

**OPTIMALISASI MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT
MELALUI PROGRAM BANTUAN UKT DI UPZ UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh

JIHAN NAZILA SALSABILA

NIM: 08010521003



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2025

PERNYATAAN

Saya, Jihan Nazila Salsabila, 08010521003, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun diperguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 27 Februari 2025



Jihan Nazila Salsabila
NIM. 08010521003

Surabaya, 20 Februari 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Siti Kalimah' with a stylized flourish at the end.

Siti Kalimah, M.Sy

LEMBAR PENGESAHAN
OPTIMALISASI MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA
ZAKAT MELALUI PROGRAM BANTUAN UKT DI UPZ UIN
SUNAN AMPEL SURABAYA

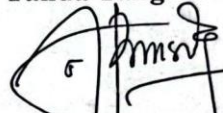
Oleh
Jihan Nazila Salsabila
NIM: 08010521003

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 27 Februari 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Siti Kalimah, M,Sy
NIP. 198707272022032001
(Penguji 1)
2. Saqofa Nabilah Aini, S.E.,M.Sc
NIP. 199301092020122028
(Penguji 2)
3. Dr. Andriani Samsuri, S.Sos.,M.M
NIP. 197608022009122002
(Penguji 3)
4. Dr. Atok Syihabuddin, S.H.I.,M.E.I
NIP. 198501022023211011
(Penguji 4)

Tanda Tangan:


.....

.....

.....

.....



Surabaya, 27 Februari 2025
Dekan

Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001 ✓



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Jihan Nazila Salsabila
NIM : 08010521003
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat Dan Wakaf
E-mail address : nanazeila22@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

“OPTIMALISASI MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT MELALUI
PROGRAM BANTUAN UKT DI UPZ UIN SUNAN AMPEL SURABAYA”

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 11 April 2025

Penulis,

Jihan Nazila Salsabila

ABSTRAK

Penelitian berjudul “Optimalisasi Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Melalui Program Bantuan Uang Kuliah Tunggal (UKT) di UPZ UIN Sunan Ampel Surabaya” ini dilakukan untuk menganalisis bagaimana UPZ UIN Sunan Ampel Surabaya mengelola pendistribusian dana zakat kepada mahasiswa yang membutuhkan, serta untuk mengevaluasi efektivitas program bantuan UKT dalam meringankan beban biaya pendidikan mahasiswa.

Pada penelitian ini, digunakan metode penelitian kualitatif dengan pengumpulan data primer dan sekunder. Data diperoleh melalui wawancara dengan pengurus UPZ, dosen, dan mahasiswa penerima bantuan dan dokumentasi terkait program bantuan UKT. Analisis data dilakukan untuk menarik kesimpulan mengenai optimalisasi manajemen yang diterapkan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa UPZ UIN Sunan Ampel Surabaya telah menerapkan prinsip-prinsip manajemen yang baik dalam pendistribusian dana zakat, namun masih kurang optimal dalam hal ketepatan sasaran dan transparansi proses seleksi penerima bantuan. Program bantuan UKT telah memberikan dampak positif bagi mahasiswa penerima, membantu mereka dalam meringankan beban biaya pendidikan. Namun, untuk meningkatkan efektivitas program, diperlukan evaluasi rutin, dan sosialisasi yang lebih luas mengenai program bantuan UKT.

Penelitian ini memberikan rekomendasi kepada UPZ untuk terus meningkatkan optimalisasi dalam pengelolaan pendistribusian dana zakat, terutama dalam memperbaiki proses seleksi dan verifikasi penerima bantuan. Selain itu, diharapkan agar UPZ dapat mengembangkan sistem yang lebih efisien dan transparan dalam pengelolaan program bantuan UKT untuk memberikan manfaat yang lebih besar bagi mahasiswa yang membutuhkan.

Kata kunci: Optimalisasi Manajemen, Pendistribusian Dana Zakat, Program Bantuan UKT

ABSTRACT

The research entitled “Optimizing the Management of Zakat Fund Distribution through the Single Tuition Assistance Program (UKT) at UPZ UIN Sunan Ampel Surabaya” was conducted to analyze how UPZ UIN Sunan Ampel Surabaya manages the distribution of zakat funds to students in need, as well as to evaluate the effectiveness of the UKT assistance program in easing the burden of student education costs.

