

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MEWUJUDKAN MUTU PENDIDIKAN AKSELERASI
MELALUI KURIKULUM MERDEKA BELAJAR
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh :

MERINE DWI IMBARKASIH
06020321033



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag
1967072522003122001

Dosen Pembimbing II

Dr. Sahudi, S.Pd.I, M.H.I., M.Pd
197704122009121001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN (FTK)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MERINE DWI IMBARKASIH

NIM : 06020321033

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MEWUJUDKAN MUTU PENDIDIKAN AKSELERASI MELALUI
KURIKULUM MERDEKA BELAJAR DI MAN 1 SURABAYA

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan merupakan hasil penelitian atau karya tulis ilmiah saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 25 Mei 2025
Pembuat Pernyataan,



Merine Dwi Imbarkasih
NIM.06020321033

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh :
Nama : MERINE DWI IMBARKASIH
NIM : 06020321033
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MEWUJUDKAN MUTU PENDIDIKAN AKSELERASI MELALUI
KURIKULUM MERDEKA BELAJAR DI MAN 1 SURABAYA

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 22 Mei 2025

Pembimbing I



Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag

NIP. 1967072522003122001

Pembimbing II



Dr. Sahudi, S.Pd.I.M.H.I., M.Pd

NIP. 197704122009121001

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Merine Dwi Imbarkasih ini telah dipertahankan di depan
Tim Penguji Skripsi Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya,.....2025

Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. Muhammad Thohir, M.Pd.

NIP.197407251998031001

Penguji I

Dr. Arif Mansvuri, M.Pd

NIP.197903302014111001

Penguji II

Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed.

NIP.196701121997032001

Penguji III

Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag

NIP.1967072522003122001

Penguji IV

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd

NIP. 197704122009121001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MERINE DWI IMBARKASIH
NIM : 06020321033
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : Merineeed.i@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MEWUJUDKAN MUTU
PENDIDIKAN AKSELERASI MELALUI KURIKULUM MERDEKA BELAJAR DI
MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 SURABAYA**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 22 Juni 2025

Penulis

Merine Dwi Imbarkasih

ABSTRAK

Merine Dwi Imbarkasih (06020321033), 2025, Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Akselerasi Melalui Kurikulum Merdeka Belajar di MAN 1 Surabaya

Dosen Pembimbing I, Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag., dan Dr. Sahudi, S.Pd.I,M.H.I.,M.Pd.

Tujuan penelitian ini untuk menjawab fokus permasalahan yang diteliti, yakni (1) bagaimana kepemimpinan kepala madrasah di MAN 1 Surabaya; (2) bagaimana penerapan kurikulum merdeka terhadap pendidikan akselerasi di MAN 1 Surabaya; (3) Bagaimana kepemimpinan kepala madrasah dalam mewujudkan mutu pendidikan akselerasi melalui kurikulum merdeka belajar di man 1 surabaya. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif analisis. Subjek pada penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Waka Kurikulum, Guru Akselerasi, dan Siswa Akselerasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Kepemimpinan kepala madrasah di MAN 1 Surabaya dalam mewujudkan mutu pendidikan akselerasi dijalankan melalui pendekatan kepemimpinan transformasional yang meliputi idealized influence, inspirational motivation, intellectual stimulation, dan individualized consideration. Kepala madrasah berperan sebagai teladan, pembangun motivasi kolektif, fasilitator inovasi, serta pembina personal bagi guru dan siswa. (2) Mutu pendidikan akselerasi melalui Kurikulum Merdeka Belajar di MAN 1 Surabaya diwujudkan melalui empat indikator utama, yaitu standar kurikulum dan pengajaran berbasis proyek dan diskusi, fasilitas pembelajaran yang memadai, kinerja guru yang profesional dan adaptif, serta hasil belajar siswa yang unggul baik secara akademik maupun karakter. Serta (3) Kepemimpinan kepala madrasah dalam mewujudkan mutu pendidikan akselerasi melalui Kurikulum Merdeka dilakukan melalui penyusunan visi dan program strategis, penetapan kelas akselerasi dan seleksi peserta didik, penugasan guru dan pengembangan profesional, penyusunan perangkat pembelajaran khusus akselerasi, serta evaluasi berkala dan perbaikan sistem secara berkelanjutan dan berbasis data.

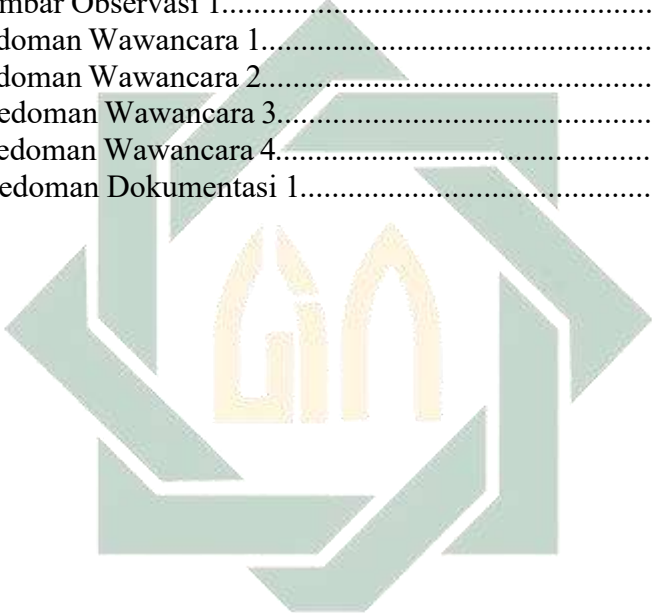
Kata Kunci: kepemimpinan kepala madrasah, mutu pendidikan akselerasi, kurikulum merdeka

