

**Manajemen Strategi NF Dakwah Dalam Meningkatkan
Eksistensi Lazis Nurul Falah Surabaya (Studi Kasus:
SubProgram Pelayanan Mitra Masyarakat)**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan
Ampel Surabaya, guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.)

Oleh
Hefi Alifia Putri
04020421034



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
SURABAYA**

2024

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hefi Alifia Putri

NIM : 04020421034

Prodi : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul Manajemen Strategi Nf Dakwah Dalam Meningkatkan Eksistensi Lazis Nurul Falah Surabaya (Studi Kasus: Subprogram Pelayanan Mitra Masyarakat) adalah benar merupakan karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda rujukan dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran atas karya skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya terima dari skripsi tersebut.

Surabaya, 20 Desember 2024

Yang membuat pernyataan,


Hefi Alifia Putri
NIM. 04020421034



LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : Hefi Alifia Putri

NIM : 04020421034

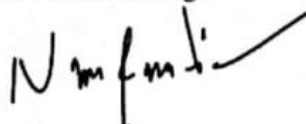
Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Manajemen Strategi NF Dawah
Dalam Meningkatkan Eksistensi LAZIS Nurul
Falah Surabaya (Studi Kasus : Program
Pelayanan Mitra Masyarakat)

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan

Surabaya, Desember 2024

Dosen Pembimbing I



Novie Andriani Zakariya,
S.Sos., ME

Nup. 202111009

Dosen Pembimbing II



Airlangga Bramayudha,
MM

Nip. 1979121420110110

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

MANAJEMEN STRATEGI NF DAKWAH DALAM MENINGKATKAN
EKSISTENSI LAZIS NURUL FALAH SURABAYA (STUDI KASUS: SUBPROGRAM
PELAYANAN MITRA MASYARAKAT

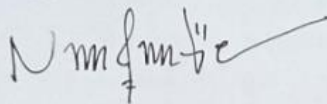
SKRIPSI

Disusun Oleh
Hefi Alifia Putri
04020421034

telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu
pada tanggal 23 Desember 2024

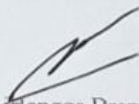
Tim Penguji

Penguji I



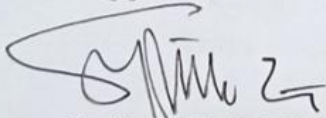
Novie Andriani Zakariya, S.Sos., ME
NUP 202111009

Penguji II



Afriangga Bramayudha, MM
NIP197912142011011005

Penguji III



Drs. Syahuddin Zuhri, M.Si
NIP 19660242014111001

Penguji IV



Dr. Achmad Murtafi Harits, Lc., M.Fil.I/
NIP 197003042007011056



Surabaya, 23 Desember 2024

Moch. Chusnul Anif, S.Ag. M. Fil.I.
NIP 197003042007011056



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300

E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Hefi Alifia Putri
NIM : 04020421034
Fakultas/Jurusan : FDK / Manajemen Dakwah
E-mail address :

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Strategi NF Dakwah dalam Meningkatkan
Eksistensi Lazis Nurul Falaq Surabaya (studi kasus :
Subprogram Pelayanan Mitra Masyarakat)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 April 2025

Penulis

(Hefi Alifia Putri)

nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Hefi Alifia Putri, NIM 04020421034, 2024. Manajemen Strategi NF Dakwah dalam Meningkatkan Eksistensi Lazis Nurul Falah Surabaya (Studi Kasus: SubProgram Pelayanan Mitra Masyarakat).

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan bagaimana manajemen strategi NF Dakwah dalam meningkatkan eksistensi LAZIS Nurul Falah Surabaya dengan studi kasus Subprogram Mitra Pelayanan Masyarakat. Dalam penelitian ini peneliti tidak hanya menjabarkan manajemen strategi dalam meningkatkan eksistensi lembaga. Namun, peneliti juga menjabarkan bagaimana pandangan prespektif Islam mengenai manajemen strategi program NF Dakwah dalam meningkatkan eksistensi lembaga.

Peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif. Dalam menjawab fokus penelitian, peneliti menggunakan jenis penelitian deskriptif dalam menjelaskan. Peneliti juga menggunakan cara triangulasi untuk menemukan hasil yang valid. Selain itu, dalam mendapatkan data-data yang diperlukan peneliti melakukan wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Peneliti mengungkap beberapa hal dari fokus penelitian yang diangkat dalam rumusan masalah. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Strategi NF Dakwah dalam pelayanan mitra masyarakat dilakukan secara online dan offline, disesuaikan dengan kebutuhan. Program ini melibatkan edukasi, pendampingan, dan bantuan sosial, serta kolaborasi dengan mitra dan donatur. Analisis SWOT menunjukkan kekuatan pada program dakwah, kelemahan pada keterbatasan SDM dan dana, peluang kolaborasi, serta ancaman persaingan. Analisis PEST memperlihatkan pengaruh politik, ekonomi, sosial, dan teknologi terhadap program, sementara *Five Forces* mengidentifikasi ancaman lembaga baru, keterbatasan pemasok, dan persaingan antar lembaga. Faktor penghambatnya termasuk SDM, dana, dan partisipasi masyarakat, sementara faktor pendukungnya adalah dukungan mitra dan pemanfaatan teknologi. Evaluasi strategi ini dapat meningkatkan eksistensi lembaga untuk keberlanjutan jangka panjang.

Kata Kunci: Strategi, Eksistensi, Lembaga

ABSTRACT

Hefi Alifia Putri, NIM 04020421034, 2024. *Strategic Management of NF Dakwah in Improving the Existence of Lazis Nurul Falah Surabaya (Case Study: Community Partner Service Subprogram).*

The purpose of this study is to describe how the NF Dakwah strategy management in increasing the existence of LAZIS Nurul Falah Surabaya with a case study of the Community Service Partner Subprogram. In this study, the researcher does not only describe the strategy management in increasing the existence of the institution. However, the researcher also describes how the Islamic perspective views the strategy management of the NF Dakwah program in increasing the existence of the institution.

The researcher used a qualitative research method. In answering the focus of the research, the researcher used a descriptive research type in explaining. The researcher also used the triangulation method to find valid results. In addition, in obtaining the necessary data, the researcher conducted interviews, observations, and documentation.

The researcher revealed several things from the focus of the research raised in the formulation of the problem. The results of the study indicate that the NF Dakwah Strategy in community partner services is carried out online and offline, adjusted to needs. This program involves education, mentoring, and social assistance, as well as collaboration with partners and donors. The SWOT analysis shows the strengths of the da'wah program, weaknesses in limited human resources and funds, opportunities for collaboration, and threats of competition. PEST analysis shows the political, economic, social, and technological influences on the program, while Five Forces identifies the threat of new institutions, supplier limitations, and competition between institutions. The inhibiting factors include human resources, funds, and community participation, while the supporting factors are partner support and technology utilization. Evaluation of this strategy can improve the existence of the institution for long-term sustainability.

Keywords: strategy, existence, institution

الخلاصة

الإدارة الاستراتيجية لـ NIM 04020421034، هيفي أليفيا بوتري
في زيادة وجود لازيس نور الفلاح سورابايا (دراسة حالة: البرنامج NF Dakwah
(الفرعي لخدمة الشركاء المجتمعين).

الغرض من هذا البحث هو وصف كيفية الإدارة الاستراتيجية لمؤسسة نور الفلاح
سورابايا في تحسين وجود مؤسسة نور الفلاح سورابايا مع دراسة حالة البرنامج الفرعي
لشريك خدمة المجتمع. في هذه الدراسة، لا يكتفي الباحثون في هذه الدراسة بوصف
الإدارة الاستراتيجية في تحسين وجود المؤسسة. ومع ذلك، يصف الباحثون أيضًا كيف
ينظر المنظور الإسلامي إلى الإدارة الاستراتيجية لبرنامج مؤسسة نور الفلاح للدعوة في
تحسين وجود المؤسسة.