In this study, a qualitative research method was used with primary and secondary data collection. Data were obtained through interviews with UPZ administrators, lecturers, and students receiving assistance and documentation related to the UKT assistance program. Data analysis was conducted to draw conclusions regarding the optimization of the management applied.

The results of the study indicate that UPZ UIN Sunan Ampel Surabaya has implemented good management principles in the distribution of zakat funds, but is still less than optimal in terms of targeting accuracy and transparency of the selection process for aid recipients. The UKT assistance program has had a positive impact on student recipients, helping them to ease the burden of education costs. However, to increase the effectiveness of the program, routine evaluation and wider socialization of the UKT assistance program are needed.

This research provides recommendations to UPZ to continue to improve optimization in the management of the distribution of zakat funds, especially in improving the selection and verification process of beneficiaries.

Keywords: *Management Optimization, Distribution of Zakat Funds, UKT Assistance Program*

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	III
PERNYATAAN.....	IV
KATA PENGANTAR.....	V
ABSTRAK	VII
ABSTRACT	VIII
DAFTAR ISI.....	IX
DAFTAR TABEL.....	XI
DAFTAR GAMBAR.....	XII
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah dan Batasan.....	5
1.2.1 Identifikasi Masalah	5
1.2.2 Batasan Masalah.....	5
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II	8
LANDASAN TEORI.....	8
2.1 Optimalisasi.....	8
2.1.1 Pengertian Optimalisasi.....	8
2.1.2 Indikator Optimalisasi	11
2.3 Pendistribusian.....	13
2.2.1 Pengertian Pendistribusian Zakat	13
2.2.2 Pendekatan Pendistribusian Zakat	15
2.2.3 Model-model Pendistribusian	15
2.2.1 Ruang Lingkup Pendistribusian.....	17
2.3 Teori Manajemen	20
2.3.1 Pengertian Manejemen	20
2.4 Kajian Pustaka.....	36
2.5 Kerangka Konseptual	43
BAB III.....	45

METODOLOGI PENELITIAN.....	45
3.1 Jenis Penelitian.....	45
3.2 Tempat atau Lokasi Penelitian	45
3.3 Jenis dan Sumber data	45
3.4 Teknik pengumpulan data	46
3.5 Teknik Analisis Data	49
3.6 Teknik Keabsahan Data.....	51
BAB IV	52
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1 Gambaran Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Sunan Ampel Surabaya.....	52
4.1.1 Profil UPZ UIN Sunan Ampel Surabaya.....	52
4.1.2 Visi dan Misi	53
4.1.3 Struktur Kepengurusan UPZ UIN Sunan Ampel Surabaya	53
4.1.4 Program UPZ UIN Sunan Ampel Surabaya	55
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	56
4.2.1 Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Program Bantuan UKT	56
4.2.2 Optimalisasi Manajemen pada program bantuan UKT.....	88
4.2.3 Dampak Program Bantuan UKT Terhadap Mahasiswa.....	98
4.3 Pembahasan	103
4.3.1 Manajemen Pendistribusian Dana Zakat pada Program Bantuan UKT.....	104
4.3.2 Optimalisasi Manajemen pada program bantuan UKT.....	111
4.3.3 Dampak Program Bantuan UKT terhadap Mahasiswa.....	119
BAB V.....	122
PENUTUP.....	122
5.1 Kesimpulan.....	122
5.2 Saran.....	123
DAFTAR PUSTAKA	126
LAMPIRAN-LAMPIRAN	131

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	36
Tabel 3. 1 Identitas Informan	48
Tabel 3. 2 Indicator Pertanyaan.....	131



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir	44
Gambar 5 1 Wawancara dengan Wadek 2 Fakultas Ushuludin dan filsafat	132
Gambar 5 2 Wawancara dengan Wadek 2 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	132
Gambar 5 3 Wawancara dengan Wadek 2 Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.....	132
Gambar 5 4 Wawancara dengan UPZ	133
Gambar 5 5 Wawancara dengan mahasiswa penerima bantuan Fenny	133
Gambar 5 6 Wawancara dengan mahasiswa penerima bantuan Denny	133
Gambar 5 7 Wawancara dengan mahasiswa penerima bantuan Lailatul.....	134
Gambar 5 8 Wawancara dengan mahasiswa penerima bantuan Ely.....	134