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	II
MOTTO.....	III
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	IV
KATA PENGANTAR.....	V
ABSTRAK.....	VIII
DAFTAR ISI.....	IX
DAFTAR GAMBAR.....	XI
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Definisi Konseptual.....	13
F. Keaslian Penelitian.....	18
G. Sistematika Pembahasan.....	21
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA.....	23
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	23
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	23
2. Peran Kepala madrasah dalam Pendidikan.....	24
3. Teori Kepemimpinan Kepala madrasah.....	26
B. Penerapan Kurikulum Merdeka Terhadap Pendidikan Akselerasi.....	34
C. Kepemimpinan Kepala madrasah Dalam Mewujudkan Mutu Pendidikan Akselerasi Melalui Kurikulum Merdeka Belajar.....	39
BAB III METODE PENELITIAN.....	44
A. Jenis Penelitian.....	44
B. Kehadiran Penelitian.....	46
C. Lokasi Penelitian.....	46
D. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	47
E. Metode Pengumpulan Data.....	49
F. Teknik Analisis Data.....	56
G. Teknik Keabsahan Data.....	61
H. Pedoman penelitian.....	63
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	71
A. Gambaran Umum Madrasah Aliah Negeri 1 Surabaya.....	71
B. Temuan Penelitian.....	77
C. Analisis Hasil Temuan.....	117
BAB V PENUTUP.....	148
A. KESIMPULAN.....	148
B. SARAN.....	152
DAFTAR PUSTAKA.....	154
LAMPIRAN.....	166

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 informan penelitian.....	48
Tabel 3. 2 Kisi-kisi Informan Penelitian.....	49
Tabel 3. 3 Indikator data kebutuhan wawancara.....	54
Tabel 3. 4 indikator kebutuhan data observasi.....	55
Tabel 3. 5 indikator data kebutuhan dokumentasi.....	56
Tabel 3. 6 pengkodean.....	60
Tabel 3. 7 Lembar Observasi 1.....	64
Tabel 3. 8 Pedoman Wawancara 1.....	65
Tabel 3. 9 Pedoman Wawancara 2.....	66
Tabel 3. 10 Pedoman Wawancara 3.....	67
Tabel 3. 11 Pedoman Wawancara 4.....	68
Tabel 3. 12 Pedoman Dokumentasi 1.....	69


 UIN SUNAN AMPEL
 S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Analisis Data oleh Miles dan Huberman.....	57
--	----



DAFTAR PUSTAKA

- Utomo, Wahyu Abdillah, U. D. I. N. Udin, and Siswoyo Haryono. "Visionary leadership and employee quality in the public service sector." *International Journal of Applied Economics, Finance and Accounting* 12.2 (2022): 31-37.
- Amalia, Jihanna, and Muh Wasith Achadi. "Analisis Kurikulum Merdeka Belajar Materi PAI pada Kelas 10 SMK Negeri 1 Depok Yogyakarta." *Nusantara: Jurnal Pendidikan Indonesia* 3.1 (2023): 39-60.
- Daka, Harrison. "An exploration of education quality in the light of the grade point average and examination attrition rate." (2020).
- Aquino, Cherry Joy C., Bonimar T. Afalla, and Fitzgerald L. Fabelico. "Managing Educational Institutions: School Heads' Leadership Practices and Teachers' Performance." *International Journal of Evaluation and Research in Education* 10.4 (2021): 1325-1333.
- Arifin, Muhammad. *Manajemen Pendidikan Masa Kini: Dilengkapi Pengalaman Kepala Sekolah dan Hasil Observasi Mahasiswa*. umsu press, 2021.
- Bala, Rahmad, et al. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Pengelolaan Sarana Dan Prasarana Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan: Di Mts Negeri Kota Kupang." *Perspektif* 1.4 (2022): 394-411.
- Dahal, Hikmat. "Perception of Teachers towards School Principal as Instructional Leader." *Nepal Journal of Multidisciplinary Research* 3.2 (2021): 86-96.
- Dana, Eshetu Degife, and Abraham Demissie Chare. "Complete Leadership Theory: Updating Situational Leadership Theory to the Complete Status and Proposing a New Theory." *The American Journal of Humanities and Social Sciences Research* 20.1(2022): 1-10.
- Danial, Zelan Tamrin. "Evaluasi Program Akselerasi di SMA Negeri 3 Kota Gorontalo." *Jurnal Ilmiah Iqra'* 15.1 (2021): 112-128.
- Dasar-Dasar Penelitian Kualitatif : Langkah-Langkah Dan Teknik Teori Data / Penulis Anselm Strauss & Juliet Corbin; Penerjemah, Muhammad SHodiq & Imam Muttaqien; Penyunting, Kamdani | Perpustakaan Nasional RI OPAC." Accessed October 20, 2024.
- Muthimi, Janet Kavengi, James M. Kilika, and Godfrey Kinyua. "Exploring the role of inspirational motivation to institutions of higher learning: Empirical evidence from selected universities in Kenya." *International journal of research in business and social science* 10.4 (2021): 455-466.
- Fahmi, Agus. "The situational leadership style in education." *Jurnal Visionary: Penelitian dan Pengembangan dibidang Administrasi Pendidikan* 7.2 (2022).hal 15

