

**PERAN KOMITE SEKOLAH
DALAM PENGELOLAAN PERSONALIA PENDIDIKAN
DI SMP RAUDLATUL JANNAH SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh :

TRI AKHFIRATUL JANNAH
06010320015



Dosen Pembimbing I

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Dosen Pembimbing II

Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini :

NAMA : TRI AKHFIRATUL JANNAH
NIM : 06010320015
JUDUL : PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM PENGELOLAAN
PERSONALIA PENDIDIKAN DI SMP RAUDLATUL
JANNAH SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian
atau karya saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya

Surabaya, 21 Mei 2024

Pembuat Pernyataan



Tri Akhfiratul Jannah
NIM.06010320015

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh :

NAMA : TRI AKHFIRATUL JANNAH

NIM : 06010320015

JUDUL : PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM PENGELOLAAN
PERSONALIA PENDIDIKAN DI SMP RAUDLATUL
JANNAH SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk di ujikan.

Surabaya, 14 Mei 2024

Pembimbing I



Dra. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Pembimbing II



Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi Oleh Tri Akhfiratul Jannah ini telah dipertahankan di depan

TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 30 Mei 2024



Mengesahkan,

Dekan

Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S. Ag. M. Pd

NIP.197407251998031001

Penguji 1

Dr. Hj. Mardiyah, M. Ag

NIP. 196707252003122001

Penguji 2

Dr. Sahudi, S. Pd. I., M. H. I. M. Pd.

NIP. 197704122009121001

Penguji 3

Dr. Mukhlisah, A. M., M. Pd

NIP. 196805051994032001

Penguji 4

Ni'matus Sholihah, M. Ag

NIP. 197308022009012003



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : TRI AKHFIRATUL JANNAH
NIM : 06010320015
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : firajannah9@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM PENGELOLAAN PERSONALIA

PENDIDIKAN DI SMP RAUDLATUL JANNAH SIDOARJO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Juni 2024

Penulis

TRI AKHFIRATUL JANNAH

ABSTRAK

Tri Akhfiratul Jannah (06010320015), 2024. *Peran Komite Sekolah Dalam Pengelolaan Personalia Pendidikan Di SMP Raudlatul Jannah Sidoarjo*. Dosen Pembimbing I Dr. Mukhlisah AM, M.Pd., dan Dosen Pembimbing II Hj. Ni'matus Sholihah, M.Ag.

Skripsi ini berjudul Peran Komite Sekolah Dalam Pengelolaan Personalia pendidikan Di SMP Raudlatul Jannah Sidoarjo. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian mengenai peran komite sekolah di SMP Raudlatul Jannah, sistem pengelolaan personalia pendidikan di SMP Raudlatul Jannah, peranan komite sekolah dalam mengelola personalia di SMP Raudlatul Jannah, Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat komite sekolah dalam pengelolaan personalia pendidikan. Jenis penelitian ini deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Subjek penelitian ini adalah Ketua Yayasan, Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah, Ketua Komite, Anggota Komite, dan Kepala Tata Usaha. Data penelitian diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Peneliti menggunakan model interaktif Miles and Huberman dalam melakukan analisis dan interpretasi data serta menggunakan teknik triangulasi dalam menguji keabsahan data penelitian. Hasil penelitian yang diperoleh menyatakan bahwa (1) Peran komite sekolah di SMP Raudlatul Jannah ini telah berjalan serta melakukan peran-perannya dengan baik dengan melakukan kegiatan yang dilakukan di sekolah. (2) Sistem pengelolaan personalia pendidikan di SMP Raudlatul Jannah telah terpantau dengan baik berdasarkan dari hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengelolaan yang ada di SMP Raudlatul jannah ini menggunakan sistem ISO 9001:2025 yang dimana dalam pengelolaan personalianya ini sudah sesuai dengan aturan dan juga di dalam pengelolaan ada kriteria yang dibutuhkan oleh sekolah. (3) komite sekolah juga telah melakukan penyusunan proses pengelolaan personalia, mengorganisasikan, banyak membantu personalia di sekolah, memiliki manfaat sebagai pendukung untuk para personalia yang ada di sekolah dengan menyesuaikan tujuan yang telah dibuat oleh sekolah. Dalam melakukan kegiatan pengontrolan di SMP Raudlatul jannah ini komite sekolah melakukan pengawasan mengenai kegiatan yang ada di sekolah dan juga komite ini sangat berperan penting dalam hal menyusun, mengorganisasi, serta membantu kegiatan di sekolah karena kegiatan sekolah juga melibatkan masyarakat sekitar guna untuk membantu dalam melaksanakannya agar lebih optimal. (4) Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat komite sekolah dalam pengelolaan personalia pendidikan di SMP Raudlatul jannah ini bisa dikatakan stabil dan hampir tidak ada.