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Alfin, J. (2025). *Wawancara*.
- Almashuri, I., & Subandi, B. (2021). Pendistribusian Dana Zakat pada Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana di Badan Amil Zakat Nasional Jawa Timur. *Journal of Islamic Management*, 1(1), 30–42. <https://doi.org/10.15642/jim.v1i1.387>
- Amymie, F. (2019). Optimalisasi Pendistribusian dan Pendayagunaan Dana Zakat dalam Pelaksanaan Tujuan Program Pembangunan Berkelanjutan (SDGs). *Anida (Aktualisasi Nuansa Ilmu Dakwah)*, 17(1), 1–18. <https://doi.org/10.15575/anida.v17i1.5046>
- Annisa, D. N., & Marliyah, M. (2024). Pemanfaatan Dana Zis (Zakat, Infaq, Sedekah) Pada Program Peduli Pendidikan Di DT Peduli Sumut. *IHSANIKA: Jurnal Pendidikan ...*, 2(1), 72–83. <https://jurnal.stikes-ibnusina.ac.id/index.php/IHSANIKA/article/view/815%0Ahttps://jurnal.stikes-ibnusina.ac.id/index.php/IHSANIKA/article/download/815/770>
- Ansori, T. (2019). Pengelolaan Dana Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik Pada LAZISNU Ponorogo. *Muslim Heritage*, 3(1), 177. <https://doi.org/10.21154/muslimheritage.v3i1.1274>
- Anwar, A. S. H. (2020). *Model Pemberdayaan Ekonomi Mustahiq Melalui Zakat*. XV(246), 274–282.
- Asnaf, I., Dalam, Z., & Fiqih, K. (2016). *FIQIH KONTEMPORER (Studi Analisis Fungsi Zakat Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat) A . PENDAHULUAN Zakat adalah ibadah yang memiliki dua dimensi , yaitu vertical (langsung kepada Allah) dan horizontal (interaksi dengan sesama manusia)*. Zakat merupakan . I(1), 48–73.
- Azizah, S. N. (2024). *wawancara pada pihak UPZ*.
- Azizah, S. N. (2025). *Wawancara*.
- Burhanuddin. (2015). Pendistribusian Zakat Melalui Perspektif Fiqh Dan Perundang-Undangandi Indonesia. *International Seminar on Zakat: Financial Inclusiveness of the Poor: Beyond Microfinance*, UIN Maulana Malik Ibrahim Malang., 1, 1–13. <https://core.ac.uk/download/pdf/11715904.pdf>
- Denny. (2025). *Wawancara*.
- Dr. Mugiyo Hartono, M. P., & Dr. Taufiq Hidayah, M. K. (2024). *PENGEMBANGAN PARIWISATA OLAHRAGA DI INDONESIA Melalui*

Warisan Olahraga Daerah. CV Pena Persada.

Ely. (2025). Wawancara.

Fauzi, R. D. (2024). Analisis Efektivitas Distribusi Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Musthiq Di BAZNAS Padang Sidempuan. In *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952. (Vol. 7, Nomor November).

Fauziah, N. D., Hana, U. A., & Mauliana, E. (2021). Analisis Dampak Zakat Terhadap Perekonomian Untuk Kemaslahatan Masyarakat Miskin. *Perbankan Syariah dan Ekonomi Syariah*, 03(02), 93–102.

Fayol, H. (2019). General and Industrial Management Book by Henri Fayol. In *Sustainability (Switzerland)* (Vol. 11, Nomor 1).

Fenny. (2025). Wawancara.

Firdausi, N. I. (2020). Optimalisasi Penyaluran Zakat Di Masyarakat: Studi tentang sistem distribusi syariah lembaga amil zakat di ponorogo. *Studi Islam dan Sosial*, 8(75), 147–154. <https://doi.org/10.1016/j.jnc.2020.125798><https://doi.org/10.1016/j.smr.2020.02.002><http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/810049><http://doi.wiley.com/10.1002/anie.197505391><http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/B9780857090409500205><http://>

Fitriah, N. (2020). Optimalisasi Pemanfaatan Perpustakaan Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan UIN Maulana Malik Ibrahim Malang Sebagai Referensi Teori Dan Kepustakaan Dalam Kegiatan Penelitian Dan Penulisan Karya Ilmiah Mahasiswa. *Journal GEEJ*, 7(2), 21–39.