يستخدم الباحثون أساليب البحث النوعي. في الإجابة عن محور البحث، استخدم
الباحثون البحث الوصفي في الشرح. كما استخدم الباحثون أيضًا التثليث للتوصل إلى
نتائج صحيحة. بالإضافة إلى ذلك، قام الباحث في الحصول على البيانات اللازمة
بإجراء مقابلات وملاحظات وتوثيق.

كشف الباحثون عن عدة أمور من محور البحث الذي تم طرحه في صياغة المشكلة.
فقد أظهرت النتائج أن استراتيجية المؤسسة في خدمة الشركاء في المجتمع المحلي تتم عبر
الإنترنت وخارجه، ويتم تكييفها مع الاحتياجات. ويتضمن البرنامج التعليم والتوجيه
والمساعدة الاجتماعية، بالإضافة إلى التعاون مع الشركاء والجهات المانحة. يُظهر تحليل
نقاط القوة في برنامج الدعوة، ونقاط الضعف في محدودية الموارد البشرية SWOT

تأثيرات سياسية PEST والتمويل، وفرص التعاون، وتحديات المنافسة. أظهر تحليل القوى PEST واقتصادية واجتماعية وتكنولوجية على البرنامج، بينما حدد تحليل الخمس تحديات المؤسسات الجديدة ومحدودية الموردين والمنافسة بين المؤسسات وتضمنت العوامل المقيدة الموارد البشرية والتمويل والمشاركة المجتمعية، بينما تمثلت العوامل الداعمة في دعم الشركاء واستخدام التكنولوجيا. يمكن أن يؤدي تقييم هذه الاستراتيجية إلى تحسين وجود المؤسسة من أجل الاستدامة على المدى الطويل.

الكلمات المفتاحية الإستراتيجية، الوجود، المؤسسة



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vi
ABSTRAK.....	vii
الخلاصة.....	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TRANSLITERASI.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Definisi Konsep.....	14
F. Sistematika Pembahasan	17
BAB II KAJIAN TEORETIK.....	19
A. Kajian Teoretik.....	19
B. Penelitian Terdahulu.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	35
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	35
B. Lokasi Penelitian	35

C.	Jenis dan Sumber Data	36
D.	Tahap-Tahap Penelitian.....	37
E.	Teknik Pengumpulan Data	39
F.	Teknik Validitas Data	41
G.	Teknik Analisis Data	42
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA		44
A.	Gambaran Umum Subyek Penelitian	44
1.	Profil LAZIS Nurul Falah Surabaya.....	44
2.	Visi dan Misi Lembaga.....	45
3.	Struktur Lembaga	46
B.	Penyajian Data.....	47
C.	Analisis Data	64
1.	Perspektif Teoretik.....	64
2.	Perspektif Dakwah Islam	99
BAB V PENUTUP.....		102
A.	Simpulan.....	102
B.	Rekomendasi	104
C.	Keterbatasan Penelitian	104
DAFTAR PUSTAKA		105
LAMPIRAN.....		111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Karyawan LAZIS Nurul Falah Surabaya	46
--	----



