

**KEPEMIMPINAN KEPALA LEMBAGA DALAM
MEWUJUDKAN *LEARNING ORGANIZATION* DI KANTOR
KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN MOJOKERTO**

SKRIPSI

Oleh:

AHMAD SYAHRUL SA'DULLAH KHOIRUL BASYAR

NIM: 06020320019



Dosen Pembimbing I:

Dr. Hj. Mardiyah, M. Ag
NIP. 196707252003122001

Dosen Pembimbing II:

Dr. Sahudi, S. Pd. I., M.H.I., M. Pd.
NIP. 197704122009121001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS NEGERI ISLAM SUNAN AMPEL SURABAYA**

2024

HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : AHMAD SYAHRUL SA'DULLAH KHOIRUL BASYAR

NIM : 06020320019

JUDUL : KEPEMIMPINAN KEPALA LEMBAGA DALAM
MEWUJUDKAN BIROKRASI YANG BERDIMENSI
LEARNING ORGANIZATION DI KANTOR KEMENTERIAN
AGAMA KABUPATEN MOJOKERTO

Dengan menyatakan bahwa seluruh isi skripsi ini merupakan hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali bagian yang dikutip sebagai bahan rujukan.

Surabaya, 14 Mei 2024



Ahmad Syahrul Sa'dullah Khoirul Basyar
Nim. 06020320019

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh:

NAMA : AHMAD SYAHRUL SA'DULLAH KHOIRUL BASYAR

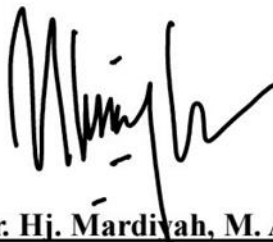
NIM : 06020320019

JUDUL : KEPEMIMPINAN KEPALA LEMBAGA DALAM
MEWUJUDKAN BIROKRASI YANG BERDIMENSI
LEARNING ORGANIZATION DI KANTOR KEMENTERIAN
AGAMA KABUPATEN MOJOKERTO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

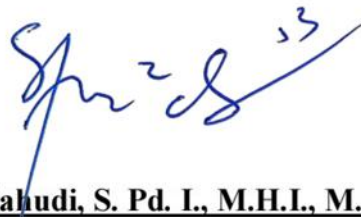
Surabaya, 13 Mei 2024

Pembimbing I



Dr. Hj. Mardiyah, M. Ag
NIP. 196707252003122001

Pembimbing II



Dr. Sahudi, S. Pd. I., M.H.I., M. Pd
NIP. 197704122009121001

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh Ahmad Syahrul Sa'dullah Khoirul Basyar ini telah dipertahankan di
depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam
Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 30 Mei 2024



Mengesahkan,
Dekan,

Prof. Dr. Muhammad Thohir, M. Pd
NIP. 197407251998031001

Penguji I,

Prof. H. Nur Kholis, M. Ed. Admin., Ph. D.
NIP. 196703111992031003

Penguji II,

Dr. Sulanam, M. Pd.
NIP. 197911302014111003

Penguji III,

Dr. H. Mardiyah, M. Ag
NIP. 196707252003122001

Penguji IV,

Dr. Sahudi, S. Pd. L., M.H.L., M. Pd.
NIP. 197704122009121001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : AHMAD SYAHRUL SA'DULLAH KHOIRUL BASYAR
NIM : 06020320019
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : saad.syuhada09@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

KEPEMIMPINAN KEPALA LEMBAGA DALAM MEWUJUDKAN *LEARNING ORGANIZATION* DI KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN MOJOKERTO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 11 Juni 2024

Penulis

(Ahmad Syahrul Sa'dullah K.B)

ABSTRAK

Ahmad Syahrul Sa'dullah Khoirul Basyar (06020320019), 2024, Kepemimpinan Kepala Lembaga dalam Mewujudkan *Learning Organization* di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto. Dosen Pembimbing I Dr. Hj. Mardiyah, M. Ag., dan Dosen Pembimbing II Dr. Sahudi, S. Pd. I., M.H.I., M. Pd.

