

**OPTIMALISASI WAKAF UANG DALAM KEMASLAHATAN UMAT
DI JAWA TIMUR
(Studi Kasus BMT MUDA Jatim)**

TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Ekonomi Syariah**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh :

**MOHAMMAD HISAM
NIM. F02418148**

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2020

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya

Nama : Mochammad Hisam

NIM : 102418148

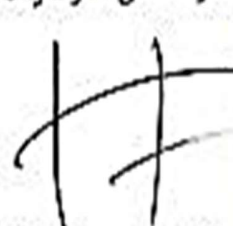
Program : Magister (S-2)

Institusi : Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 18 Juni 2020

Saya yang menyatakan


Mochammad Hisam

METERAI
TEMPEL
KE : 17AFF347463013
6000
RAH-HUTUPAH



PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis berjudul “Optimalisasi Wakaf Uang Dalam Kemaslahatan Umat di Jawa Timur (Studi Kasus BMT MUDA Jatim)” yang ditulis oleh Mochammad Hisam ini telah disetujui pada tanggal 11 Juni 2020

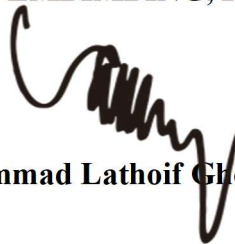
Oleh:

PEMBIMBING, I



Prof. Dr. H. Faishal Haq, M.Ag

PEMBIMBING, II



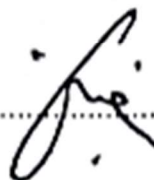
Dr. H. Muhammad Lathoif Ghozali, Lc., MA

PENGESAHAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Tesis berjudul "Optimalisasi Wakaf Uang Dalam Kemaslahatan Umat di Jawa Timur (Studi Kasus BMT MUDA Jatim)" yang ditulis oleh Mochammad Hisam ini telah diuji dalam Ujian Tesis pada tanggal 30 Juni 2020

Tim Penguji:

1. Prof. Dr. H. A. Faishal Haq, M.Ag
NIP. 195005201982031002



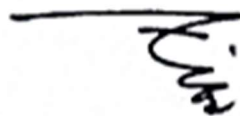
2. Dr. H. Muhammad Lathoif Ghozali, Lc., MA.
NIP. 197511032005011005



3. Prof. Dr. H. A. Zahro, M
NIP. 195506071988031002



4. Dr. Khotib, M.Ag
NIP. 196906082005011003



Surabaya, 18 Juli 2020
Direktur,
Pascasarjana,



Prof. Dr. H. Aswadi, M. Ag.
NIP. 196004121994031001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MOCHAMMAD HISAM
NIM : F02418148
Fakultas/Jurusan : EKONOMI SYARIAH
E-mail address : hisammalam33@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

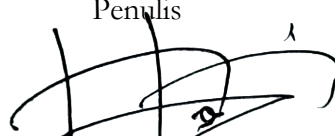
OPTIMALISASI WAKAF UANG DALAM KEMASLAHATAN UMAT
DI JAWA TIMUR
(Studi Kasus BMT MUDA Jatim)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 18 Juni 2020

Penulis

(MOCHAMMAD HISAM)

SAMPUL DALAM.....	i
PENYATAAN KEASLIAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iv
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah	9
C. Rumusan Masalah.....	11
D. Tujuan Penelitian	11
E. Kegunaan Penelitian	12
F. Kerangka Teoritik	14
G. Penelitian Terdahulu	17
H. Metode Penelitian	20
I. Sistematika Pembahasan	27

A. WAKAF UANG.....	29
1. Pengertian dan Landasan Hukum.....	29

DAFTAR UANG DI BMT M
Jatim.....
.....
.....

d) Pinjaman Qard54

e) Baitul Maàl.....54

D. Penerimaan Sumber Dana Wakaf Uang.....58

E. Penyaluran dan Pemanfaatan Dana Wakaf Uang.....62

F. Strategi BMT dalam Mengembangkan Dana Wakaf Uang.....65

G. Optimalisasi Pengelolaan Program Dana Wakaf Uang.....68

H. Hambatan & Solusi BMT MUDA pada Program Dana Wakaf Uang.....70

BAB IV ANALISIS OPTIMALISASI WAKAF UANG DALAM KEMASLAHATAN UMAT DI JAWA TIMUR

A. Analisis Strategi Pengembangan Program Dana Wakaf Uang.....75

B. Analisis Pengoptimalan Pengolaan Program Dana Wakaf Uang di BMT
MUDA Jatim untuk Kemaslahatan Umat.....78

C. Analisis Hambatan dan Solusi pada Program Dana Wakaf Uang.....81

BAB V PENUTUP

A. Simpulân87

B. Saran.....89

Seputar tentang wakaf ini telah termaktub dalam undang – undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang wakaf. Secara terperinci obyek wakaf di Lembar Negara RI Tahun 2004 Nomor 159 tersebut dijelaskan bahwa harta benda wakaf hanya dapat diwakafkan apabila dimiliki dan dikuasai oleh wakif secara sah (pasal 15). Harta benda wakaf terdiri atas benda tidak bergerak dan benda bergerak. Benda bergerak adalah harta benda yang tidak bisa habis karena dikonsumsi, meliputi: a) Uang; b) Logam mulia; c) Surat berharga; d) Kendaraan; e) Hak atas kekayaan intelektual; f) Hak sewa; dan g) Benda bergerak lain sesuai dengan ketentuan syariah dan peraturan perundang-undangan yang berlaku (pasal16).⁴ Terlebih – lebih sejak wakaf uang diperkenalkan oleh Mannan ahli ekonomi Islàm asal

⁴ Sudirman Hasan, "Wakaf Uang dan Implementasinya di Indonesia," *Jurnal Syarih dan Hukum*, Vol. 02, No. 02 (Desember, 2010), 162-177.

Penerapan wakaf uang sebagai salah satu bentuk wakaf produktif pada masa sekarang akan mempunyai keunggulan yang lebih besar dari wakaf tradisional, yaitu benda bergerak atau tidak bergerak. Dengan wakaf uang banyak orang yang akan bisa melakukannya, meskipun dengan harta seadanya. Jika ada kemauan dengan nilai jumlah nominal yang ada pun bisa berwakaf. Dengan berlandasan seperti itu salah satunya, menimbulkan lembaga-lembaga yang secara bertahap mulai memprogramkan adanya dana wakaf uang. Diantaranya BMT MUDA Jatim yang sudah mulai resmi memiliki izin menyelenggarakan program dana wakaf uang pada tahun 2016. lembaga tersebut sudah mulai membantu kemaslahatan umat lewat adanya program dana wakaf uang, Meskipun sebelumnya sudah membantu kemaslahatan umat dari program-program yang ada. Adapun pengolahannya dikelola secara kelembagaan resmi dan juga melakukan kerjasama dengan masyarakat atau lembaga yang ada untuk pengembangan. Sebagaimana wawancara dengan pengurus lembaga. Sunoyo, Manager BMT Muda Jatim.⁹ Beliau menjelaskan bahwasannya dengan adanya program wakaf uang dalam pelayanan kepada umat (masyarakat) bisa membantu lebih luas dari

⁹ Sunoyo, *Wawancara*, Surabaya, 04 Februari 2020.

sebelumnya. Tersebar nya nasabah BMT MUDA Jatim di berbagai wilayah menjadi salah satu alasan lebih ringan dalam pelaksanaan program-program yang ada walau masih ada target lebih baik yang harus di capai kita sebagai pengurus memiliki komitmen memulai dari yang ada untuk terus berkembang menjadi lebih baik lagi di masa yang akan datang.

Program wakaf uang dibentuk salah satu tujuan diantaranya agar masyarakat dari berbagai kalangan baik dari menengah kebawah ataupun menengah keatas dapat melakukan wakaf. Khususnya wakaf uang, dengan adanya program ini serta pengolahan yang profesional bisa menjadi salah satu harapan untuk membantu saudara-saudara kita yang membutuhkan baik itu di bidang pembangunan sarana pra sarana ataupun di bidang kerjasama dalam bisnis dan sebagainya yang masih bisa ada keterkaitan dengan wakaf uang.

