

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA MADRASAH
DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU
DI MADRASAH ALIYAH DARUL ULUM WARU SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh :

MARDIYAH LILIA KARUNIA WATI
06010320008



Dosen Pembimbing I

Dr. Mukhlisah AM,M.Pd
NIP. 196805051994032001

Dosen Pembimbing II

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.
NIP. 197704122009121001

PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2025

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini :

NAMA : MARDIYAH LILIA KARUNIA WATI

NIM : 06010320008

JUDUL : IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA
MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN
PROFESIONALISME GURU DI MADRASAH ALIYAH
DARUL ULUM WARU SIDOARJO.

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian
atau karya saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.



Surabaya, 17 Juni 2025

Mardiyah Lilia Karunia Wati

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh :

NAMA : MARDIYAH LILIA KARUNIA WATI
NIM : 06010320008
JUDUL : IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA
MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN
PROFESIONALISME GURU DI MADARSAH ALIYAH
DARUL ULUM WARU SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk di ujikan.

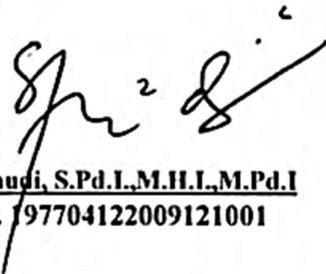
Surabaya, 17 Juni 2025

Pembimbing I



Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Pembimbing II



Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.I
NIP. 197704122009121001

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Mardiyah Lilia Karunia Wati ini telah
dipertahankan di depan TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah
Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Surabaya

Surabaya, 20 Juni 2025
Mengesahkan,



Dekan

Prof. Dr. H. Muhammad Tohir, M.Pd.I
NIP.196301231993031002

Penguji I

Prof. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin.,Ph.D
NIP.196804101995032002

Penguji II

Dr. Hanun Asrohan, M. Ag
NIP.196804101995032002

Penguji III

Dr. Mukhlisah, AM., M.Pd
NIP.196805051994032001

Penguji IV

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd
NIP. 197704122009121001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mardiyah Lilia Karunia Wati
NIM : 06010320008
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan/ Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : mardiyahlilia@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA MADARSAH DALAM
MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU DI MADRASAH ALIYAH
DARUL ULUM WARU SIDOARJO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 01 Juni 2025

Penulis

(Mardiyah Lilia Karunia Wati)
NIM. 06010320008

ABSTRAK

Mardiyah Lilia Karunia Wati (06010320008), *Implementasi Supervisi Akademik Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru di Madrasah Aliyah Darul Ulum Waru Sidoarjo*, Dosen Pembimbing I Dr. Mukhlisah AM, M.Pd dan Dosen Pembimbing II Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis implementasi supervisi akademik yang dilakukan oleh kepala madrasah dalam upaya mengembangkan profesionalisme guru di Madrasah Aliyah Darul Ulum Waru Sidoarjo.

Latar belakang dari penelitian ini adalah pentingnya peran kepala madrasah sebagai supervisor akademik dalam meningkatkan mutu pembelajaran melalui pembinaan terhadap kompetensi guru. Profesionalisme guru yang tinggi menjadi salah satu kunci utama dalam menciptakan proses pembelajaran yang efektif dan berdampak positif pada hasil belajar peserta didik.

