

**IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN KEPALA
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN GURU
DI MTS NURUL HUDA SEDATI**

SKRIPSI

Oleh:

ARUM SUKMA SARI
06040320073



Dosen Pembimbing I

Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed
196701121997032001

Dosen Pembimbing II

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
197704092008011007

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : ARUM SUKMA SARI

NIM : 06040320073

PRODI : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JUDUL : IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN
KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN GURU DI MTS NURUL SEDATI.

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya peneliti sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 4 Juni 2024

Yang menyatakan,

ARUM SUKMA SARI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh :

NAMA : ARUM SUKMA SARI

NIM : 06040320073

JUDUL : IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN
KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN GURU DI MTS NURUL SEDATI.

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

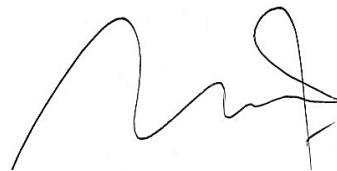
Surabaya, 4 Juni 2024

Pembimbing I



Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed.
NIP.196701121997032001

Pembimbing I



Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
NIP.197704092008011007

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Arum Sukma Sari ini telah dipertahankan didepan

Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 19 Juni 2024

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag, M.Pd.

NIP.19707251998031001

Penguji 1

Dr. Hj. Mardivah, M.Ag

NIP. 196707252003122001

Penguji 2

Dr. Lilik Harivah, M.Pd.I

NIP. 198002102011012005

Penguji 3

Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed.

NIP.196805051994032001

Penguji 4

Machfud Bachtivar, M.Pd.I

NIP. 197704092008011007

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ARUM SUKMA SARI
NIM : 06040320073
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : arumsukmaaa@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN KEPALA MADRASAH

DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN GURU DI MTS NURUL HUDA

SEDATI

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 19 Juni 2024

Penulis

(ARUM SUKMA SARI)

ABSTRAK

Arum Sukma Sari (06040320073), 2024, Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru di MTs Nurul Huda Sedati, Dosen Pembimbing I Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed, Dosen Pembimbing II Dr. Machfud Bachtiyar, M.Pd.I.

Skripsi ini berjudul Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru di MTs Nurul Huda Sedati. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian mengenai kompetensi kewirausahaan kepala madrasah di MTs Nurul Huda Sedati, peningkatan kesejahteraan guru di MTs Nurul Huda Sedati dan implementasi kompetensi kewirausahaan kepala madrasah dalam meningkatkan kesejahteraan guru di MTs Nurul Huda Sedati. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Adapun informan penelitian terdiri dari kepala madrasah, kepala tata usaha, wakil kepala bidang sarana dan prasarana, guru pengurus koperasi, dan guru pengurus kantin. Data penelitian diperoleh melalui wawancara dan dokumentasi. Peneliti menggunakan model interaktif Miles dan Huberman dalam melakukan analisis dan interpretasi data serta menggunakan teknik triangulasi dalam menguji keabsahan data penelitian. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Kompetensi kewirausahaan kepala madrasah di MTs Nurul Huda Sedati dibuktikan melalui kepala madrasah sudah mampu menerapkan karakteristik kompetensi kewirausahaan diantaranya, bersikap inovatif, pekerja keras, mampu memotivasi, pantang menyerah, dan memiliki naluri kewirausahaan yang bertujuan untuk mengambil peluang usaha. (2) Peningkatan kesejahteraan guru di MTs Nurul Huda Sedati dilihat dari beberapa faktor diantaranya, sarana dan prasarana yang memadai, penghasilan yang cukup, dan lingkungan kerja yang nyaman. Madrasah juga mengadakan program pelatihan dan pengembangan profesional guru, serta upaya kepala madrasah melalui penerapan kebijakan kewirausahaan untuk menunjang peningkatan kesejahteraan guru. (3) Implementasi kompetensi kewirausahaan kepala madrasah dalam meningkatkan kesejahteraan guru di MTs Nurul Huda Sedati berjalan dibidang koperasi dan penyewaan kantin dengan kepengurusan bersama. Kendala yang dihadapi program kewirausahaan yang dijalankan di MTs Nurul Huda Sedati adalah keterbatasan lahan dan perbedaan kebijakan di setiap unit madrasah sehingga menyebabkan penurunan pemasukan madrasah. Sedangkan peran kepala MTs Nurul Huda Sedati terbukti berdampak positif bagi kesejahteraan guru dilihat dari banyaknya guru yang termotivasi untuk mengembangkan kewirausahaan secara mandiri.

Kata Kunci : Kompetensi Kewirausahaan, Kepala Madrasah, Peningkatan Kesejahteraan Guru.

