

**ANALISIS *PRUDENTIAL BANKING PRINCIPLE* PADA
PEMBIAYAAN FLEXI IB HASANAH DENGAN AKAD
MURABAHAH TANPA AGUNAN DI BNI SYARIAH KCP
GRESIK**

SKRIPSI

Oleh:

Umi Hanifahtuz Zahroh

Nim: C74213161



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
SURABAYA**

2018

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Umi Hanifahtuz Zahroh

NIM : C74213161

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Analisis *Prudential Banking Principle* Pada Pembiayaan
Flexi IB Hasanah dengan Akad Murābahah Tanpa
Agunan (BNI Syariah KCP Gresik)

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan
adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang
dirujuk sumbernya.

Surabaya, 12 Januari 2018

Saya yang menyatakan,

Umi Hanifahtuz Zahroh

NIM. C74213161

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Umi Hanifahtuz Zahroh NIM. C74213161 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasahkan.

Surabaya, 15 Januari 2018

Pembimbing Skripsi,



H. Muhammad Yazid, M.Si
NIP: 197311171998031003

PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Umi Hanifahtuz Zahroh NIM. C74213161 ini telah dipertahankan di depan sidang Majelis Munaqasah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Senin, tanggal 22 Januari 2018, dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu Ilmu Ekonomi Syariah.

Majelis Munaqasah Skripsi :

Penguji I,



H. Muhammad Yazid, S. Ag, M. Si.
NIP. 197311171998031003

Penguji III,



Siti Rumilah, S. Pd, M. Pd.
NIP. 197607122007102005

Penguji II,



Dr. Mugiyati, MEI.
NIP. 197102261997032001

Penguji IV,



Aris Fanani, M. Kom.
NIP. 198701272014031002

Surabaya, 22 Januari 2018

Mengesahkan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya



Dekan

Prof. Akh. Muzakki, M. Ag, Grad.Dip.SEA, M.Phil, Ph.D.
NIP. 197402091998031002



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Umi Hanifahtuz Zahroh
NIM : C74213161
Fakultas/Jurusan : Ekonomi Bisnis Islam/ Ekonomi Syariah
E-mail address : umihanifahtuzzahroh@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**“Analisis Prudential Banking Principle Pada Pembiayaan Flexi iB Hasanah Dengan
Akad Murabahah Tanpa Agunan di BNI Syariah KCP Gresik”.**

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 08 Februari 2018

Penulis

Umi Hanifahtuz Zahroh

DAFTAR ISI

	Halaman
SAMPUL DALAM.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TRANSLITERASI	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Rumusan Masalah	8
D. Kajian Pustaka.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	16
F. Tujuan Penelitian.....	17
G. Definisi Operasional.....	18
H. Metode Penelitian	19
I. Sistematika Pembahasan	27
 BAB II <i>PRUDENTIAL BANKING PRINCIPLE</i> DAN PEMBIAYAAN	
 <i>MURABAHAH</i>.....	29
A. <i>Prudential Banking Principle</i>	29
1. Definisi <i>Prudential Banking Principle</i>	29
2. Prosedur Pemberian Pembiayaan.....	31
3. Kelayakan Pemberian Pembiayaan	39
4. Batas Maksimum Pemberian Pembiayaan	46

nya macet, BNI Syariah mempunyai beberapa alternatif penanganan intensif, restrukturisasi, pelunasan dengan penjualan jaminan sebagian atau seluruhnya, penyerahan jaminan secara bersama-sama, dan penjualan jaminan secara bersama.

yang ditulis oleh Lailina Ulfah dengan judul “Prinsip Pembiayaan Murabahah dengan Jaminan Deposito Bank Umum Pada PT.Bank Muamalat Indonesia Tbk, Cabang Jember” menyatakan bahwa Bank Muamalat telah melakukan kehati-hatian pada pembiayaan *murabahah* dengan

