

**ANALISIS SROI BERBASIS SDGS PADA
PROGRAM ZAKAT PRODUKTIF BRILIAN FARM MOJOKERTO**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister
Dalam Dalam Gelar Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh

**NOVEN LUKITO HADI SAPUTRO
NIM. 02040322040**

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2025**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Noven Lukito Hadi Saputro

NIM 02040322040

Program : Magister (S-2)

Institusi : Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian saya atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 16 April 2025

ag menyatakan,



[Signature]
Noven Lukito Hadi Saputro

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis berjudul “Analisis SROI Berbasis SDGs Pada Program Zakat Produktif **BRILIAN Farm Mojokerto**” yang ditulis oleh Noven Lukito Hadi Saputro ini telah disetujui pada tanggal 08 Mei 2025

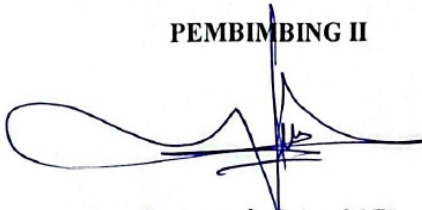
Oleh :

PEMBIMBING I



Dr. H. Muhammad Yazid, S.Ag., M.Si.
NIP. 197311171998031003

PEMBIMBING II



Dr. Mustofa, S.Ag., M.El
NIP. 197710302008011007

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis berjudul "Analisis SROI Berbasis SDGs Pada Program Zakat Produktif BRILiaN Farm Mojokerto" yang ditulis oleh Noven Lukito Hadi Saputro ini telah diuji pada tanggal 08 Mei 2025.

Tim Penguji :

1. Dr. H. Muhammad Yazid, S.Ag., M.Si. (Ketua)
2. Dr. Mustofa, S.Ag., M.El. (Sekretaris)
3. Dr. Hj.Sri Wigati, M.E.I. (Penguji I)
4. Dr. H. Thayib, S.Ag. M.(Penguji II)



Surabaya 08 Mei 2025
Ketua,


Dr. H. Muhammad Yazid, S.Ag., M.Si.
NIP. 197311171998031003



LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Noven Lukito Hadi Saputro
NIM : 02040322040
Fakultas/Jurusan : Pascasarjana/Magister Ekonomi Syariah
E-Mail : novenlukito1945@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☐ ☐ ☐ ☐
Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul:

ANALISIS SROI BERBASIS SDGS PADA PROGRAM ZAKAT PRODUKTIF BRILIAN FARM MOJOKERTO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada), Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 08 Mei 2025
Penulis

10000
METERAL
TEMPEL
A1CC6AMX221659404
Noven Lukito Hadi Saputro

ABSTRAK

Zakat produktif, sebagai instrumen keuangan sosial Islam, tidak hanya berfungsi sebagai alat redistribusi atau pemerata kekayaan, tetapi juga sebagai sarana pemberdayaan masyarakat. Dalam konteks ini, penting untuk memahami bagaimana zakat produktif dapat memberikan dampak yang lebih luas, terutama dalam mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs) yang merupakan cita-cita pembangunan berbagai negara.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dampak zakat produktif berbasis Sustainable Development Goals (SDGs) menggunakan metode Social Return on Investment (SROI) dengan model N.E.W.S. (*Nature, Economic, Wellbeing, Society*) pada program sentra ternak dan eduwisata BRILiaN Farm Mojokerto. Model ini juga disebut sebagai *Sustainability Compas* (Kompas Berkelanjutan). Program BRILiaN Farm merupakan kolaborasi antara Yayasan Baitul Maal (YBM) BRILiaN dan Dompot Dhuafa menggunakan dana zakat produktif.

