

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP DISIPLIN GURU DALAM PELAKSANAAN KURIKULUM
MERDEKA DI MI SALAFIYAH BAHAUDDIN DI SIDOARJO**

SKRIPSI

Disusun Oleh :

RAHMA RAMADHANI

06040722135



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing 1:

Dr. Mukhlisah Am, M.Pd

Dosen Pembimbing 2:

Dr. H. Munawir, M.Ag

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahma Ramadhani

Nim : 06040722135

Jurusan : Pendidikan Dasar

Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa penelitian kuantitatif yang saya susun ini sepenuhnya adalah hasil karya saya sendiri, dan tidak mengandung tulisan atau gagasan orang lain yang saya klaim sebagai milik saya.

Apabila di masa mendatang terbukti atau dapat dibuktikan bahwa penelitian ini merupakan hasil plagiarisme, saya bersedia menerima segala bentuk sanksi yang ditetapkan atas tindakan tersebut.

Surabaya, 05 Januari 2026



Rahma Ramadhani
Rahma Ramadhani

06040722135

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

PERSETUJUAN PEMBIBING SKRIPSI

Skripsi ini telah ditulis oleh :

Nama : RAHMA RAMADHANI

NIM : 06040722135

Judul : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP DISIPLIN GURU DALAM PELAKSANAAN
KURIKULUM MERDEKA DI MI SALAFIYAH BAHAUDDIN DI
SIDOARJO

Surabaya, 5 Januari 2026

Pembimbing I



Dr. Mukhlisah Am, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Pembimbing II



Dr. H. Munawir, M.Ag
NIP. 196508011992031005

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Rahma Ramadhani ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Skripsi.

Surabaya,

Dekan,



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.

NIP. 196301231993031002

Penguji I

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd

NIP. 196805051994032001

Penguji II

Dr. H. Munawir, M.Ag

NIP. 196508011992031005

Penguji III

Dr. Sihabudin, M.Pd.I., M.Pd

NIP. 197702202005011003

Penguji IV

Dr. Husni Abdillah, M.Pd

NIP. 198612242015031003

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rahma Ramadhani
NIM : 06040722135
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah Dan Keguruan/ PGMI
E-mail address : rahmaaramadhani78@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Guru Dalam Pelaksanaan Kurikulum Merdeka di MI Salafiyah Bahaiddin di Sidoarjo

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya,

Penulis



(Rahma Ramadan)

ABSTRAK

Rahma Ramadhani, 2025. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Guru Dalam Pelaksanaan Kurikulum Merdeka di MI Salafiyah Bahauddin di Sidoarjo. Skripsi Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. Pembimbing I: **Dr. Mukhlisah AM, M.Pd.** Pembimbing II: **Dr. H. Munawir, M.Ag.**

Kata Kunci: Gaya kepemimpinan kepala sekolah, disiplin guru, kurikulum merdeka

Penerapan Kurikulum Merdeka menuntut adanya perubahan paradigma pembelajaran yang menekankan fleksibilitas, kreativitas, serta tanggung jawab profesional guru. Keberhasilan implementasi kurikulum tersebut tidak hanya ditentukan oleh kompetensi guru, tetapi juga sangat dipengaruhi oleh gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam membangun budaya kerja dan kedisiplinan guru. Disiplin guru menjadi faktor kunci karena berkaitan langsung dengan konsistensi pelaksanaan pembelajaran, penyusunan perangkat ajar, serta kepatuhan terhadap kebijakan kurikulum. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap disiplin guru dalam pelaksanaan Kurikulum Merdeka di MI Salafiyah Bahauddin Sidoarjo.