- nyaan macet, BNI Syariah mempunyai beberapa alternatif penanganan intensif, restrukturisasi, pelunasan dengan penjualan jaminan sebagian atau seluruhnya, penyerahan jaminan secara bersama-sama, dan penjualan jaminan secara bersama.
- yang ditulis oleh Lailina Ulfah dengan judul “Prinsip Pembiayaan Murabahah dengan Jaminan Deposito Berjangka Pada PT.Bank Muamalat Indonesia Tbk, Cabang Jember” menyatakan bahwa Bank Muamalat telah melakukan kehati-hatian pada pembiayaan *murabahah* dengan

3. Teknik Pengumpulan Data

a. Wawancara

b. Observasi

¹⁸Sugiyono, *Metode Penelitian Kualitatif...*, (Bandung: Alfabeta, 2012), 240.

Kriteria kebergantungan dilakukan dengan teknik *auditing* yang bersifat objektif yaitu dengan memeriksakan kebenaran data serta penafsirannya kepada pembimbing.²⁷

d. Kepastian (*Confirmability*) diperlukan untuk mengetahui apakah data yang diperoleh objektif atau tidak. Objektif atau tidaknya data bergantung pada persetujuan beberapa orang terhadap pandangan, pendapat dan temuan seseorang. Jika telah disepakati oleh beberapa orang atau banyak orang, maka dapat dikatakan objektif. Untuk menentukan kepastian dalam penelitian ini dilakukan dengan cara mengkonfirmasi data dengan para informan, teman sejawat dan para ahli. Kegiatan ini dilakukan dilakukan bersama-sama dengan uji kebergantungan.²⁸

6. Teknik Analisis Data

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif analitis yakni dengan menjelaskan atau menggambarkan data hasil penelitian dan selanjutnya penulis harus menggali lebih dalam guna mengetahui apa yang terdapat di belakang fakta dari yang terlihat atau terdengar tersebut. Dalam penelitian ini digunakan metode induktif untuk menarik suatu kesimpulan terhadap hal-hal atau peristiwa dari data yang telah dikumpulkan melalui dokumentasi, baru kemudian ditarik kearah kesimpulan umum. Pada metode induktif data dikaji melalui proses yang berlangsung dari fakta.

²⁷ Husaini Usman, *Metodologi Penelitian Sosial...*, 89.

²⁸ Ibid.

Ketentuan yang wajib dipenuhi oleh bank sebagaimana dimaksud dalam ayat 2, ayat 3, dan ayat 4 ditetapkan oleh Bank Indonesia.⁴

2. Prosedur Pemberian Pembiayaan

⁴ Tri Widiyono, *Agunan Kredit Dalam Financial Engineering*(Jakarta: Ghalia Indonesia, 2009), 102.

⁶ Amir Machmud dan Rukamana, *Bank Syariah: Teori, Kebijakan dan Studi Empiris di Indonesia* (Jakarta: Erlangga, 2010), 106.

⁷ Ikatan Bankir Indonesia, Memahami Bisnis Bank Syari'ah (Jakarta:Gramedia,2014), 224.

transaksi. Secara Perinci pertimbangan collacteral dikenal dengan MAST:

- 1) *Marketability*: Agunan yang diterima oleh bank haruslah agunan yang mudah diperjualbelikan dengan harga yang menarik dan meningkat dari waktu ke waktu.
- 2) *Ascertainability Of Value*: Agunan yang diterima memiliki harga standart yang lebih pasti.
- 3) *Stability Of Value*: Agunan yang diserahkan bank memiliki harga yang stabil. Sehingga ketika agunan dijual, maka hasil penjualan bisa meng-cover penjualan debitur.²⁶

e. *Condition* (Kondisi)

Analisa diarahkan pada kondisi sekitar yang secara langsung maupun tidak langsung berpengaruh terhadap usaha calon nasabah, seperti kebijakan pembatasan usaha properti, pelarangan ekspor pasir laut, *trend* PHK besar-besaran usaha sejenis dan lain-lain.²⁷

- f. Syariah: Penilaian ini dilakukan untuk menegaskan bahwa usaha yang akan dibiayai benar-benar usaha yang tidak melanggar syariah sesuai dengan fatwa DSN “Pengelola tidak boleh menyalahi syariah Islam dalam tindakannya yang berhubungan dengan *Mudharabah*.”²⁸

²⁶ Ismail, Perbankan Syariah (Jakarta:Kencana,2011) 124.