Halim, L. M. (2022). *Manajemen Distribusi Zakat, Infaq dan Sedekah (ZIS) Dalam Membantu Peningkatan Pendidikan Anak Yatim Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim* [http://digilib.uinkhas.ac.id/14186/1/LUKMAN MINANUL HALIM_E20184011.pdf](http://digilib.uinkhas.ac.id/14186/1/LUKMAN%20MINANUL%20HALIM_E20184011.pdf)

Hayatika, A. H., Fasa, M. I., & Suharto, S. (2021). Manajemen Pengumpulan, Pendistribusian, dan Penggunaan Dana Zakat oleh Badan Amil Zakat Nasional sebagai Upaya Peningkatan Pemberdayaan Ekonomi Umat. *Jesya (Jurnal Ekonomi & Ekonomi Syariah)*, 4(2), 874–885. <https://doi.org/10.36778/jesya.v4i2.438>

Herlina, D. (2023). Analisis Efektivitas Pendistribusian Zakat Infaq Sedekah Pada Program Sosial Di Lembaga Amil Zakat Lidzikri Kota Bandung. *Jurnal Smart*, XX(3), 70–71.

Ismail. (2010). Zakat dalam Perspektif Fiqh, Sosial dan Ekonomi. In *Putra Media Nusantara*. Putra Media Nusantara.

- Jalaluddin, K. J. (2022). *Dampak Penyaluran Zakat Produktif Dalam Bentuk Beasiswa Terhadap Mustahik Pada Lembaga Rumah Zakat Aceh*. 2(2), 48–71.
- Kusumaningtyas, E. A., Asegaf, M. M., & Dikuraisyin, B. (2022). Human Capital Sebagai Strategi Pengembangan Sumber Daya Profesional Di Lembaga Zakat Nurul Hayat. *Filantropi : Jurnal Manajemen Zakat dan Wakaf*, 2(2), 155–174. <https://doi.org/10.22515/finalmazawa.v2i2.4847>
- Lailatul. (2025). *Wawancara*.
- Luthfi, M., & Muhaisin, A. (2024). *The Effectiveness of Cahaya Terampil Scholarship Distribution by Yayasan Baitul Mal PLN UP3 North Sumatra : An Islamic Economics Perspective*. 11(02), 256–272. <https://doi.org/10.29303/ius.v9i3.948.3>
- Miles, M. B. dan A. M. H. (1992). *Analisis Data Kualitatif: Buku Sumber Tentang Metode Metode Baru*.
- Mossy, J. R. L. (2021). OPTIMALISASI DANA ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH MASJID TERADAP PEMBERDAYAAN JAMAAH (Studi di Masjid Imam Rijali IAIN Ambon). *Al-Qashdu : Jurnal Ekonomi dan Keuangan Syariah*, 1(1), 15. <https://doi.org/10.46339/al-qashdu.v1i1.658>
- Murdiyanto, E. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif (Sistematika Penelitian Kualitatif)*. In *Yogyakarta Press*. http://www.academia.edu/download/35360663/METODE_PENELITIAN_KUALITAIF.docx
- Musfiqoh, S. (2025). *Wawancara*.
- Nindi, Nuzulul, & Gentur. (2023). Pemetaan Penelitian Seputar Manajemen Zakat pada Lembaga Keuangan Syariah_Nindi Dwi. *Jurnal Ekonomika dan Bisnis Islam*, 6(1), 10.
- Niswah, U., & Indah, S. N. (2023). PENDAHULUAN Zakat profesi adalah zakat yang dikenakan pada tiap pekerjaan atau keahlian tertentu , baik yang dilakukan sendiri tanpa bergantung kepada orang lain maupun yang dilakukan untuk orang atau lembaga , yang mendatangkan penghasilan berupa uang se. *Manajemen Dakwah*, XI(April), 49–62.
- Novitasari, E., Rapini, T., & Riawan, R. (2020). Analisis Transparansi, Optimalisasi Pengelolaan Zakat dan Efisiensi Terhadap Lembaga Zakat Infaq dan Shodaqoh Muhammadiyah (LAZISMU) Kabupaten Ponorogo. *ASSET: Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 1(2), 1–9. <https://doi.org/10.24269/asset.v1i2.2556>
- Nurrahman, A., Sabaruddin, S., & Laila Salma, R. N. (2022). Optimalisasi

Aplikasi Ppid Dalam Meningkatkan Pelayanan Informasi Publik Pada Dinas Komunikasi Dan Informatika Kabupaten Kebumen. *Jurnal Pemerintahan Dan Keamanan Publik (JP dan KP)*, 4(2), 112–130.
<https://doi.org/10.33701/jpkp.v4i2.2878>

Pangestu, R. I., & Arminingsih, D. (2023). *Kajian Pendayagunaan Zakat Produktif Sebagai Alat Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di Dompot Ummat Kalimantan Barat. 1.*

Putra, R. D. (2022). Optimalisasi Pendayagunaan Dana Zakat Infaq Shadaqah Terhadap Program Zakat Berkelanjutan Melalui Beasiswa Pendidikan Da'I: Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Dewan Da'Wah. *jurnal Perspektif-Yayasan Jaringan Kerja Pendidikan Bali*, 560–574.

