

**STRATEGI PT KELOLA MINA LAUT DALAM
MENGEKSPOR PRODUK SURIMI KE REPUBLIK RAKYAT
TIONGKOK PADA MASA PANDEMI COVID-19**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam
Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana (S.Sos) dalam Bidang Hubungan Internasional**



Oleh:

TASYA NADHIFA NAULITA

I02218028

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
JANUARI 2022**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Tasya Nadhifa Naulita

NIM : I02218028

Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik / Hubungan Internasional

Judul : Strategi PT Kelola Mina Laut dalam Mengekspor Produk Surimi ke
Republik Rakyat Tiongkok pada Masa Pandemi COVID-19

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Sidoarjo, 3 Januari 2022

A handwritten signature in black ink is written over a yellow 10,000 Rupiah Indonesian postage stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '10000', and 'POSTAGE & TELEGRAPH'. The signature is written in a cursive style.

Tasya Nadhifa Naulita
I02218028

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Tasya Nadhifa Naulita
NIM : I02218028
Program Studi : Hubungan Internasional

Yang berjudul : **“Strategi PT Kelola Mina Laut dalam Mengekspor Produk Surimi ke Republik Rakyat Tiongkok pada Masa Pandemi COVID-19”** saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah diperbaiki dan dapat diujikan dalam rangka memperoleh gelar sarjana Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam bidang Hubungan Internasional.

Sidoarjo, 25 Desember 2021

Pembimbing,



Rizki Rahmadini Nurika, S.Hub.Int., M.A.

NIP 199003252018012001

PENGESAHAN

Skripsi oleh Tasya Nadhifa Naulita dengan judul: **“Strategi PT Kelola Mina Laur dalam Mengekspor Produk Surimi ke Republik Rakyat Tiongkok pada Masa Pandemi COVID-19”** telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh tim penguji.

TIM PENGUJI SKRIPSI

Penguji I



Rizki Rahmadini Nurika, S.Hub.Int., M.A.
NIP 199003252018012001

Penguji II



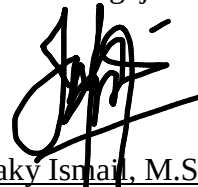
Ridha Amaliyah, S.IP., MBA
NIP 201409001

Penguji III



M. Qobidl 'Ainul Arif, S.IP., M.A.CIQnR.
NIP 198212302011011007

Penguji IV



Zaky Ismail, M.S.I.
NIP 198212302011011007

Surabaya, 10 Januari 2022

Mengesahkan,
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dekan

Prof. Akh. Muzakki, Grad. Dip. SEA, M.Ag, M.Phil, Ph.D.
NIP 197402091998031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Tasya Nadhifa Naulita
NIM : I02218028
Fakultas/Jurusan : FISIP / Hubungan Internasional
E-mail address : tasya.nadhifa0820@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 2 Februari 2022

Penulis



(Tasya Nadhifa N.)

ABSTRACT

Tasya Nadhifa, 2022, *The Strategy of Kelola Mina Laut Ltd. to Export His Surimi Product to China during Pandemic COVID-19*. Undergraduate Thesis Department of International Relations Faculty of Social and Political Sciences State Islamic University of Sunan Ampel Surabaya.

Keywords : Strategy, Export, Increase

The COVID-19 pandemic brought many losses to world exporters, including exporters of surimi products. There are many costs and additional export regulations that are quite burdensome, causing many surimi commodity exporters to suffer a reduction in export volume, or even go destitute. On the other hand, there are various companies exporting surimi to the People's Republic of China that have lost their consumers. However, this condition is extremely different compared to Kelola Mina Laut Ltd.. This company didn't undergo losses or go bankrupt, even able to increase its export volume. This study explains the reasons for the increase in Kelola Mina Laut's surimi exports amid the COVID-19 pandemic. The research conducted qualitative-explanative approach. The results of the study indicate that Kelola Mina Laut Ltd. uses a cost-leadership strategy as well as a global strategy in its export activities. These strategies bring the Kelola Mina Laut Ltd. to be able to control 80% of the surimi export market in Asia and stay floating during the COVID-19 pandemic.