²⁷ Sunarto Zulkifli, Panduan Praktis Transaksi...,155.

²⁸ Ikatan Bankir Indonesia, *Memahami Bisnis...*, 203

- a. Pak Hasan (nasabah) mengajukan pembelian sebuah rumah dengan mengajukan spesifikasi tertentu kepada lembaga keuangan syari'ah (LKS)
- b. LKS mewakilkan kepada pak Hasan untuk mencari dan membeli rumah sesuai spesifikasi yang diajukan;
- c. LKS membeli rumah dari suplier seharga 450 juta, harga tersebut diketahui oleh Pak Hasan, Kemudian menjualnya kepada pak Hasan dengan harga 500 juta rupiah dengan akad *Murabahah* angsuran;
- d. Setelah pesanan rumah sudah dapat, nasabah dan lks mengadakan akad murabahah dengan membuat kesepakatan mengenai besaran uang muka, besaran laba, jumlah angsuran yang harus dibayarkan serta jangka waktu angsuran;
- e. Pak Hasan membayar uang muka sesuai dengan kesepakatan, yaitu 140 juta;
- f. Pak Hasan membayar angsuran sebesar 10 juta setiap bulan selama tiga tahun atau 36 bulan;
- g. Setelah angsuran selesai atau lunas, LKS memberikan sertifikat rumah kepada Pak Hasan.

Prinsip syariah dengan tiga pilarnya yaitu adil, amanah, dan bertanggung jawab. Bank Syariah Indonesia mampu menjawab kebutuhan masyarakat terdistribusi yang lebih adil. Dengan berlandaskan undang-undang No. 10, 1998, pada tanggal 29 April 2000 didirikan unit usaha syariah Bank Indonesia dengan lima kantor cabang di Yogyakarta, Malang, Pekalongan, Semarang, dan Surabaya. Selanjutnya UUS BNI terus berkembang menjadi 31 kantor cabang pembantu. Dengan adanya UUS BNI Syariah ini, nasabah juga dapat menikmati layanan syariah yang lebih amanah. UUS BNI Konvensional (*office channeling*) dengan lebih dari 1000 kantor cabang tersebar di seluruh wilayah Indonesia. Di dalam

yang lebih adil. Dengan berlandaskan

Abstract

31 kantor cabang pembantu.

ping itu, nasabah juga dapat menikmati la

2. Profil BNI Syariah KCP Gresik

3. Visi dan Misi BNI Syariah KCP Gresik

“Menjadi Bank Syariah Pilihan Masyarakat yang Unggul dalam Layanan dan Kinerja”

[illegible]