Penelitian ini menerapkan metode kuantitatif dengan jenis studi yang bersifat korelasional. Target populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pengajar MI Salafiyah Bahauddin Sidoarjo, menggunakan teknik pengambilan sampel dengan cara sampling jenuh. Alat untuk mengumpulkan data berupa kuesioner yang telah melalui pengujian validitas dan reliabilitas. Untuk analisis data dilakukan melalui statistik deskriptif dan inferensial yang mencakup pengujian asumsi klasik (uji normalitas dan uji linearitas), analisis korelasi Product Moment, analisis regresi linier sederhana, serta pengujian koefisien determinasi (R^2).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh positif dan signifikan terhadap disiplin guru dalam pelaksanaan Kurikulum Merdeka. Hasil analisis regresi linier sederhana menghasilkan persamaan regresi $Y=14,295+0,699 X$ $Y=14,295+0,699X$, yang menunjukkan bahwa setiap peningkatan gaya kepemimpinan kepala sekolah diikuti oleh peningkatan disiplin guru. Uji t menunjukkan nilai $t_{hitung}=6,251$ $t_{tabel}=6,251$ dengan nilai signifikansi sebesar $0,000 < 0,05$, sehingga hipotesis penelitian diterima. Nilai koefisien determinasi (R^2) sebesar 0,582 menunjukkan bahwa 58,2% variasi disiplin guru dipengaruhi oleh gaya kepemimpinan kepala sekolah, sedangkan 41,8% dipengaruhi oleh faktor lain di luar penelitian. Berdasarkan hasil tersebut, dapat disimpulkan bahwa gaya kepemimpinan kepala sekolah memiliki peranan yang signifikan dalam meningkatkan disiplin guru, sehingga mendukung keberhasilan pelaksanaan Kurikulum Merdeka di MI Salafiyah Bahauddin Sidoarjo.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
MOTTO	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah	9
C. Pembatasan Masalah.....	10
D. Rumusan Masalah.....	11
E. Tujuan Penelitian.....	11
F. Manfaat Penelitian	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Kajian Teori	13
1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	13
2. Disiplin Guru Dalam Pelaksanaan Kurikulum Merdeka.....	25
3. Pelaksanaan Kurikulum Merdeka.....	40
4. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Guru	49
B. Kajian Penelitian Yang Relevan.....	51
C. Kerangka Pikir	59
D. Hipotesis Penelitian	59
BAB III METODE PENELITIAN	61
A. Jenis atau Desain Penelitian	61

B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	62
C. Populasi dan Sampel Penelitian.....	62
1. Populasi	62
2. Sampel Penelitian	64
D. Variabel Penelitian	65
1. Variabel Independen.....	65
2. Variabel Dependen	65
E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data	67
1. Teknik Pengumpulan Data	67
2. Instrumen Penelitian	70
F. Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	77
1. Uji Validitas Instrumen	77
2. Uji Reliabilitas Instrumen.....	79
G. Teknik Analisis Data	80
1. Analisis Statistik Deskriptif.....	80
2. Uji Asumsi Klasik	81
3. Analisis Inferensial.....	83
4. Koefisien Detrminasi (R^2)	84
H. Hipotesis Statistik.....	85
BAB IV PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	86
A. Hasil Penelitian.....	86
1. Rekapitulasi Hasil Angket.....	86
2. Analisis Statistik Deskriptif.....	91
3. Uji Asumsi Klasik	92
4. Analisis Infersial.....	94
5. Uji Koefisien Determinasi (Uji R^2)	96
B. Pembahasan	97
BAB V PENUTUP.....	100
A. Simpulan.....	100
B. Implikasi	101
C. Keterbatasan Penelitian	102

D. Saran	102
DAFTAR PUTASKA.....	104
RIWAYAT HIDUP	109
LAMPIRAN-LAMPIRAN	110



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 – Kerangka pikir.....	59
-----------------------------------	----