ABSTRACT

Arum Sukma Sari (06040320073), 2024, Implementation of Madrasah Head Entrepreneurial Competencies in Improving Teacher Welfare at MTs Nurul Huda Sedati, Supervisor I Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed, Supervisor II Dr. Machfud Bachtiyar, M.Pd.I.

This thesis is entitled *Implementation of Madrasah Head Entrepreneurial Competencies in Improving Teacher Welfare at MTs Nurul Huda Sedati*. This research aims to answer the research focus regarding the entrepreneurial competence of madrasa heads at MTs Nurul Huda Sedati, improving the welfare of teachers at MTs Nurul Huda Sedati and implementing the entrepreneurial competence of madrasa heads in improving the welfare of teachers at MTs Nurul Huda Sedati. This research uses qualitative research methods with a descriptive approach. The research informants consisted of the head of the madrasah, head of administration, deputy head of facilities and infrastructure, cooperative management teacher, and canteen management teacher. Research data was obtained through interviews and documentation. Researchers used Miles and Huberman's interactive model to analyze and interpret data and used triangulation techniques to test the validity of research data. The results of the research show that (1) The entrepreneurial competency of the madrasa head at MTs Nurul Huda Sedati is proven by the madrasa head being able to apply the characteristics of entrepreneurial competence, including being innovative, hardworking, able to motivate, never giving up, and having an entrepreneurial instinct aimed at taking business opportunities. . (2) Improving the welfare of teachers at MTs Nurul Huda Sedati can be seen from several factors including adequate facilities and infrastructure, sufficient income and a comfortable working environment. Madrasahs also hold teacher professional development and training programs, as well as efforts by madrasa heads through implementing entrepreneurship policies to support improving teacher welfare. (3) The implementation of the madrasa head's entrepreneurial competence in improving the welfare of teachers at MTs Nurul Huda Sedati takes place in the field of cooperatives and canteen rental with joint management. The obstacles faced by the entrepreneurship program implemented at MTs Nurul Huda Sedati are limited land and differences in policies in each madrasah unit, causing a decrease in madrasah income. Meanwhile, the role of MTs head Nurul Huda Sedati has proven to have a positive impact on teacher welfare, seen from the number of teachers who are motivated to develop entrepreneurship independently.

Keywords: *Entrepreneurial Competence, Madrasah Head, Improving Teacher Welfare.*

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
ABSTRAK	xvii
ABSTRACT	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	12
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Definisi Konseptual.....	15
F. Keaslian Penelitian.....	20
G. Sistematika Pembahasan	25
BAB II	28
KAJIAN PUSTAKA	28
A. Kompetensi Kewirausahaan Kepala Madrasah.....	28
1. Pengertian Kompetensi kewirausahaan Kepala Madrasah.....	28
2. Karakteristik Kompetensi Kewirausahaan Kepala Madrasah	30
B. Jenis Status Guru.....	33
1. Guru Pegawai Negeri Sipil (PNS).....	34
2. Guru Honorer	35
3. Guru Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK)	37
C. Ukuran Kesejahteraan Guru.....	39
1. Pengertian Kesejahteraan Guru	39
2. Persoalan Kesejahteraan Guru.....	42