Kata Kunci: *Peran Komite, Pengelolaan Personalia Pendidikan*

DAFTAR ISI

HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN PUBLIKASI	v
MOTTO.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Definisi Konseptual.....	13
a. Peran Komite Sekolah	13
b. Pengelolaan Personalia Pendidikan	14
F. Penelitian Terdahulu.....	15
G. Sistematika Pembahasan	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	22
A. Peran Komite Sekolah	22
1. Pengertian Komite Sekolah	22
2. Kedudukan Komite Sekolah	25
3. Struktur Organisasi Komite Sekolah	27

4. Tujuan Komite Sekolah	28
5. Peran dan Fungsi Komite Sekolah	29
B. Pengelolaan Personalia Pendidikan	33
1. Pengertian Pengelolaan	33
2. Prinsip –Prinsip Pengelolaan	35
3. Fungsi dan Tujuan pengelolaan	36
4. Personalia Pendidikan	38
5. Tujuan Pengelolaan Personalia Pendidikan	40
6. Pengelolan Personalia	40
C. Peran Komite Sekolah Dalam Pengelolaan Personalia Pendidikan Di SMP Raudlatul Jannah Sidoarjo	43
D. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Komite dalam Pengelolaan Personalia Pendidikan	47
BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Jenis Penelitian	50
B. Kehadiran Peneliti	52
C. Lokasi Penelitian	53
D. Strategi Penelitian.....	53
E. Sumber Data dan Teknik Penentuan Informan Penelitian	55
a) Data Primer	56
b) Data Sekunder	56
c) Informan Penelitian	57
F. Metode Pengumpulan Data	57
1. Observasi	58
2. Wawancara	59
3. Dokumentasi	60
G. Teknik Analisis Data	61
H. Teknik Pemeriksaan dan Keabsahan Data.....	66
I. Pedoman Penelitian	69

a. Pedoman Observasi	69
b. Pedoman Wawancara	69
c. Pedoman Dokumentasi	71
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	72
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	73
1. Lokasi Penelitian	73
a. Profil SMP Raudlatul Jannah	73
b. Letak Geografis SMP Raudlatul Jannah	74
c. Visi Misi, Tujuan dan Motto SMP Raudlatul Jannah	74
d. Struktur Organisasi SMP Raudlatul Jannah	76
e. Struktur Organisasi Komite SMP Raudlatul Jannah	76
f. Kondisi Peserta Didik SMP Raudlatul Jannah	76
2. Deskripsi Informan	77
B. Temuan Penelitian	81
1. Peran Komite Sekolah di SMP Raudlatul Jannah	81
2. Pengelolaan Personalia Pendidikan di SMP Raudlatul Jannah	101
3. Peranan Komite Sekolah Dalam Mengelola Personalia di SMP Raudlatul Jannah	125
4. Faktor Pendukung Faktor Penghambat Dalam Mengelola Personalia Pendidikan di SMP Raudlatul Jannah	148
C. Analisis Penelitian	155
1. Peran Komite Sekolah di SMP Raudlatul Jannah	156
2. Pengelolaan Personalia Pendidikan di SMP Raudlatul Jannah	165
3. Peranan Komite Sekolah Dalam Mengelola Personalia Pendidikan di SMP Raudlatul Jannah	173
4. Faktor Pendukung Faktor Penghambat Dalam Mengelola Personalia Pendidikan di SMP Raudlatul Jannah	179
BAB V PENUTUP	182