Pemanfaatan dari adanya program wakaf uang dalam kemaslahatan umat banyak yang dapat dilakukan baik dari sisi pengelolaannya yang bisa dikembangkan ataupun pemanfatannya. Diantaranya, dapat melakukan kerjasama bisnis baik dari perdagangan maupun perikanan dan lain sebagainya. Dari sisi pemanfaatan dapat membantu membangun prasarana di wilayah tertinggal dan saudara – saudara kita yang membutuhkan baik itu santunan, beasiswa pendidikan, sarana prasarana sosial dan pengajuan pembiayaan untuk bisnis seperti kredit mik atau sebagainya. Kredit mikro dan investasi perusahaan kecil untuk penghapusan kemiskinan dan pemberdayaan keluarga, investasi jangka

menengah seperti, industri kerajinan, tenun, germen dan sebagainya, serta investasi jangka panjang melalui industri berat.¹⁰

Peran program wakaf uang ini sedikit banyaknya bisa membantu dari sisi pihak yang membutuhkan serta dana wakaf uang ini tetap utuh tanpa harus berkurang sepeserpun. Catatan seperti ini sebab di BMT MUDA ada bentuk laporan pertanggungjawaban yang akan dilaporkan per tiga bulan kepada Badan Wakaf Indonesia (BWI). Oleh karena itu peran program wakaf uang besar harapannya agar dapat bisa dioptimalkan. Baik dari segi cara memperoleh sumber dana, pengelolaan dan pemanfatannya. Kegiatan Pengolahan dan Pemanfaat Wakaf Uang di BMT MUDA Jatim¹¹

Sumber Dana	Pengolahan	Pemanfaatan
Anggota	Bisnis Proyek	Pemberdayaan 23 TPA se Jatim
Donatur	Perdagangan	Pemberdayaan 2 Pesantren Banyuwangi dan Gersik
	Dll	Membebaskan Nasabah Kredit Macet
		Dll

Program dana wakaf uang di lembaga ini menghasilkan beragam kegiatan yang dapat dilakukan, baik dari cara mendapatkan, pengolahan dan memanfaatkan dari program tersebut. Berdasarkan hasil wawancara dengan Sunoyo¹² Manager BMT MUDA Jatim, Sebagaimana nanti akan ada dokumentasi yang dilampirkan, Strategi dalam mendapatkan sumber dana wakaf uang, diantaranya dengan menganjurkan semua yang menjadi nasabah untuk turut serta ambil bagian dalam program ini, Mewajibkan kepada nasabah yang dalam katagori memiliki keperluan khusus. Seperti magang dan melakukan penelitian di tempat tersebut.

¹⁰ Nurul Huda, Mohamad Heykal, *Lembaga Keuangan Islàm*, (Jakarta: Prenadamedia Group, 2015), 327.

¹¹ Sunoyo, *Wawancara*, Surabaya, 04 Februari 2020.

¹² *Ibid.*

Program dana wakaf uang ini catatannyapun dibedakan dengan pencatatan transaksi lainnya. Kemudian setelah itu dana wakaf uang akan dimasukkan kepada dana pinjaman produktif untuk setelahnya dikelola baik untuk pembiayaan pengajuan mudharabah ataupun proyek yang bisa menjadi peluang kerjasama yang bisa saling menguntungkan.

Pengelolaan yang dilakukan bila dikemudian hari terjadi hal-hal yang tidak diinginkan akan menjadi tanggung jawab pengurus BMT selaku nadir. Sehingga tidak akan ada imbas dari penyimpanan dana yang ada. Oleh sebab itu, Sebagai salah satu bentuk antisipasi dari hal-hal yang seperti itu sebelum menerima pembiayaan/kerjasama lainnya akan dilakukan sesi wawancara terlebih dahulu. Apabila baru bertransaksi akan di survey sehingga menjadi salah satu pertimbangan sebelum nantinya ada kesepakatan.

Pengembangan dari adanya pengelolaan dana wakaf uang ini, Aba Sunoyo menjelaskan selain nanti digunakan untuk dana pinjaman dana produktif juga kami lakukan kerjasama dengan proyek pembangunan, bisnis perdagangan, serta hal lainnya yang bisa dilakukan.

Pengurus BMT memanfaatkan dari hasil yang ada untuk berbagai macam program sosial baik untuk individual ataupun secara kelembagaan yang sebelumnya sudah di tinjau baik secara survey atau rekam jejak yang sudah terdokumentasikan, diantaranya: Membantu nasabah yang mengalami kredit

2. Batasan Masalah

Penelitian yang dilakukan pada lembaga BMT MUDA Jatim ini fokus pada seputar tentang program dana wakaf uang, d iantaranya sebagai berikut:

1. Strategi BMT MUDA Jatim dalam mengembangkan program dana wakaf uang.
2. Optimalisasi pengolaan program dana wakaf uang di BMT MUDA Jatim untuk kemaslahatan umat di Jawa Timur
3. Hambatan dan solusi BMT MUDA Jatim dalam menjalankan program dana wakaf uang dalam kemaslahatan umat di Jawa Timur.

C. Rumusan Masalah

Agar mudah mencari jawabannya maka rumusan masalah tersebut dirumuskan sebagai berikut:

1. Bagaimana Strategi BMT MUDA Jatim dalam mengembangkan program dana wakaf uang ?
2. Bagaimana optimalisasi pengelolaan program dana wakaf uang pada BMT MUDA Jatim untuk kemaslahatan umat di Jawa Timur ?
3. Apa hambatan dan solusi BMT MUDA Jatim pada program dana wakaf uang dalam kemaslahatan umat di Jawa Timur ?

D. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini dapat dirumuskan sebagai berikut:

1. Mendeskripsikan strategi BMT MUDA Jatim dalam Mengembangkan program dana wakaf uang.

- ## E. Kegunaan Penelitian

Secara akademik, penelitian ini nantinya diharapkan dapat menjadi salah satu referensi atau rujukan bagi para akademisi dalam rangka pengembangan keilmuan terkait dengan adanya program dana wakaf uang. Baik dari strategi memperoleh, mengelola dan pemanfaatannya.

Selain itu hasil studi ini akan berguna terutama dalam konteks pengayaan studi di bidang ekonomi syariah. Lebih lanjut penelitian ini juga akan membantu memenuhi kebutuhan informasi pemberdayaan ekonomi masyarakat. Untuk itu, program dana wakaf uang, merupakan salah satu solusi untuk menyelesaikan permasalahan – permasalahan yang ada, baik dari individu, keluarga ataupun sosial melalui pemberdayaan umat.

[illegible]

Studi kualitatif ekonomi Islâm didominasi kajian pendekatan sosiologi ekonomi dan ekonomi Islâm, Penelitian ini berusaha menawarkan pemberdayaan akan penting dan dibutuhkannya peran dari keberadaannya program wakaf uang di tengah – tengah masyarakat secara umum, serta dapat menjadi salah satu solusi dalam pemberdayaan ekonomi, baik dari permasalahan individualitas perorangan, kelompok ataupun lembaga yang membutuhkan bantuan baik dari moril, tenaga dan materi. sekaligus bisa memperkaya kajian dengan pendekatan ilmu-ilmu ekonomi Islâm terutama dalam kaitannya dengan wakaf sebagai sentra pemberdayaan ekonom umat.

2. Kegunaan Praktis

Secara praktis, hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi pemerintah dan masyarakat dalam upaya merealisasikan program yang tepat sasaran dalam hal membantu pergerakan roda ekonomi umat di Indonesia. Selain itu, hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan pemahaman kepada masyarakat secara umum, khususnya kepada para kaum pelajar, bahwa wakaf selain bisa memiliki fungsi sebagai salah satu ritual ibadah, bisa juga difungsikan untuk pemberdayaan ekonomi umat. Bagi pemerintah khususnya, berharap hasil penelitian ini nantinya dapat dijadikan salah satu rujukan dalam pengambilan kebijakan terkait dengan program pemberdayaan ekonomi, Sehingga dengan tulisan yang sederhana sedemikian rupa ini bisa turut andil bermanfaat.

Penelitian ini dilakukan di kupas dengan pisau teori yang terkait dengan hal yang berhubungan dengan rumusan masalah dalam penelitian ini. Adapun teori – teori tersebut diantaranya adalah:

Definisi wakaf menurut syara' adalah menahan harta-benda yang memungkinkan untuk mengambil manfaatnya beserta kekalnya dzat harta-benda itu sendiri, dilarang untuk mentasaharrufkan dzatnya. Sedang mentaşarrufkan kemanfaatannya itu dalam hal kebaikan dengan tujuan mendekatkan diri kepada Allah SWT,¹³. Benda yang diwakafkan tidak lagi menjadi hak milik yang mewakafkan, dan pula bukan tempat menyerahkan (*nazir*), tetapi menjadi milik Allah SWT.¹⁴

Wakaf adalah perbuatan hukum seseorang atau kelompok orang atau badan hukum yang memisahkan sebagian dari benda miliknya dan melembagakannya untuk selama-lamanya guna kepentingan ibadat atau keperluan umum lainnya sesuai dengan ajaran Islâm.¹⁵

Wakaf merupakan pranata keagamaan dalam Islâm yang memiliki hubungan langsung secara fungsional dengan upaya pemecahan masalah-masalah sosial dan kemanusiaan, seperti pengentasan kemiskinan dan pemberdayaan

¹⁵ Pasal 215 Kompilasi Hukum Islam

ekonomi umat,¹⁶ Sejumlah lembaga pendidikan, pondok pesantren maupun masjid di Indonesia banyak ditopang keberadaan dan kelangsungan hidupnya oleh wakaf.¹⁷

Kata *maṣlahat* secara bahasa berasal dari kata *ṣalaha* yang berarti baik dan menjadi lawan kata dari buruk, sehingga secara etimologis, kata *maṣlahat* digunakan untuk menunjukkan jika sesuatu itu baik atau seseorang menjadi baik.²⁴

Masyarakat (umat) dalam bahasa Inggris disebut “society” asal kata “socius” yang berarti kawan. Adapun kata “masyarakat” berasal dari bahasa arab yaitu “syirk” yang berarti bergaul atau dalam bahasa ilmiahnya interaksi.²⁵ Adanya saling bergaul itu tentu karena adanya bentuk-bentuk aturan hidup yang bukan disebabkan oleh manusia sebagai perorangan, melainkan oleh unsur-unsur

²⁵ Koentjaraningrat, *Pengantar Ilmu Antropologi* (Jakarta: Aksara Baru, 1979), 157.