Skripsi ini merupakan hasil penelitian tentang Kepemimpinan Kepala Lembaga dalam Mewujudkan *Learning Organization* di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto. Tujuan dari penelitian ini untuk menjawab fokus permasalahan yang diteliti, yaitu: (1) Bagaimana kepemimpinan kepala lembaga di kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto; (2) Bagaimana *learning organization* di kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto; (3) Apa implikasi kepemimpinan kepala lembaga dalam mewujudkan *learning organization* di kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif pendekatan deskriptif. Subyek dalam penelitian ini adalah kepala lembaga/kantor, kepala seksi, staff Sub Bagian Tata Usaha, staff Sub Bagian Kepegawaian, 1 pegawai seksi Pendidikan Madrasah, dan 1 pegawai seksi Pendidikan Agama Islam.

Hasil temuan penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) kepemimpinan kepala lembaga di kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto memiliki prinsip kepemimpinan dengan cara melihat bawahan sebagai talenta yang berkualitas, mengembangkan anggota sebagai *teamwork* dan memberikan *reward*; (2) *Learning organization* di kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto dibuktikan dengan adanya lima disiplin yaitu *personal mastery*, *mental model*, *shared vision*, *team learning*, dan *system thinking*; (3) Implikasi kepemimpinan kepala lembaga dalam mewujudkan *learning organization* di kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto ditunjukkan dengan adanya pelaksanaan pembelajaran secara berlanjut, pemimpin yang menjadi *role model*, pemimpin yang melaksanakan fungsi pengendalian dan pendayagunaan teknologi yang kian berkembang.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Kepala Lembaga, dan *Learning Organization*.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	x
ABSTRAK	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Definisi Konseptual.....	11
F. Keaslian Penelitian.....	14
G. Sistematika Pembahasan.....	18
BAB II KAJIAN PUSTAKA	20
A. Kepemimpinan Kepala Lembaga	20
1. Pengertian Kepemimpinan.....	20
2. Metode dan Gaya Kepemimpinan.....	23
3. Tugas dan Fungsi Kepemimpinan.....	29
4. Syarat dan Kriteria Pemimpin.....	32
5. Behavioristik Kepemimpinan Gary Yukl	34
B. <i>Learning Organization</i>.....	35
1. Pengertian <i>Learning Organization</i>	35
2. Karakteristik <i>Learning Organization</i>	37
3. Unsur dan Fitur <i>Learning Organization</i>	38
4. <i>The Fifth Discipline of Learning Organization</i>	39

C. Kepemimpinan Kepala Lembaga dalam Mewujudkan <i>Learning Organization</i>	41
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Jenis Penelitian.....	44
B. Kehadiran Peneliti	46
C. Lokasi Penelitian.....	46
D. Sumber Data dan Informan Penelitiann.....	47
E. Metode Pengumpulan Data.....	49
F. Analisis dan Interpretasi Data.....	53
G. Keabsahan Data	55
H. Pedoman Penelitian	59
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	62
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	62
1. Profil Kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto	62
2. Deskripsi Informan	68
B. Temuan Penelitian.....	71
1. Kepemimpinan Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto..	72
2. <i>Learning Organization</i> di kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto.	81
3. Implikasi Kepemimpinan Kepala Lembaga dalam Mewujudkan <i>Learning Organization</i> di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto	92
C. Analisis Hasil Penelitian	101
1. Pembahasan Kepemimpinan Kepala Lembaga di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto	101
2. Pembahasan <i>Learning Organization</i> di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto.....	105
3. Pembahasan Implikasi Kepemimpinan Kepala Lembaga dalam Mewujudkan <i>Learning Organization</i> di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto.....	113
BAB V PENUTUP.....	118
A. Simpulan	118
B. Saran	119
DAFTAR PUSTAKA	121
LAMPIRAN-LAMPIRAN	128

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 2 Informan Penelitian	48
Tabel 3 Kebutuhan Data.....	50
Tabel 4 Data Kebutuhan Wawancara	51
Tabel 5 Data Kebutuhan Dokumentasi	62
Tabel 6 Aspek Pengkodean Penelitian	55
Tabel 7 Pedoman Observasi	59
Tabel 8 Pedoman Wawancara.....	60
Tabel 9 Pedoman Dokumentasi.....	61
Tabel 10 Personalia Lembaga	63
Tabel 11 Jadwal Kegiatan Penelitian	71
Tabel 12 Buku Catatan Kinerja	130