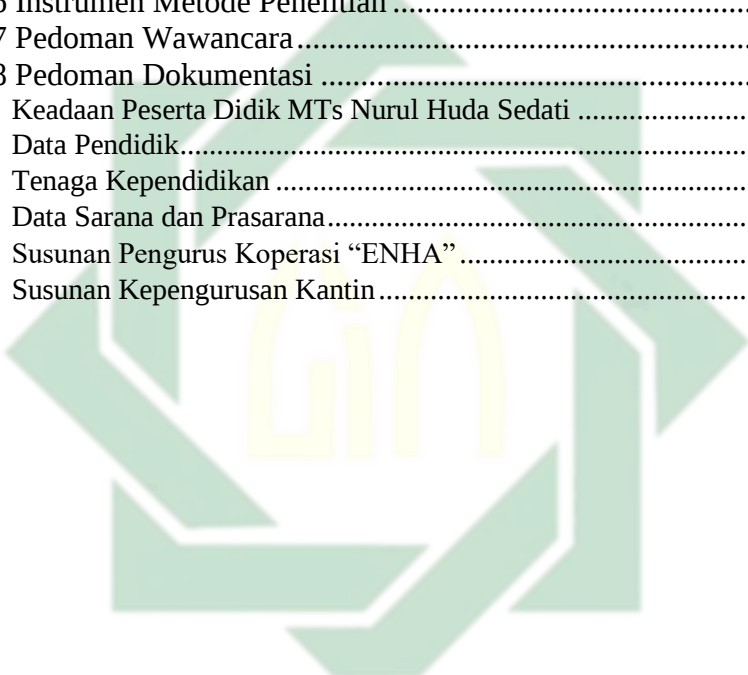
3. Upaya-upaya Meningkatkan Kesejahteraan Guru	46
4. Tingkat Kesejahteraan Guru PNS	52
5. Tingkat Kesejahteraan Guru Swasta	56
D. Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru	58
BAB III.....	64
METODE PENELITIAN	64
A. Jenis Penelitian.....	64
B. Kehadiran Peneliti	66
C. Lokasi Penelitian.....	66
D. Sumber Data dan Informan Penelitian	67
E. Metode Pengumpulan Data	70
F. Teknik Analisa Data.....	75
G. Teknik Keabsahan Data	79
H. Pedoman Penelitian.....	82
BAB IV	87
HASIL PENELITIAN	87
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	87
1. Gambaran Umum MTs Nurul Huda Sedati.....	87
2. Sejarah Singkat MTs Nurul Huda Sedati	89
3. Keadaan Siswa	93
4. Keadaan Pendidik dan Tenaga Kependidikan	94
5. Keadaan Sarana dan Prasarana.....	98
B. Deskripsi Informan.....	100
C. Hasil Penelitian	102
1. Kompetensi Kewirausahaan Kepala Madrasah di MTs Nurul Huda Sedati 102	
2. Peningkatan Kesejahteraan Guru di MTs Nurul Huda Sedati.....	112
3. Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru di MTs Nurul Huda Sedati.....	119
D. Pembahasan Hasil Penelitian	133
1. Kompetensi Kewirausahaan Kepala Madrasah di MTs Nurul Huda Sedati 133	
2. Peningkatan Kesejahteraan Guru di MTs Nurul Huda Sedati.....	141

3. Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru di MTs Nurul Huda Sedati.....	146
BAB V.....	155
PENUTUP.....	155
A. Kesimpulan	155
B. Saran.....	157
DAFTAR PUSTAKA.....	159
LAMPIRAN.....	168



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Status Guru MTs Nurul Huda Sedati	9
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	68
Tabel 3. 2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	70
Tabel 3. 3 Indikator Kebutuhan Data Wawancara	73
Tabel 3. 4 Indikator Kebutuhan Dokumentasi	75
Tabel 3. 5 Pengkodean Data Penelitian.....	78
Tabel 3. 6 Instrumen Metode Penelitian	83
Tabel 3. 7 Pedoman Wawancara.....	84
Tabel 3. 8 Pedoman Dokumentasi	86
Tabel 4. 1 Keadaan Peserta Didik MTs Nurul Huda Sedati	93
Tabel 4. 2 Data Pendidik.....	95
Tabel 4. 3 Tenaga Kependidikan	97
Tabel 4. 4 Data Sarana dan Prasarana.....	98
Tabel 4. 5 Susunan Pengurus Koperasi “ENHA”	122
Tabel 4. 6 Susunan Kepengurusan Kantin.....	123


 UIN SUNAN AMPEL
 S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi Penelitian	168
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian.....	174
Lampiran 3. Surat Balasan Penelitian dari MTs Nurul Huda Sedati	175
Lampiran 4. Hasil Plagiasi	176
Lampiran 5. Analisis Data Hasil Penelitian	177