G. PENELITIAN TERDAHULU

1. Achmad Muchaddam Fahham, *Pengelolaan Wakaf Tunai Di Lembaga Pengelola Wakaf Dan Pertanahan Pengurus Wilayah Nahdlatul ‘Ulama Daerah Istimewa Yogyakarta*, Salah satu lembaga pengelola wakaf tunai di Daerah Istimewa Yogyakarta adalah Lembaga Pengelola Wakaf dan Pertanahan Pengurus Wilayah Nahdlatul ‘Ulama Daerah Istimewa Yogyakarta. Sejak tahun 2011, lembaga ini telah melakukan pengelolaan wakaf tunai untuk peningkatan kesejahteraan umat Islàm di daerah tersebut.

²⁶ M. Munandar Soelaiman, *Ilmu Sosial Dasar Teori dan Konsep Ilmu Sosial* (Bandung: Eresco, t.th), 63.

- ²⁷ Achmad Muchaddam Fahham, “Pengelolaan Wakaf Tunai Di Lembaga Pengelola Wakaf Dan Pertanahan Pengurus Wilayah Nahdlatul Ulama’ Daerah Istimewa Yogyakarta,” *Aspirasi*, Vol. 06 No. 01 (Juni, 2015).

[illegible]

4. Sudirman Hasan, Wakaf Uang Dan Implementasinya Di Indonesia, Artikel ini mendiskusikan tentang wakaf uang yang dapat digunakan sebagai investasi keagamaan, pendidikan dan pelayanan sosial. Dalam upaya mensosialisasikan hal tersebut, dibutuhkan pemahaman secara menyeluruh dan terintegrasi tentang hukum wakaf uang baik dalam perspektif fiqh maupun hukum positif, beserta implementasinya terutama di Indonesia.

Akhir-akhir ini wakaf uang telah mendapat perhatian serius, karena ternyata juga memiliki akar yang panjang dalam sejarah Islam. Namun kurangnya pemahaman masyarakat Indonesia terhadap wakaf uang karena terpaku kepada pemaknaan wakaf tradisional yang terbatas pada tanah merupakan tantangan tersendiri.³⁰

³⁰ Sudirman Hasan, "Wakaf Uang Dan Implementasinya Di Indonesia," *de Jure, Jurnal Syariah dan Hukum*, Vol. 02, No. 02 (Desember, 2010) 162-177.

5. Sri Handayani, S.H, Tesis ini membahas mengenai Pemberdayaan Wakaf Uang (Uang) Dalam Prespektif Hukum Islam Dan Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf di Kota Semarang.

Pelaksanaan wakaf uang ditinjau dari Hukum Islàm setelah berlakunya Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf, Pelaksanaan wakaf uang untuk kesejahteraan umat, Hambatan dalam pelaksanaan wakaf uang untuk kesejahteraan umat dan penyelesaiannya. Menjadi rumusan masalah yang diangkat dalam tesis ini.³¹

Studi kasus menurut Creswell, dapat dibedakan berdasarkan ukuran batasan dari kasus tersebut, misalnya kasus itu melibatkan satu individu, beberapa individu suatu kelompok, program besar atau satu aktivitas. Terdapat tiga variasi dalam hal tujuan dari pendekatan ini. Studi studi kasus intrumential tunggal, studi kasus kolektif atau majemuk dan studi kasus interinsik. Dilihat dari kasus tempat penelitian, maka penelitian Optimalisasi Wakaf Uang dalam Kemaslahatan Umat di Jawa Timur, termasuk dalam kategori studi kolektif artinya peneliti berfokus pada satu isu atau pusat perhatian.

3. Jenis dan Sumber Data

Data yang ada memudahkan penulis untuk kevalidan dari kasus yang dibahas dalam penelitiannya. Data merupakan sebuah fakta mengenai orang,

[illegible]

a. Sumber Data Primer

1. Observasi dilembaga BMT MUDA Jatim tentang bagaimana memperoleh, mengolah dan memanfaatkan program dana wakaf uang.
2. Profil dan dokumentasi tentang program dana wakaf uang yang terkait dengan program pemberdayaan adanya program tersebut.

Kata sekunder merupakan penelitian yang sering disebut penelitian diatas (*dest study*).³⁴ Data penelitian ini berupa referensi dari hasil penelitian ulu, buku dan jurnal yang berhubungan dengan penelitian ini.³⁵ Yaitu:

- #### 4. Teknik Pengumpulan Data

³³ John. W. Creswell, *Research Design: Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed* (Yogyakarta: Pusaka Pelajar, 2017), 20.

³⁴ Hendri Tanjung, *Metodologi Penelitian Ekonomi Islâm* (Jakarta: Gramata Publishing, 2013), 94.

³⁵ Lexy J. Moleong, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2016), 135.

b. Observasi

Pengamatan (*observasi*) adalah Teknik pengumpulan data dengan melakukan pengamatan langsung pada obyek penelitian. Pengamatan yang dilakukan ini pencatatan secara sistematis terhadap obyek yang diteliti baik dalam bentuk di laboratorium atau situasi alamiah, sebenarnya dilapangan.

c. Dokumentasi

[illegible]

[illegible]

dari adanya program ini. Faktor-faktor apa yang menjadi kendala dalam menjalankan program dana wakaf uang. Sehingga dapat ditemukan pemahaman terhadap pemecahan terhadap persoalan rumusan masalah yang telah ditentukan.

I. Sistematika Pembahasan

Untuk mendapatkan gambaran yang lebih jelas dan dapat mempermudah mengenai isi tesis ini, penulis menjadikan satu kesatuan yang kronologis dan sistematis maka pembahasan yang akan disusun sebagai berikut:

BAB I: Dalam bab ini penulis membahas tentang latar belakang masalah dalam penelitian ini, identifikasi masalah, batasan masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, kegunaan penelitian, kerangka teoritik, penelitian terdahulu, metode penelitian dan sistematika pembahasan. bab ini merupakan pijakan awal atau disebut juga dengan kerangka dasar dan umum dari keseluruhan isi dan proses dalam penyusunan tesis.

BAB II: Dalam bab ini penulis membahas landasan teori, ini menjelaskan tentang teori yang terkait dengan penelitian. Diantaranya teori wakaf uang, teori manajemen dan teori kemaslahatan umat.

BAB III: Membahas tentang data hasil penelitian. Data hasil penelitian ini berisi gambaran umum mengenai objek penelitian di lembaga BMT MUDA Jatim. Temuan penelitian yang akan diuraikan yaitu strategi-strategi dalam menjalankan program dan bagaimana bentuk pengoptimalan dari adanya program dana wakaf uang untuk kemaslahatan umat serta hambatan dan solusi yang ada.

BAB V : Bab terakhir ini merupakan penutup dari pembahasan tesis yang memuat kesimpulan dan saran.

Melalui Intruksi Presiden Nomor 1 Tahun 1991, Kompilasi Hukum Islâm atau yang di sebut KHI dalam Pasal 215 Ayat 1. Mendefenisikan pengertian tentang wakaf, “Wakaf adalah perbuatan hukum seseorang atau kelompok orang atau badan hukum yang memisahkan sebagian dari benda miliknya dan melembagakannya untuk selama-lamanya guna kepentingan ibadat atau keperluan umum lainnya sesuai dengan ajaran Islâm”.⁴⁵ Dengan demikian kita semakin jelas dan mengetahui bahwasannya wakaf juga diakui secara resmi oleh negara serta mengetahui lebih dalam tentang pengertian dan keberadaan wakaf. Pengetahuan tersebut akan menjadi salah satu penguatan referensi dan pendalaman tentang wakaf. Berikut pendapat – pendapat mengenai definisi wakaf menurut para ahli :

Menurut Imam Abu Hanifah, wakaf adalah menahan suatu harta di tangan pemilikan wakaf dan penghasilan suatu barang itu, yang dapat disebut *àirah* atau *comodate loan* untuk tujuan amal saleh, dari uraian lain dapat dicatat bahwa wakaf ialah suatu sedekah atau pemberian dan tidak terlepas sebagai milik oleh

⁴⁵ Pasal 215 Kompilasi Hukum Islâm

b. Abu Yusuf dan Imam Muhammad

c. Imam Syafi'i

d. Mazhab Maliki

Mazhab Maliki mengartikan bahwa wakaf seorang pemilik memperuntukkan harta benda miliknya kepada pihak yang berhak dengan *sigat* tertentu selama masa yang ditetapkan oleh orang yang berwakaf.⁴⁶

[illegible]

Rumusan yang termuat dalam Kompilasi Hukum Islâm (KHI) dimana disebutkan bahwa wakaf adalah perbuatan hukum seseorang atau kelompok orang atau badan hukum yang memisahkan sebagian dari benda miliknya dan melembagakannya untuk selama-lamanya guna kepentingan umum lainnya sesuai dengan ajaran Islâm. (Pasai 215 ayat (1) Kompilasi Hukum Islam (KHI)).

Rumusan dalam Pasal 1 angka 1 Ketentuan Umum Peraturan Pemerintah Nomor 42 Tahun 2006 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf bahwa yang dimaksud dengan wakaf adalah perbuatan hukum wâkif untuk memisahkan dan/atau menyerahkan sebagian dari harta benda miliknya untuk dimanfaatkan selamanya atau untuk jangka waktu tertentu sesuai dengan kepentingannya guna keperluan ibadah dan/atau kesejahteraan umum menurut syariah.⁴⁷

Berdasarkan rumusan dalam Pasal 1 Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf menyatakan bahwa wakaf adalah perbuatan hukum wakif

[illegible]

Beberapa pemaparan seputar tentang teori permintaan uang sebagai berikut :

ri Uang menurut Cambridge

Kaum Cambridge berbeda pandangan dengan Fisher karena menganggap tanah sebagai penyimpanan kekayaan (*Store of Wealth*) dan bukan sebagai alat pertukaran.