Hasil analisis menunjukkan nilai SROI sebesar 1,48, yang berarti setiap Rp 1 yang diinvestasikan menghasilkan manfaat sebesar Rp 1,48 untuk masyarakat. Proxy dampak dengan nominal yang paling besar adalah *Wellbeing* (Kesejahteraan) dengan dampak Mengedukasi Peternak Lokal serta Menyediakan Stok Kebutuhan Qurban. Selanjutnya, *Economic* (Ekonomi) dengan dampak Tersedianya Sarana Edukasi dan Pariwisata untuk Masyarakat serta Memproduktifkan Masyarakat Lokal. Lalu *Society* (Masyarakat) dengan dampak Menampung Kambing dari Peternak Lokal. Yang terakhir adalah *Nature* (Alam) dengan Tersedianya Pupuk Kandang yang Ramah Lingkungan.

Program ini berhasil memberdayakan masyarakat lokal, meningkatkan keterampilan peternak, dan menciptakan peluang kerja, serta berkontribusi pada pencapaian 10 indikator SDGs, termasuk Tanpa Kemiskinan, Tanpa Kelaparan dan Kehidupan yang Sehat dan Sejahtera. Penelitian ini menekankan pentingnya pengelolaan zakat produktif yang efektif untuk mencapai dampak sosial yang berkelanjutan.

Kata Kunci :

Zakat Produktif, *Social Return on Investment*, *Sustainable Development Goals*

ABSTRACT

Productive zakat, as an instrument of Islamic social finance, serves not only as a tool for wealth redistribution but also as a means of community empowerment. In this case, it is crucial to understand how productive zakat can have a broader impact, particularly in achieving the Sustainable Development Goals (SDGs), which are the developmental aspirations of various countries.

This study aims to analyze the impact of productive zakat based on the Sustainable Development Goals (SDGs) using the Social Return Investment (SROI) method with the N.E.W.S. model (Nature, Economic, Wellbeing, Society) applied to the livestock center and edutourism program at BRILiaN Farm Mojokerto. This model is also known as the Sustainability Compass. The BRILiaN Farm program is a collaboration between the Baitul Maal Foundation (YBM) BRILiaN and Dompot Dhuafa, utilizing productive zakat funds.

The analysis results indicate an SROI value of 1.48, meaning that every IDR 1 invested generates benefits of IDR 1.48 for the community. The impact proxy with the highest nominal value is Wellbeing, which includes educating local farmers and providing stock for sacrificial needs. This is followed by Economic impacts, which entail the availability of educational and tourism facilities for the community and the productivity of local populations. Next is Society, which involves accommodating goats from local farmers. Finally, Nature is represented by the availability of environmentally friendly fertilizer.

This program has successfully empowered local communities, enhanced farmers' skills, and created job opportunities, while also contributing to the achievement of 10 SDG indicators, including No Poverty, Zero Hunger, and Good Health and Well-Being. This research emphasizes the importance of effective management of productive zakat to achieve sustainable social impact.

Keywords :

Productive Zakat, Sustainable Development Goals (SDGs), Social Return on Investment (SROI)

DAFTAR ISI

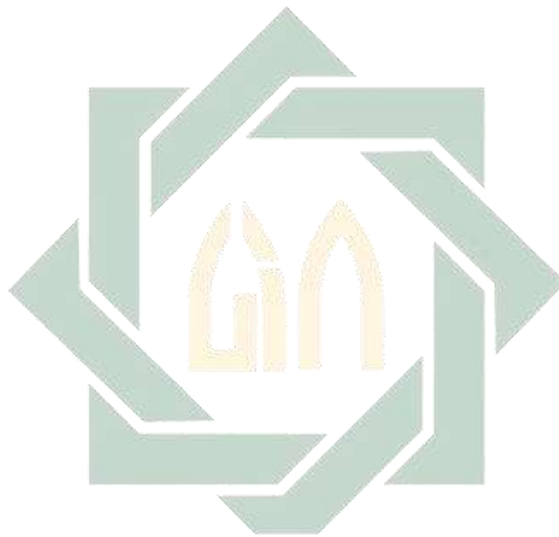
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
PEDOMAN TRANSLITERASI	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah	10
C. Rumusan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian	11
E. Kegunaan Penelitian	11
 BAB II KAJIAN TEORITIK	
A. Konsep Zakat Produktif	14
B. Konsep Pemberdayaan	21
C. Sustainable Development Goals (SDGs)	23
D. Social Return on Investment (SROI)	29
E. Penelitian Terdahulu	33
F. Pertanyaan Penelitian	38
G. Kerangka Berpikir	39
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	40
B. Sumber Data	41
C. Teknik Pengumpulan Data	42
D. Tahapan Analisis SROI	43
 BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Obyek Penelitian	57
B. Analisis SROI BRILiaN Farm Mojokerto	68
C. Pembahasan Hasil SROI BRILiaN Farm Mojokerto	87