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur Organisasi Kantor Kemenag Kabupaten Mojokerto	63
Gambar 2 Kepala Seksi Haji dan Umrah mengisi <i>podcast</i>	128
Gambar 3 Kepala Seksi PD Pontren mengisi acara pengembangan pesantren	128
Gambar 4 Pemberian <i>reward</i> kepada pegawai saat apel di pagi hari.....	128
Gambar 5 Bapak kepala berkumpul dengan perwakilan dari beberapa seksi untuk menyelesaikan rancangan suatu program.....	128
Gambar 6 Para pegawai yang sedang mengikuti pelatihan secara <i>online</i>	128
Gambar 7 acara Pembinaan Karir Prestasi dan Mental untuk para ASN	128
Gambar 8 Diskusi bersama membahas DIPA dan Rencana Aksi Tahun 2024.	129
Gambar 9 Perkumpulan Kepala Sub Bagian bersama beberapa Kepala Seksi berdiskusi bersama staff TU dan Kepegawaian	129
Gambar 10 Bapak kepala berkumpul bersama beberapa kolega dan membahas internal kelembagaan untuk membuka pandangan mereka	129
Gambar 11 Bapak kepala menjadi contoh <i>ta'awun</i> saat bergotong royong mempersiapkan aula/gedung serbaguna.....	129
Gambar 12 Kegiatan Laporan Pelaksanaan Pendampingan IKM.....	129
Gambar 13 Pengoperasian aplikasi SIMPRO	129

DAFTAR PUSTAKA

- 2020, Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 18 Tahun. “Tentang Rencana Strategis Kementerian Agama Tahun 2020-2024,” 2024.
- Afrizal, Dedy, Riko Saputra, Lilis Wahyuni, and Erinaldi. “Fungsi Instruktif, Konsultatif, Partisipatif Dan Delegasi Dalam Melihat Fungsi Kepemimpinan Kepala Desa Kelapapati Kabupaten Bengkalis 1 Dedy Afrizal; 2 Riko Saputra; 3 Lilis Wahyuni, 4 Erinaldi.” *JAPS: Jurnal Administrasi Politik dan Sosial* 1, no. 1 (2020).
- Akhmad, Zaenal. “Membangun Organisasi Pembelajar Dalam Institusi Perguruan Tinggi.” *Jurnal Sipatokkong BPSDM Sulsel* 2, no. 1 (2021).
- Alendra, Verani, and Kiswanto. “Team Learning Dalam Penerapan The Fifth Discipline Pada Perawat.” *Jurnal Ilmiah Kesehatan Indonesia* 1, no. 1 (2023).
- Almamalik, Lukmanulhakim, and Endang Wirjatmi Trilestari. *Systems Thinking: Suatu Pendekatan Pemecahan Permasalahan Yang Kompleks Dan Dinamis*. Jakarta: Penerbit Mata Bangsa, 2008.
- Andrian, Atik. “Workshop Pembinaan Karakter Generasi Muda Muslim : Meneladani Sifat Nabi Muhammad SAW Sebagai Pemimpin Dunia.” *Jurnal Pengabdian Cendikia* 2, no. 5 (2023).
- As, Sakinah. “Peran Kepemimpinan Dan Budaya Organisasi Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Sektor Publik Di Kota.” *Eksis: Jurnal Ilmiah Ekonomi dan Bisnis* 11, no. 2 (2020).
- Asri, Irma Dewi, and Budi Hartono. “Peran Kepemimpinan Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Organisasi Dan Kualitas Sumber Daya Manusia : Literature Review.” *Jurnal Komunika: Jurnal Ilmiah Komunikasi* 1, no. 1 (2023).
- Asrunputri, Aisyah, and Fahrudin Salim. *Fundamental Organisasi Pembelajar: Upaya Akselerasi Organisasi Menuju Perubahan Strategis*. Riau: DD

Publishing, 2021.

Astuti, Yohana Erna, Rais Hidayat, and Farida Wulandari. "Peningkatan Organizational Citizenship Behavior (OCB) Dengan Penguatan Learning Organization (LO) Dan Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah." *Jurnal Manajemen Pendidikan* 09, no. 02 (2021).