Jadi, Cambridge menyatakan bahwa keinginan seseorang untuk memegang tunai secara nominal adalah proposional terhadap pendapatan nominal yang diharapkan. Atau secara matematis dapat ditulis sebagai berikut:

$$M_d = KY$$

Dalam hal ini M_d adalah jumlah tunai yang dipegang oleh masyarakat. K adalah konstanta yang menunjukkan persentase jumlah uang tunai yang di pegang terhadap pendapatan dan Y adalah pendapatan.

c) Teori Permintaan Uang menurut Keynes

1) *Money Demand for Transaction* (Permintaan Uang untuk Transaksi)

Aktivitas masyarakat dalam memenuhi kebutuhan sehari-hari tidak terlepas dari adanya transaksi sebagai salah satu alat untuk mendapatkan apa yang dibutuhkan baik dari barang atau jasa. Di sini lah peran uang menjadi salah satu media yang menjadi salah satu patokan. Sehingga tidak dipungkiri adanya uang sebagai media bertransaksi dengan sesama untuk memenuhi kebutuhan hidup yang akan berjalan terus menerus.

2) *Money Demand for Pracautionary* (Permintaan Uang untuk Tujuan Berjaga-jaga)

Menyimpan uang untuk kegiatan berjaga-jaga biasanya untuk membiayai kebutuhan sesuatu yang tidak terduga atau perencanaan di masa yang akan datang. Seperti untuk pendidikan anak, liburan di akhir tahun. Hal ini disebabkan ketidakpastian yang pas di masa yang akan datang, dengan cara menyimpan uang di jauh-jauh hari setidaknya mempersiapkan dari yang ada. Kondisi seperti ini sedikit banyaknya akan meringankan ketika sudah dibutuhkan pada masa yang akan datang.

3) *Money Demand for Speculation* (Permintaan Uang untuk Tujuan Spekulasi)

d) Teori Permintaan Uang setelah Keynes (*Post Keynes*)

1) Teori Permintaan Uang untuk Tujuan Transaksi menurut Boumol.

2) Teori Permintaan Uang untuk tujuan Spekulasi menurut Tobin. Menurut

⁵⁰ Eko Suprayitno, *Ekonomi Islàm, Pendekatan Ekonomi Makro Islàm dan Konvensional*, (Yogyakarta:Graha Ilmu, 2005),189-196.

Uang dalam ekonomi Islàm bukanlah modal. Uang adalah barang publik. Jadi semua orang berhak memiliki uang yang berlaku di suatu negara, dapat diartikan sebagai *flow concept*.

1) Teori Permintaan Uang Menurut Mazhab Iqtisaduna

Permintaan uang untuk transaksi merupakan fungsi dari tingkat pendapatan yang dimiliki oleh seseorang. Dimana semakin tinggi tingkat pendapatan seseorang maka permintaan uang untuk memfasilitasi transaksi barang dan jasa juga akan meningkat.

Menurut madzhab ini permintaan uang juga dikategorikan menjadi dalam dua hal yakni permintaan uang untuk transaksi dan permintaan uang untuk berjaga-jaga. Perbedaan baru terlihat pada madhab ini dengan melihat bagaimana perilaku permintaan uang untuk kedua motif tersebut.

Landasan filosofis dari teori dasar ini adalah, bahwa Islām mengarahkan sumber-sumber daya yang ada untuk alokasi secara maksimum dan efisien. Pelarangan penimbunan uang merupakan ‘kejahatan’ penggunaan yang harus diperangi. Pengenaan pajak terhadap aset produktif yang menganggur merupakan strategi utama yang digunakan oleh madhab ini.

Secara matematis, permintaan uang untuk madhab kedua ini dapat

$$\text{Md} = \text{Md trans} + \text{Md PrecMd} = f(Y/\mu)$$

Dimana:

Md = Permintaan Uang dalam masyarakat Islam

Y = Pendapatan

μ = tingkat biaya karena menyimpan uang dalam bentuk kas

3) Permintaan Uang Menurut Madhab Alternatif

Permintaan uang menurut madhab ini, sangat erat kaitannya dengan konsep *endogenous* uang dalam Islàm. Teori *endogenous* dalam Islàm secara sederhana dapat diartikan sebagai keberadaan uang pada hakikatnya adalah representasi dari volume transaksi yang ada dalam sektor riil.

Teori inilah yang kemudian menjembatani dan tidak mendikotomikan antara pertumbuhan uang di sektor moneter dan pertumbuhan nilai tambah uang di sektor riil. Islam menganggap bahwa perubahan nilai tambah ekonomi tidak didasarkan pada perubahan waktu. Nilai tambah uang terjadi jika ada pemanfaatan secara ekonomis selama uang tersebut digunakan. Secara makro ekonomi, nilai tambah uang dan jumlahnya hanyalah representasi dari perubahan dan pertambahan di sektor riil. Maka landasan sistem moneter harus selalu berpijak pada sektor riil (mikro ekonomi).

Permintaan uang adalah representasi dari keseluruhan kebutuhan transaksi dalam sektor riil. Semakin tinggi kapasitas dan volume sektor riil, maka permintaan uang akan meningkat.

Aktivitas penggalangan dana seperti ini sangat erat dengan kemampuan perorangan, lembaga, organisasi ataupun badan hukum untuk mengajak dan mempengaruhi orang lain sehingga dengan kemampuannya tersebut bisa membantu menimbulkan kesadaran, kepedulian untuk melakukan wakaf.

Terkait kegiatan *fundraising*, banyak cara dan teknik yang bisa dilakukan. Pada dasarnya ada dua jenis yang bisa digunakan yaitu langsung (*direct fundraisaing*) dan tidak langsung (*indirect*). Metode langsung adalah metode yang menggunakan teknik-teknik atau cara-cara yang melibatkan partisipasi wakif secara langsung. Yakni bentuk-bentuk *fundraising* dimana proses interaksi dan daya akomodasi terhadap respons wakif bisa seketika dilakukan. Misalnya, melalui *direct mail*, *direct advertising*, *telefundraising* dan presentasi langsung. Metode *fundraising* tidak langsung dan merupakan suatu metode yang menggunakan teknik atau cara yang tidak melibatkan partisipasi wakif secara langsung.

[illegible]

2. Konsep Manajemen Keuangan

Aktivitas yang dilakukan baik secara terus menerus ataupun hanya kondisional akan lebih baik dan tertata secara rapi bilamana ada pengaturan dan sistem yang baik yang sudah berjalan, Oleh karena itu mari kita lihat seputar tentangnya agar dikemudian apa-apa yang akan kita lakukan menjadi lebih teratur tertata sebagaimana yang diinginkan.

Menurut James A.F Stoner dan Charles Wankel memberikan batasan manajemen sebagai berikut. *Management is the process of planning, organizing, leading, and controlling the efforts of organization members and of using all other organizational resources to achive stated organizations goals*

⁵³ Siswanto, *Pengantar Manajemen* (Jakarta : PT. Bumi Aksara, 2011), 01.

Kutipan dari salah satu ahli, Bisa kita tambahkan selain dari adanya sistem yang ada. Juga ada perencanaan yang sebelumnya sudah dibahas menuju tujuan yang ada yang pada nantinya ada sebuah pengontrolan, evaluasi secara bertahap sesuai kesepakatan untuk hasil yang lebih baik.

Manajemen diatas juga dapat disimpulkan bahwa manajemen adalah ilmu dan seni mengatur proses pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber lainnya secara efektif dan efisien untuk mencapai sebuah tujuan yang diinginkan baik secara pribadi maupun secara kelambagaan. Manajemen dapat dipelajari dan menjadi salah satu cabang pengetahuan, yang dapat diterapkan dalam hal memecahkan persoalan-persoalan dalam perencanaan pribadi ataupun perusahaan serta untuk bahan pertimbangan sebelum mengambil putusan dari atasan. Sedangkan manajemen sebagai seni ialah bahwa dalam mencapai tujuan yang diinginkan, seorang atasan sangat tergantung pada kemampuannya untuk mempengaruhi orang lain yang ada di bawahnya.

Pengertian tersebut memberi pemahaman bahwa salah satu inti dari manajemen adalah mengelola sumber daya yang ada, terutama sumber daya manusia agar melakukan kerjasama melaksanakan kegiatan untuk mencapai tujuan bersama. Oleh karena itu, kegiatan manajemen identik dengan saling

⁵⁴ Siswanto, *Manajemen Tenaga Kerja* (Bandung: PT. Sinar Baru, 1987), 04.

وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ ۖ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ

Hal demikian menjadi salah satu alasan apapun yang akan dilaksanakan terlebih itu sebuah kebijakan dan kebaikan untuk melakukan dengan tolong menolong. Dalam hal itu perlu manajemen yang baik agar dalam tolong menolong tersebut melahirkan kerjasama yang baik dan tujuan bisa tercapai bersama-sama.