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	97
B. Saran	98

DAFTAR PUSTAKA.....	100
----------------------------	------------

LAMPIRAN.....	102
----------------------	------------



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Pengumpulan dan Penyaluran Zakat 2015-2023	4
Tabel 2.1 : Rasio Social Return on Investment (SROI)	19
Tabel 2.2 : Penelitian Terdahulu	37
Tabel 2.3 : Pertanyaan Penelitian	41
Tabel 3.1 : Panduan Kategori Presentase Deadweight	50
Tabel 3.2 : Panduan Kategori Presentase Attribution	52
Tabel 3.3 : Panduan Kategori Presentase Displacement	53
Tabel 3.4 : Panduan Kategori Presentase Drop-off	55
Tabel 4.1 : Jumlah Serapan Kambing Qurban dari Peternak Mitra	67
Tabel 4.2 : Identifikasi Stakeholder Program BRILiaN Farm Mojokerto	71
Tabel 4.3 : Identifikasi Input Program BRILiaN Farm Mojokerto	72
Tabel 4.4 : Hasil Klarifikasi Output Program BRILiaN Farm Mojokerto	74
Tabel 4.5 : Identifikasi Dampak Program BRILiaN Farm Mojokerto	78
Tabel 4.6 : Menentukan Total Nilai Proxy	80
Tabel 4.7 : Presentase Deadweight BRILiaN Farm Mojokerto	81
Tabel 4.8 : Presentase Attribution BRILiaN Farm Mojokerto	83
Tabel 4.9 : Presentase Displacement BRILiaN Farm Mojokerto	84
Tabel 4.10 : Presentase Drop-Off BRILiaN Farm Mojokerto	84
Tabel 4.11 : Akumulasi Total Nilai Terdampak	85
Tabel 4.12 : Identifikasi Dampak dengan Indikator SDGS/TPB	88
Tabel 4.13 : Identifikasi Dampak dengan Proxy Keuangan	96

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

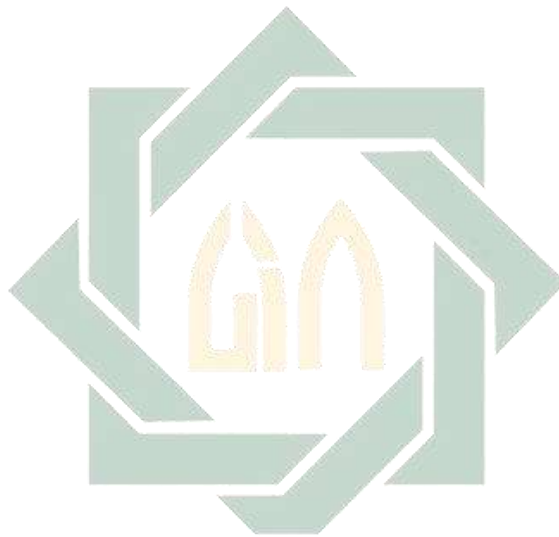
Gambar 2.1 : Sustainability Compas	28
Gambar 2.2 : Rasio Social Return on Investment (SROI).....	31
Gambar 3.2 : Kerangka Berfikir Analisis Penelitian	42
Gambar 3.1 : Tahapan Penelitian	58
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi BRILiaN Farm.....	37
Gambar 4.2 : Skema Program Pemberdayaan BRILiaN Farm Mojokerto	63
Gambar 4.3 : Alur Pemberdayaan ABK BRILiaN Farm Mojokerto	65
Gambar 4.3 : Alur Pemberdayaan ABK BRILiaN Farm Mojokerto	95