ABSTRAK

Tasya Nadhifa, 2022, *Strategi PT Kelola Mina Laut dalam Mengekspor Produk Surimi ke Republik Rakyat Tiongkok selama Masa Pandemi COVID-19*. Skripsi Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, UIN Sunan Ampel Surabaya.

Kata Kunci : Strategi, Ekspor, Peningkatan.

Kondisi pandemi COVID-19 membawa banyak kerugian bagi para eksportir dunia, termasuk pada eksportir produk surimi. Terdapat banyak biaya dan juga regulasi ekspor tambahan yang cukup memberatkan, sehingga membuat banyak eksportir produk surimi mengalami penurunan volume ekspor atau bahkan sampai bangkrut. Tidak hanya itu saja, terdapat beberapa perusahaan ekspor surimi ke Republik Rakyat Tiongkok yang bahkan kehilangan pembelinya disana. Namun kondisi ini sangat berbeda dengan yang dirasakan oleh PT Kelola Mina Laut. Perusahaan ini tidak mengalami kerugian atau bangkrut di tengah pandemi, namun perusahaan ini bahkan mampu meningkatkan volume ekspornya. Penelitian ini menjelaskan penyebab peningkatan ekspor surimi PT Kelola Mina Laut di tengah masa pandemi COVID-19 ini. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif-eksplanatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT Kelola Mina Laut menggunakan strategi *cost-leadership* dan juga *global strategy* dalam kegiatan ekspornya. Strategi ini dapat membuat PT Kelola Mina Laut mampu menguasai 80% pasar ekspor surimi di Asia dan tetap bertahan di masa pandemi COVID-19 ini. Strategi ini dapat membuat PT Kelola Mina Laut mengungguli kompetitor-kompetitornya.

DAFTAR ISI

COVER	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
MOTTO.....	iii
ABSTRACT	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Kajian Pustaka.....	10
F. Argumentasi Utama.....	27
G. Sistematika Pembahasan.....	29
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL	32
A. <i>Competitive Advantage</i>	32
BAB III METODE PENELITIAN	41
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	41
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	43
C. Tingkat Analisa (<i>Level of Analysis</i>).....	44
D. Tehnik Pengumpulan Data.....	45
E. Tehnik Analisa Data	48
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	50
A. Profil PT Kelola Mina Laut	50
B. Hambatan Perdagangan Internasional pada Masa Pandemi COVID-19.....	57
C. Aktivitas Ekspor ke Republik Rakyat Tiongkok.....	62
D. Peningkatan Volume Ekspor Surimi PT Kelola Mina Laut pada Masa Pandemi COVID-19	623

E. Penyebab Peningkatan Ekspor Produk Surimi PT Kelola Mina Laut ke Republik Rakyat Tiongkok pada Masa Pandemi COVID-19	70
BAB IV PENUTUP	76
A. Kesimpulan	76
B. Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	78



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

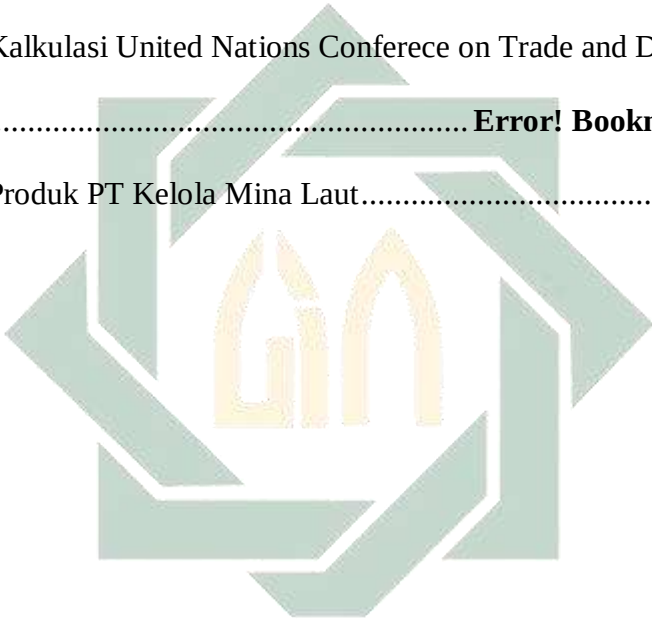
DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Klasifikasi Hambatan Non Tarif UNCATD..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2. Data United Nation Conference on Trade and Development.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3. Kalkulasi United Nations Conferece on Trade and Development
..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. Produk PT Kelola Mina Laut..... 56