Putri, D. W. E. P. (2019). *PENGARUH PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT TERHADAP INDEKS PEMBANGUNAN MANUSIA ASPEK PENDIDIKAN*.
<https://api.semanticscholar.org/CorpusID:216675564>

Rachmad, Y. E., Putra, W. P., Wonua, A. R., Susiang, M. I. N., Tampubolon, A. S., Koten, R. A. G., Fadli, A. A. Y., Kushariyadi, K., Masbullah, M., & Padilah, H. (2024). *Buku Ajar Pengantar Manajemen*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.

Rachmayani. (2015). teori manajemen. In *TEORI MANAJEMEN* (hal. 6).

Rahmah, S., & Herlita, J. (2019). Manajemen Pendistribusian Zakat Di Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Provinsi Kalimantan Selatan. *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah*, 18(1), 13.
<https://doi.org/10.18592/alhadharah.v18i1.2971>

Shinta. (2024). *Wawancara*.

Sirajuddin, I. A. (2016). Implementasi Kebijakan Pemerintah Daerah Dalam Pelayanan Publik Dasar Bidang Sosial Di Kota Makassar. *Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Publik*, 4(1), 1–14.

Siringoringo, H. (2005). Seri teknik riset operasional pemrograman linear. *Yogyakarta: Graha Ilmu*, 1–233.

Sondang P. Siagian. (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia*.

Sugiyono. (2008). *METODOLOGI PENELITIAN*. (2021). (n.p.): Penerbit Andi.

Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (Nomor January).

Supena, I. (2015). *Management of Zakat*. 33–34.

- Suri, A., Nasution, A. I. L., & Yanti, N. (2022). Optimalisasi Pendayagunaan Zakat Melalui Program Beasiswa Prestasi Tahun 2017-2020: Studi Kasus Pada Dompot Dhuafa Waspada Sumatera Utara. *MES Management Journal*, 2(1), 48–62. <https://doi.org/10.56709/mesman.v2i1.45>
- T. Hani Handoko. (1999). *Manajemen* (edisi 2). Yogyakarta: BPFE.
- Terry, G. R. (2021). *Dasar-dasar Manajemen Edisi Revisi*. Bumi Aksara.
- Umami, K. (2025). *Wawancara*.
- Wahab, A. (2022). *Optimalisasi Pengelolaan dan Pemanfaatan Tanah Wakaf untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masjid (Masjid Agung Kudus)*. IAIN KUDUS.
- Winardi. (2018). *DAN PENGENTASAN KEMISKINAN Sundari , Muhammad Mujtaba Mitra Zuana PENDAHULUAN Dewasa ini ada perkembangan menarik dalam kesadaran beragama di lapisan umat Islam di Indonesia terutama dalam kesadaran berzakat , bershadaqah dan berinfaq . Hal itu dapat ditu*. 3(1), 23–35.
- Winardi. (2021). 39 | *Kappemi : Kajian Administrasi , Politik dan Pemerintahan Indonesia* 40 | *Kappemi : Kajian Administrasi , Politik dan Pemerintahan Indonesia*. 1(November), 39–45.
- Yunaira, R. M. (2021). *Analisis Distribusi Zakat Produktif Terhadap Kesejahteraan Mustahik Di Baitul Mal Gampong amgugob Kecamatan Syiah Kuala Kota Banda Acweh* (hal. 6).
- Yusuf Qardhawi. (2005). Spektrum Zakat Dalam Membangun Ekonomi Kerakyatan. In *CET 1; Jakarta Dear El-Syoruka* (hal. 139).
- Zulfikar, J., Nurjanah, D., Fatimah, T. S., & Ummah, M. M. (2021). 9174-27256-1-Pb. *Pengabdian Kepada Masyarakat*, 3(2), 212–231.