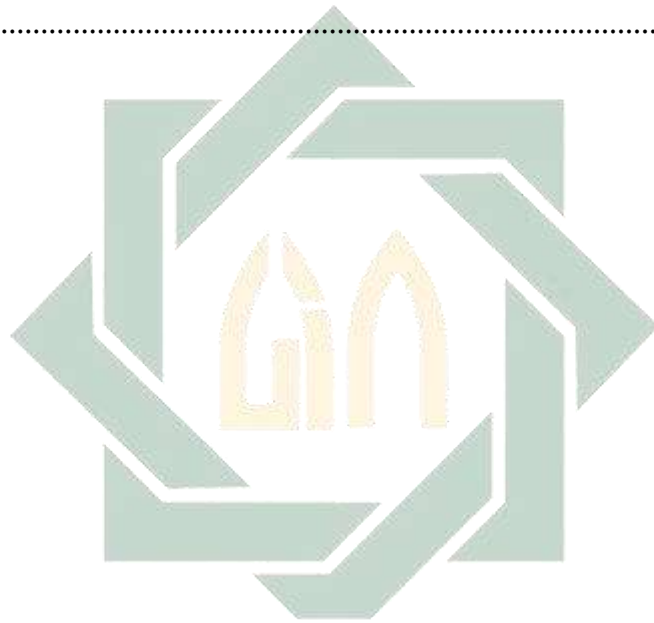
DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Penelitian Terdahulu.....	56
Tabel 3.1 Indikator Variabel	66
Tabel 3.2 Jawaban Kuisisioner	68
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	71
Tabel 3.4 Interpretasi Koefisien Korelasi	83
Tabel 4.1 Hasil angket variabel X.....	86
Tabel 4.2 Hasil angket variabel Y	87
Tabel 4.3 Uji Validitas Variabel X dan Y	89
Tabel 4.4 Uji Reliabilitas Variabel X dan Y	91
Tabel 4.5 Hasil Analisis Deskriptif	92
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas	93
Tabel 4.7 Hasil Uji Linieritas.....	94
Tabel 4.8 Hasil Analisis Korelasi Product Moment	95
Tabel 4.9 Interpretasi Koefisien Korelasi	95
Tabel 4.10 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana	96
Tabel 4.11 Hasil Uji R^2 Gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap disiplin guru dalam pelaksanaan kurikulum merdeka	96

UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.....	109
Lampiran 2.....	114
Lampiran 3.....	116
Lampiran 4.....	117



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUTASKA

- Afnan, Haidar. "Peningkatkan Disiplin Kehadiran Mengajar Guru Melalui Penerapan Reward And Punishment." *J-Bkpi* 03, No. 02 (2023): 102.
- Akbar Insani, Mirwan Surya Perdhana1. "Analisis Pengukuran Gaya Kepemimpinan." *Analisis Pengukuran Gaya Kepemimpinan (Studi Kasus Pada Perusahaan Kerajinan Palupi Craft)* 4, No. 2005 (2015): 9.
- Amzy, Ahmad. *Teori Dan Dasar Kepemimpinan*. Makasar: Mitra Ilmu, 2021.
- Anas Anas, Akhmad Zaenul Ibad, Nova Khairul Anam, And Fitri Hariwahyuni. "Implementasi Kurikulum Merdeka Madrasah Ibtidaiyah (Mi) (Studi Analisis Kebijakan Kma Ri No. 347 Tahun 2022)." *Journal Of Creative Student Research* 1, No. 1 (2023): 99–116. <https://doi.org/10.55606/Jcsrpolitama.V1i1.1043>.
- Anna Wulandari Dan Heru Mulyanto. *Kepemimpinan*. Bekasi: Pt Kimshafi Alung Cipta, 2024.
- Arikunto, Suharsimi. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Pt. Rineka Cipta, 2013.
- Aryani, Dea, And Nurul Febrianti. "Upaya Guru Menerapkan Pendidikan Karakter Disiplin Siswa Kelas V Pada Masa Pandemi." *Jurnal Impresi Indonesia* 2, No. 5 (2023): 418–26. <https://doi.org/10.58344/Jii.V2i5.2438>.
- Asterina, Fitri. "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah , Motivasi Kerja , Dan Disiplin Guru Terhadap Kinerja Guru The Effect Of Principal Leadership , Work Motivation , And Teacher Discipline On Teacher Performance In Public Elementary Schools" 7, No. September (2019): 208–19.
- Azhari, Ayu, Taqwa, Alimuddin, Alauddin, And Tasdin Tahrir. "Membangun Kedisiplinan Guru Dengan Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah." *Jurnal Konsepsi* 13, No. 3 (2024): 157–58. <https://www.p3i.my.id/index.php/konsepsi/article/view/378/356>.
- Azura, Nur. "Penerapan Karakter Disiplin Dan Tanggungjawab Pada Pembelajaran Pendidikan Agama Islam Di Sekolah Uptd Smpn 1 Kecamatan Gunuang Omeh Kabupaten 50 Kota." *Jurnal Pendidikan Tambusai* 7, No. 3 (2023): 21360–69.
- Baru, Murni Bandar. "Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dalam Implementasi Kurikulum Merdeka Di Sma Deli Murni Bandar Baru." *Jurnal Ilmu Manajemen Dan Pendidikan* 4, No. 1 (2024): 27–34.
- Dewi, Ratna, And Sita Husnul Khotimah. "Pengaruh Profesionalisme Dan Disiplin Kerja Guru Terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan Di Sekolah Dasar." *Elementary: Islamic Teacher Journal* 8, No. 2 (2020): 279. <https://doi.org/10.21043/Elementary.V8i2.7839>.