- Fatimah, Siti. "Kegiatan Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Guru dan Siswa." *Pendekar: Jurnal Pendidikan Berkarakter* 3.2 (2020): 32-39.
- Fauzi, Muhammad Irfan, Siti Aimah, and Muhammad Imam Khaudli. "Visionary Leadership of School Principals in Developing Institutional Quality Management." *EDUTEC : Journal of Education And Technology* 7, no. 4 (June 30, 2024): 415–24.
- Siangchokyoo, Nathapon, Ryan L. Klinger, and Emily D. Campion. "Follower transformation as the linchpin of transformational leadership theory: A systematic review and future research agenda." *The Leadership Quarterly* 31.1 (2020): 101341.
- Franco, Mário, and Augusto Antunes. "Understanding servant leadership dimensions: Theoretical and empirical extensions in the Portuguese context." *Nankai Business Review International* 11.3 (2020): 345-369.
- Igalla, Malika, Jurian Edelenbos, and Ingmar van Meerkerk. "What explains the performance of community-based initiatives? Testing the impact of leadership, social capital, organizational capacity, and government support." *Public Management Review* 22.4 (2020): 602-632.
- Sari, Shinta Nofita, and Fitri Kartika Sari. "Gaya Kepemimpinan Situasional Di Perpustakaan Jaringan Dokumentasi Dan Informasi Hukum Kabupaten Sleman." *Jurnal Pustaka Ilmiah* 6.1 (2020): 987-993.
- Hafsah, Hafsah, and Muhammad Rizal Fahmi. "Peran Kepala Sekolah dalam Memotivasi Guru Honorer Untuk Meningkatkan Kualitas Kompetensi Profesionalitas." *CIVICUS: Pendidikan-Penelitian-Pengabdian Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan* 8.2 (2020): 39-45.
- Hambali, Hambali, and Lia Amaliya. "Efektifitas Analytical Skill Bagi Siswa Program Akselerasi Madrasah." *Jurnal Ilmiah Mandala Education*
- Hasan, Mustaqim, and Anita Anita. "Implementasi Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kompetensi Dan Kinerja Guru Di MA Al Ishlah Natar Dan MA Mathlaul Anwar Cinta Mulya." *At-Tajdid: Jurnal Pendidikan Dan Pemikiran Islam* 6.1 (2022): 85-97.
- Lubis, Afifi, et al. "Strengthening the integrity of the notary position from the perspective of islamic ethics" *PETITA: Jurnal Kajian Ilmu Hukum dan Syariah* 10.1 (2025): 449-465.
- Jannah, Raodatul, and Olyvia Wahyuningsih. "The Leadership Role of The School Principal in Effective Educational Management." *Asian Journal of Engineering, Social and Health* 3.3 (2024): 663-668.
- Jaya, I. Made Laut Mertha. *Metode penelitian kuantitatif dan kualitatif: Teori, penerapan, dan riset nyata*. Anak Hebat Indonesia, 2020.
- Kamal, Shofia. "Kurikulum merdeka in two senior high schools: Its implementation in EFL classroom." *Global Expert: Jurnal Bahasa dan Sastra* 11.2 (2023): 60-63.
- Kholis, Nur. *Total Quality Management Pendidikan Islam*. Penerbit NEM, 2022.

- Sukijo, Sukijo. "Kontribusi kepemimpinan kepala sekolah, budaya organisasi dan kecerdasan emosional, terhadap kinerja guru pendidikan jasmani SMK Se-Kabupaten Kulon Progo." *Journal of Education Policy and Management Studies* 1.2 (2024): 129-141.
- Makatita, Audrey Louise. "Pengembangan Perangkat Pembelajaran Model Project Based Learning (Pjbl) Materi Ekosistem Untuk Meningkatkan Hasil Belajar Kognitif Pada Siswa Sma Negeri 4 Ambon." *Dharmas Education Journal (DE Journal)* 5.1 (2025): 136-146.
- Manyuchi, Mercy, and Nita Sukdeo. "Application of the situational leadership model to achieve effective performance in mining organizations teams." *Proceedings of the International Conference on Industrial Engineering and Operations Management*. Vol. 5. No. 8. 2021.
- Masbukhin, Faizal Akhmad Adi, and Inas Sausan. "Analyzing the Implementation of Kurikulum Merdeka: Insights from Chemistry Educators in Gunung Kidul Vocational Schools." *Jurnal Penelitian Pendidikan IPA* 9.12 (2023): 11250-11260.
- Matthews, Alysha D., and Karl Erickson. "Exploring the use of individualized consideration by minor hockey coaches." *International Journal of Sports Science & Coaching* 19.1 (2024): 77-87.
- Maulana, Taufik. "Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah untuk Meningkatkan Kompetensi Professional Guru PAI (Studi Penelitian di MA Baabussalaam Kota Bandung)." *Jurnal Tahdzibi: Manajemen Pendidikan Islam* 5.2 (2020): 145-156.
- Mentang, Paulus Joseph, and Fabiola Wawuo. "Leadership strategies of school principals in enhancing quality education in the era of freedom to learn." *EDUTEC: Journal of Education And Technology* 7.2 (2024): 522-533.
- Meriyanti, Meriyanti, and Thia Jasmina. "Access of Information, Communication, and Technology (ICT) and Learning Performance of Junior High School Students in Indonesia: Analysis at the District Level." *Jurnal Perencanaan Pembangunan: The Indonesian Journal of Development Planning* 6.3 (2022): 304-26.
- M.Pd, Prof Dr H. E. Mulyasa. *Implementasi Kurikulum Merdeka*. Bumi Aksara, 2023.
- Mulyasa, H. Enco. *Manajemen dan kepemimpinan kepala sekolah*. Bumi Aksara, 2022.
- Ramadhan, Syahri. "Evaluasi Pendidikan Agama Islam di Madrasah Tsanawiyah Ibnul Qayyim Putri Yogyakarta." *Jurnal Pendidikan Agama Islam Al-Thariqah* 2.1 (2022): 39-50.
- Mustajab, Mustajab, Chuen Lee, and Jansee Jansee. "Principal Leadership as a Quality Culture Motivator." *At-Tasyrih: jurnal pendidikan dan hukum Islam* 7.1 (2021): 38-50.
- Musyoki, Judith Mbithe, et al. "Influence of principals' intellectual stimulation on students' performance at Kenya Certificate of Secondary Education in public secondary schools, Kenya." *The Journal of Quality in Education* 11.18 (2021): 129-148.