Azizah, Suci Midsyahri. "Karakteristik Kepemimpinan Transformasional Di Lembaga Pendidikan Islam." *Al-Mikraj: Jurnal Studi Islam dan Humaniora* 1, no. 2 (2021).

Badu, Syamsu Q, and Novianty Djafri. *Kepemimpinan & Perilaku Organisasi*. Edited by Dede Yusuf. 1st ed. Gorontalo: Ideas Publishing, 2018.

Balcerzyk, Dorota. "The Role of a Leader in Contemporary Organizations." *European Research Studies Journal* 24, no. 1 (2021).

Buyung, Helmi. *Monograf Disiplin Kerja: Reward Dan Kinerja Karyawan UMKM*. 1st ed. Purbalingga: Eureka Media Aksara, 2023.

Cahyadi, Lukman. "Memahami Learning Organization." *Forum Ilmiah* 18, no. 3 (2021).

Cahyarini, Farida Dwi. "Implementasi Digital Leadership Dalam Pengembangan Kompetensi Digital Pada Pelayanan Publik." *Jurnal Studi Komunikasi dan Media* 25, no. 1 (2021).

Darmawan, Didit. "Peran Budaya Organisasi Dan Efikasi Diri Untuk Menentukan Kepuasan Kerja Karyawan." *Jurnal Baruna Horizon* 4, no. 1 (2021).

Darmawan, Didit, and Rahayu Mardikaningsih. "Studi Tentang Peran Kualitas Kehidupan Kerja, Kepemimpinan Dan Persepsi Dukungan Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi." *Jurnal Simki Economic* 4, no. 1 (2021).

Erlangga, Heri. *Kepemimpinan Dengan Semangat Technopreneurship*. Edited by Tim Unpas. 1st ed. Bandung: FISIP Unpas Press, 2018.

Fancera, Samuel. "The Role of Context on Leadership Transition : Building to

- District- Level Leadership.” *Journal of Organizational and Educational Leadership* 7, no. 2 (2022).
- Fithriyyah, Mustiqowati Ummul. *Dasar-Dasar Teori Organisasi*. Edited by Tualeka. 1st ed. Jakarta: Institute of Research and Development Publisher, 2021.
- Hardani, Helmina, Jumari, Evi Fatmi Utami, and Ria Rahmatul Istiqomah. *Buku Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Edited by Husnu Abadi. 1st ed. Yogyakarta: Pustaka Ilmu Yogyakarta, 2020.
- Haudi, Lestariningsih Marsudi, Aris Ariyanto, and Ade Onny Siagian. *Pengantar Manajemen Talenta*. Edited by Musnaini. 1st ed. Solok Sumatra Barat: CV Insan Cendekia Mandiri, 2021.
- Hidayah, Nurrohmah, Fitriana Tjiptasari, and Jamzanah Wahyu. “Analisis Gaya Kepemimpinan Menggunakan Theory Behavioral Leadership Di Perpustakaan ICBC Yogyakarta.” *Media Pustakawan* 25, no. 4 (2018).
- Hidayat, Wahyu, Muhammad Olifiansyah, Muhammad Dzulfiqar, and Bimansyah Putra Diaying. “Kepemimpinan Dalam Perspektif Islam.” *el-Hikmah* 14, no. 1 (2020).
- Hikmawati, Fenti. *Metodologi Penelitian*. Edited by Octiviena. 4th ed. Depok: PT Raja Grafindo Persada, 2020.
- Irawan, Bambang, and Dimas Achmad Armadani. “Pemerintah Daerah Menuju Good Governance.” *IJPA-The Indonesian Journal of Public Administration* 7, no. 1 (2021): 2021. <http://journal.uta45jakarta.ac.id/index.php/admpublik/iex>.
- Julaiha, Siti, Abdul Gafur, Hasnawati, Muwafiqus Shobri, and Dkk. *Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi Dalam Pondok Pesantren*. Edited by Zaedun Na'im. 1st ed. Bandung: Media Sains Indonesia, 2020.
- Kabul, Lalu Muh. “Organisasi Pembelajaran: Teori Dan Realita.” *Jurnal Ilmiah Rinjani* 3, no. 2 (2016).