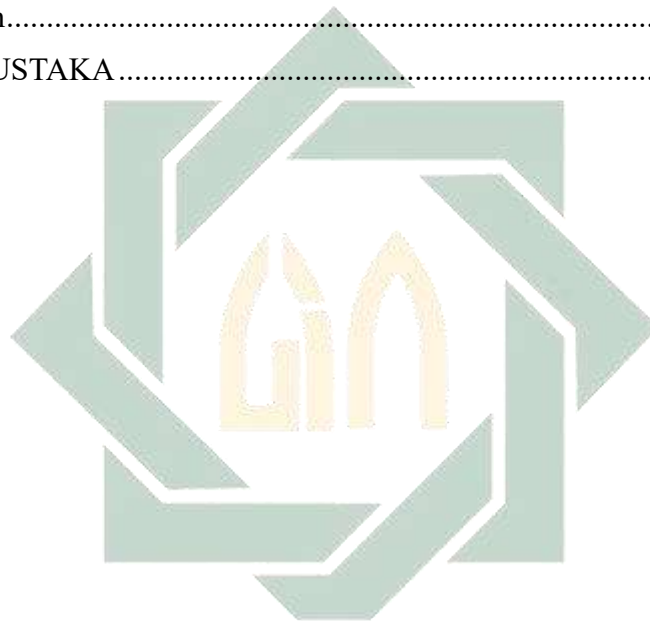
Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari kepala madrasah, waka kurikulum, pengawas, dan guru. Analisis data dilakukan melalui tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data diperoleh melalui triangulasi sumber dan metode.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa supervisi akademik di madrasah ini dilaksanakan secara terstruktur melalui tahap perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, dan tindak lanjut. Bentuk supervisi yang dilakukan antara lain kunjungan kelas, dan forum MGMP. Kepala madrasah juga berperan aktif sebagai motivator dan fasilitator dalam mendukung pengembangan kompetensi guru, baik secara individu maupun kolektif. Faktor pendukung implementasi supervisi meliputi dukungan penuh dari pihak madrasah, semangat guru untuk berkembang, serta adanya jadwal supervisi yang jelas. Adapun hambatan yang ditemui adalah keterbatasan waktu, kurangnya partisipasi guru dalam beberapa kegiatan, serta kendala teknis dalam pelaksanaan evaluasi pembelajaran. Kesimpulannya, implementasi supervisi akademik yang dijalankan oleh kepala madrasah secara umum telah berjalan efektif dan berkontribusi positif terhadap peningkatan profesionalisme guru. Penelitian ini merekomendasikan perlunya kesinambungan program pembinaan dan peningkatan kapasitas kepala madrasah dalam melakukan supervisi yang humanis, sistematis, dan berorientasi pada mutu pendidikan.

DAFTAR ISI

SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	ii
MOTTO.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	17
C. Tujuan Penelitian.....	17
E. Definisi Konseptual.....	19
F. Penelitian Terdahulu.....	24
G. Sistematika Pembahasan	27
BAB II KAJIAN PUSTAKA	30
A. Supervisi Akademik Kepala Madrasah	30
B. Profesionalisme Guru.....	49
C. Supervisi Akademik Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru.....	66
BAB III METODE PENELITIAN.....	70
A. Jenis Penelitian.....	70
B. Kehadiran Peneliti.....	72
C. Lokasi Penelitian.....	72
D. Sumber Data dan Informan Penelitian	73
E. Metode Pengumpulan Data	75
F. Teknik Analisa Data	78
G. Teknik Keabsahan Data.....	82
H. Pedoman Penelitian.....	85

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	89
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	89
B. Deskripsi Informan.....	93
C. Temuan Penelitian	95
D. Analisis Temuan Penelitian	152
BAB V PENUTUP.....	174
A. Simpulan	174
B. Saran.....	176
DAFTAR PUSTAKA.....	178