- Nafiurrohmah, Azka, and Ilyas Ilyas. "Implementasi Kurikulum Merdeka Belajar Pada Program Pendidikan Kesetaraan." *NUSRA: Jurnal Penelitian dan Ilmu Pendidikan* 5.2 (2024): 804-814.
- Nashiroh, Fatihatun. "Kepemimpinan kepala madrasah dalam implementasi kurikulum merdeka di MAN 2 Lamongan Skripsi.
- Nawawi, Imam, and Tatik Swandari. "Pengembangan Potensi Siswa Cerdas Intelektual Berbakat Islami Melalui Program Akselerasi." *Aulada: Jurnal Pendidikan Dan Perkembangan Anak* 3.2 (2021): 152-182.
- Hart, Angie, et al. "Negotiating leadership in interdisciplinary co-productive research: a case study of an international community-based project between collaborators from South Africa and the United Kingdom." *SAGE Open* 10.4 (2020): 2158244020971598.
- Nursanty, Devy, Bukman Lian, and Nila Kesumawati. "Implementasi Program Kelas Akselerasi Di Madrasah Aliyah Negeri 3 Palembang." *Journal Of Administration and Educational Management (ALIGNMENT)* 6.2 (2023): 346–53.
- Oktariani, Humairo, Linda, Karom, and Fajri Ismail. "AKSELERASI PROGRAM PENDIDIKAN DAN MENTORING EVALUASI DALAM INOVASI PENDIDIKAN." *Pendas : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar* 9.2 (2024): 5689–5704.
- Pandey, Shiv Ram. "Passion and Quest for Quality in Education." *Journal of Social Work and Science Education* 4.3 (2023): 705–16.
- Ritonga, Zon Saroha. "Perencanaan Pendidikan Dalam Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan di SMP Swasta Graha Kirana Medan." *Equity In Education Journal* 2.2 (2020): 77-87.
- Prayuda, Rafie Zaidan. "Dampak Kepuasan Kerja, Gaya Kepemimpinan Transformasi Dan Transaksional Pada Kinerja Karyawan Sekolah Swasta: A Mini Review." *International Journal of Social, Policy and Law* 3.1 (2022): 24-28.
- Priadana, M. Sidik, and Denok Sunarsi. *METODE PENELITIAN KUANTITATIF*. Pascal Books, 2021.
- Purwati, Tri. "Penguatan pendidikan karakter dalam pembelajaran pendidikan pancasila dan kewarganegaraan di SD Islam Al-Iman Kota Magelang," 2021.
- Putra, Syawal Kurnia. *Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. Penerbit NEM, 2023.
- Qarismail, Taufik, and Prayekti Prayekti. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Studi Pada the Westlake Resort Yogyakarta." *Jurnal Bisnis Dan Manajemen* 53.9 (2020): 1689-1699.
- Qudsya, Haziratul, Sintia Maharani, and Yantoro Yantoro. "Kompetensi Kepemimpinan Pendidikan Kepala Sekolah sebagai Pemimpin Pendidikan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar." *JIIP-Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan* 6.7 (2023): 4891-4898.
- Rijali, Ahmad. "Analisis data kualitatif." *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah* 17.33

- (2021): 81-95.
- Risdiany, Hani. "Pengembangan profesionalisme guru dalam mewujudkan kualitas pendidikan di indonesia." *Al-Hikmah (Jurnal Pendidikan dan Pendidikan Agama Islam)* 3.2 (2021): 194-202.
- Riza, Muhammad Faisal, et al. *Kepemimpinan Transformatif Dalam Organisasi Bisnis*. Airlangga University Press, 2024.
- Rondo, Pricylia Elviera, and Valentino Reykliv Moku. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kristiani Kepala Sekolah, Kualitas Kerohanian Guru, Dan Kompetensi Sosial Guru Terhadap Kinerja Guru Di Smk Kristen Kawangkoan." *Vox Edukasi* 12.2 (2021): 547743.
- Safrida, Safrida, et al. "Strategic leadership analysis of school principal to improve learning quality." *Jurnal Pendidikan dan Kewirausahaan* 11.2 (2023): 391-399.
- Sari, Shinta Nofita, and Fitri Kartika Sari. "Gaya Kepemimpinan Situasional Di Perpustakaan Jaringan Dokumentasi Dan Informasi Hukum Kabupaten Sleman." *Jurnal Pustaka Ilmiah* 6.1 (2020): 987-993.
- Siregar, Zulkifli Musannip Efendi, Ade Parlaungan Nasution, and Yudi Nur Supriadi. *Structural Equation Modeling Konsep Dan Implementasinya Pada Kajian Ilmu Manajemen Dengan Menggunakan AMOS*. Deepublish, 2023.
- Soim, Soim. "Transforming Education: The Impact of Transformational Leadership on Staff Performance." *Al-Tanzim: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 8.4 (2024): 1345-1359.
- Sopia, Sopia. "Implementasi kurikulum merdeka melalui pembelajaran berbasis proyek pada sekolah penggerak smpit Al Fityan boarding school bogor." *Secondary: Jurnal Inovasi Pendidikan Menengah* 5.1 (2025): 1–8.
- Suhendar, Waway Qodratulloh, and Iim Wasliman. "ANALISIS LANGKAH KEPALA SEKOLAH SMK DTBS DALAM MEMFORMULASIKAN KEBIJAKAN MENINGKATKAN KINERJA GURU." *JURNAL HANDAYANI PGSD FIP UNIMED* 12.1 (2021): 173–80.
- Sulkipli, Nurapni Aulia, Muhlis Ruslan, and Seri Suriani. "Implementasi kurikulum merdeka belajar terhadap prestasi siswa pada SMP Negeri 1 Makassar." *Indonesian Journal of Business and Management* 5.2 (2023): 341-347.
- Sun, Haidong, Lynne Lee, and Hui-Wen Vivian Tang. "The Relationship between Transformational Leadership, Teachers' organizational commitment, and Organizational Citizenship Behavior: An Integrated Investigation Using Meta-analysis and Structural Equation Modeling." *Pakistan Journal of Life & Social Sciences* 22.2 (2024).
- Sunaengsih, Cucun, et al. "Transformational Leadership Survey." *Elementary School Forum (Mimbar Sekolah Dasar)*. Vol. 8. No. 1. Indonesia University of Education. Jl. Mayor Abdurachman No. 211, Sumedang, Jawa Barat, 45322, Indonesia. Web site: <https://ejournal.uinsu.ac.id/>