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Draft Kuisisioner SROI.....	103
Lampiran 2 : Daftar Wawancara	105
Lampiran 3 : Berita Acara Pembentukan Kelompok Ternak BRILiaN Farm.....	117
Lampiran 4 : Dokumentasi Foto.....	118



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Asmita, Budi, Dyah R. Andayani, and R. Melda Maesarach. "Penilaian Dampak Investasi Sosial Program Baznas Microfinance Desa Menggunakan Metode Social Return On Investment (SROI)." *Prosiding Konferensi Nasional Ekonomi Manajemen Dan Akuntansi (KNEMA)* 1, no. 1 (2020).
- Budiono, A. (2012). Pengukuran Dampak Sosial: Sebuah Tinjauan Literatur Terhadap Metode, Keterbatasan dan Aplikasinya. *Bina Ekonomi* Vol 21 No 2, 132-139.
- BAZNAS, *Laporan Pengelolaan Zakat Nasional 2020*, (Jakarta: BAZNAS, 2021), 156-175.
- _____, *Laporan Pengelolaan Zakat Nasional 2021*, (Jakarta: BAZNAS, 2022), 146-185.
- _____, *Laporan Pengelolaan Zakat Nasional 2022*, (Jakarta: BAZNAS, 2023), 134-175.
- _____, *Laporan Pengelolaan Zakat Nasional 2023*, (Jakarta: BAZNAS, 2024), 126-155.
- Budi *et al*, "Penilaian Dampak Investasi Sosial Program Baznas Microfinance Desa Menggunakan Metode Social Return On Investment (SROI)", *Prosiding Konferensi Nasional Ekonomi Manajemen dan Akuntansi (KNEMA)*, (2020)
- Chaniago, Siti Aminah. "Pemberdayaan zakat dalam mengentaskan kemiskinan." *Jurnal Hukum Islam* 13, no. 1 (2015): 47-56.
- D. Ryanti, (2003). *Kewirausahaan Dari Sudut Pandang Psikologi Kepribadian* (S. Darwin, Ed.), (Jakarta: Grasindo (2003), 200.
- Djunaidi Ghoni dan Fauzan Al Manshur, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Jogjakarta: AR-Ruz Media, 2012)
- Fad, Mohammad Farid. "Kontekstualisasi Maqashid Shari'ah Dalam Sustainable Development Goals." *Iqtisad: Reconstruction of Justice and Welfare for Indonesia* 6, no. 2 (2019).
- Jaelani, Dian Iskandar. "Pemberdayaan ekonomi umat dalam perspektif islam (Sebuah Upaya dan Strategi)." *EKSYAR: Ekonomi Syari'ah dan Bisnis Islam (e-Journal)* 1, no. 1 (2014): 18-34.
- Nicholls, J., Lawlor, E., & Neitzert, E. (2012). A guide to Social Return on Investment (A.S; C. Sally, Ed.). Diambil dari <http://www.socialvaluelab.org.uk/wpcontent/uploads/2016/09/SROI-aguide-to-social-return-on-investment.pdf>
- Hasan, M. Ali. *Zakat dan Infak Salah satu Solusi Mengatasi Problem Sosial di Indonesia* (Jakarta: Kencana, 2008), 18-24.
- Harry Azhar Azis *et al*, *Zakat & Pemberdayaan*, (Surabaya: Airlangga University Press, 2017)
- Hidayat, Shofia, "The Impact Of Productive Zakat On The Economic Empowerment Program Based On Social Return On Investments (SROI): Case Study of PT Karya Masyarakat Mandiri", *Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah*, Vol. 7. No.1, (April 2019), 80-94.
- Maksum, Muhammad, *Fiqh Zakat on SDGs*, (Mumtaza Press, 2018), 270 -416
- Mubarakah, Isro'iyatul, Irfan Syauqi Beik, and Tony Irawan. "Dampak zakat terhadap