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abbas, ABBAS. "Pengembangan Profesionalisme Guru." *Adaara: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 6, no. 1 (2018): 641–656.
- ABBAS, ABBAS. "Implementasi Teknik Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran." *Didaktika* 12, no. 1 (2019): 15.
- Abdul, Aziz. "Teknik Analisis Data Analisis Data." *Teknik Analisis Data Analisis Data* (2020): 1–15.
- Administrasi Pendidikan, Jurnal, and M Husen. "Pembinaan Kompetensi Profesional Guru Oleh Kepala Sekolah Pada Smp Negeri 2 Kota Sigli." *Pascasarjana Universitas Syiah Kuala* 13, no. 1 (2012): 1–13.
- Adnan, Muh. "Pengembangan Profesionalisme Guru Di SMP Negeri 1 Kabupaten Bataeng." *Universitas Negeri Makassar* 7, no. 2 (2019): 1–28.
<http://eprints.unm.ac.id/id/eprint/12874>.
- Agus Purnomo, Dkk. *Pengantar Model Pembelajaran*. Yayasan Hamjah Diha, 2022.
- Ambarrukmi, Santi, Hari Santosa, Nusyirwan, Cepi Triatna, and Wendhie Prayitno. "Bahan Ajar Pengantar Supervisi Akademik." *Direktorat Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan* (2019): 156–159.
https://gtk.kemdikbud.go.id/kemitraan/front/img/unduh/Pengantar_Supervisi_Akademik.pdf.
- Ananda, Rusydi. *Profesi Keguruan Perspektif Sains Dan Islam*, 2019.
- Arifin, Zaenal. "Menjadi Guru Profesional (Isu Dan Tantangan Masa Depan)." *Edutech* 13, no. 1 (2014): 132.
- Astuti. "Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan." *Adaara: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 5, no. 1 (2019): 435–449.
- Azam, U, C Ismaniati, and Ndayani. *Supervisi Akademik Dengan Pendekatan Eklektik: Strategi Mengembangkan Kompetensi (Mengajar) Guru*. Edited by Aziz Amin. WIN MEDIA, 2023.
[https://staffnew.uny.ac.id/upload/131656344/penelitian/Buku Supervisi Akademik Dengan Pendekatan Eklektik_Ch. Ismaniati.pdf](https://staffnew.uny.ac.id/upload/131656344/penelitian/Buku_Supervisi_Akademik_Dengan_Pendekatan_Eklektik_Ch._Ismaniati.pdf).
- Batkunde, Yoseph. *Pelaksanaan Supervisi Akademik (Teori Dan Praktik)*. Edited by Yoseph Barkunde. April 2022. perkumpulan rumah cemerlang indonesia anggota IKAPI Jawa Barat, 2022.
- Cahyadi, Ani. "Pengembangan Media Dan Sumber Belajar: Teori Dan Prosedur." *Laksita Indonesia* (2019): 3.
- Cendikia Kemenag. *Pengembangan Profesionalisme Guru*, 2023.

- Dearina, Nurhattati Fuad. "Bina Manfaat Ilmu; Jurnal Pendidikan || Vol. 02, No. 03, Oktober 2018." *Bina Manfaat Ilmu* 02, no. 03 (2018): 129–138.
- Dr. Ishak, S.Pd., M.Pd. *Employable Professional Teacher*. Oktober 20. Dimarjaya Press, 2016.
- Dr. Jamsah Sigalingging, M.Th Dr. Joice Ester Raranta, M.Th. *Kode Etik Dan Profesionalisme Guru*. Januari 20. EUREKA MEDIA AKSARA, 2023.
- Dr. Sulistyorini, M.Ag., Johan Andriesgo, M.Pd.I., Warda Indadihayati, M.Pd., Dr. dkk. *Supervisi Pendidikan*. DOTPLUS PUBLISHER, n.d.
- Dr. Umar Sidiq, M.Ag Dr. Moh. Miftachul Choiri, MA. *Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan. Penerbit CV. Nata Karya*. penerbit Cv Nata Karya, 2019. [http://repository.iainponorogo.ac.id/484/1/METODE PENELITIAN KUALITATIF DI BIDANG PENDIDIKAN.pdf](http://repository.iainponorogo.ac.id/484/1/METODE%20PENELITIAN%20KUALITATIF%20DI%20BIDANG%20PENDIDIKAN.pdf).
- Dr.H.Zuchri Abdussamad, S.I.K., M.Si. *Metode Penelitian Kualitatif*. Edited by Patta Dr. Rapanna. CV. Syakir Media Press, 2021.
- Drs. Yohanes Manggar, M.Sc. Drs. Yuli Cahyono, M.Pd. *Konsep Supervisi Akademik. LPPKS, Indonesia*, 2017.
- Drs.H.Som, Syarnubi. "Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dalam Mengembangkan Kompetensi Guru." *Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran* 11, no. 1 (2019): 1–14.
http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_SISTEM_PEMBETUNGAN_TERPUSAT_STRATEGI_MELESTARI.
- Edu, Leonangung, Ambros; Arifian, Dus, Florianus; Nardi, Mikael. *Etika Dan Tantangan Profesionalisme Guru*, 2017.
- Faizatun, Faizatun, and Fathul Mufid. "Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru (Studi Multi Kasus Madrasah Aliyah Negeri Kabupaten Pati)." *Quality* 8, no. 2 (2020): 241.
- Fathih, Muhammad Amin. "Meninjau Kembali Prinsip Dan Perencanaan Supervisi Pendidikan Sebagai Pengawasan Dalam Pendidikan Yang Bersifat Pembinaan." *Al-Idaroh: Jurnal Studi Manajemen Pendidikan Islam* 6, no. 2 (2022): 142–157.
- Fauzi, Anis, Ria Fajriya, and Agus Gunawan. "Teknik Supervisi Akademik." *Jurnal Inovatif Manajemen Pendidikan Islam* 2, no. 1 (2023): 12–21.
- Fiantika, Feny Rita, Mohammad Wasil, Sri Jumiyati, Leli Honesti, Sri Wahyuni, Erland Mouw, Jonata, et al. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Edited by Yuliatr Novita. PT. Global Eksekutif Teknologi, 2022.
<https://scholar.google.com/citations?user=O-B3eJYAAAAJ&hl=en>.
- Herawati, Murniati, and Yusrizal. "Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala

- Sekolah Pada SMP 1 Lhoknga Kecamatan Lhoknga Kabupaten Aceh Besar.” *Jurnal Administrasi Pendidikan: Program Pascasarjana Uinsyah* 3, no. 2 (2015): 59–68.
- Hutomo, krido Tri. “Pengembangan Alat Bantu Latihan Untuk Block Dalam Olahraga Bolavoli.” *STKIP PGRI Pacitan*, 2022.
<http://www.nber.org/papers/w16019>.
- Jahidi, Jaja. “Kualifikasi Dan Kompetensi Guru.” *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Pascasarjana Administrasi Pendidikan* 2, no. 1 (2014): 1–14.
http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciu_rbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_SYSTEM_PEMBETUNGAN_TERPUSAT_STRATEGI_MELESTARI.
- Karsiyem, Karsiyem, and Muhammad Nur Wangid. “Pelaksanaan Supervisi Akademik Dalam Peningkatan Kinerja Guru Sekolah Dasar Gugus Iii Sentolo Kulon Progo.” *Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan* 3, no. 2 (2015): 201–212.
- Kartawinata, Kartawinata. “Pengembangan Profesi Guru Dalam Meningkatkan Kinerja Guru SDN 007 Sei Beduk Kota Batam.” *Journal on Education* 5, no. 2 (2023): 5451–5459.
- Karyani, Sri. “Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di MA AL-Falah Ngrayun Ponorogo,” 2023.
- Khoiriyah, Siti. “Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Madrasah Tsanawiyah Al-Yasini Wonorejo Pasuruan.” *Universitas Maulana Malik Ibrahim Malang*, 2023.
- Lubis, Maesaroh. “Kesiapan Para Guru Sebagai Pengembang Kurikulum Dalam Merespon Perubahan Kurikulum.” *The 2nd International Multidisciplinary Conference* (2015): 461–467.
<https://jurnal.umj.ac.id/index.php/IMC/article/viewFile/1354/1209>.
- Mamik. *Metodologi Kualitatif. Taman Sidoarjo: Zifatama Publisher*, 2015.
<https://medium.com/@arifwicaksanaa/pengertian-use-case-a7e576e1b6bf>.
- Mansyur. “Supervisi Akademik.” *el-Idarah : Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 7, no. 2 (2021): 107–115.
- Marshelina, Dedeh, and Rani Safitri. “Studi Dampak Perkembangan IPTEK Bagi Pendidikan” 2, no. 2 (2024): 20–31.
- Masril. “Pengembangan Profesionalisme Guru Di Abad XXI 1.” *seminar Internasional Pendidikan dan Pertemuan FIP/JIP Se-Indonesia*, no. September (2020): 12–14.
- Mayasari. “Analisis Penerapan Teknologi Dalam Pendidikan Dan Dampaknya Terhadap Kesehatan Di Lingkungan Sekolah.” *Journal on Education* 6, no. 1

(2023): 93–100.

Moudina, Tya. “Supervisi Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Profesionalisme Guru Di SMAN 2 Meulaboh Aceh Barat,” 2020.