- upi. edu/index.
- Utomo, Wahyu Abdillah, U. D. I. N. Udin, and Siswoyo Haryono. "Visionary leadership and employee quality in the public service sector." *International Journal of Applied Economics, Finance and Accounting* 12.2 (2022): 31-37.
- Amalia, Jihanna, and Muh Wasith Achadi. "Analisis Kurikulum Merdeka Belajar Materi PAI pada Kelas 10 SMK Negeri 1 Depok Yogyakarta." *Nusantara: Jurnal Pendidikan Indonesia* 3.1 (2023): 39-60.
- Daka, Harrison. "An exploration of education quality in the light of the grade point average and examination attrition rate." (2020).
- Aquino, Cherry Joy C., Bonimar T. Afalla, and Fitzgerald L. Fabelico. "Managing Educational Institutions: School Heads' Leadership Practices and Teachers' Performance." *International Journal of Evaluation and Research in Education* 10.4 (2021): 1325-1333.
- Arifin, Muhammad. *Manajemen Pendidikan Masa Kini: Dilengkapi Pengalaman Kepala Sekolah dan Hasil Observasi Mahasiswa*. umsu press, 2021.
- Bala, Rahmad, et al. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Pengelolaan Sarana Dan Prasarana Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan: Di Mts Negeri Kota Kupang." *Perspektif* 1.4 (2022): 394-411.
- Dahal, Hikmat. "Perception of Teachers towards School Principal as Instructional Leader." *Nepal Journal of Multidisciplinary Research* 3.2 (2021): 86-96.
- Dana, Eshetu Degife, and Abraham Demissie Chare. "Complete Leadership Theory: Updating Situational Leadership Theory to the Complete Status and Proposing a New Theory." *The American Journal of Humanities and Social Sciences Research* 20.1(2022): 1-10.
- Danial, Zelan Tamrin. "Evaluasi Program Akselerasi di SMA Negeri 3 Kota Gorontalo." *Jurnal Ilmiah Iqra'* 15.1 (2021): 112-128.
- Dasar-Dasar Penelitian Kualitatif : Langkah-Langkah Dan Teknik Teori Data / Penulis Anselm Strauss & Juliet Corbin; Penerjemah, Muhammad SHodiq & Imam Muttaqien; Penyunting, Kamdani | Perpustakaan Nasional RI OPAC." Accessed October 20, 2024.
- Muthimi, Janet Kavengi, James M. Kilika, and Godfrey Kinyua. "Exploring the role of inspirational motivation to institutions of higher learning: Empirical evidence from selected universities in Kenya." *International journal of research in business and social science* 10.4 (2021): 455-466.
- Fahmi, Agus. "The situational leadership style in education." *Jurnal Visionary: Penelitian dan Pengembangan dibidang Administrasi Pendidikan* 7.2 (2022).
- Fatimah, Siti. "Kegiatan Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Guru dan Siswa." *Pendekar: Jurnal Pendidikan Berkarakter* 3.2 (2020): 32-39.
- Fatimah, Siti. "Kegiatan Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Guru dan Siswa." *Pendekar: Jurnal Pendidikan Berkarakter* 3.2 (2020): 32-39.