- Kurniasih, Dewi, Yudi Rusfiana, Agus Subagyo, and Rira Nuradhawati. *Teknik Analisa*. Edited by Tim Editor. 1st ed. Bandung: CV Alfabeta, 2021.
- Kusumastuti, Adhi, and Ahmad Mustamil Khoiron. *Metode Penelitian Kualitatif*. Edited by Anis. 1st ed. Semarang: Lembaga Pendidikan Soekarno Pressindo, 2019.
- Mahendra, Andi Muhammad, and Andhika Marjaya. "Tipe-Tipe Kepemimpinan Di Lembaga Pemasyarakatan." *Nusantara: Jurnal Ilmu Pengetahuan Sosial* 9, no. 4 (2022).
- Mardiyah, Mutmainatul. "Analisis Peran Kepemimpinan Dalam Organisasi Belajar." *Jurnal Inovasi Pendidikan MH Thamrin* 2, no. 2 (2018): 36–42.
- Mariyani, and Andarusni Alfansyur. "Seni Mengelola Data : Penerapan Triangulasi Teknik, Sumber Dan Waktu Pada Penelitian Pendidikan Sosial." *Jurnal Historis: Jurnal Kajian, Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Sejarah* 5, no. 2 (2020).
- Marpaung Putri Annisa, Darmawan Arif. "Pengaruh Budaya Organisasi, Kepemimpinan, Lingkungan Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan." *Journal of Applied Managerial Accounting* 6, no. 1 (2022).
- Maxwell, John. *The 17 Indisputable Laws of Teamwork*. New York: Harpers Collin, 2002.
- The 360 Degrees Leadership: Developing Your Influence from Anywhere in the Organization*. Nashville: Jakarta, 2012.
- Mekarisce, Arnild Augina. "Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif Di Bidang Kesehatan Masyarakat Data *Validity Check Techniques in Qualitative Research in Public Health*." *Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat* 12, no. 3 (2020).
- Mu'ah, Tri Ifa Indrayani, Masram, and Muhammad Sulton. *Kepemimpinan*. Depok: PT Raja Grafindo Persada, 2019.

- Muhammad, Yani. "Konsep Dasar Karakteristik Kepemimpinan Dalam Pendidikan Islam." *AL-HIKMAH : Jurnal Pendidikan dan Pendidikan Agama Islam* 3, no. 2 (2021).
- Murdiyanto, Eko. *Metode Penelitian Kualitatif (Teori Dan Aplikasi Disertai Contoh Proposal)*. Edited by Tim Editor. 1st ed. Yogyakarta: UPN Veteran Yogyakarta Press, 2020.
- Narpati, Bintang, Dian Sudiantini, and Kardinah Indrianna Meutia. *Perilaku Organisasi (Teori Dan Konsep)*. 1st ed. Banyumas: CV Pena Persada, 2022.
- Nasution, Fauziah, Fitriani Pramita Gurning, and Eliska. *Kepemimpinan Dan Berfikir Sistem*. Edited by Reni Ria Armayani Hasibuan. 1st ed. Medan: Kencana Group, 2020.
- Oktapiani, Thia, Yaya Suryana, and Heri Khoiruddin. "Gaya Kepemimpinan Kharismatik Kyai Dalam Pengembangan Pondok Pesantren." *Jurnal Isema* 6, no. 2 (2021): 199–210.
- Prasetyo, Muhammad Anggung Manumanoso, and Agus Salim Salabi. "Multikriteria Analisis Untuk Pengembangan Berkelanjutan Organisasi Pembelajaran." *Southeast Asian Journal of Islamic Education Management* 3, no. 1 (2022): 157–176.
- Putri, Amartya Riestalia, Muhammad Ulin Nuha, Izza Alfin Dilicahyani, Rama Dhany, and Ratih Pratiwi. "Peranan Mental Model Dan Sytem Thinking Pada Kompetensi Profesional Kar." In *Seminar Nasional Dan Call for Papers 2021*, 1–10, 2021.
- Revianto, Andap Budhi. *Konsep Manajemen Talenta Dalam Penataan Sumber Daya Manusia*. 1st ed. Semarang: LPPM Universitas Negeri Semarang, 2023.
- Riswandi, Lungit Wicaksono, Renti Oktaria, and Mujiyati. "Implementasi Learning Organization Dalam Pengembangan Manajemen Pendidikan Sekolah Dasar Di Kabupaten Pringsewu." *Aksiologi: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 6, no. 2 (2022).