DAFTAR PUSTAKA

- Adlini, Miza Nina, Anisya Hanifa Dinda, Sarah Yulinda, Octavia Chotimah, and Sauda Julia Merliyana. "Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka." *Edumaspul: Jurnal Pendidikan* 6, no. 1 (2022): 974–980.
- Ainul, Ainul Nurhayati Istiqomah. "Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Program Eduprenuership Di SMPN 2 Kecamatan Pulung Kabupaten Ponorogo." *Southeast Asian Journal of Islamic Education Management* 3, no. 1 (2022): 143–156.
- Alfansyur, Andarusni, and Mariyani. "Seni Mengelola Data: Penerapan Triangulasi, Teknik Sumber Dan Waktu Pada Penelitian Pendidikan Sosial." *HISTORIS: Jurnal Kajian, Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Sejarah* 5, no. 2 (2020): 146–150.
- Ali, Muhammad. *Kamus Lengkap Bahasa Indonesia Modern*. Jakarta: Pustaka Ahmani, 2018.
- Ananda, Rusydi, and Tien Rafida. *Pengantar Kewirausahaan: Rekayasa Akademik Melahirkan Entrepreneurship*. Medan: Perdana Publishing, 2016.
- Arikunto, and Suharsimi. *Prosedur Penelian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta, hal 115.
- Ayusari, Tri Widhi, Tedi Sudrajat, and Sri Hartini. "Pengangkatan Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (PPPK) Dan Implikasinya Terhadap Hak Dan Kewajiban Kepegawaian (Studi Di Kabupaten Banyumas)." *Rabit : Jurnal Teknologi dan Sistem Informasi Univrab* 1, no. 1 (2019).
- Aziz, Abdul. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Menambah Sumber Pembiayaan Pendidikan Melalui Wirausaha Di Sekolah Dasar (SD) Karakter Indentik Serpong." Universitas Islam Negeri Syarif Hidayauallah Jakarta, 2022.
- Azizah, Umniyatul, Panca Selly Inariska, Hasbiyallah Hasbiyallah, and Aan Hasanah. "Implementasi Tunjangan Sertifikasi Dan Kesejahteraan Guru Di SDN Jadi Sepakat." *Jurnal Pendidikan Agama Islam* 4, no. 1 (2021): 31–38.
- Barlian, Eri. *Metodologi Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Padang: Sukabina Press, 2019.
- Basri, J. "Mutu Dan Kesejahteraan Guru Di Indonesia." *Jurnal Pendidikan Islam Rabbani* 2, no. 1 (2018): 1–14.
- Bawani, Imam. *Metodologi Penelitian Pendidikan Islam*. Sidoarjo: Khazanah Ilmu Sidoarjo, 2018.
- CNNIndonesia. "Nadiem Klaim Upah Guru Swasta Dijamin Dalam RUU Sisdiknas." *Accessed January 23, 2024*.

- Dairoh. *Kompetensi Sosial Kepala Madrasah Dan Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Islam (Studi Kasus Di MTs Negeri Nusawungu Dan MTs Al Kholidiyyah Binangun Kabupaten Cilacap)*. BELAJEA: Jurnal Pendidikan Islam. Vol. 2, 2017.
- Damayanti, Sofia Isti. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru Di SD Muhammadiyah Terpadu (SDMT) Ponorogo Tahun Pelajaran 2016/2017*. Ponorogo: Institut Agama Islam Negeri Ponorogo, 2017.
- Danim, Sudarwan, and Novasi. Danim, Sudarwan, Novasi *Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Pendidikan Profesionalisme Tenaga Kependidikan*, Bandung: CV. Pustaka Setia: 2002, 56. Bandung: CV. Pustaka Setia, 2018.
- Darmalaksana, Wahyudi. “Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka Dan Studi Lapangan,” no. April (2020): 1–6.
- Dayena. “Pemerintah Tingkatkan Kapasitas Dan Kesejahteraan Guru, Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan.” (2023): 234–237.
- E.Mulyasa. *Kurikulum Berbasis Kompetensi*. Bandung: Remaja Rosd - karya, 2020.
- Ehondor, S., & Omoruyi, F. “An Assessment of the Problems Associated with the Teaching/Learning of Computer Science Education in a Nigerian Institution.” *Education Research Journal* 3, no. 8 (2018): 192–196.
- Emeya, S., & Antiaobong, E. O. “Motivation and Regular Salary as Determinants of Agricultural Science Teacher’s Commitment and Accomplishment of Their Professional Responsibilities in Rivers State, Nigeria.” *European Scientific Journal (ESJ)* 12, no. 13 (2017): 168.
- Fadli, Muhammad Rijal. “Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif.” *Jurnal Humanika, Kajian Ilmu Mata Kuliah Umum* 1, no. 1 (2021): 44.
- Fathoni, Ahmad. *Kepemimpinan Entrepreneur Kepala Madrasah Aliyah Negeri 1 Jombang*. Surabaya: Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2018.
- FIP-UPI, Tim Pengembang Ilmu Pendidikan. *Ilmu & Aplikasi Pendidikan*. Bandung: PT Imperial Bhakti Utama, 2018.
- Firmansyah, M. Anang, and Anita Roosmawarni. *Kewirausahaan (Dasar Dan Konsep)*. Surabaya: Qiara Media, 2019.
- Fradito, Aditia, and Nisa’ul Hasanah. “Kompetensi Kewirausahaan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Daya Saing Madrasah.” *Seminar Nasional Dies Natalis Ke-41*, no. 2 (2020): 117–121.
- Gani, Havid Abdul, Syamsu Qamar Badu, and Arifin Suling. “Analisis Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Sekolah.” *Jurnal Pengabdian Masyarakat: DIKMAS* 517, no. 2 (2023): 517–526.
- Gunawan, Imam. *Metode Penelitian Kualitatif: Teori Dan Praktik*. Bumi Aksara,

2020.