DAFTAR PUSTAKA

- Alkalah, Cynthia. "Manajemen Strategis" 19, No. 5 (2016): 1–23.
- Al-Qur'an 16 (*An-Nahl*): 125
- Al-Qur'an 3 (*Ali Imran*): 104
- Al-Qur'an 3 (*Ali Imran*): 159
- Al-Qur'an 38 (*Sad*): 26
- Al-Qur'an 8 (*Al-Anfal*): 60
- Anggraini, Oktavia, And Achmad Syarifudin. "Social Science And Contemporary Issues Journal Manajemen Strategi Dalam Mempertahankan Eksistensi Pondok Pesantren Nurul Islam Seribandung 1" (2023): 220–223.
- Asbur Hidayat. "Analisis Faktor Pendukung Dan Penghambat Penerapan Inovasi Pelayanan Kependudukan Di Kantor Desa Oleh Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Lombok Utara." *Juridica : Jurnal Fakultas Hukum Universitas Gunung Rinjani* 4, No. 2 (2023): 4–14.
- Bahsoan, Agil. "Maslahah Sebagai Maqashid Al Syariah." *Inovasi* 8, No. 1 (2011): 113–132.
- Barqy, Abdul Aziz Al -. "Strategi Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Di Kementerian Agama Kota Malang." *Tesis* (2015): 25.
- Diliana, Tika. *Analisis Manajemen Strategi Keunggulan Bersaing Berdasarkan Teori Michael E. Porter Dalam Upaya Mempertahankan Eksistensi Usaha (Studi Kasus Unit Usaha Pondok Pesantren Sunan Drajat Kecamatan Paciran, Kabupaten Lamongan, Jawa Timur)*. Tesis. Vol. 3, 2021.
- Dra.Yatminiwati, M.M. *Manajemen Strategi: Buku Ajar Perkuliahan Bagi Mahasiswa*. Widya Gama Press, 2019.
- Fadli, Muhammad Rijal. "Memahami Desain Metode Penelitian

- Kualitatif.” *Humanika* 21, No. 1 (2021): 33–54.
- Fahrozi, Ahmad. “Analisis Manajemen Strategis Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Dalam Peningkatan Kesejahteraan Fakir Miskin (Studi Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kota Bandar Lampung)” (2016): 1–23.
- Hariska Purnama, Dkk. “Strategi Tvri Kaltim Dalam Mempertahankan Eksistensi Dalam Lembaga Penyiaran Publik.” *e.Journal Ilmu Komunikasi* 6, No. 2 (2018): 184–194.
- Hartika, Ayuni, Ahmad Izzuddin, And Suparlan. “Manajemen Strategi Pengelolaan Dan Pengembangan Eksistensi Perpustakaan Desa Sebagai Pusat Sumber Belajar Terhadap Kebutuhan Masyarakat Di Desa Sepit.” *Alfarizi Jurnal Hukum, Politik, Dan Bisnis* 1, No. 1 (2023): 55–71. <https://www.jurnal.zarilgapari.org/index.php/faizi/article/view/36>.
- Hasanah, Hasyim. “Teknik-Teknik Observasi (Sebuah Alternatif Metode Pengumpulan Data Kualitatif Ilmu-Ilmu Sosial).” *At-Taqaddum* 8, No. 1 (2017): 21.
- History, Article, Pascasarjana Ilmu, Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya, Jawa Timur, Program Studi Sosiologi, Universitas Maritim, Raja Ali, And Kota Tanjungpinang. “Analysis Model Dalam Pengembangan Potensi Wisata Pulau Benan , Kabupaten Lingga , Kepulauan” (2020).
- Hofi, Moh Ali, And Teguh Wicaksono. “Menjaga Eksistensi Kedaulatan Rakyat Dalam Bidang Politik, Hukum, Dan Ekonomi.” *Jurnal Ilmu Hukum Dan Sosial* 1, No. 3 (2023): 141–153. <https://doi.org/10.51903/Hakim.v1i3>.
- I Wayan Gede Narayana. “Penerapan Analisis Value Chain Dan Five Force Factor Serta Perumusan Strategi Mcfarlan’s Pada Smkti Bali Global Badung.” *Jurnal Sistem Dan Informatika (Jsi)* 15, No. 1 (2020): 65–69.

Izzaty, Rita Eka, Budi Astuti, And Nur Cholimah. “Manajemen Strategi Produser Dalam Mempertahankan Eksistensi Program ‘Let’S Colour’ Di Net Tv.” *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952. (2019): 5–24.