5. Deskripsi Tugas

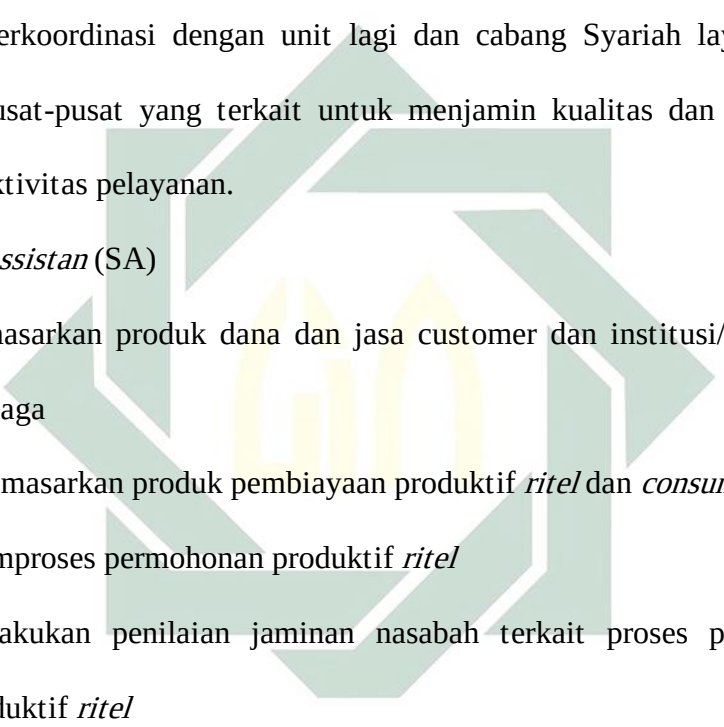
a. *Operational Manager*

- 1) Mensupervisi *Customer Service Head* (CSH), *Operational Head* (OH) dan *General Affairs Head* (GAH) KCP.
- 2) Mensupervisi *Operational dan Service Head* (OSH) KCP
- 3) Bertanggungjawab terhadap seluruh kegiatan dan mitigasi resiko operasional KC beserta seluruh jaringan dibawahnya (KCP, KK, *payment point*)
- 4) Berkoordinasi dengan divisi operasional kantor pusat atas kegiatan operasional kantor cabang

b. *Sub Branch Manager*

- 1) Mendukung dan bekerja sama dengan pimpinan cabang Syariah dalam hal :
 - a) Menyusun rencana kerja dan anggaran, sasaran usaha dan penetapan target Kantor Cabang Pembantu Syariah pada tujuan-tujuan lain yang akan dicapai.
 - b) Mengorganisasikan serta mengelola sumber daya manusia yang ada di Kantor Cabang Pembantu Syariah.
- 2) Memimpin dan mengelola seluruh aktivitas pelayanan di Kantor Cabang Pembantu

- 3) Syariah untuk memberikan standar pelayanan transaksi produk/jasa baik dalam maupun luar negeri secara optimum kepada nasabah, membuat perencanaan dan usulan anggaran dan bertanggung jawab untuk mengontrol dan memecahkan permasalahan di Kantor Cabang Pembantu Syariah.
- 4) Memimpin dan mengelola seluruh aktivitas pemasaran serta proses permohonan produk Pembiayaan Konsumtif Skoring Agunan (EFO):
 - a) Memasarkan produk Pembiayaan Konsumtif Skoring Agunan (EFO)
 - b) Memeriksa/verifikasi awal kelengkapan dokumen pemohon Pembiayaan Konsumtif Skoring Agunan (EFO)
 - c) Memproses produk Pembiayaan Konsumtif Skoring Agunan (EFO) dalam hal melakukan transaksi dan verifikasi apabila terdapat *assistance process remote* dan khusus untuk nasabah *fixed income*.
- 5) Memimpin dan mengelola seluruh aktivitas pemasaran serta proses permohonan produk pembiayaan Konsumtif *Check list* Agunan *Liquid* (*Rahn*, Talangan Haji, CCF):
 - a) Memasarkan produk pembiayaan Konsumtif *Check list* Agunan *Liquid* (*Rahn*, Talangan Haji, CCF)
 - b) Memproses permohonan pembiayaan Konsumtif *Check list* Agunan *Liquid* (*Rahn*, Talangan Haji, CCF)

- 
- c) Memeriksa perlengkapan dokumen permohonan pembiayaan *customer*.
- d) Mengelola pemantauan nasabah pembiayaan *customer* Konsumtif
Check list Agunan *Liquid* (Rahn, Talangan Haji, CCF)
- e) Memastikan berjalannya program-program peningkatan budaya pelayanan (*service culture enhancement*) dari kantor pusat BNI Syariah.
- f) Berkoordinasi dengan unit lagi dan cabang Syariah layanan atau pusat-pusat yang terkait untuk menjamin kualitas dan kelancaran aktivitas pelayanan.
- c. *Sales Assistan* (SA)
- 1) Memasarkan produk dana dan jasa customer dan institusi/ kerjasama lembaga
 - 2) Memasarkan produk pembiayaan produktif *ritel* dan *consumer*
 - 3) Memproses permohonan produktif *ritel*
 - 4) Melakukan penilaian jaminan nasabah terkait proses permohonan produktif *ritel*
 - 5) Membina hubungan, memantau perkembangan dan melakukan *cross / up selling* kepada nasabah *existing*, khusus nasabah institusi dan kerjasama lembaga