Salah satu fokus yang dilakukan dalam manajemen pendidikan adalah manajemen keuangan. Kegiatan di kampus maupun di sekolah yang sangat kompleks membutuhkan pengaturan keuangan yang tersistem dengan baik. Keuangan di kampus maupun di sekolah merupakan bagian yang amat penting sebab setiap kegiatan tidak lepas dari peranan pendanaan (uang). Untuk itu perlu manajemen keuangan yang baik sehingga seluruh program kampus maupun di sekolah yang telah disusun dapat terlaksana dengan baik.

⁵⁵ Al-Qur'ân, 5:2.

[illegible]

⁵⁸ Sulistyorini, *Manajemen Pendidikan Islam: Konsep, Strategi, dan Aplikasi, Teras*, (Yogyakarta: 2009), 130.

Berkaitan dengan fungsi-fungsi manajemen ini, berikut penjelasan mengenai fungsi manajemen.⁶⁰

b. Fungsi Organizing

Organizing adalah pengelompokkan dan pengaturan orang untuk dapat digerakkan sebagai suatu kesatuan sesuai dengan rencana yang telah dirumuskan menuju tercapainya tujuan yang ditetapkan. Ada tiga unsur organizing yaitu:

- ### C. Pengaturan Hubungan Kerja.

⁵⁹ Randal S. Schuler and Susan E. Jackson, *Manajemen Abad 21* (Jakarta: Erlangga, 1996), 13.

[illegible]

- a. Sandaran maṣlahat adalah petunjuk *syara'* bukan semata-mata berdasarkan akal manusia yang sangat terbatas, mudah terprovokasi oleh pengaruh lingkungan dan hawa nafsu.
- b. Baik dan buruk dalam kajian maṣlahat tiak hanya terbatas pada persoalan-persoalan duniawi melainkan juga urusan *ukhrawi*.
- c. Maṣlahat dalam kacamata *syara'*, tidak hanya dinilai dari kesenangan fisik semata-mata, namun juga dari sisi kesenangan *ruhaniyah*.

⁶³ Imron Rosyadi, "Pemikiran Asy-Syatibi tentang Maṣṭalah Mursalah," *Jurnal Profetika Studi Islām*, Vol. 14, No. 01 (Juni, 2013), 82.

⁶⁴ Kutbuddin Aibak, *Metodologi Pembaharuan Hukum Islâm* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2008), 187.

⁶⁵ Amir Syarifuddin, *Usul Fikih 2* (Jakarta: Logos Wacana Ilmu, 1999), 91.

a) Kedudukan

b) Peranan

Sebagai salah satu manfaat adanya BMT di tengah-tengan masyarakat ini, diharapkan akan berperan lebih aktif dari keberadaannya masyarakat baik

[illegible]

pra operasional BMT. Bapak H. Karjadi Mintaroem, selaku pembina BMT MUDA yang meresmikan dibukanya operasional BMT MUDA yang diselenggarakan di depan kantor BMT MUDA, Jl. Kedinding Lor Gang Tanjung 49 Surabaya. Tangis, haru, khidmat, semangat, dan rasa syukur nampak menyelimuti perasaan para pendiri BMT. Motto BMT MUDA, yakni “Berdaya, Mandiri, Sejahtera” semakin memantapkan para pendiri bahwa dengan izin Allah mereka memulai kiprah dari langkah kecil untuk membangun negeri ini.⁷²

Bulan Mei 2012, BMT MUDA berhasil menjalin kerjasama dengan Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS) Kota Mojokerto. Selain itu, Juni 2012 BMT MUDA pun mendapat tawaran dari PT. Jamsostek Persero cabang Karimunjawa Surabaya untuk dana kemitraan UMKM yang sebelumnya gagal dilaksanakan untuk BMT yang lain. Awalnya Ketua BMT MUDA merasa ragu untuk menerima tawaran tersebut, terlebih PT. Jamsostek adalah perusahaan milik negara yang masih dikelola secara konvensional. Sementara itu, BMT MUDA adalah lembaga keuangan mikro yang komitmen dengan syariah. Dalam memutuskan hal ini, Ketua BMT MUDA pun meminta saran dan pertimbangan dari beberapa pihak yang lebih mengerti tentang syariah, termasuk ke salah satu pengurus Ikatan Ahli Ekonomi Islam (IAEI) Pusat.⁷³

Pertimbangan dalam menerima kerjasama ini adalah asas kemaslahatan (*maqasid syariah*). Hal ini dikarenakan, dana kemitraan dari PT. Jamsostek tersebut adalah digunakan untuk merangkul para pengusaha mikro yang sering terbelit hutang dengan rentenir. Selain itu, dengan adanya program kemitraan ini, para UMKM tersebut juga mendapat perlindungan jaminan sosial berupa jaminan kecelakaan kerja dan jaminan kematian. Selama ini, masyarakat menganggap PT. Jamsostek hanya bisa dimanfaatkan oleh para karyawan yang bekerja di pabrik-pabrik atau usaha formal lainnya. Sementara itu, bagi mereka yang bekerja di sektor informal seperti tukang becak, pedagang rombeng, penjual rujak, petani,

⁷³ [www.http//bmtmuda.com](http://bmtmuda.com), diakses pada tanggal 26 April 2020.

1. Unit Usaha Riil, yang meliputi:

- a. Unit usaha pembayaran listrik dan PDAM serta pengisian pulsa token
- b. Unit Usaha Catering: melayani pemesanan makanan, baik kotak maupun bungkus.
- c. Unit Jasa Keuangan Syariah (UJKS), yang meliputi:
 - a) Tabungan Umum (Rela MUDA)
 - b) Deposito MUDA
 - c) Tabungan Pelajar
 - d) Tabungan Idul Fitri
 - e) Tabungan Qurban
 - f) Tabungan 'Umrah
 - g) Tabungan Walimah

2. Unit Pembiayaan, yang meliputi:

- ### a) Pembiayaan Mudàrabah

Adalah pembiayaan modal kerja sepenuhnya oleh BMT, sedangkan nasabah menyediakan usaha dan manajemennya. Hasil keuntungan akan dibagikan sesuai dengan kesepakatan bersama berdasarkan ketentuan hasil.

- ### b) Pembiayaan Mushàarakah

Pembiayaan berupa sebagian modal yang diberikan kepada anggota dari modal keseluruhan. Masing-masing pihak bekerja dan memiliki hak untuk turut serta mewakili atau menggugurkan hak-haknya dalam manajemen usaha tersebut.

c) Pembiayaan Murabahah

d) Pinjaman Qard

e) Baitul Maàl

- #### D. Sumber Dana Wakaf Uang

⁷⁴ Dokumen, BMT MUDA Kedinding lor Surabaya pada tanggal 04 Februari 2020.

Pencatatan yang ada di BMT MUDA akan membaca mana anggota yang sudah memenuhi simpana pokok dan simpanan wajibnya. Apabila terdapat anggota yang tidak melakukan transaksi setahun maka akan masuk katagori anggota yang non aktif.

Dinamakan anggota pasif, ketika tidak melakukan transaksi selama satu tahun atau juga tidak mengisi simpanan pokok dan simpanan wajibnya, sehingga merubah status keanggotaannya yang ada di BMT MUDA.

3) Calon Anggota

⁷⁷ Sunoyo, Manager BMT MUDA Jatim, *Wawancara*, Surabaya, 4 Februari 2020.

ini lembaga akan melihat selama tiga bulan ke depan untuk perkembangannya, untuk saat seperti ini yang bersangkutan akan tercatat sebagai calon anggota.

Status calon anggota, tetap sama hak nya bisa bertransaksi dengan BMT, Cuman katagori tersebut sebagai acuan dalam pencatatan kalau orang tersebut baru bergabung.

Total anggota sampai saat melakukan wawancara ada 616 anggota, dari semua anggota yang ada, setiap bulannya juga melakukan transaksi program dana wakaf. Ada yang satu juta, lima ratus ribu, seratus ribu, lima puluh, dua puluh ribu berdasarkan kemampuannya yang ada pada waktu itu. Karena ini adalah bersifat anjuran. Selain, bisa menambah manfaat, membantu yang belum mampu, yang sedang membutuhkan juga menjadi amal jariyah yang terus ada, karena dana wakaf tidak boleh berkurang sepeserpun.

Dana wakaf yang masuk ke BMT dari berbagai pihak itu, akan masuk dalam catatan neraca sendiri yaitu pencatatan dana kontemporer (Pencatatan yang lain dengan pencatatan keuangan BMT),⁷⁸ Seluruh dana wakaf uang ini tidak boleh sepeserpun. Oleh karena itu, oleh pihak BMT dana wakaf uang yang terkumpul itu diinvestasikan melalui dana pinjaman produktif, dari situlah pengembangan dari adanya program dana wakaf sebelum nantinya akan dimanfaatkan.

Pemanfaatan dari hasil program dana wakaf uang, akan dilaksanakan kepada pihak pihak yang membutuhkan, baik dari kebutuhan perorangan yang mendesak, maupun lembaga – lembaga yang sudah seharusnya dibantu.

E. Penyaluran dan Pemanfaatan Dana Wakaf Uang

⁷⁸ Sunoyo, Manager BMT MUDA Jatim, *Wawancara*, Surabaya, 21 April 2020.

⁷⁹ Ibid.