Jannah, Ridho Tawakkal. “يُفْنِ نَفْمَ يَلْخَىٰ عُضَا هِفَاتٍ أَوْ لَاقَبَ رَاقِ ذُ دَسَلْ لَاجِرْ إِكْلَمَ لَإَىٰ نَ لَجَاهَةً لَلْ كُفَي فَي فُحْ أَىٰ نَ إِكْفَىٰ وَاقْ كَلْ 2, No. 1 (2022): 72–85.

Khafidoh, Khofifah U M I. “Hakim Gejlig Kabupaten” (2024).

Mashuri, Mashuri, And Dwi Nurjannah. “Analisis Swot Sebagai Strategi Meningkatkan Daya Saing.” *Jps (Jurnal Perbankan Syariah)* 1, No. 1 (2020): 97–112.

Meilinda, Siska. “Strategi Radio Singosari 103.9 Fm Brebes Dalam Membangun Eksistensi Sebagai Lembaga Penyiaran Publik Lokal Di Kalangan Pendengar.” *Repository.Uinjkt.Ac.Id* (2020): 252.
[Http://Repository.Uinjkt.Ac.Id/Dspace/Handle/123456789/52920](http://Repository.Uinjkt.Ac.Id/Dspace/Handle/123456789/52920).

Novrica, Corry, A P Sinaga, Universitas Muhammadiyah, Sumatera Utara, Jalan Kapten, And Mukhtar Basri No. “Strategi Komunikasi Radio Komunitas Usukom Fm Dalam Mempertahankan Eksistensinya.” *Jurnal Interaksi* 1, No. 1 (2017): 1–16.

Nur Safiti, Nabilla. “Manajemen Strategi Dan Komunikasi Program I-Talk Dalam Mempertahankan Eksistensi Di Media Digital” (2024).

Prasasti, Adhelia Kusuma. “Analisis Keunggulan Bersaing Berdasarkan Metode Five Forces Porter Pada Hotel Pelangi Malang” 2507, No. February (2020): 1–9.

Purnama, Yanthy Herawaty. “Strategi Pengembangan Eksistensi Karyawan Di Era Digital Perspektif Teori Core Competence.” *Journal Of Management And Bussines (Jomb)* 5, No. 2 (2023):

882–895.

<https://www.ncbi.nlm.nih.gov/books/Nbk558907/>.

- Rambalangi, Sarah Sambiran, And Ventje Kasenda. “Eksistensi Lembaga Adat Dalam Pembangunan Kecamatan Tawalian Kabupaten Mamasa (Suatu Studi Di Kecamatan Tawalian Kabupaten Mamasa Provinsi Sulawesi Barat).” *Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintahan Volume 1*, No. 1 (2018): 2337–5736.
- Rijali, Ahmad. “Analisis Data Kualitatif Ahmad Rijali Uin Antasari Banjarmasin” 17, No. 33 (2018): 81–95.
- Rizky D, Ali K. “Jenis Kesimpulan Dan Saran Metode A.” *Jenis Kesimpulan Dan Saran Metode A* 3, No. 5 (2020): 1–15.
- Rumpoko Hs, Hendro, And Imam Darory. “Eksistensi Lembaga Keuangan Mikro Dan Implikasinya Terhadap Sosial Ekonomi Masyarakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Lkm Citra Abadi Desa Sidojangkung Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik).” *Yos Soedarso Economics Journal (Yej)* 3, No. 2 (2021): 19–30.
- Rusdianti. “Manajemen Strategi Konvergensi Pada Radio Mercury 96 Fm Surabaya Dalam Mempertahankan Eksistensi Bisnis.” *Skripsi* (2024).
- Saulia, Nur Afni. “Strategi Program I-Radio Makassar Dalam Meningkatkan Minat Pendengar.” *Jurnal Fakultas Sastra Universitas Muslim Indonesia* 5, No. 3 (2020): 248–253.
- Setiawan, Erfandi, Esterika Wulandari, Olivia Olivia, Karli Riyanti, And Rindi Juniari. “Komparasi Deskriptif Thomas Aquinas Tentang Filsafat Dan Teologi.” *Asian Journal Of Philosophy And Religion* 1, No. 2 (2022): 81–96.
- Sihombing, Puji Lastri T, And Maria Ulfa Batoebara. “Strategi Peningkatan Kinerja Karyawan Dalam Pencapaian Tujuan Perusahaandi Cv Multi Baja Medan.” *Jurnal Publik Reform Undhar Medan* 6 (2019): 1–16.