a. Produk pembiayaan konsumtif

2) BNI Syariah Griya iB Hasanah

BNI Syariah KPR Syariah (Griya iB Hasanah) adalah fasilitas pembiayaan konsumtif yang diberikan kepada anggota masyarakat untuk membeli, membangun, merenovasi rumah (termasuk ruko, rusun, rukan, apartemen dan sejenisnya), dan membeli tanah kavling serta rumah *indent* yang besarnya disesuaikan dengan kebutuhan pembiayaan dan kemampuan membayar kembali masing-masing calon.

Fleksi iB Hasanah merupakan fasilitas pembiayaan konsumtif bagi pegawai atau karyawan suatu perusahaan atau lembaga atau instansi untuk pembelian barang dan penggunaan jasa sesuai Syariah Islam.

4) BNI Syariah Multiguna

Multiguna iB Hasanah adalah fasilitas pembiayaan konsumtif yang diberikan kepada anggota masyarakat untuk membeli barang kebutuhan konsumtif dengan agunan berupa barang yang dibiayai (apabila bernilai material) dan atau *fixed asset* yang ditujukan untuk kalangan professional dan pegawai aktif yang memiliki sumber pembayaran kembali dari penghasilan tetap dan tidak bertentangan dengan undang-undang hukum yang berlaku serta tidak termasuk kategori yang diharamkan syariat islam.

b. Produk Pembiayaan Produktif

Produk pembiayaan produktif diberikan untuk usaha yang *feasible* baik yang belum *Bankable* maupun sudah Bankable guna memenuhi kebutuhan modal kerja atau investasi usaha.

- 1) Tunas Usaha iB Hasanah
- 2) Wirausaha iB Hasanah

c. Produk pendanaan

- 1) Tabungan iB Hasanah

Tabungan dengan berbagai fasilitas transaksi *e-Banking* seperti *Internet Banking*, *SMS Banking* dan lain-lain.

- 2) Tabungan iB Prima Hasanah

Tabungan bagi nasabah *“high network”* dengan bagi hasil yang lebih kompetitif. Tabungan dengan manfaat lebih berupa fasilitas transaksi *e-Banking* dan fasilitas *Executive Lounge* bandara yang telah bekerja sama dengan BNI Syariah

3) Tabungan iB Bisnis Hasanah

Tabungan dengan informasi transaksi dan mutasi rekening yang lebih detail, bagi hasil yang kompetitif, serta berbagai fasilitas transaksi *e-Banking*

4) Tabungan iB Baitullah Hasanah

Tabungan untuk perencanaan-perencanaan haji yang dikelola secara syariah dengan sistem setoran bebas atau bulanan dan terkoneksi dengan SISKOHAT kementerian agama sehingga proses mendapatkan nomor porsi haji lebih mudah

5) Tabungan iB Tapenas Hasanah

Tabungan untuk perencanaan masa depan dengan sistem setoran bulanan dan bermanfaat untuk membantu menyiapkan rencana masa depan seperti rencana liburan, ibadah, umrah, pendidikan ataupun rencana lainnya.

6) Giro iB Hasanah

Simpanan dalam mata uang rupiah yang dikelola berdasarkan prinsip syariah dengan alat pembayaran berupa cek dan bilyet giro.

7) Deposito iB Hasanah

Investasi berjangka yang ditunjukkan bagi nasabah perorangan dari perusahaan. Pengelolaan dana disalurkan melalui pembiayaan yang sesuai dengan prinsip syariah yang memberikan bagi hasil yang kompetitif.

8) Tabungan iB Tunas Hasanah

Tabungan yang diperuntukkan bagi anak-anak dan pelajar yang berusia dibawah 17 tahun. Tabungan ini disertai dengan kartu ATM atas nama anak dan SMS notifikasi.