- Djaali. *Metodologi Penelitian Kuantitatif*. Jakarta: Bumi Aksara, 2020.
- Djunaedi, Rosiana Natalia, And Lenny Gunawan. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan." *Performa* 3, No. 3 (2018): 400–408. <https://doi.org/10.37715/Jp.V3i3.729>.
- Fitra, D. "Kurikulum Merdeka Dalam Pendidikan Modern." *Jurnal Inovasi Edukasi* 06, No. 02 (2023): 149–56.
- Ghozali, Imam. *Aplikasi Analisis Multivariate: Dengan Program Ibm Spss 26*. 10th Ed. Semarang: Badan Penerbit Undip, 2013.
- Hamzah B. Uno. *Profesi Kependidikan: Problema, Solusi, Dan Reformasi Pendidikan Di Indonesia*. Sinar Grafika Offset, 2007.
- Hasibuan. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, N.D.
- Hasibuan, Malayu S.P. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara, 2009.
- Hasnawati. *Gaya Kepemimpinan Dan Peningkatan Kinerja*. Sulawesi Selatan: Pusaka Almaida, 2021.
- Iswadi, Iswadi, Bukman Lian, And Nuril Furkan. "Pengaruh Implementasi Kurikulum Merdeka Dan Disiplin Kerja Guru Terhadap Hasil Belajar Siswa Di Sma Negeri 1 Payaraman." *Journal On Teacher Education* 5, No. 3 (2024): 164–72. <https://doi.org/10.31004/Jote.V5i3.25448>.
- J.H. Souisa, Maria Arika Purnawaningratri, Subagyo, Siti Utami, And Bintang Alhuda. *Disiplin Positif Untuk Merdeka Belajar*, 2022. <https://sma.kemdikbud.go.id>.
- Juanedi Robert. *Gaya Kepemimpinan Para Tokoh Dunia*, 2014.
- Karimuddin, Abdullah, Misbahul Jannah, Suryadin Hasda, Zahara Fadila, Taqwin, Masita, Ketut Ngurah Ardiawan, And Meilida Eka Sari. *Metodologi Penelitian Kuantitatif*, 2022. <http://penerbitzaini.com>.
- Kemendikbudristek. "Buku Saku: Tanya Jawab Kurikulum Merdeka." *Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset Dan Teknologi, Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset Dan Teknologi*, 2022, 9–46. <http://repositori.kemdikbud.go.id/Id/Eprint/25344>.
- Kemendikbudristek Bskap. "Kurikulum Satuan Pendidikan." *Pendidikan*, 2024.
- Kosasih, Nico. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Disiplin Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru." *Edu Cendikia: Jurnal Ilmiah Kependidikan* 4, No. 01 (2024): 152–60. <https://doi.org/10.47709/educendikia.V4i01.4238>.
- Mamonto, Samuel Dkk. *Disiplin Dalam Pendidikan*. Malang: Pt. Literasi Nusantara Abadi Grup, 2023.
- Manajemen, Jurnal, Pendidikan Islam, Ulama Jepara, Ulama Jepara, Gaya