- Fauzi, Muhammad Irfan, Siti Aimah, and Muhammad Imam Khaudli. "Visionary Leadership of School Principals in Developing Institutional Quality Management." *EDUTEC : Journal of Education And Technology* 7, no. 4 (June 30, 2024): 415–24.
- Siangchokyoo, Nathapon, Ryan L. Klinger, and Emily D. Campion. "Follower transformation as the linchpin of transformational leadership theory: A systematic review and future research agenda." *The Leadership Quarterly* 31.1 (2020): 101341.
- Franco, Mário, and Augusto Antunes. "Understanding servant leadership dimensions: Theoretical and empirical extensions in the Portuguese context." *Nankai Business Review International* 11.3 (2020): 345–369.
- Igalla, Malika, Jurian Edelenbos, and Ingmar van Meerkerk. "What explains the performance of community-based initiatives? Testing the impact of leadership, social capital, organizational capacity, and government support." *Public Management Review* 22.4 (2020): 602–632.
- Sari, Shinta Nofita, and Fitri Kartika Sari. "Gaya Kepemimpinan Situasional Di Perpustakaan Jaringan Dokumentasi Dan Informasi Hukum Kabupaten Sleman." *Jurnal Pustaka Ilmiah* 6.1 (2020): 987–993.
- Hafsah, Hafsah, and Muhammad Rizal Fahmi. "Peran Kepala Sekolah dalam Memotivasi Guru Honorer Untuk Meningkatkan Kualitas Kompetensi Profesionalitas." *CIVICUS: Pendidikan-Penelitian-Pengabdian Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan* 8.2 (2020): 39–45.
- Hambali, Hambali, and Lia Amaliya. "Efektifitas Analytical Skill Bagi Siswa Program Akselerasi Madrasah." *Jurnal Ilmiah Mandala Education*
- Hasan, Mustaqim, and Anita Anita. "Implementasi Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kompetensi Dan Kinerja Guru Di MA Al Ishlah Natar Dan MA Mathlaul Anwar Cinta Mulya." *At-Tajdid: Jurnal Pendidikan Dan Pemikiran Islam* 6.1 (2022): 85–97.
- Lubis, Afifi, et al. "Strengthening the integrity of the notary position from the perspective of islamic ethics" *PETITA: Jurnal Kajian Ilmu Hukum dan Syariah* 10.1 (2025): 449–465.
- Jannah, Raodatul, and Olyvia Wahyuningsih. "The Leadership Role of The School Principal in Effective Educational Management." *Asian Journal of Engineering, Social and Health* 3.3 (2024): 663–668.
- Jaya, I. Made Laut Mertha. *Metode penelitian kuantitatif dan kualitatif: Teori, penerapan, dan riset nyata*. Anak Hebat Indonesia, 2020.
- Kamal, Shofia. "Kurikulum merdeka in two senior high schools: Its implementation in EFL classroom." *Global Expert: Jurnal Bahasa dan Sastra* 11.2 (2023): 60–63.
- Kholis, Nur. *Total Quality Management Pendidikan Islam*. Penerbit NEM, 2022.
- Sukijo, Sukijo. "Kontribusi kepemimpinan kepala sekolah, budaya organisasi dan kecerdasan emosional, terhadap kinerja guru pendidikan jasmani SMK Se-Kabupaten Kulon Progo." *Journal of Education Policy and Management Studies* 1.2 (2024): 129–141.

- Makatita, Audrey Louise. "Pengembangan Perangkat Pembelajaran Model Project Based Learning (Pjbl) Materi Ekosistem Untuk Meningkatkan Hasil Belajar Kognitif Pada Siswa Sma Negeri 4 Ambon." *Dharmas Education Journal (DE_Journal)* 5.1 (2025): 136-146.
- Manyuchi, Mercy, and Nita Sukdeo. "Application of the situational leadership model to achieve effective performance in mining organizations teams." *Proceedings of the International Conference on Industrial Engineering and Operations Management*. Vol. 5. No. 8. 2021.
- Masbukhin, Faizal Akhmad Adi, and Inas Sausan. "Analyzing the Implementation of Kurikulum Merdeka: Insights from Chemistry Educators in Gunung Kidul Vocational Schools." *Jurnal Penelitian Pendidikan IPA* 9.12 (2023): 11250-11260.
- Matthews, Alysha D., and Karl Erickson. "Exploring the use of individualized consideration by minor hockey coaches." *International Journal of Sports Science & Coaching* 19.1 (2024): 77-87.
- Maulana, Taufik. "Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah untuk Meningkatkan Kompetensi Professional Guru PAI (Studi Penelitian di MA Baabussalaam Kota Bandung)." *Jurnal Tahdzibi: Manajemen Pendidikan Islam* 5.2 (2020): 145-156.
- Mentang, Paulus Joseph, and Fabiola Wawuo. "Leadership strategies of school principals in enhancing quality education in the era of freedom to learn." *EDUTEC: Journal of Education And Technology* 7.2 (2024): 522-533.
- Meriyanti, Meriyanti, and Thia Jasmina. "Access of Information, Communication, and Technology (ICT) and Learning Performance of Junior High School Students in Indonesia: Analysis at the District Level." *Jurnal Perencanaan Pembangunan: The Indonesian Journal of Development Planning* 6.3 (2022): 304–26.
- M.Pd, Prof Dr H. E. Mulyasa. *Implementasi Kurikulum Merdeka*. Bumi Aksara, 2023.
- Mulyasa, H. Enco. *Manajemen dan kepemimpinan kepala sekolah*. Bumi Aksara, 2022.
- Ramadhan, Syahri. "Evaluasi Pendidikan Agama Islam di Madrasah Tsanawiyah Ibnul Qayyim Putri Yogyakarta." *Jurnal Pendidikan Agama Islam Al-Thariqah* 2.1 (2022): 39-50.
- Mustajab, Mustajab, Chuen Lee, and Jansee Jansee. "Principal Leadership as a Quality Culture Motivator." *At-Tasyrih: jurnal pendidikan dan hukum Islam* 7.1 (2021): 38-50.
- Musyoki, Judith Mbithe, et al. "Influence of principals' intellectual stimulation on students' performance at Kenya Certificate of Secondary Education in public secondary schools, Kenya." *The Journal of Quality in Education* 11.18 (2021): 129-148.
- Nafuurrohmah, Azka, and Ilyas Ilyas. "Implementasi Kurikulum Merdeka Belajar Pada Program Pendidikan Kesetaraan." *NUSRA: Jurnal Penelitian dan Ilmu Pendidikan* 5.2 (2024): 804-814.
- Nashiroh, Fatihatun. "Kepemimpinan kepala madrasah dalam implementasi