9) Tabungan Simpel iB Hasanah

Tabungan Simpel iB Hasanah merupakan produk simpanan dalam mata uang Rupiah berdasarkan akad *wadiah* yang diperuntukkan bagi pelajar yang berusia dibawah 17 tahun. Akad yang digunakan yaitu akad *Wadiah*.

10) Giro iB Hasanah

Simpanan dalam mata uang rupiah yang dikelola berdasarkan prinsip syariah dengan alat pembayaran berupa cek dan bilyet giro. Dalam pelaksanaan aplikasi Giro iB Hasanah ini menggunakan *wadiah*.

11) Deposito iB Hasanah

Investasi berjangka yang ditujukan bagi nasabah perorangan dan perusahaan, pengelolaan dan disalurkan melalui pembiayaan yang sesuai dengan prinsip syariah dan memberikan bagi hasil yang kompetitif. Dalam pelaksanaan aplikasi Deposito iB Hasanah ini menggunakan akad *mudharabah*.⁷

B. Aplikasi *Prudential Banking Principle* Pembiayaan Flexi iB Hasanah Akad *Murabahah* di Bank BNI Syariah KCP Gresik

Pembiayaan produk Flexi iB Hasanah BNI Syariah Kantor Cabang Gresik adalah pembiayaan konsumtif bagi pegawai atau karyawan suatu perusahaan atau lembaga atau instansi untuk pembelian berbagai barang dan penggunaan jasa dengan menggunakan akad *murabahah* yang tidak bertentangan dengan undang-undang atau hukum yang berlaku serta tidak termasuk kategori yang diharamkan dalam syariat Islam. Alur pemberian pembiayaan di BNI Syariah KCP Gresik dalam menerapkan *prudential banking principle* agar pembiayaan tersebut tepat sasaran maka BNI Syariah memiliki beberapa proses, yaitu, bank lebih mendapat kinerja dari SA (*Sales Account*) yang kemudian diproses oleh bagian *Processing & Collection Assistant* (PCA) *Operasional & Support Assistant* (OSA) setelah disetujui *Sub Branch Manager* (SBM).

⁷ Brosur Pembiayaan BNI Syariah KCP Gresik

“memasarkan produk pembiayaan Flexi iB Hasanah melalui presentasi di depan seluruh karyawan atau pegawai bahwasanya produk flexi iB Hasanah sangatlah mempermudah nasabah untuk mengajukan pembiayaan dengan tidak adanya agunan dan pembiayaan tersebut bersifat *murabahah* atau konsumtif.”⁹

menggunakan standar penilaian pembiayaan, yaitu processing system EFO adalah: *character, capacity, capital, collateral* dan *condition of economy* berdasarkan dokumen dari SA untuk nasabah lama jika analisis calon nasabah tidak lancar maka BNI Syariah menanyakan kepada calon nasabah lalu kunjungan kepada nasabah baru.¹²

4. Persetujuan Pembiayaan

Tahap keempat, hasil *scoring* PCA diserahkan kepada *Sub Branch Manager* (SBM) untuk dianalisa dan dapat menghasilkan kemungkinan pembiayaan disetujui, ditolak atau banding. Apabila disetujui, segera berlanjut ke proses selanjutnya. Ditolak jelas pengajuan pembiayaan tidak dapat dilanjutkan . Banding di sini dapat berarti penurunan plafon atau penambahan jangka waktu pembiayaan yang ditawarkan kembali kepada nasabah. Penentuan kemungkinan ini didasarkan pada analisis kemampuan nasabah dalam mengangsur yaitu melihat dari besarnya penghasilan per bulan.

Apabila SBM telah menyetujui pembiayaan yang diajukan, hasil *scoring* tersebut diserahkan kepada PCA dan bersamaan dengan kelengkapan berkas lain diverifikasi oleh *Operational & Support Assistant* (OSA). OSA ini melakukan banding lagi serta *check list* terhadap kelengkapan persyaratan

¹² Naja Sudrajat, Sales Assitant (SA), Wawancara, Gresik, 16 September 2017.