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

“About Us.” *KML Food*. Diakses 7 November 2021. <https://kmlfood.com/about-us/>.

Achmad Subchiandi dan Agustinus Nubatonis. “Dampak Pandemi COVID-19 terhadap Kinerja Nilai Ekspor Pertanian Indonesia.” *Jurnal Agribisnis Lahan Kering* Vol. 5, no. 4 (2020).

Aloysius Anandyo. “Strategi Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Menghadapi Pandemi COVID-19.” *Jurnal Dinamika Global* Vol. 6, no. 1 (2021).

Amardianto Arham dan Amrie Firmansyah. “Strategi Peningkatan Ekspor UMKM Indonesia selama Pandemi COVID-19.” *Jurnal Media Mahardika* Vol. 21, no. 1 (2021).

Ariesani Hermawanto dan Melaty Anggraeni. *Globalisasi, Revolusi Digital, dan Lokalitas: Dinamika Internasional dan Domestik di Era Borderless*. Yogyakarta: LPPM press, 2020.

Aulia Devi Maharani dan Supriono. “Analisis Penggunaan Letter of Credit, Post Import Financing KMKI (Trust Receipt Facility) pada Prosedur Impor (Studi pada Bank Rakyat Indonesia Cabang Veteran Jakarta).” *Jurnal Administrasi Bisnis* Vol. 72, no. 1 (2019).

“Awards and Recognition.” *Kelola Group*. Diakses 19 September 2021. <https://www.kelolagroup.com/awards/>.

Caviusgil. *International Business, The New Realities 2nd Edition*. Australia: Pearson Education, 2015.

“Certifications.” *Kelola Group*. Diakses 19 September 2021. <https://www.kelolagroup.com/certification/>.

“Competitive Advantage.” *Binus University School*. Diakses 6 Desember 2021. <https://bbs.binus.ac.id/gbm/2019/02/26/competitive-advantage/>.

“Container Shipping in Times of COVID-19: Why Freight Rates Have Surged, and Implications for Policymakers.” *Policy Brief United Nations Conference on Trade and Investment*, no. 48 (2021).

“COVID-19 : Kajian Kasus di Wuhan Muncul Sejak Akhir Agustus, Republik Rakyat Tiongkok Sebut Hal Itu sebagai ‘Hal yang Konyol.’” *BBC News*. Diakses 23 September 2021. <https://www.bbc.com/indonesia/dunia-52977852>.

“Dampak Virus Corona: Ekonomi China Menyusut untuk Pertama Kali dalam Beberapa Dekade Terakhir.” *BBC News*. Diakses 11 November 2021.
<https://www.bbc.com/indonesia/indonesia-52322753>.

Devita Rusdianti dan Yayat Sukayat. “Strategi Adaptasi Petani Padi Organik di Era COVID-19, Studi Kasus di Kelompok Tani Cidahu, Desa Mekarwangi Kecamatan Cisayong Kabupaten Tasikmalaya.” *Jurnal Pemikiran Masyarakat Ilmiah Berwawasan Agribisnis* Vol. 7, no. 1 (2021).

Djaman Satori. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta, 2011.