A. Kesimpulan.....	182
B. Saran	185
Daftar Pustaka	187

DAFTAR TABEL

Tabel	Keterangan	Halaman
Tabel 1.1	Informan Penelitian	56
Tabel 1.2	Kisi-kisi Instrumen Penelitian	58
Tabel 1.3	Indikator Kebutuhan Observasi	59
Tabel 1.4	Indikator Kebutuhan Wawancara	60
Tabel 1.5	Indikator Kebutuhan Dokumentasi	61
Tabel 2.1	Pengkodean Data Penelitian	65
Tabel 2.2	Pedoman Observasi	69
Tabel 2.3	Pedoman Wawancara	70
Tabel 2.4	Pedoman Dokumentasi	72
Tabel 2.5	Jadwal Kegiatan Penelitian	81

DAFTAR BAGAN

Bagan	Keterangan	Halaman
Tabel 3.1	Analisis Data Model Interaktif Model Miles, M.B, Huberman, A.M, & Saldana, J. (2014).	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Keterangan	Halaman
Lampiran 1.1	Profil Sekolah	191
Lampiran 1.2	Data Tenaga Pendidik	192
Lampiran 1.3	Data Rombel	194
Lampiran 1.4	SK Penetapan Komite	195
Lampiran 1.5	Data Pengurus Komite	196
Lampiran 1.6	Struktur Kepegawaian / personalia	197
Lampiran 1.7	Pedoman Observasi	199
Lampiran 1.8	Pedoman Dokumentasi	200
Lampiran 1.9	Hasil Dokumentasi dengan Informan	201
Lampiran 1.10	Surat Izin Penelitian di SMP Raudlatul Jannah Sidoarjo	221