- Hambali, Baginda. *"Impelentasi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Kesejahteraan Guru Di Sekolah Dasar Islam Terpadu (SDIT) Harum Jakarta Utara."* Univeristas Islam Negeri Syarif Hidayauallah Jakarta, 2021.
- Hananta, Arif Tri. "Studi Eksplorasi Pendidikan Kewirausahaan Di Sekolah Dasar Unggulan Aisiyah Bantul." *Jurnal Pendidikan Guru Sekolah Dasar* 5, no. 3 (2020): 248–253.
- Hanifah, Muslihudin Muh, and Hartanti. "Sistem Pendukung Keputusan Menentukan Besar Gaji Untuk Guru Honorer Di Kabupaten Pesawaran Menggunakan Metode Fuzzy SAW." *Jurnal Teknologi* 9, no. 1 (2018): 83–88.
- Hardani, Nur Hikmatul Auliya, Helmina Andriani, Roushandy Asri Fardani, Jumari Ustiaty, Evi Fatmi Utami, Dhika Juliana Sukmana, Ria Rahmatul Istiqomah. *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Edited by Husnu Abdi. CV. Pustaka Ilmu Group. Yogyakarta, 2022.
- Hartinah, Sri, Wiwin Arbaini, Arsil, and Hamengkubuwono. "Kepala Sekolah Sebagai Motivator: Upaya Meningkatkan Kinerja Guru Di MTSN 01 Kepahiang." *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 01 (2020): 219–220.
- Huberman, A. Michael, and Agus Salim. *Teori Dan Paradigma Penelitian Sosial*. Yogyakarta: Tiara Wacana, 2018.
- Ibrahim, Azharsyah, and Arinal Rahmati. *Metodologi Penelitian Ekonomi Dan Bisnis Islam*. Ar-Raniry Press, 2021.
- Ikbal, Ikbal, Hendi S Muchtar, and Helmawati Helmawati. "Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Menciptakan Inovasi Bagi Pengembangan Sekolah Di SDIT Al Irsyad, SDIT Al Fitrah Dan SD Bina Talenta." *JIIP - Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan* 5, no. 9 (2022): 3632–3642.
- Ikbal, M, Samsinar, M Aulia, Nurwahida, and Salfianur. "Pengaruh Kompensasi Kinerja Guru Honorer Di SD Negeri 30 Tongke-Tongke Kabupaten Sinjai." *Jurnal Adz-Dzahab: Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam* 6, no. 1 (2021): 1–12.
- Ikhsana, A. Nurul, Siti Syamsudduha, and M. Yusuf Tahir. "Hubungan Antara Kompetensi Kewirausahaan Kepala Madrasah Dengan Tingkat Kesejahteraan Guru Madrasah Tsanawiyah Se-Kecamatan Dua Boccoe Kabupaten Bone." *Idarah: Jurnal Manajemen Pendidikan* 5, no. 1 (2021): 24.
- Indonesia, Kamus Besar Bahasa. *"Pusat Pembinaan Pengembangan Bahasa."* Jakarta: Balai Pustaka.
- Isjoni. *Kinerja Guru*. Bandung: FKIP Universitas Bandung, 2015.
- Istiqomah, N. "Kesejahteraan Psikologis Guru Honorer Di SMA Negeri 13 Depok." *TERAPUTIK: Jurnal Bimbingan dan Konseling* 5, no. 1 (2021): 48–54.