“Gegara Aturan China, Ekspor Ikan Asal Jawa Tengah Anjlok 1.200 Ton.” *IDN Times Jateng*. Diakses 13 Desember 2021.
<https://jateng.idntimes.com/business/economy/fariz-fardianto/gegara-aturan-china-ekspor-ikan-asal-jawa-tengah-anjlok-1200-ton/4>.

“Global Distribution.” *Kelola Group*. Diakses 7 November 2021.
<https://www.kelolagroup.com/global-distribution/>.

“Hanya 1 Perusahaan Disetop, KKP Jamin Ekspor Perikanan ke China Tetap Jalan.” *Liputan 6.com*. Diakses 6 Desember 2021.
<https://www.liputan6.com/bisnis/read/4360933/hanya-1-perusahaan-disetop-kkp-jamin-ekspor-perikanan-ke-china-tetap-jalan>.

Haris Hardiansyah. *Wawancara, Observasi, dan Focus Group: Sebagai Instrumen Penggalan Data Kualitatif*. Jakarta: Rajawali Press, 2013.

Harmon Chaniago dan Linda Maryani. “Peran Strategi Bisnis dalam Meningkatkan Keunggulan Bersaing di Industri Fashion.” *Jurnal Riset Bisnis dan Investasi* Vol. 5, no. 1 (2019).

Heru Nugroho. *Globalisasi dan Tantangan Daya Saing Indonesia*. Jakarta: LIPI Press, 2005.

“Introduction to Business, Barriers to Trade.” *BC Campus Open Publishing*. Diakses 19 September 2021.
<https://opentextbc.ca/businessopenstax/chapter/barriers-to-trade/>.

J. David Singer. “The Level of Analysis Problem in International Relations.” *World Politics* Vol. 4, no. 1 (t.t.).

John J Wild dan Kenneth L Wild. *International Business: The Challenges of Globalization*. New York: Pearson, 2019.

John Spainer. *Games Nation Play: Analyzing International Politics*. New York: Praeger Publishing, 1972.

John T Rourke. *International Politics on The World Stage*. New York: The McGraw Hill Companies, 2009.

Kathleen Mintaraja. "Polemik Pembatasan dan Larangan Ekspor Global di Masa Pandemi COVID-19." *Jurnal Sentris* Vol. 1, no. 2 (2020).

Kenneth Waltz. *Man, The State, and War*. New York: Coloumbia University Press, 1954.

"KKP Ingin Produsen Surimi Manfaatkan Ikan dari Timur." *Bisnis.com*. Diakses 13 Desember 2021. <https://ekonomi.bisnis.com/read/20180114/99/726292/kkp-ingin-produsen-surimi-manfaatkan-ikan-dari-timur>.

Lawrence J. Gitman. *Introduction to Business*. Texas: Openstax, 2018.

Lexy J Moeloeng. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rodsakarya, 2006.

Lukman, Muhammad. "Pengaruh Produksi, Harga, dan Nilai Tukar Terhadap Volume Ekspor (Studi pada Volume Ekspor Biji Kakao Indonesia Periode Januari 2010-Desember 2015)." *Jurnal Administrasi Bisnis* 20, no. 2 (2016).

Mochtar Masoed. *Ilmu Hubungan Internasional: Disiplin dan Metodologi*. Jakarta: PT Pustaka LP3ES, 1994.

"Modal Nekat, Pria Asal Gresik Mampu Bangun Perusahaan Perikanan hingga Bisa Ekspor ke 30 Negara." *Tribun Jatim.com*. Diakses 7 November 2021. <https://jatim.tribunnews.com/2018/01/25/modal-nekat-pria-asal-gresik-mampu-bangun-perusahaan-perikanan-hingga-bisa-ekspor-ke-30-negara?page=1>.

Mohammad Al Ikhsan. "Studi Literatur Dampak Tarif Barrier dalam Perdagangan Internasional." *Universitas Jember*, 2020.

Muhammad Septian. "Strategi Indonesia dalam Menghadapi Hambatan Ekspor Mobil oleh Pemerintahan Vietnam pada Masa Pemerintahan Joko Widodo Tahun 2017-2019." *Universitas Islam Indonesia*, 2019.