- Rusilowati, Umi. *Organisasi Pembelajaran*. Surabaya: Cipta Media Nusantara, 2022.
- Saleh, Sirajuddin. *Analisis Data Kualitatif*. Edited by Agus and Salmila. 1st ed. Makassar: Pustaka Ramadhan, 2017.
- Senge, Peter M. *The Fifth Discipline, the Art and Practice of the Learning Organization*. Edited by Richard Oriolo. *Performance + Instruction*. 1st ed. Vol. 30. New York: Doubleday, 1994.
- Siswanti, Yuni. *Meraih Kesuksesan Organisasi Dengan Kepemimpinan Manajerial Yang Smart Dengan Pendekatan Riset Empiris*. EdumediaYogyakarta. 1st ed. Yogyakarta: Edumedia Press, 2020.
- Soleh, Mohammad. "Pengaruh Entrepreneurial Leadership Terhadap Organizational Performance: Mediasi Learning Organization Dan Organizational Commitment Pada Hotel Bindang Empat." *Improvement: Jurnal Manajemen dan Bisnis* 3, no. 1 (2023).
- Sugiyanto, Edy, and Ghufroon Abdullah. "Peran Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Budaya Sekolah Adiwiyata Di Smp Negeri 1 Lasem Kabupaten Rembang." *Jurnal Pendidikan dan Konseling* 4, no. 6 (2022).
- Sugiyono. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. 26th ed. Bandung: Alfabeta, 2017.
- Suhardi. "Konsep Dasar Manajemen Kepemimpinan." In *Manajemen Kepemimpinan Pendidikan Kontemporer*, edited by Susanto, 1–16. 1st ed. Jakarta: Publica Indonesia Utama, 2002.
- Sunarta. "Membangun Organisasi Pembelajar." *Jurnal Ilmu Manajemen* 18, no. 2 (2021).
- Supriadi, Hari. *Organisasi Pembelajar*. Edited by Galuh Nariswari. 1st ed. Jakarta Pusat: Lembaga Administrasi Negara, 2021.

- Suriagiri. *Kepemimpinan Transformasional*. Lhokseumawe: CV Radja Publika, 2020.
- Sutikno, Sobry. *Pemimpin Dan Kepemimpinan: Tips Praktis Untuk Menjadi Pemimpin Yang Diidolakan*. Edited by Prasmala Hadisaputra. *Holistica*. 1st ed. Lombok: Holistica Publisher, 2018.
- Syahril, Sulthon. "Teori-Teori Kepemimpinan." *Jurnal Ri'ayah* 04, no. 02 (2019).
- Tahir, Arifin. *BUKU AJAR PERILAKU ORGANISASI*. Edited by Sardi Salim. 1st ed. Gorontalo: Penerbit Deepublish, 2014.
- Taufiq, Otong Husni, Ari Kusumah Wardani, and Galuh. "Karakter Kepemimpinan Ideal." *Jurnal Moderat* 6, no. 3 (2020).
- Umam, Khotibul. *Relasi Kepemimpinan Dan Budaya Organisasi*. Edited by Muta Ali Arauf. 1st ed. Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu Group, 2023.
- Wahyudin, Hendra. "Budaya Organisasi." *Multiverse Open Multidisciplinary Journal* 1, no. 3 (2022).
- Wijaya, Ludfi Ferry. "Sistem Reward Dan Punishment Sebagai Pemicu Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan." *Journal MISSY (Management and Business Strategy)* 2, no. 2 (2021).
- Yadav, Savita, and Vinita Agarwal. "Benefits and Barriers of Learning Organization and Its Five Discipline." *Journal of Business and Management* 18, no. 12 (2016).
- Young, Indi. *Aligning Design Strategy with Human Behavior*. New York. New York: Rosenfeld Media, 2008.
- Yukl, Gary. *Leadership In Organizations. Analytical Biochemistry*. 8th ed. Vol. 11. New York: Pearson Education, 2013.