- b) Pemberdayaan guru ngaji dan santunan santri di 23 TPA dan 2 pesantren yang ada di Jawa Timur yang tercover dan telah terverifikasi oleh BMT MUDA⁸⁰ setiap bulannya akan mendapatkan pemanfaatan dari program dana wakaf. Selain itu lembaga tersebut berada dibawah binaan BMT setiap sebulan sekali akan ditangi guna melihat perkembangan dari masa ke masa.
- c) Anggota BMT MUDA yang terkendala dengan kredit macet 42 orang, 9 orang yang meninggal dunia, 2 orangnya sudah tercover lewat adanya program dana wakaf uang, tentunya berdasarkan kondisi dan ketentuan yang sudah di survey langsung oleh pihak BMT.
- d) Kondisi – kondisi yang tidak terduga seperti bantuan terhadap bencana yang tidak terduga seperti di era pandemi corona 19 ini, pihak dari BMT MUDA memanfaatkan dari bagi hasil yang ada dari program dana wakaf uang ini berbagi giat sosial seperti melakukan pembagian masker gratis, memberi donasi serta santunan bagi pihak – pihak yang membutuhkan.

Pemanfaatan dari adanya program dana wakaf uang ini tidak berhenti sampai ini saja, Semakin banyak dana wakaf uang yang masuk akan semakin banyak investasi yang akan dilakukan, Semakin banyak jumlah investasi maka akan banyak lagi pengajuan pembiayaan yang akan diterima dan jika banyak melakukan transaksi, Bagi hasil yang diperolehpun akan semakin bertambah. Secara otomatis pemanfaatan yang dilakukan akan semakin meluas ataupun mendalam yang akan dirasakan masyarakat. Oleh karena itu Manajer BMT MUDA

⁸⁰ Sunoyo, Manager BMT MUDA Jatim, *Wawancara*, Surabaya, 4 Februari 2020.

Pergerakan aktifitas dari program dana wakaf uang yang dilakukan oleh pengurus ini, terawasi oleh lembaga independen yang dibentuk berdasarkan Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang wakaf.⁸¹ Yang diharuskan melaporkan enam bulan atau persemester sekali kepada lembaga tersebut seluruh aktivitas program dana wakaf baik dari perhimpunan, pengelolaan dan pengembangan serta penyaluran hasil pengelolaan kepada mauquf alaih. Sehingga aktivitasnyapun terpantau dan terverifikasi dari lembaga resmi.

Lembaga atau sebuah instansi dalam megemban visi misi yang di punya akan menyusun rancangan program baik program jangka pendek maupun jangka panjang, baik program utama maupun program penunjang. Tentu dengan langkah yang matang dengan melalui beberapa pertemuan baik berupa musyawarah, rapat pleno atau serupa dengannya, demikian itu untuk menunjang keberlangsungan lembaga atau instansi. Demikian juga dengan program dana wakaf uang yang ada di BMT MUDA sebelum meresmikan program tersebut, ada wujud langkah-langkah yang sudah di mulai diantaranya:

- ⁸¹ Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang wakaf.

b) Menganjurkan bagi para calon anggota untuk melakukan wakaf uang.

- Fotocopy KK (Kartu Keluarga)
- Fotocopy surat nikah (Apabila sudah menikah)
- KTP suami istri (Apabila sudah menikah)
- Memberikan jaminan.⁸²

Sambil memulai gerakan wakaf tunai, disini pengurus BMT mulai meresmikan program wakaf uang dengan mendaftarkan program tersebut kepada BWI (Bank Wakaf Uang) selain resmi. Akan ada pengawasan dan arahan untuk menunjang dari adanya program dana wakaf uang. Diantaranya setiap semester dari pihak BMT akan melaporkan kegiatan program tersebut kepada BWI, demikian tersebut juga termasuk fungsi dari pengawasan.

⁸² Tita Novita Sari, *Wawancara*, Surabaya, pada tanggal 04 Februari 2020

Oleh karena itu, dalam mengoptimalkan manfaat sebagai salah satu tempat kesejahteraan masyarakat, terutama lewat sektor program dana wakaf uang. Maka BMT MUDA Jatim melakukan langkah-langkah strategi yang sekiranya bisa optimal dalam perolehan dana wakaf uang dari bulan ke bulan.

Strategi yang sudah dilakukan oleh BMT agar mendapatkan dana wakaf uang akan berpengaruh terhadap laju pengolaan dari adanya program ini. Selain, berpengaruh tentu para anggota atau yang mewakafkan uangnya berharap lebih kepada lembaga untuk dimanfaatkan sebaik mungkin agar nilai manfaatnya kepada masyarakat dan yang membutuhkan bisa merasakannya.

BMT MUDA selaku pengelola berhak dan berkewajiban mengelolah hasil dari pemanfaatan program dana wakaf uang. Dari hasil pemanfaatan yang dimasukan kedalam investasi dana pinjaman akan direalisasikan kepada para anggota yang melakukan pengajuan dana pinjaman untuk bisnis tentu dengan ketentuan yang telah disepakati. Sunoyo dalam wawancara menjelaskan : Dana wakaf uang yang masuk akan diinvestasikan kepada dana pinjaman produktif, Anggota BMT MUDA yang punya kendala keungan dalam mengelolah atau membuka bisnis bisa melakukan pengajuan dana pinjaman, tentu nanti pengajuannya harus disertakan bisnis yang jelas dari kebutuhan pokok, cara pengelolaannya hingga perkiraan keuntungan setidaknya paling sedikit di akhir bulannya itu berapa keuntungannya itu harus disertakan dan selebihnya kalau keuntungannya lebih dari perkiraan yang di rencanakan akan di bagi sesuai kesepakatan. Tapi, tidak boleh kurang dari perkiraan yang sudah dibuat. Sehingga dari sini pihak BMT bisa memastikan kalau keuntungan tetap ada.

Kerjasama yang dilakukan pihak BMT baik dari pengajuan dana sebagai perdagangan atau bisnis dan pengerjaan proyek akan menjadi tanggung jawab BMT MUDA selaku nadzir, apabila dikemudian hari terjadi miss seperti macet atau tidak dikembalikannya dana pengajuannya oleh anggota. Maka, pihak BMT yang akan mengembalikan dari uang tersebut, Menghidari dari kejadian mis demikian, setiap pengajuan yang ada akan dikoreksi betul, apakah menguntungkan bagi kedua pihak dan ada edukasi didepan agar timbul pengertian.

H. Hambatan & Solusi BMT MUDA pada Program Dana Wakaf Uang

Demikian pula dengan berjalannya dana wakaf uang tidak lurus seperti apa yang direncanakan namun, ada tindakan-tindakan yang harus diputuskan ketika

Usaha untuk kesempurnaan agar lebih baik terus dilakukan agar menjadi lebih baik lagi, hambatan-hambatan untuk menuju menjadi baik akan ada dan sudah ada diantaranya :

- Tidak semua anggota atau masyarakat yang faham tentang wakaf uang, manfaat wakaf uang sehingga di sini BMT menemukan rintangan untuk membantu memahami anggota dan masyarakat tentang peranan dan manfaatnya tatkala program wakaf uang ini berjalan. Solusi yang BMT bisa lakukan antara lain :

- Secara bergantian dari anggota yang silaturahmi ke BMT akan diedukasi tentang peranan dan manfaatnya dengan adanya program wakaf uang, dengan harapan pengetahuan yang di share akan membuka kesadaran terhadap anggota bisa sedikit banyaknya membantu berjalannya program ini.
- Edukasi lewat media sosial baik lewat website tentang seputar program dana wakaf uang, diharap bisa menjadi bahan konsumsi bacaan informasi terhadap anggota ataupun masyarakat secara luas. sehingga masyarakat yang tidak terjangkau oleh pihak BMT baik disebabkan karena jarak ataupun sebab yang lain bisa terbantuan untuk menambah wawasan seputar program wakaf uang. “Sepenting saya

- Menginformasikan kepada anggota atau khalaya' umum terkait apabila ada yang membutuhkan kerjasama dalam peluang bisnis proyek
 - Memaksimalkan relasi yang ada untuk melakukan kerjasama
- c) Memilah dan memilih pengajuan pembiayaan dana pinjaman yang diajukan oleh anggota, karena di sisi ini BMT MUDA akan menyeleksi pengajuan yang ada seperti isi kejelasan berkas pengajuan seperti data kebutuhan serta jelasnya perkiraan profit yang sudah tercatat.

Solusi yang bisa dimasukkan dalam hal ini :

- Mengedukasi dari awal tentang kriteria pengajuan pembiayaan dengan jelas di awal.
- Memperkuat data rekam jejak dari para anggota. Sehingga apabila ada pengajuan pembiayaan dengan data yang ada bisa menjadi sebuah pertimbangan.

Penulis mencoba mengemukakan hasil penelitian yang telah dilakukan terhadap BMT MUDA Jawa Timur dari beberapa data yang diperoleh ketika proses penelitian. Ada bagian-bagian yang akan menjadi titik fokus penelitian yang akan terbahaskan sebagai berikut.

Pertama, strategi pengembangan program dana wakaf uang, menjadi salah satu pintu awal dalam menentukan rencana yang akan disusun secara tersistem dengan tujuan menjalankan fungsi manajemen agar mencapai kepada goal-goal yang telah direncanakan.