- Iwan, Aprianto. *Manajemen Public Relations, Analisis Citra Perguruan Tinggi Keagamaan Islam*. Klaten: Lakeisha, 2021.
- Kamaruddin. *Metodologi Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*. Sumatera Barat: Global Eksekutif Teknologi, 2023.
- Kulsum, Umami. "Peran Pemerintah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru Tidak Tetap." *Journal on Education* 06, no. 01 (2023): 8894–8912.
- Kunandar. *Guru Profesional (Implementasi Kurikulum Tingkat Satu Pendidikan (KTSP) Dan Penerapan Menghadapi Sertifikasi Guru)*. Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2017.
- Kurnianingsih, Emas. "Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru." *Indonesian Journal of education management & administration review* 1, no. 1 (2017): 11–18.
- Kusumastuti, Adhi. *Metode Penelitian Kualitatif*. Edited by Fitratun Annisya dan Sukarno. Semarang: Lembaga Pendidikan Sukarno Press, 2019.
- Madi, Madi, and Sulasri Sulasri. "Pentingnya Guru Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (PPPK) Terhadap Motivasi Belajar Siswa SDN 41 Buton." *Syattar* 3, no. 1 (2022): 56–65.
- Maharani, M., Zakaria, Z., & Rasmi, Muh. R. "Pengaruh Pemberian Kompensasi Terhadap Peningkatan Kinerja Guru Honorer." *Adaara: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 10, no. 2 (2020): 165–173.
- Mahfud, Tuatul, and Pardjono. "Praksis Pembelajaran Kewirausahaan Pada Unit Produksi Jasa Boga." *MES Management Journal* 1, no. 2 (2022): 67–77.
- Mahmud, Yulin, Arwildayanto, and Arifin. "Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Sekolah Unggul Terus Menerus Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Sekolah . Tugas Dan Tanggung" 1 (2021): 248–264.
- Mansir, Firman. "Kesejahteraan Dan Kualitas Guru Sebagai Ujung Tombak Pendidikan Nasional Era Digital." *Jurnal IKA PGSD (Ikatan Alumni PGSD) UNARS* 8, no. 2 (2020): 293.
- Mansir, Firman, Rahma Putri, Rina Nirwana, Hery Noer Aly, Ahmad Saifudin, Maya Sri Rahayu, Izhar Hasan, et al. "Kesejahteraan Dan Kualitas Guru Sebagai Ujung." *Jurnal Ika : Ikatan Alumni PGSD UNARS* 8, no. 2 (2020): 293–303.
- Marijan. *Cara Gampang Pengembangan Profesi Guru*. Yogyakarta: Sabda media, 2012.
- Maulana, M. F. "Dampak Kesejahteraan Guru PAI Mi/SD Terhadap Kompetensi Profesional Di Kecamatan Wedung Kabupaten Demak." *eL-Muhbib: Jurnal Pemikiran dan Penelitian Pendidikan Dasar* 5, no. 2 (2022): 42–59.

- Mekarisce, Arnild Augina. "Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif Di Bidang Kesehatan Masyarakat." *Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat : Media Komunikasi Komunitas Kesehatan Masyarakat* 12, no. 3 (2020): 145–151.
- Moleong, Lexy J. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2020.
- Mu'arifah, Anisa. *Kompetensi Entrepreneur Kepala Madrasah Dalam Pengembangan Madrasah Unggul Di MAN 2 Magetan*. Ponorogo: Institut Agama Islam Negeri Ponorogo, 2021.
- Mukhtar, Muh Ali, and Jejen Musfah. "Membangun Kewirausahaan Di Sekolah." *Hikmatuna: Journal for Integrative Islamic Studies* 4, no. 2 (2018): 204–215.
- Mulyasa, E. *Manajemen & Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Cet. V. Jakarta: Bumi Aksara, 2017.
- Musfiroh, Siti. "Peran Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru Pada SMP Negeri 1 Gembong Pati Tahun Pelajaran 2020/2021." *Jurnal Dinamika Ekonomi Syariah* 9, no. 1 (2021): 19.
- Muslich, Mansur. *Sertifikasi Guru Menuju Profesionalisme Pendidik*. Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2018.
- Mutohar. *Manajemen Mutu Sekolah*. Bandung: Remaja Rosda Karya, 2018.
- Nande, M., & Amrin, S. "Pengaruh Kesejahteraan Guru Komite Terhadap Semangat Mengajar Guru." *Journal of Education and Instruction (JOEAI)* 1, no. 2 (2018): 263–271.
- Nasional, Departemen Pendidikan. *Kamus Besar Bahasa Indonesia Edisi Keempat*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama, 2018.
- Nurdiati, Fadilah. "Kewirausahaan Di SD Muhammadiyah Condongcatur Kabupaten Sleman" 11, no. 1 (2018): 1–5.
- Nurdin, N. "Guru Honorer Dalam Upaya Memperoleh Status Kepegawaian Tenaga Pendidik Pegawai Negeri Sipil." *Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini* (2021): 10–19.
- Nurunnayah, Arwatin. "Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Peningkatan Mutu." *Education Research Journal* 10, no. 2 (2023): 75.
- Oktavia, Reni. "Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Pada Sekolah Menengah Pertama Negeri Di Kecamatan Hiliran Gumanti Kabupaten Solok." *Jurnal Administrasi Pendidikan* 2, no. 1 (2019): 5–6.
- Pangestika, Ratna Rosita, and Fitri Alfarisa. "Pendidikan Profesi Guru (PPG): Strategi Pengembangan Profesionalitas Guru Dan Peningkatan Mutu Pendidikan Indonesia." *Prosiding Seminar Nasional* (2015): 671–683.