- kurikulum merdeka di MAN 2 Lamongan Skripsi.
- Nawawi, Imam, and Tatik Swandari. "Pengembangan Potensi Siswa Cerdas Intelektual Berbakat Islami Melalui Program Akselerasi." *Aulada: Jurnal Pendidikan Dan Perkembangan Anak* 3.2 (2021): 152-182.
- Hart, Angie, et al. "Negotiating leadership in interdisciplinary co-productive research: a case study of an international community-based project between collaborators from South Africa and the United Kingdom." *SAGE Open* 10.4 (2020): 2158244020971598.
- Nursanty, Devy, Bukman Lian, and Nila Kesumawati. "Implementasi Program Kelas Akselerasi Di Madrasah Aliyah Negeri 3 Palembang." *Journal Of Administration and Educational Management (ALIGNMENT)* 6.2 (2023): 346–53.
- Oktariani, Humairo, Linda, Karom, and Fajri Ismail. "AKSELERASI PROGRAM PENDIDIKAN DAN MENTORING EVALUASI DALAM INOVASI PENDIDIKAN." *Pendas : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar* 9.2 (2024): 5689–5704.
- Pandey, Shiv Ram. "Passion and Quest for Quality in Education." *Journal of Social Work and Science Education* 4.3 (2023): 705–16.
- Ritonga, Zon Saroha. "Perencanaan Pendidikan Dalam Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan di SMP Swasta Graha Kirana Medan." *Equity In Education Journal* 2.2 (2020): 77-87.
- Prayuda, Rafie Zaidan. "Dampak Kepuasan Kerja, Gaya Kepemimpinan Transformasi Dan Transaksional Pada Kinerja Karyawan Sekolah Swasta: A Mini Review." *International Journal of Social, Policy and Law* 3.1 (2022): 24-28.
- Priadana, M. Sidik, and Denok Sunarsi. *METODE PENELITIAN KUANTITATIF*. Pascal Books, 2021.
- Purwati, Tri. "Penguatan pendidikan karakter dalam pembelajaran pendidikan pancasila dan kewarganegaraan di SD Islam Al-Iman Kota Magelang," 2021.
- Putra, Syawal Kurnia. *Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. Penerbit NEM, 2023.
- Qarismail, Taufik, and Prayekti Prayekti. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Studi Pada the Westlake Resort Yogyakarta." *Jurnal Bisnis Dan Manajemen* 53.9 (2020): 1689-1699.
- Qudsya, Haziratul, Sintia Maharani, and Yantoro Yantoro. "Kompetensi Kepemimpinan Pendidikan Kepala Sekolah sebagai Pemimpin Pendidikan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar." *JIIP-Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan* 6.7 (2023): 4891-4898.
- Rijali, Ahmad. "Analisis data kualitatif." *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah* 17.33 (2021): 81-95.
- Risdiany, Hani. "Pengembangan profesionalisme guru dalam mewujudkan kualitas pendidikan di indonesia." *Al-Hikmah (Jurnal Pendidikan dan Pendidikan Agama Islam)* 3.2 (2021): 194-202.

- Riza, Muhammad Faisal, et al. *Kepemimpinan Transformasional Dalam ORganisasi Bisnis*. Airlangga University Press, 2024.
- Rondo, Pricylia Elviera, and Valentino Reykliv Moku. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kristiani Kepala Sekolah, Kualitas Kerohanian Guru, Dan Kompetensi Sosial Guru Terhadap Kinerja Guru Di Smk Kristen Kawangkoan." *Vox Edukasi* 12.2 (2021): 547743.
- Safrida, Safrida, et al. "Strategic leadership analysis of school principal to improve learning quality." *Jurnal Pendidikan dan Kewirausahaan* 11.2 (2023): 391-399.
- Sari, Shinta Nofita, and Fitri Kartika Sari. "Gaya Kepemimpinan Situasional Di Perpustakaan Jaringan Dokumentasi Dan Informasi Hukum Kabupaten Sleman." *Jurnal Pustaka Ilmiah* 6.1 (2020): 987-993.
- Siregar, Zulkifli Musannip Efendi, Ade Parlaungan Nasution, and Yudi Nur Supriadi. *Structural Equation Modeling Konsep Dan Implementasinya Pada Kajian Ilmu Manajemen Dengan Menggunakan AMOS*. Deepublish, 2023.
- Soim, Soim. "Transforming Education: The Impact of Transformational Leadership on Staff Performance." *Al-Tanzim: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 8.4 (2024): 1345-1359.
- Sopia, Sopia. "Imlementasi kurikulum merdeka melalui pembelajaran berbasis proyek pada sekolah penggerak smpit Al Fityan boarding school bogor." *Secondary: Jurnal Inovasi Pendidikan Menengah* 5.1 (2025): 1-8.
- Suhendar, Waway Qodratulloh, and Iim Wasliman. "ANALISIS LANGKAH KEPALA SEKOLAH SMK DTBS DALAM MEMFORMULASIKAN KEBIJAKAN MENINGKATKAN KINERJA GURU." *JURNAL HANDAYANI PGSD FIP UNIMED* 12.1 (2021): 173-80.
- Sulkipli, Nurapni Aulia, Muhlis Ruslan, and Seri Suriani. "Implementasi kurikulum merdeka belajar terhadap prestasi siswa pada SMP Negeri 1 Makassar." *Indonesian Journal of Business and Management* 5.2 (2023): 341-347.
- Sun, Haidong, Lynne Lee, and Hui-Wen Vivian Tang. "The Relationship between Transformational Leadership, Teachers' organizational commitment, and Organizational Citizenship Behavior: An Integrated Investigation Using Meta-analysis and Structural Equation Modeling." *Pakistan Journal of Life & Social Sciences* 22.2 (2024).
- Sunaengsih, Cucun, et al. "Transformational Leadership Survey." *Elementary School Forum (Mimbar Sekolah Dasar)*. Vol. 8. No. 1. Indonesia University of Education. Jl. Mayor Abdurachman No. 211, Sumedang, Jawa Barat, 45322, Indonesia. Web site: <https://ejournal.upi.edu/index>.
- Suriagiri, Suriagiri. "Good Practice of Educational Leadership to Succeed in The School Literacy Movement." *Nazhruna: Jurnal Pendidikan Islam* 5.3 (2022): 972-987.