DAFTAR PUSTAKA

- A.F. Stoner. 2006. Manajemen pengelolaan personalia. Jakarta: Bumi Aksara. hl. 56
- Abdul Fattah Nasution. *Metode Penelitian Kualitatif*. Edited by Meyniar Albina. Bandung: CV. Harfa Creative, 2023.
- Abu Dohuo, Ibtisam. 2002, School Based Management, Alih Bahasa Nor Yamin, Jakarta: Logos Wacana Ilmu, hl. 47-48.
- Ahmad Sayuti. "Peran Komite Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan." *Jurnal Mubtadiin* 8 (2022): 48–50.
- Alex S. Nitisemito, . *Komite Sekolah Pendidikan*, Jakarta : Graha Indonesia, 2006
- Barlian, Eri. *Metodologi Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Padang: Sukabina Press, 2016.
- Barlian, *Metodologi Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*, hl.44.
- Bestri, Rafikah, Rika Aniska, Muhammad Ikon, Nellitawati Nellitawati, and Sufyarma Marsidin. "Manajemen Personalia Organisasi Mengelola Manusia Sebagai Aset Organisasi Pendidikan." *Jurnal Pendidikan Tambusai* 6, no. 2(2022):12862–12868.
<https://jptam.org/index.php/jptam/article/view/4454>.
- Bogdan dan Taylor, 1975 dalam J. Moleong, Lexy. 1989. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remadja Karya.
- Creswell, John. 2010. *Research Design: Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif*,. Yogyakarta: PT Pustaka Pelajar. hl. 24
- Denzim, dan Lincoln, Yvonna. S. *Introduction: Entering the Field Of Qualitative Research, Dalam Handbook Of Qualitative Research*. 2000. hl.87
- Denzin & Lincoln. 2009. *Handbook of Qualitative Research*. Yogyakarta : Pustaka Pelajar. hl 271
- E.Mulyasa, *Manajemen Berbasis Sekolah, Konsep, Strategi, dan Implementasi*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2012), hl.38.
- E.Mulyasa, *Manajemen Berbasis Sekolah, Konsep, Strategi, dan Implementasi*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2012), hl.40-41.
- Edwin B, Flipppo, *Personal (Manajemen Personalia)*, (Jakarta: Erlangga, 2002), h. 8-9
- Edwin B Flipppo, 2012, *Personel Management (Manajemen Personalia)*, Edisi. VII Jilid II, Erlangga, Jakarta.
- Eri Barlian, *Metodologi Penelitian Kualitatif & Kuantitatif* (Padang: Sukabina Press, 2016), hl.30.
- F Faridah. "Peran Komite Sekolah Di Era Merdeka Belajar." *Jurnal Bintang Pendidikan Indonesia (JUBPI)* 1, no. 1 (2023): 66–75. <https://ejurnal.stietrianandra.ac.id/index.php/JUBPI/article/view/936>.
- Fauzy, Akhmad. *Metode Penelitian Kualitatif*. Banten: Universitas Terbuka, 2019. hl.90
- Firman, Halima, Arfin. "Peran Komite Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah." *Jurnal Pendidikan dan Pengajaran* 3, no. 2 (2022): 87–90.
- George R Terry, *Prinsip-Prinsip Manajemen*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2012), h. 15
- Glaser, Berney G,. *The Discovery Of Grounded Theory*, Ali bahasa dan Syukur Ibrahim,

- (Chicago-Surabaya :Aldine Publishing Co. Usaha Nasional,)2001 .hl. 121
- Hadi, Samsul. "Manajemen Personalia Pada Pendidikan Menengah." *Al Amin : Kajian Pendidikan dan sosial kemasyarakatan* 5, no. 01 (2020): 1–13. <http://ejournal.kopertais4.or.id/sasambo/index.php/alaman/article/view/3876/2768>.
- Hamidi. 2005. *Metode Penelitian Kualitatif: Aplikasi Praktis Pembuatan Proposal Dan Laporan Penelitian*. Malang: UMM PRESS, hl 75-76.
- Hasbullah. 2006. Otonomi Pendidikan. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Hasbullah. 2006. *Otonomi Pendidikan: Kebijakan Otonomi Daerah dan Implikasinya terhadap Penyelenggaraan Pendidikan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Perkasa.hl.67
- Haryadi, Yadi dkk. 2018. Pemberdayaan Komite Sekolah, Modul 1 penguatan kelembagaan Komite Sekolah. Jakarta: Depdiknas Direktorat Jenderal Pendidikan Dasar dan Menengah.hl 39-40
- Indrayadi, A. P., Devi, D. R., Juliana, R., (2021). Manajemen Berbasis Sekolah pada Komponen Tenaga Kependidikan dan Kesiswaan, Jurnal Administrasi <http://journal2.um.ac.id/index.php/jamp/article/view/11411>
- James A.F. Toner, *Manajemen*, (Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2016), Hal. 26.
- Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia, Nomor 044/U/2002 Tentang Dewan Pendidikan dan Komite Sekolah. Jakarta: Dirjen Dikdasmen, Depdiknas
- Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2000), hl. 6
- Lincoln and Guba. *Qualitative research*. Singapure: Mc. Graw Hill Book Co. 1985.
- Miles, M.B, Huberman, A.M, & Saldana, J. (2014). *Qualitative Data Analysis, A Methods Sourcebook*, Edition 3. USA: Sage Publications. Terjemahan Tjetjep Rohindi Rohidi, UI-Press.hl.31-33
- Mohamad Mustari, *Manajemen Pendidikan*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2015.hl.215
- Muhammad Fathurrohman, Sulistyorini, *Manajemen Pendidikan Islam*, (Yogyakarta:Teras, 2014), h.119.
- Muhammad Iqbal Baihaqi. "Peranan Manajemen Personalia Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MI Walisongo Selorejo Blitar." *Konstruktivisme* 01, no. 1 (2016): 7–8. issn: 2442-2355 .
- Moleong, Lexy. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosda Karya, 2018.
- Nasution, Irwan. 2007. *Manajemen Pemberdayaan Komite Sekolah*. Jakarta: Tim GP Press.
- Naziardi dan Nilawati, "Komite Sekolah dan Mutu Pendidikan", *Lentera*, Vol.5 No.14 (2014),hl 72.
- Nitisemito, Alex S. (2015). *Manajemen Personalia*. Jakarta: Ghalia Indonesia. hl. 60
- Noer Rohmah dan Zaenal Fanani, *Pengantar Manajemen Pendidikan* (Malang: Madani, 2017),hl. 210.
- Nurhasanah, R, Bonita Bilqis, and Ausia Ariana Putri. "Peran Komite Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan." *Mappesona (Jurnal Mahasiswa*