- Patawari, Firman. "Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Muhammadiyah 5 Kepanjen." *Didaktika: Jurnal Kependidikan* 9, no. 3 (2020): 291–304.
- Permana, Johar, and Darma Kesuma. *Kewirausahaan Dalam Pendidikan*. Bandung: Alfabeta, 2018.
- Prihadi, Wisnu Rachmad, and Herminarto Sofyan. "Pengembangan Model *Teacherpreneur* Pada Sekolah Menengah Kejuruan." *Jurnal Pendidikan Vokasi* 6, no. 2 (2016): 230.
- Putra, Jezi Adrian. "Peran Kepala Sekolah Sebagai Inovator Di Sekolah Menengah Pertama Negeri Kota Pariaman." *Jurnal Administrasi Pendidikan* 2, no. 1 (2014): 347–831.
- Putra, Riyan Sisiawan, and Ubaidillah Zuhdi. "Cara Memilih Bisnis Sampingan Yang Tepat Bagi Guru-Guru SMP Al-Islah Surabaya." *Jurnal ABM Mengabdi* 7, no. 2 (2020): 8.
- Ramadhan, M. Agphin, and Sugiyono Sugiyono. "Pengembangan Sumber Dana Sekolah Pada Sekolah Menengah Kejuruan." *Jurnal Pendidikan Vokasi* 5, no. 3 (2015): 340.
- Rinawati Zailani, Choirun Nisa, and Eko Sri Suhartini. "Pengaruh Kesejahteraan Guru Terhadap Etos Kerja Guru (Studi Kasus Guru Paud Desa Tegalorejo Gunung Kidul)." *Journal of Management and Social Sciences* 1, no. 4 (2022): 98–108.
- Sa'adah, Muftahatus, Tri Rahmayati, and Yoga Catur Prasetyo. "Strategi Dalam Menjaga Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif." *Jurnal Tadris Matematika* 1, no. 2 (2022): 56.
- Sagala, Syaiful. *Pendekatan & Model Kepemimpinan*. Jakarta: Prenadameida Group, 2018.
- Saleha, Ummi, Noprizal Noprizal, and Jamaludin Rahmat. "Respon Guru SDI Rabbi Radhiyya Terhadap Eksistensi Koperasi Syariah Serba Usaha Cahaya." *Institut Agama Islam Negeri Curup* (2020).
- Sariyasni, and Budiyono. "Peran Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SMAN 1 Makarti Jaya." *Prosiding Seminar Nasional Pendidikan Program* (2019): 548–558.
- Sasqia, Putri, Wahira Wahira, and Sitti Habibah. "Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah." *EDUSTUDENT: Jurnal Ilmiah Pendidikan dan Pembelajaran* 1, no. 4 (2022): 265.
- Savira. "Kabar Gembira, RUU Sisdiknas Jamin Semua Guru Swasta Dan Negeri Dapat Tunjangan Tanpa Terkecuali." *Accessed January 24, 2024*.
- Septiani, Yustirania, Rr Retno Sugiharti, and Supanji Setyawan. "Pelatihan Pembukuan Dan Operasional Koperasi Madrasah Ibtidaiyah Dalam Rangka

- Perbaikan Kesejahteraan Guru Se-Kecamatan Secang, Kabupaten Magelang.” *Jurnal Abdimas BSI: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 3, no. 1 (2020): 25–32.
- Sidiq, ade abdullah. “Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru.” *Jurnal Ilmu Pendidikan* 1, no. 4 (2022): hal 3.
- Sidiq, Umar, and Khoirussalim. *Kepemimpinan Pendidikan*. CV. Nata Karya. Ponorogo: CV. Nata Karya, 2021.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kombinasi*, 2018.
- Suharsimi, and Ari Kunto. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Yogyakarta: Rineka Cipta, 2018.
- Suhartini, Yulia, Muchlas, and Tri Kuat. “Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Edupreneurship Di Sekolah Menengah Kejuruan.” *Jurnal Pendidikan dan Konseling* 4, no. 5 (2022): 4833–4849.
- Sukmadinata, Nana Saodih. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung, 2018. PT.Remaja Rosdakarya.
- Sulistyaningsih, Endang, Susilawati, Rosalina Dewi Heryani, Martinus Tukiran, and Surata. “Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Menciptakan Budaya Wirausaha.” *Research and Development Journal of Education* 9, no. 2 (2023): 1082–1090.
- Sunandar. *Sistem Rekrutmen Dan Manajerial Kompetensi Guru Honorer*. Universitas Negeri Malang, 2018.
- Suprihatiningrum, Jamil. *Guru Profesional: Pedoman Kinerja, Kualifikasi, Dan Kompetensi Guru*. Jogjakarta: Ar Ruzz Media, 2017.
- Suyanto, and Abbas. *Wajah Dan Dinamika Pendidikan Anak Bangsa*. Yogyakarta: Adicita Karya Nusa, 2015.
- Syahrullah, Muhammad Ghoffi Isya. *Innovative Education Management Beyond Global Pandemic : Kajian Dinamika Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam Kontemporer Di Indonesia*. Repository.Iainponorogo.Ac.Id, 2020.
- Syamra, Y. “Pengaruh Kompensasi Finansial Dan Motivasi Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru SMK Negeri Pariwisata Di Kota Padang.” *economica* 4, no. 2 (2018): 258–268.
- Ummah, Durroh Nasihatul, M. Muis, and Siti Lailiyah. “Evaluasi Program Kewirausahaan Di Madrasah Ibtidaiyah Persmin Wonokromo Surabaya.” *At-Thullab : Jurnal Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah* 7, no. 1 (2023): 4.
- Usman, Moh Uzer. *Menjadi Guru Profesional*. Bandung: Remaja Rosda Karya, 2018.