- Suryadi, Yadi, et al. "The Impact Of Transformational Leadership On Organizational Performance And Employee Motivation." *Transforma Jurnal Manajemen* 2.2 (2024): 65-76.
- Susilowati, Endah. "Kematangan emosi dengan penyesuaian sosial pada siswa akselerasi tingkat SMP." *Jurnal Online Psikologi* 1.01 (2013): 101-113.
- Susilowati, Evi. "Implementasi kurikulum merdeka belajar pada mata pelajaran pendidikan agama Islam." *Al-Miskawaih: Journal of Science Education* 1.1 (2022): 115-132.
- Suyanti, Khairunnisa, and Nurkholilah Lubis. *Prosiding Seminar Nasional PGMI dan PIAUD UIN Syekh Ali Hasan Ahmad Addary Padangsidempuan: Implementasi Kurikulum Merdeka Berbasis Kearifan Lokal di MI/SD dan PIAUD. Program Studi Pgmi & Program Studi Piaud Uin Syekh Ali Hasan Ahmad Addary Padangsidempuan*, 2023.
- Syarifuddin, Syarifuddin, Niswanto Niswanto, and Ismail Ismail. "Principal's Leadership In Implementing The Independent Curriculum To Improve The Quality of Learning at SMAN 1 Labuhanhaji and SMAN Unggul Darussalam Labuhanhaji South Aceh." *Asian Journal of Social and Humanities* 2.8 (2024): 1763-1783.
- Syarifuddin, Syarifuddin, Niswanto Niswanto, and Ismail Ismail. "Principal's Leadership In Implementing The Independent Curriculum To Improve The Quality of Learning at SMAN 1 Labuhanhaji and SMAN Unggul Darussalam Labuhanhaji South Aceh." *Asian Journal of Social and Humanities* 2, no. 8 (May 29, 2024): 1763–83. <https://doi.org/10.59888/ajosh.v2i8.311>.
- Tarigan, Andika Vanenta, Djafar Wonggo, and Merriam Modeong. "Penerapan Model Pembelajaran Berbasis Proyek untuk Meningkatkan Hasil Belajar Informatika Siswa Kelas X. 1 SMA Negeri 1 Lembean Timur." *EduTik: Jurnal Pendidikan Teknologi Informasi dan Komunikasi* 3.6 (2023): 814-828.
- The Nexus between Principal Competence, Learning Leadership, Facility Feasibility, and Public Elementary School Quality in Cikande, Serang District, Indonesia." *International Journal of Advanced and Applied Sciences* 10.9 (2023): 158–64.
- Ulpah, Maria, Ani Agustini, Luda Sofiah, and Basrowi Basrowi. "Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Dan Kinerja Guru Terhadap Mutu Pendidikan." *Journal on Teacher Education*, 4.3 (2023): 521–31.
- Utibe Monday, Titus. "Impacts of Interview as Research Instrument of Data Collection in Social Sciences." *Journal of Digital Art & Humanities* 1.1 (2020): 15–24.
- Vera Vera, Alba Adelina, and Sandra Auxiliadora Romero Chávez. "Local Development from the Perspective of Community Leadership." *Revista Minerva: Multidisciplinaria de Investigación Científica* 3, no. 9 (2022): 28–37.

- Susila, Bagus Putu Ekaadharma, and Putu Oka Ariantini. "Pengaruh gaya kepemimpinan dan komunikasi terhadap semangat kerja anggota himpunan mahasiswa akademi komunitas manajemen perhotelan indonesia periode 2019-2021." *Jurnal Manajemen Pelayanan Hotel* 4.1 (2020): 45-54.
- Wahdah, Zannatul, Ahmad Tohardi, and Ajat Sudrajat. "Model kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di smp Negeri 3 Kecamatan sepauk." *VOX EDUKASI: Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan* 14.2 (2023): 362-373.
- Warto, Warto, and Khairiah Khairiah. "Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Sekolah Menengah Pertama (SMP) Di Kabupaten Muko-Muko Provinsi Bengkulu." *Al-Khair Journal: Management Education* 2.1 (2022): 1–12.
- Wibowo, M. Padeli, Rizky Hasan Affandi, Indri Febrianti, Nanjah Fachira Ayundari, Raudhatul Jannah, Aidelia Novaliza, and Inom Nasution. "Meningkatkan Prestasi Belajar Melalui Evaluasi Program Pendidikan Yang Berkelanjutan." *Jurnal Pendidikan Tambusai* 8. 2 (2024): 23812–21.
- Widodo, Yohanes Bowo, and Khoironi Fanana Akbar. "Effectiveness of Technology Use in Indonesian High Schools: Student Engagement, School Capacity, Teacher Performance." *International Journal of Business, Law, and Education* 5.1 (2024): 615–27.
- Widyadharma, Andhika P, Nurul Ulfatin, Sugeng Utaya, and Achmad Supriyanto. "Situational Leadership with the STIFIn Genetic Intelligence Approach," n.d.
- Yuliani, Wiwin, and Ecep Supriatna. *METODE PENELITIAN BAGI PEMULA*. Penerbit Widina, 2023.
- Yusuf, Muslimin, Chahyono Chahyono, and Thamrin Abduh. "PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, KELENGKAPAN SARANA PRASARANA SEKOLAH DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA GURU SMP SE-KECAMATAN BALOCCI KABUPATEN PANGKEP." *Indonesian Journal of Business and Management* 4.1 (2021): 132–38.