- Kepemimpinan, Kedisiplinan Guru, Leadership Style, And Teacher Discipline. "Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Aliyah Dalam," 2025.
- Muhammad Faizal Rizky, Sugeng Suroso, And Ery Teguh Prasetyo. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi, Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan." *Menawan : Jurnal Riset Dan Publikasi Ilmu Ekonomi* 2, No. 2 (2024): 278–92. <https://doi.org/10.61132/Menawan.V2i2.398>.
- Mulyasa, E. *Manajemen Berbasis Sekolah*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2011.
- . *Menjadi Guru Profesional: Menciptakan Pembelajaran Kreatif Dan Menyenangkan*. 1st Ed. Bandung, 2019.
- Muntatsiroh, Addurorul, And Suswati Hendriani. "Tipe-Tipe Kepemimpinan Dan Teori Kepemimpinan Dalam Suatu Organisasi." *Jurnal Economic Edu* 4, No. 2 (2024): 172–78. <https://doi.org/10.36085/Jee.V4i2.5917>.
- Murtiyastuti, Eny. "Peningkatan Disiplin, Komitmen Dan Tanggung Jawab Guru Dan Staf Sekolah Melalui Budaya Tepat Waktu Beserta Implikasinya." *Daiwi Widya Jurnal Pendidikan* 06, No. 2 (2019): 77–86.
- Muzaki, H. "Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja(Studi Pada Kantor Desa Adimulya Kecamatan Wanareja)." *Jurnal Manajemen Dan Ekonomi* 3, No. 1 (2020): 20–32.
- Nawawi. "Kode Etik Guru Dalam Mengajar Perspektif Imam Nawawi" 9439 (2021): 237–54.
- Nurani, E M. "Peran Kepala Sekolah Dalam Implementasi Kurikulum Merdeka Di Sekolah Menengah Atas Al-Huda Pekanbaru," 2024. [http://repository.uin-suska.ac.id/83481/2/Skripsi Full.pdf](http://repository.uin-suska.ac.id/83481/2/Skripsi%20Full.pdf).
- Pratikayanti, Putu Ayu Ari, And Db Kt. Ngr. Semara Putra. "Hubungan Efikasi Diri Dan Disiplin Guru Dengan Kinerja Guru." *Mimbar Pendidikan Indonesia* 2, No. 1 (2021): 52–60. <https://doi.org/10.23887/Mpi.V2i1.33185>.
- Pratiwi, Monica, Hasanuddin, And Muhammad Yasser Arafat. "Evaluasi Model Goal Oriented: Pelaksanaan Praktik Kerja Industri Jurusan Teknik Otomotif Di Sekolah Menengah Kejuruan." *Jurnal Ilmiah Pendidikan Profesi Guru* 5, No. 1 (2022): 1–10. <https://doi.org/10.23887/Jippg.V5i1.47895>.
- Purwoko, Sidik. "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komitmen Guru, Disiplin Kerja Guru, Dan Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru Smk." *Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan* 6, No. 2 (2018): 150. <https://doi.org/10.21831/Amp.V6i2.8467>.
- Ramadhan, Muhammad Fakhri, Rusydi A. Siroj, And Muhammad Win Afgani. "Validitas And Reliabilitas." *Journal On Education* 6, No. 2 (2024): 10967–75. <https://doi.org/10.31004/Joe.V6i2.4885>.
- Razak. "Pengaruh Kepemimpinan Transformasi Kinerja Guru Smp Di Kecamatan