Kedua, pengoptimalan pengolaan program dana wakaf dalam kemaslahatan umat di Jawa Timur, setelah terwujud serta adanya wakaf uang yang terkumpul dari para anggota ataupun donatur di titik ini BMT selaku pengelola memiliki fungsi untuk mengelola secara maksimal agar adanya program ini bisa benar-benar dijalankan sehingga pada nantinya ketika akan di gunakan untuk kemaslahatan umat akan banyak yang merasakan manfaatnya.

Ketiga, hambatan dalam menjalankan program dana wakaf uang yang harus segera terjawabkan dengan solusi baik yang akan langsung di tangani ataupun hambatan yang cara menjawabnya secara *step by step* yang terpenting hambatan atau permasalahan yang ada tidak menghentikan dari proses pertumbuhan pergerakan yang akan ataupun sedang dilakukan dalam upaya mengembangkan program dana wakaf uang.

A. Analisis Strategi Pengembangan Program Dana Wakaf Uang

Salah satu fungsi peranan BMT yang ada, salah satunya memiliki daya tarik untuk mengumpulkan potensi-potensi yang ada di masyarakat. Tidak hanya mengumpulkan titik tekannya menciptakan daya tarik tersendiri agar potensi-potensi yang ada di masyarakat bisa bersama-sama bersatu untuk berkembang bersama untuk berikutnya bisa saling gotong royong bermanfaat kepada masyarakat baik untuk secara langsung ataupun tidak langsung.

Sebagaimana di sampaikan oleh Bapak Sunoyo, Manager BMT MUDA, kita berusaha mensosialisasiikan program- program BMT agar turut serta juga bergabung bersama-sama menginvestasikan hartanya di sini, tidak hanya menawarkan programnya saja melainkan juga keuntungan-keuntungan yang bisa di peroleh ketika bergabung dengan kami.

Program dana wakaf uang, salah satu program yang juga di promosikan kepada anggota dan masyarakat umum yang mau berhubungan dengan BMT ataupun yang akan menjadi calon donatur, semua itu tidak lain agar menambah daya manfaat BMT kepada berbagai pihak, baik berupa sebagai penghimpun dan penyalur kemanfaatan bagi yang membutuhkan bantuan dan yang berhak untuk di bantu.

Semakin banyak nilai dari investasi yang masuk kepada program dana wakaf uang, semakin banyak pula pengelolaan yang akan dilakukan dan bisa jadi, ketika pengelolannya bagus akan menjadi semakin banyak manfaat yang akan di rasakan oleh masyarakat.

n pengelolaan agar nantinya yang dirasakan man
 beberapa proses strategi yang dilakukan pih
 ntuk program dana wakaf uang :
 ang dilakukan sambil memproses pengurus
 kaf uang dalam hal ini kordinasi dengan Badan
 lakukan sosialisasi sebisanya kepada yang ber
 alami sendiri oleh penulis waktu itu magang di B
 akhir magang dianjurkan untuk melakukan wa
 i sudah dapat izin resmi dari BWI untuk perihal

kan sambil memproses
lam hal ini kordinasi de
ialisasi sebisanya kepac

- kan sambil memproses
lam hal ini kordinasi de
ialisasi sebisanya kepac

alami sendiri oleh penulis waktu itu magang di B
akhir magang dianjurkan untuk melakukan wa
i sudah dapat izin resmi dari BWI untuk perihal

- gertian tentang wakaf

3.) Pengoptimalan dana wakaf yang masuk, akan diinvestasikan kepada simpanan pinjaman produktif untuk dikelola, di saat seperti itu selaku nadzir BMT akan menawarkan dan mencari peluang proyek dan bisnis yang bisa dimasuki untuk selanjutnya menjadi salah satu proses pengembangan dari dana wakaf.

Mengutip dari yang disampaikan pengurus BMT, Dari sekian pengajuan pembiayaan yang diterima ada beberapa ketentuan yang harus di penuhi, diantaranya yang diajukan harus jelas menyertakan secara rinci kalkulasi biasa dari penyediaan awal, biaya produksi serta hasil laba bersih perkiraan minimalnya artinya pembiayaan yang diajukan harus jelas pasti untungnya.

Sebagai lembaga yang bergerak di bidang keuangan secara umum, secara tidak langsung apabila ada keperluan tentang dana/uang tunai baik berupa transaksi yang ingin menginvestasikan ataupun ingin melakukan kerjasama yang banyak modelnya, barang tentu akan mendatangi BMT, dengan harapan di situ masyarakat bisa melaksanakan hajatnya itu.

Masyarakat yang ada diperkotaan yang nominal jumlahnya berjumlah banyak, menjadi salah satu pertimbangan pengurus BMT untuk memutuskan dengan siapa saja, dengan lembaga saja akan bekerjasama, tentu dengan kebijakan-kebijakan yang sudah di musyawarahkan baik dengan pengurus maupun dengan pihak masyarakat yang melakukan pengajuan kepada lembaga ini. Oleh sebab itu, dengan adanya program dana wakaf uang yang sudah resmi beroperasi ini, menjadi salah satu jalan keluar agar bisa membantu secara meluas.

Manager BMT MUDA pernah mengatakan harapannya ketika sesi wawancara bahwasannya harapannya banyak dari anggota ataupun donatur yang dengan senang hati mau menginfakkan sebagian hartanya lewat jalur dana wakaf uang ini. Selain, uang yang di infakkan ini tidak akan berkurang sepeserpun, manfaatnya akan bertambah seiring dengan pengelolaan manajemen yang kami lakukan untuk pengembangan program ini.

Oleh sebab itu, setelah tercatat dana wakaf uang yang masuk akan langsung akan diinvestasikan pada dana pinjaman produktif, yang mana dari sini pihak BMT akan mulai mengelolah agar dapat berkembang dengan baik serta menjadi salah satu jalan membantu para anggota yang membutuhkan dana untuk berbisnis maupun perdagangan.

Sunoyo sedikit banyak menjelaskan bahwa para anggota yang mengajukan pembiayaan tidak serta merta langsung kita lakukan eksekusi, melainkan akan ada seleksi administratif kelengkapan pengajuan dan melihat rekam jejak transaksi di BMT . Sebagai salah satu pertimbangan terjadinya kerjasama.

Demikian tersebut bukannya dari kami membatasi terhadap kepada anggota yang mengajukan pembiayaan. Melainkan, salah satu cara agar dana produktif ini ada di tangan orang yang membutuhkan dan orang yang tepat untuk

[illegible]

mengelola dana yang berbentuk kerjasama sehingga dikemudian hari bisa berbuah keuntungan yang sama-sama didapat.

Pengelolaan dana pinjaman produktif tidak hanya dilokasikan kepada pengajuan pinjaman yang ada. Juga dilokasikan kepada bisnis-bisnis atau proyek yang bisa diajak untuk bekerjasama dengan kami, di situ kami bisa menambah daya power pengelolaan yang lebih luas lagi.

Seperti pertokoan yang ada di pinggir jalan yang ada di Surabaya utara, itu salah satu bentuk wujud pengembangan dari program yang ada disini. Selain bisa memperluas pengelolaan, di sana pihak BMT bisa mengukur sejauh mana bisa berkontribusi terhadap roda perekonomian sekitar. Sehingga bisa menjadi evaluasi dikemudian hari untuk bisa menjadi lebih baik lagi atau bisa jadi menjadi salah satu pijakan ketika berjalan dengan baik dari sistem pengolahannya.

Semua transaksi baik yang sudah berjalan ataupun yang akan berjalan menjadi salah satu tanggung jawab pengurus bila dikemudian hari terjadi hal-hal yang tidak diinginkan.”Transaksi yang ada itu akan menjadi tanggung jawab pengurus yang ada di lembaga. Bila kemudian hari ada hal yang tidak diinginkan seperti contoh penipuan, macet dalam kerjasama. Kami selaku nadir akan bertanggung jawab,”tutur beliau

Hal demikian sebagai bentuk rasa tanggung jawab kami selaku di pengurus lembaga untuk menjadi salah satu jaminan kepada para donatur bahwasannya dana yang diinfakkan kepada BMT akan aman dan dikembangkan dengan baik, sehingga kemanfaatan di kemudian hari bisa dilakukan sebagai

Seluruh transaksi yang dilakukan dalam pengelolaan dana wakaf uang yang mana melalui lewat pinjaman produktif masuk dalam pencatatan, sehingga dalam laporan pada BWI dapat menyertakan hitungan total dengan tersusun rapi dan tepat berdasarkan data.

Pemanfaatan tersebut bukan hanya sekedar memberikan bantuan melainkan, berdasarkan kondisi serta kebutuhan di masyarakat yang sudah terpantau oleh pengurus, sehingga dapat tepat sasaran dan mengena.

Kebijakan serta aturan-aturan yang berjalan tentu tidak jauh dari hasil musyawarah para pengurus dengan melihat kondisi yang ada di lembaga beserta kebutuhan masyarakat, sehingga bisa memaksimalkan peran BMT dalam melayani masyarakat. Salah satunya dengan mengembangkan program dana wakaf uang.

Berkembangnya program dana wakaf di BMT MUDA sampai saat ini tidak terlepas dari peran para pengurus yang mengupayakan mulai dari pencarian dana wakaf uang hingga pengolahan yang diolah sedemikian rupa sebelum

yang sesuai dengan selera juga biasanya dikarenakan hal lainnya, sehingga dari hal ini pengurus BMT menangkap peluang bahwasannya hal demikian bisa menjadi salah satu pengelolaan kerjasama yang bisa di lakukan.