- Manajemen Pendidikan Islam*) 3, no. 1 (2021): 22–33.
- Pidarta, Made. 2005. *Manajemen Pendidikan Indonesia*. Jakarta: Bina Aksara. hl 87-88
- Pohan, Muhammad Munawir. “Peran Komite Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.” *Ansiru PAI: Pengembangan Profesi Guru Pendidikan Agama Islam* 2, no. 2 (2018).
- Raberi, Ariyadi, Happy Fitria, and Yessi Fitriani. “Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Dan Peran Komite Sekolah Terhadap Kinerja Guru.” *Jurnal Al-Qiyam* 1, no. 1 (2020): 11–20.
- Rapson, Ken. “Personnel Management In Schools.” *Journal on Education* 1, no. 1 (2019): 12–15.
- Rita Mraiya, *Pengelolaan Lingkungan Belajar*, (Jakarta: Kencana, 2010), h.16
- Rusdiana, *Pengelolaan Pendidikan*, 2015 ed. Beni Ahmad Soebani (Bandung: CV.Pustaka Setia, hl.90-91.
- Sagala, S. 2004. *Manajemen berbasis Sekolah & Masyarakat. Strategi Memenangkan Persaingan kualitas*. Jakarta: Rakasta Samasta.
- Salim and Haidir, *Penelitian Pendidikan: Metode Pendekatan, Dan Jenis* (Jakarta: kencana, 2019), hl.29
- Sri Renani Panjastuti dkk, *Komite Sekolah: Sejarah dan Prospeknya di Masa Depan* (Yogyakarta: Hikayat Publising, 2008), 84.
- Sugiyono. 2011. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif*. Bandung: Alfabeta hal. 221
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta, cet.ke-3, 2021.
- Sutasman, Rachmat. *Pemberdayaan Komite Sekolah*. Edited by Abu Hafs. Surakarta: Centre for Developing Academic Quality (CDAQ) STAIN Surakarta, 2009.
- Suparlan. *Membangun Sekolah Efektif*. Yogyakarta: Hikayat Publishing, 2019.
- Veithzal, Rivai, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, (Bandung: Alfabeta, 2010), h. 16-18
- Winoto, Suhadi. *Komite Sekolah/Madrasah Dan Manajemen Mutu Pendidikan*. Edited by Sri Haryanto. *Cetakan Pertama*. Vol. 1. Yogyakarta: BILDUNG, 2021. [http://digilib.iain-jember.ac.id/2488/1/Komite Sekolah_Dr. Suhadi Winoto.pdf](http://digilib.iain-jember.ac.id/2488/1/Komite_Sekolah_Dr._Suhadi_Winoto.pdf).