kemiskinan dan kesejahteraan mustahik (Kasus: BAZNAS provinsi Jawa Tengah)." *Al-Muzara'ah* 5, no. 1 (2017): 37-50.

- Mubarokah, Isro'iyatul, Irfan Syauqi Beik, and Tony Irawan. "Dampak zakat terhadap kemiskinan dan kesejahteraan mustahik (Kasus: BAZNAS provinsi Jawa Tengah)." *Al-Muzara'ah* 5, no. 1 (2017): 37-50.
- Parikesit, Bonifasius Santiko, Dodo Darsono, Dien Yudithadewi, and Rio Zakarias Widyandaru. "SROI Analysis of Social Responsibility Programs in Pagar Dewa Village." *Nusantara Science and Technology Proceedings* (2022): 47-55.
- Putra, Prima Hadi, and Ahsin Aligori. "Social Return on Investment: A Case Study of Post-Disaster Zakat Empowerment in Indonesia." In *World Zakat Forum International Conference 2017*, pp. 81-93. 2017.
- Purwohedi, Unggul. *SROI Social Return on Investment : Metode Mengukur Manfaat (Dampak) Ekonomi, Lingkungan, dan Sosial dari Program atau Program*, (Jakarta : Raih Asa Sukses, 2023)
- Rusli, A. H., & Syahnur, S. (2013). Analisis Dampak Pemberian Modal Zakat Produktif Terhadap Pengentasan Kemiskinan di Kabupaten Aceh Utara. *Jurnal Ilmu Ekonomi Pascasarjana Universitas Syiah Kuala*, 1(1), 56-63.
- Qardhawy, Yusuf. "Hukum Zakat,(Terj. Didin Hafidhudin, dkk)." *Lentera Antarnusa* (2006).
- Saputro, Noven Lukito Hadi, dan Raditya Sukmana. "Pemilihan Aktivitas Fundraising Zakat Organisasi Pengelola Zakat di Jawa Timur Menggunakan Analytic Network Process." *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan* 7.3 (2020): 460-471.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif, R & D*, (Bandung: Alfabeta, 2016)
- Thoriquddin, Moh. *Pengelolaan Zakat Produktif Perspektif Maqashid Al-Syari'ah Ibnu 'Asyur*, (Malang: UIN Maliki Press, 2015)
- Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat Virnandasari, Ayu, and Fahmi Dwi Mawardi. "SROI Program Lingkungan Peternakan Sapi Terintegrasi (Literasi) CSR Petrokimia Gresik: Pendekatan Present Value dan Future Value." *Owner: Riset Dan Jurnal Akuntansi* 8, no. 2 (2024): 1669-1686.
- Wibisono, Yusuf. *Mengelola Zakat Indonesia*, (Jakarta: Kencana, 2015)
- Widodo, Wahyu Eko, Sri Noor Cholidah, Anis Putri Isnaeni, Kamto Tri Wibowo, and Erick Abriandi. "Mengukur Kepuasan Masyarakat Pada Program CSR di Desa Kertajaya: Sebuah Analisis Menggunakan Metode Sustainability Compass." *Jurnal Pemberdayaan Masyarakat: Media Pemikiran Dan Dakwah Pembangunan* 3, no. 1 (2019): 31-54.
- Yazid, Muhammad. *Fiqh Muamalah: Ekonomi Islam*, (Surabaya: Imtiyaz, 2017)
- Yusuf, A. Muri. *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif & penelitian gabungan*. Prenada Media, 2016.