Mukni’ah, Imron Fauzi, Choerul Fajar, Muhammad, Ummu Atika Dwi Dayanti Rachman Ma’sum, Anzilni Firdaus Muhammad Imam Ghozali, Mamluatul Bidayatul Hidayah, M. Ilmil Zawawi, Mochammad Rizal Maghfiroh, Nur Aqidatul Izzah, Tatag Kukuh Agus Hibatullah, Evi Maghfiroh, and Dwi Nofiyana Pratama. *Supervisi Pendidikan Sebuah Inovasi Pengembangan Profesionalisme Guru*. Klik Media, 2016.

Mustofa. “Upaya Pengembangan Profesionalisme Guru Di Indonesia.” *Jurnal Ekonomi & Pendidikan* 4, no. November (2020): 47–62.

Noorjannah, Lilis. “Pengembangan Profesionalisme Guru Melalui Penulisan Karya Tulis Ilmiah Bagi Guru Profesional Di SMA Negeri 1 Kauman Kabupaten Tulungagung T.” *Humanity* 10, no. 1 (2014): 97–114.

Nunung Rahayu, Piter Joko Nugroho, Teti Berliani. “Pembinaan Profesional Guru SD Daerah Terpencil.” *Equity in Education Journal (EEJ)* 1 (2019): 67.

Nurmayuli. *Supervisi Kepala Sekolah Dan Kompetensi Pendagogik Guru*. Moslem Education Center, 2023.
http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_SISTEM_PEMBETUNGAN_TERPUSAT_STRATEGI_MELESTARI.

Nurrita, Teni. “Pengembangan Media Pembelajaran Untuk Meningkatkan Hasil Belajar Siswa.” *MISYKAT: Jurnal Ilmu-ilmu Al-Quran, Hadist, Syari’ah dan Tarbiyah* 3, no. 1 (2018): 171.

Nurtanto, Muhammad. “Mengembangkan Kompetensi Profesionalisme Guru.” *Prosiding Seminar Nasional Inovasi Pendidikan: Inovasi Pembelajaran Berbasis Karakter dalam Menghadapi Masyarakat Ekonomi ASEAN*, no. 10 (2016): 553–565.

Prayoga, Ari, and Supiana. “Supervisi Akademik Kepala Madrasah.” *INOVATIF* 6, no. 1 (2020).

Prof. Dr. Barlian, Eri. *Metodologi Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*. Penerbit Sukabina Press. Penerbit Sukabina Press, 2016.

Ratih, Dewi, Novena Ade Fredyari Ni Soedjiwo, and Yuyun Libriyanti. “Peran Kualifikasi Guru Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa Di MI Kalifa Nusantara Tahun Pelajaran 2019/2020.” *STAI Denpasar* (2020): 1–12.

Ratnasari, Yulia Triana. “Profesionalisme Guru Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan.” *Seminar Nasional-Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang, Revitalisasi Manajemen*

- Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD) di Era Revolusi Industri 4.0* (2019): 235–239.
- Rijali, Ahmad. “Analisis Data Kualitatif.” *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah* 17, no. 33 (2019): 81.
- Risdiany, Hani, and Yusuf Tri Herlambang. “Pengembangan Profesionalisme Guru Dalam Mewujudkan Kualitas Pendidikan Di Indonesia.” *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan* 3, no. 3 (2021): 195.
<https://www.ejournal.uniks.ac.id/index.php/Alhikmah/article/view/1236>.
- Rohiat. “Supervisi Akademik Kepala Sekolah.” *Manajer Pendidikan* 11, no. 1 (2017): 89–96.
- Rose Mawati, Sigit Nugroho, Jose Rizal2. “Uji Friedman Dan Uji Anderson Pada Rancangan Acak Kelompok Lengkap Dasar Nonparametrik.” *Journal of the Japanese Society of Pediatric Surgeons* 16, no. 4 (1980): 704.
- Rusilowati, Ani. “Profesionalisme Guru: Ikhtisar Buku.” *Penyiapan Guru Abad 21* (n.d.).
- S. Si., MPH., Ph. D., Sulistyawati. *Penelitian Kualitatif: Metode Penelitian Kualitatif*. Penerbit K-Media. Penerbit K-Media, 2012.
<http://belajarpsikologi.com/metode-penelitian-kualitatif/>.
- Sahir, Syafrida Hafni. *Metodologi Penelitian*. Edited by M.Si Dr. Ir. Try Koryati. Penerbit KBM Indonesia, 2022.
- Salim, H, and Haidir. *Penelitian Pendidikan Metode, Pendekatan Dan Jenis. Society*. Vol. 2, 2019.
- Samuji. “Mengenal Persyaratan Pendidik Bagi Guru Dalam Upaya Mencapai Tujuan Pendidikan Islam.” *Jurnal Paradigma* 11, no. April 2021 (n.d.): 45–63.
- Semiawan, Conny. R. “Metode Penelitian Kualitatif: Jenis, Karakteristik, Dan Keunggulannya.” *PT Grasindo* (2010): 171.
- Sigit, Abul. “Supervisi Akademik Menurut Carl D.Glickman.” *IAIN Jember*, 2021. [https://repository.uinsaizu.ac.id/15045/1/Zahra Okti Pangestu naskah skripsi %287%29.pdf](https://repository.uinsaizu.ac.id/15045/1/Zahra%20Okti%20Pangestu%20naskah%20skripsi%20%287%29.pdf).
- Sobri, Ahmad Yusuf. “Model-Model Pengembangan Profesionalisme Guru.” *Jurusan Administrasi Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan* (2016): 340–342.
- Solihah, Imroatus, Abdul Majid, and Ahmad Khoiri. “Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru (Studi Kasus Di Mts Berbaur).” *Ta’dib (Jurnal Ilmiah Pendidikan Dan Peradaban Islam)* 4, no. 1 (2022): 16–38.
<https://ojs.unsiq.ac.id/index.php/takdib/article/view/5914>.

- Subaidi, Sustain. "Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Pada MTs NU Banat Kudus." *Jurnal Isema : Islamic Educational Management* 4, no. 2 (2019): 147–162.
- Sugiyono. *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*, 2020.
- Suryadi, Ahmad, Universitas Islam, and Negeri Alauddin. *Ahmad Suryadi-Menjadi Guru Profesional Dan Beretika*, 2022.
- Susanti, Yiyin, Ryan Rahmawati, and Indah Ayu Nuraini. "Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Sebagai Upaya Peningkatan Kualitas Kinerja Guru Di Man 2 Ponorogo." *Jurnal Darussalam: Jurnal Pendidikan, Komunikasi dan Pemikiran Hukum Islam* 14, no. 1 (2022): 1–21.
- Susanto, Mohamad, and Moh Nasuka. "MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MADRASAH IBTIDAIYAH MATHOLI ' UL HUDA KELING JEPARA ACADEMICAL SUPERVISION OF HEAD-TEACHER IN IMPROVING TEACHER ' S PERFORMANCE AT MADRASAH IBTIDAIYAH MATHOLI ' UL HUDA." *jurnal intelegensia* 08, no. 2 (2020): 34–47.
- Sutiono, Dr. "Profesionalisme Guru." *Tahdzib Al-Akhlaq: Jurnal Pendidikan Islam* 4, no. 2 (2021): 16–25.
- Tasnim, Tasnim, Muntari Muntari, and Sukardi Sukardi. "Supervisi Akademik Oleh Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru." *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan* 6, no. 1 (2021): 159–166.
- TRISONI, RIDWAL. "Pengembangan Profesionalisme Guru Dalam Mewujudkan TRISONI, R. (2016). Pengembangan Profesionalisme Guru Dalam Mewujudkan Kualitas Pendidikan. Ta'dib, 14(2). <https://doi.org/10.31958/Jt.V14i2.205>Kualitas Pendidikan." *Ta'dib* 14, no. 2 (2016).
- W, Sulaiman. "Pengembangan Kurikulum: (Sebagai Peran Guru Profesional)." *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan* 4, no. 3 (2022): 3752–3760.
- Yumnah. "Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesionalisme Guru Di Madrasah Tsanawiyah Darussalam Pondok Aren Tangerang Selatan." *INSTITUT PTIQ JAKARTA*, 2020.
- Zahrudin. "Profesionalisme Guru Dalam Perspektif Islam" (1998).
- "Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 Tentang Kepala Mdrasah," 2014.