- Banggae” 9, No. 2 (2021): 192–97.
- Rivai Veithzail, Mulyadi D. *Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi*, 2012.
- Rizal, Faisal. “Meningkatkan Disiplin Guru Dalam Kehadiran Mengajar Di Kelas Melalui Penerapan Reward And Punishment Di Sma Negeri 1 Glumpang Tiga.” *Jurnal Real Riset* 4, No. 2 (2022): 140–46. <https://doi.org/10.47647/Jrr.V4i2.641>.
- Rumasukun, Nur Almaidah, Muhammad Faizin, And Gika Apia. “Peran Kepala Sekolah Dalam Implementasi Kurikulum Merdeka Di Sd Negeri 02 Waisai.” *Jurnal Papeda: Jurnal Publikasi Pendidikan Dasar* 6, No. 1 (2024): 13–22. <https://doi.org/10.36232/Jurnalpendidikandasar.V6i1.5220>.
- Ruqaiyah. *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Pendidikan: Peningkatan Profesionalisme Guru Di Era Disrupsi Pendidikan*. Sukabumi: Cv. Jejak, 2022.
- Sagala, Syaiful. *Pendekatan Dan Model Kepemimpinan*. Jakarta: Prenadamedia Group, 2018.
- Saltiva, W. “Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Kedisiplinan Guru Di Smpn 1 Labuhanhaji Aceh Selatan,” 2018. <https://repository.ar-raniry.ac.id/id/eprint/10172/>.
- Sari, Bida. “Kerangka Teoritis Penelitian (Landasan Teori / Tinjauan Pustaka),” N.D.
- Sri Kurnia. “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Pengambilan Keputusan Mudir Terhadap Kinerja Guru Pesantren Darul Arqam Muhammadiyah Gombara Makassar.” *Accident Analysis And Prevention* 183, No. 2 (2023): 153–64.
- Sriyanti, I, And M Suib. “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru Di Sma Negeri 2 Sungai Ambawang.” *Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran* ..., No. 3 (2016): 1–14. <https://jurnal.untan.ac.id/index.php/jpdpb/article/view/17061>.
- Sriyanto, Kartono, And Maximus Gorky Sembiring. “Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dasar Menyongsong Merdeka Belajar Di Era Industri 4.0.” *Jurnal Basicedu* 6, No. 4 (2022): 5877–89. <https://doi.org/10.31004/basicedu.V5i4.1230>.
- Stephen P. Robbins. *Perilaku Organisasi*, 2017.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2009.
- Sumarni, Siswoyo, And M. Badrun. “Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer Dan Supervisor Dalam Implementasi Kurikulum Merdeka Di Sekolah Dasar.” *Manajemen Pendidikan* 20, No. 1 (2025): 170–86. <https://doi.org/10.23917/jmp.V20i1.11295>.

- Syafei, Isop. *Kurikulum & Pembelajaran*. Bandung: Widina Media Utama, 2025.
- Syafrina, Nova. “Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Suka Fajar Pekanbaru.” *Eko Dan Bisnis: Riau Economic And Business Review* 4, No. 8 (2017): 1–12. <https://Ekobis.Stieriau-Akbar.Ac.Id/Index.Php/Ekobis/Article/View/5>.
- Wahjosumidjo. *Kepemimpinan Kepala Sekolah: Tinjauan Teoretik Dan Permasalahannya*. Rajagrafindo Persada, 2013.
- Wibawa, Bebet Adi, Titik Haryati, And Negeri Kalirejo. “Transformasi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Penerapan Kurikulum Merdeka Di Sekolah Dasar.” *Jurnal Pendidikan Tambusai* 8, No. 2 (2024): 30123–31.
- Witarsa, Ramdhan. “Analisis Implementasi Kurikulum Merdeka Pada Guru-Guru Sekolah Dasar Negeri 6 Selatpanjang Selatan” 4, No. 1 (N.D.): 178–84.
- Yuli Husnita Putri, Tri Widayatsih, And Mahasir Mahasir. “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Disiplin Guru Terhadap Kinerja Pengajar Sd Di Kecamatan Kayuagung.” *Jurnal Riset Rumpun Ilmu Pendidikan* 4, No. 1 (2025): 392–405. <https://doi.org/10.55606/Jurripen.V4i1.4679>.
- Zainal, Aqib. *Profesionalisme Guru Dalam Pembelajaran*, 2021.
- Zainuri, Ahmad. *Manajemen Kurikulum Merdeka*. Bengkulu: Penerbit Buku Literasiologi, 2023.
- Zuhro, Nurul Shofiati, Siti Wahyuningsih, Upik Elok, And Endang Rasmani. “Disiplin Positif Kurikulum Merdeka : Strategi Dan Implementasi Nilai-Nilai Karakter Di Sekolah Penggerak.” *Murhum: Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini* 6, No. 1 (2025): 13–22. <https://doi.org/10.37985/Murhum.V6i1.1002>.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A