Mustamin Rico. "Peningkatan Ekspor Kelapa Indonesia ke Thailand Tahun 2011-2015." *Jurnal JOM FISIP* 7, no. III (2020).

Nana Syaodih Sukmadinata. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rodsakarya, 2005.

Nanang Martono. *Metode Penelitian Kuantitatif: Analisis Isi dan Analisis Data Sekunder*. Jakarta: PT Raja Grafindo, 2016.

Niken Setyaningtyas. "Tinjauan Yuridis Pengaruh Kebijakan Ekspor Impor terhadap Perekonomian di Masa Pandemi COVID-19." *UNISKA Law Review* Vol. 2, no. 1 (2021).

"Non-Tariff Barriers." *Institute for Government*. Diakses 24 November 2021. <https://www.instituteforgovernment.org.uk/explainers/non-tariff-barriers>.

"Non-Tariff Measures : Strengthening Transparency and Regulatory Cooperation for Sustainable Development." United Nation Conference on Trade and Development. Diakses 23 November 2021. https://unctad.org/system/files/official-document/tc2015d1rev2_S01_P06.pdf.

"Overview." *KML Food*. Diakses 7 November 2021. <https://kmlfood.com/about-us/>.

"Pabrik Pasta Ikan Terdampak Larangan Cantrang." *Jawa Pos.com*. Diakses 13 Desember 2021. <https://www.jawapos.com/jpg-today/22/01/2018/pabrik-pasta-ikan-terdampak-larangan-cantrang/>.

"Perjalanan Menjadi Global Food Company." *KML Food*. Diakses 19 September 2021. <https://kmlfood.com/uncategorised/perjalanan-menjadi-global-food-company/>.

"Porters Generic Competitive Strategies (Ways of Competing)." *University of Cambridge*. Diakses 6 Desember 2021. <https://www.ifm.eng.cam.ac.uk/research/dstools/porters-generic-competitive-strategies/>.

Rusdi Hidayat, dkk. *Bisnis Ekspor dan Impor*. Surabaya: CV. Selemba Papyrus, 2018.

Serlika Aprita dan Rio Adhitya. *Hukum Perdagangan Internasional*. Depok: Rajawali Press, 2020.

Seul Lee dan Divya Prabhakar. "COVID-19 Non-Tariff Measures: The Good and The Bad, Through a Sustainable Development Lens." *United Nations Conference on Trade and Development Research Paper*, no. 60 (2021).

Stephanie. "The Impact of COVID-19 on Export and Import in Indonesia." *Macroeconomic Course Paper Universitas Tarumanegara*, 2020.

Sugiyono. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta, 2005.

———. *Metode Penelitian Pendidikan, Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2007.

Supardi. *Metodologi Penelitian Ekonomi dan Bisnis*. Yogyakarta: UII Press, 2005.

“Surimi Tuban Kuasai 80% Pasar Ekspor Asia.” *Suara Banyun Urip.com*. Diakses 6 Desember 2021. <https://suarabanyuurip.com/kabar/baca/surimi-tuban-kuasai-80-pasar-ekspor-asia>.

“The Text of The General Agreement on Tariffs and Trade.” Geneva: World Trade Organization, 1986.

Tjahja Gunawan Diredja. *Mohammad Nadjikh Sang Teri Menggurita*. Gresik: Tim Markom KML Food, 2019.

“Wabah Corona, Ekspor RI ke China Anjlok!” *CNBC Indonesia*. Diakses 11 November 2021. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20200316134323-4-145170/wabah-corona-ekspor-ri-ke-china-anjlok>.

“Warga China Mulai Menimbun Kubis untuk Stok Musim Dingin.” *CNN Indonesia*. Diakses 6 Desember 2021. <https://www.cnnindonesia.com/internasional/20211108155458-113-718187/warga-china-mulai-menimbun-kubis-untuk-stok-musim-dingin>.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A