Tender-tender proyek dikalangan masyarakat biasanya menggunakan jasa yang terpercaya serta yang dikenalnya atau melalui kenalan dari orang terdekatnya, sehingga dari sini menjadi salah satu kendala bagi pengurus untuk mencari kolega yang bisa diajak kerjasama serta dipercayai masyarakat.

Dari kegiatan kerjasama ini pengurus BMT menggunakan relasi yang ada sambil melakukan perluasan jangkauan. Sehingga dikemudian hari bisa berkembang dan meluaskan kerjasama dengan pihak lain.

Kerjasama dengan pihak tander yang kekurangan biaya, dari sini pengurus bisa menawarkan kerjasama sesuai dengan kesepakatan antara dua belah pihak yang mana pada nantinya bisa saling menguntungkan, sehingga dikemudian hari bisa melakukan kerjasama kembali baik dari sekala yang ada maupun sekala yang lebih besar. Yang terpenting kepercayaan yang ada bisa saling menjaga

c.) Memilah Pengajuan Pembiayaan

Antrian pengajuan pembiayaan yang tertumpuk di meja, akan dikaji terlebih dahulu oleh manager. Hal ini disebabkan agar dana yang ada di BMT jatuh pada orang (anggota) yang tepat. Diantaranya anggota yang memiliki rekam jejak baik selama bertransaksi. Pengajuan pembiayaan disertakan dengan lengkap kebutuhan biaya produksi, Biaya produksi hingga perkiraan laba minimal dalam sebulan. Apabila anggota baru di wawancara dengan diberi ketentuan batas maksimal peminjaman yang boleh dilakukan.

Kriteria yang ada sebenarnya bukan untuk mempersulit pengajuan. Justru menjadi salah satu jalan agar pihak BMT dan Anggota yang mengajukan pembiayaan saling menguntungkan serta kemudian hari bisa melakukan kerjasama lagi jika dalam proses pengajuan hingga pengembalian berjalan dengan lancar serta saling komunikasi dengan baik.

Beberapa permasalahan dan solusi di atas memang tidak sepenuhnya serta bukan paten melainkan gambaran secara umum yang terjadi di lembaga BMT MUDA yang kemudian dicoba dimasukkan dalam rangkain tulisan, yang bisa berubah setiap saat.

Berdasarkan pengamatan penulis setelah pernah merasakan magang di lembaga tersebut serta setelah melakukan wawancara terbaru, Strategi dari BMT MUDA Jatim dalam menjalankan program dana wakaf uang sejauh ini bisa dikatakan sudah baik pada era saat ini, baik dari cara memperoleh sumber dana wakaf serta tatacara pola pengelolaan yang sedemikian rupa memanfaatkan keadaan dan kondisi yang ada sehingga dalam waktu yang tidak cukup lama bisa mengembangkan sedemikian pesat, hal demikian juga karena kepekaan dalam membaca peluang.

Pengelolaannya pun yang dilakukan juga penuh pertimbangan dan dengan kehatian-hatian sebagai bentuk usaha agar terhindar dari kerugian yang mendasar, sehingga dikemudian hari bisa banyak hal yang bisa dilakukan diantaranya bisa melakukan kerjasama kembali dengan kolega yang bisa saling menguntungkan dan tentunya mengembangkan dari yang sudah ada menjadi lebih baik.

Dalam hal menyikapi kendala yang adapun bisa diatasi dengan menjalankan yang ada sambil mencari jalan keluar solusinya menjadi salah satu alasan bisa berjalan sampai saat ini. Mengerahkan relasi yang ada terkadang menjadi salah jawaban terhadap kendala yang ada, sehingga dapat memudahkan langkah dan pengembangan program dana wakaf uang lebih luas lagi.

Setelah melakukan analisis baik secara lapangan dan materi, Penulis berdoa agar program dana wakaf uang ini bisa berkembang lebih pesat lagi baik di BMT MUDA Jatim maupun di lembaga lain.

Selain, dana yang di wakafkan tidak akan berkurang sepeserpun dan Manfaat yang bisa di rasakan bagi yang membutuhkan sangat berharga sekali. Terlepas ketika dari pengembangan dana wakaf ini bisa berkembang manfaat yang dirasakanpun akan semakin luas. Oleh sebab itu, Mari kita sisihkan sebagian rezeki yang kita punya untuk dana wakaf uang dimanapun kita berada dan di lembaga manapun yang kita bagi itu akan sedikit membantu terhadap pengembangan dari program tersebut serta secara tidak langsung bisa membantu masyarakat yang membutuhkan.

3.) Solusi yang dilakukan BMT MUDA dalam menjawab hambatan-hambatan pada pelaksanaan program dana wakaf uang yaitu dari pencarian sumber dana wakaf uang dari donatur menjadi salah satu hambatan pengurus, Sehingga solusinya pengurus mempunyai kebijakan anggota dianjurkan untuk sama-sama mencari donatur untuk program ini dengan catatan anggota yang mendapatkan donatur dengan jumlah sekian sesuai kebijakan BMT akan mendapatkan *reward*. Anggota yang mengajukan pembiayaan tidak semua sesuai dengan ketentuan-ketentuan yang sudah ada sehingga solusinya tidak semua pengajuan diterima hanya yang spesifikasi dengan pemberkasan yang lengkap akan diterima.

Ada beberapa hal saran yang bisa penulis berikan setelah melakukan penelitian. Sebagai berikut :

1.) Mengevaluasi strategi-stretagi yang ada dalam menjalankan program dana wakaf uang, apakah sesuai dengan kondisi yang ada. Sehingga dapat mengukur dan memudahkan dalam menjalankan program seperti sosialisasi yang biasanya lebih sering dilakukan dalam pertemuan karena era seperti saat ini sosialisasi dalam bentuk virtual juga harus di tingkatkan.

2.) Dalam melakukan kerjasama dengan pihak lain alangkah lebih baiknya melihat dari rekam jejak transaksi yang sudah dilakukan sehingga untuk mendapatkan pihak yang saling menguntungkan bisa menjadi salah satu jalan. Apabila masih baru melakukan transaksi melakukan wawancara secara mendalam baik dari data dan informasi mengenai calon pihak yang akan melakukan transaksi kerjasama.

3.) Dalam menghadapi kendala yang ada maupun antisipasi dengan kendala yang akan datang salah satunya dengan melakukan monitoring serta evaluasi tersistem baik yang bersifat rutin atau pertemuan secara langsung ketika kendala yang darurat.

Daftar Pustaka

- Abdulrahman. *Masalah Perwakafan Tanah Milik & Kedudukan Tanah Wakaf di Negara Kita*. Bandung: Citra Aditya Bakti, 1994.
- Aibak, Kutbuddin, *Metodologi Pembaharuan Hukum Islàm*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2008.
- Bungin, Burhan. *Metodologi Penelitian Sosial dan Ekonomi*. Jakarta: Kencana Prenada Media Grup, 2013.
- Creswel, John. *Penelitian Kualitatif dan Desain Riset*. Yogyakarta: Pustaka pelajar, Cet. I, 2015.
- Creswell, John. *Research Design: Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed*. Yogyakarta: Pusaka Pelajar, 2017.
- Dinas Pendidikan. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*
- Djunaidi, Achmad. *Strategi Pengembangan Wakaf Tunai di Indonesia*. Jakarta: Direktorat Pemberdayaan Zakat Departemen Agama RI 2007
- Dokumen. BMT MUDA Kedinding lor Surabaya pada tanggal 20 Januari 2017.
- Fatihuddin, Didin. *Metodologi Penelitian untuk Ilmu Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi*. Surabaya: Zifatama Publisher, 2015.
- Gunawan , Ari. *Sosiologi Pendidikan*. Jakarta: Rineka Cipta, 2000.

Handayani, Sri. “Pelaksanaan Wakaf Uang Dalam Perspektif Hukum Islâm Setelah Berlakunya Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf Di Kota Semarang” (Tesis – UNDIP, Semarang, 2008)

Nazir, Moh. *Metode Penelitian*. Bogor: Ghalia Indonesia, 2005.

Qs, Ali Imran Ayat 92

Qs, Al-Màidah Ayat 2

Randal S. Schuler and Susan E. Jackson. *Manajemen Abad 21*. Jakarta: Erlangga, 1996.

Republika. *Manajemen Fundraising dalam Penghimpunan Wakaf*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2015.

Rianto, Nur, Al Arif. “Wakaf Uang dan Pengaruhnya terhadap Program Pengentasan Kemiskinan di Indonesia,” *Indo-Islamika*. Vol. 02, No 01 (Januari 2012).

Rosyadi, Imron. "Pemikiran Asy-Syatibi tentang Maṣlāḥah Mursālah," *Jurnal Profetika Studi Islām*, Vol. 14, No. 01 (Juni, 2013)

Roy, Muhammad, Purwanto. “Kritik Terhadap Konsep Maslâhah Najm ad-Din at-Tuf,” *Jurnal Madania*, Vol. 11, No. 01 (Juni, 2015)

Rozalinda. *Manajemen Wakaf Produktif*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2015.

Sani, Ahrul, Fathurrohman. *Hukum Wakaf*. Jakarta: IIMaN Press, 2004.

Siswanto. *Manajemen Tenaga Kerja*. Bandung: PT. Sinar Baru, 1987.

Siswanto. *Pengantar Manajemen*. Jakarta : PT. Bumi Aksara, 2011.