- Usman, Nurdin. *Konteks Implementasi Berbasis Kurikulum*. Jakarta: Grasindo, 2020.
- Utami, Sherin Dwi, Lutfi Wahyu Utami, Farid Setiawan, and Salsa Warda Lestari. "Tersejahteranya Guru Honorer Dengan Adanya Kebijakan P3K." Yasin: *Jurnal Pendidikan dan Sosial Budaya* 3, no. 4 (2023): 684–692.
- Wahjosumidjo. *Kepemimpinan Kepala Sekolah, Tinjauan Teoretik Dan Permasalahannya*. Jakarta: Rajawali Pers, 2019.
- Wahudmurni. "Pemaparan Metode Kualitatif" 5, no. 1 (2020): 1–8.
- Yahya, Murip. *Profesi Tenaga Kependidikan*. Bandung: Pustaka Setia, 2020.
- Yayan Ansori Pernanda. "Perbedaan Kinerja Guru Honorer Dengan Pegawai Negeri Sipil." *Journal Scientific of Mandalika (JSM)* 2, no. 1 (2021): 37–44.
- YLO, Siahaan, and Meiliani RI. "Sistem Kompensasi Dan Kepuasan Kerja Guru Tidak Tetap Di Sebuah SMK Swasta Di Indonesia." *Jurnal Pendidikan Manajemen Perkantoran* 4, no. 2 (2019): 141.
- Yuliana, Lia. *Kepemimpinana Kepala Sekolah Efektif*. Journal Uinalauddin, Yogyakarta: UNY Press, 2021.
- Yulindrasari, H., & Ujianti, P. R. "'Trapped in the Reform': Kindergarten Teachers' Experiences of Teacher Professionalisation in Buleleng, Indonesia." *Policy Futures in Education* 16, no. 1 (2018): 66–79.
- Yunarti, Berlinda Setyo. "Pencapaian Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah SMK Negeri 1 Merauke." *Jurnal Jumpa* 7, no. 2 (2019): 74–88.
- "'Arti Kata Implementasi - Kamus Besar Bahasa Indonesia(KBBI) Online'".
- "Ditjen PMTK, Materi Pelatihan Penguatan Kemampuan Kepala Sekolah, Jakarta".
- "Madrasahreform, Kementerian Agama".
- "Peraturan Menteri Keuangan Nomor 83/PMK.02/2022 Tentang Gaji Guru Honorer".
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional, No. 13 Tahun 2007, Tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah.
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional, No 28 Tahun 2010, Tentang Penugasan Kepala Sekolah.
- "Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2007 Tentang Standar Kualifikasi Akademik Dan Kompetensi Guru".
- "Peraturan Pemerintah (PP) No. 15 Tahun 2019 Tentang Perubahan Kedelapan Belas Atas Peraturan Nomor 7 Tahun 1997 Tentang Gaji Pegawai Negeri Sipil".
- "Peraturan Pemerintah No. 48 Tahun 2005, Tentang Tenaga Honorer".

“Peraturan Pemerintah No.49 Tahun 2005 Pasal 1 Ayat 1”.

“Peraturan Pemerintah Nomor15 Tahun 2009, Tentang Peraturan Gaji Pegawai Negeri Sipil”.

“Peraturan Pemerintah RI. Ayat 1-2 Nomor 49 Tahun 2018, Tentang PPPK Berhak Atas Gaji Dan Tunjangan”.

“Peraturan Pemerintah RI. Nomor 49 Tahun 2018, Tentang Manajemen Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja, (2018), h.2”.

“Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Hak-Hak Guru Dan Dosen”.

“Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Pasal 1”.

Undang–Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional. Citra Umbara, Bandung, Hal 3.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A