Simbolon, Joy Moses E. “Eksistensialisme Tuhan” 4, No. 1 (2020): 2581–0510. [Http://e-Journal.Iakntarutung.Ac.Id/Index.Php/Cultivation](http://e-Journal.Iakntarutung.Ac.Id/Index.Php/Cultivation)

<http://e-Journal.Iakntarutung.Ac.Id/Index.Php/Cultivation>.

Sudiantini, Dian, And Bonartdo Samuel. “Penerapan Manajemen Strategik Pada Produsen Food And Beverages.” *Sammajiva: Jurnal Penelitian Bisnis Dan Manajemen* 1, No. 2 (2023): 130–139.

Sutriani, Elma, And Rika Octaviani. “Keabsahan Data.” *Ina-Rxiv* (2019): 1–22.

Syeron, Iroth Vivi. “Perumusan Strategi Dengan Menerapkan Analisis Kanvas Strategi, Kerangka Kerja Empat Langkah, Kerangka Kerja Enam Jalan, Dan Visualisasi Strategi Pada Jasa Persewaan Alat Outdoor.” *Jurnal Manajemen Resort Dan Leisure* (2019): 9–18.

Umar Muallief. “Manajemen Strategis Pada Organisasi Non Profit (Onp).” *Lentera* Vol. 20 No, No. 112 (2021): 166–180.

Wiralangkit, Katuang. *Eksistensi Grup Band Shaggydog Di Yogyakarta Ditinjau Dari Aspek Manajemen Strategis*, 3 Reimajenasi Timbre: Nostalgia Bunyi Melalui Komposisi Musik 1–16 (2021).

Yunus, Eddy. *Manajemen Strategis*. Edited By Aditya Adi Cristian A. Penerbit Andi, 2016. [https://books.google.co.id/books?id=Vkk5Dgaaqbaj&Lpg=Pa1&ots=Wa-7Epaade&dq=Manajemen Strategi&lr&hl=id&pg=pp1#v=onepage&q&f=false](https://books.google.co.id/books?id=Vkk5Dgaaqbaj&Lpg=Pa1&ots=Wa-7Epaade&dq=Manajemen+Strategi&lr&hl=id&pg=pp1#v=onepage&q&f=false).

Yunus, Nirwan, And Lucyana Djafaar. “Eksistensi Lembaga Bantuan Hukum (Lbh) Dalam Memberikan Layanan Hukum Kepada Masyarakat Di Kabupaten Gorontalo.” *Mimbar Hukum - Fakultas Hukum Universitas Gadjah Mada* 20, No. 3 (2008): 547.

Yusnia, Kholifah Binti. “Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan

Mutu Sekolah.” *Institutional Repository Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung* 2, No. 1 (2021): 1–32. [Http://Repo.Uinsatu.Ac.Id/Id/Eprint/19158](http://Repo.Uinsatu.Ac.Id/Id/Eprint/19158).

Zainuddin, M. Riza, And Siti Nurhidayatul Hasanah. “Konsep Dasar Lembaga Dalam Lembaga Pendidikan Islam.” *Dimar: Jurnal Pendidikan Islam* 4, No. 1 (2022): 38–50.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A