6. Tahap Pencairan

7. Tahap *Monitoring*

C. Penerapan *Prudential Banking Principle* dalam Pembiayaan *Flexi iB Hasanah Murabahah* Tanpa Agunan di BNI Syariah KCP Gresik.

¹⁴ Adilla Putri Dwima Rani, Funding Assistant (FA), Wawancara, Gresik 22 September 2017

[illegible]

keluarganya dari data pihak ketiga yang telah ditulis pada *form* bahwasanya berapa anak calon nasabah atau yang ditanggungnya.”¹⁹

“Untuk mengetahui kemampuan bayar angsuran calon nasabah BNI Syariah KCP Gresik dengan melihat slip gaji terakhir calon nasabah serta dikurangi pengeluaran lainnya seperti uang belanja dan untuk anak, setelah dikurangi pengeluaran lainnya dan ternyata tidak mencukupi gaji calon nasabah maka ditolak, kalau mencukupi maka direalisasikan. Untuk calon nasabah belum menikah gaji yang dimiliki lalu dikurangnya pengeluaran lain-lainnya kalau masih mencukupi maka realisasi jika belum mencukupi maka ditolak serta untuk jabatan yang tidak meyakinkan seperti satpam kebawah maka ditolak meskipun telah *payroll* pada BNI Syariah KCP Gresik.”²³

Berdasarkan keterangan tersebut untuk menghitung penghasilan minimal nasabah pembiayaan agar terealisasi pengajuan pembiayaan Flexi iB Hasanah maka gaji haruslah minimal 40% dari total angsuran yang telah disepakati penghasilan calon nasabah setiap bulannya. Misalkan angsuran pembiayaan Flexi iB Hasanah sebesar Rp. 1.098.650

Penghasilan minimal = $\text{Rp } 1.098.650 : 40\% = 2.746.625$ Jadi penghasilan calon penerima pembiayaan Flexi iB Hasanah harus diatas Rp 2.746.625.²⁴

Jika penghasilannya dibawah Rp 2.746.625 dengan dikurangi pengeluaran calon nasabah bila calon nasabah sudah menikah dan memiliki anak serta memiliki angsuran di bank lain. Jika gaji yang dimiliki masih mencukupi untuk mengangsur maka realisasi jika masih kurang maka permohonan pembiayaan ditolak serta untuk karyawan maka yang direalisasikan hanyalah pegawai tetap dan memiliki jabatan yang meyakinkan.

²³ Adilla Putri Dwima Rani, Funding Assistant (FA), Wawancara, Gresik 10 November 2017.

²⁴ Dian Rahmawati, Operational & Service Head (OSH), Wawancara, Gresik 12 November 2017.

nasabah dalam mengajukan pembiayaan yaitu tanpa adanya jaminan atau agunan. Dengan tanpa adanya jaminan maka pihak BNI Syariah melakukan perlindungan terhadap kesehatan bank yaitu adanya asuransi. Bank telah mengcover pembiayaan nasabah dengan asuransi. Bank berkerjasama pada PT Askrindo yaitu asuransi jiwa dan kesehatan, asuransi yang dijadikan perlindungan bagi pihak bank untuk digunakan pada suatu nanti jika terjadi kendala pembiayaan bagi debitur. Asuransi bisa di klaimkan disaat nasabah sakit terkecuali sakit bawaan atau aids dan narkoba jika ada nasabah beri'tikad jelek seperti memasulkan informasi nasabah meninggal kecelakaan asuransi akan cros cek langsung ketempat karena asuransi tidak menanggung risiko jika nasabah memasulkan informasi atau nasabah kabur dari pembiayaan bermasalah nasabah .²⁷

Ilustrasinya ialah BNI Syariah menawarkan produk pembiayaan flexi iB hasanah kepada instansi serta menawarkan kerjasama pembukaan rekening tabungan kepada BNI Syariah agar gaji nasabah langsung mendebit ke rekening tersebut lalu bank mengambil biaya angsuran pembiayaan sebesar yang telah ditetapkan bank dan nasabah X lalu nasabah X melakukan akad asuransi jiwa dan menetapkan besarnya premi nasabah X kepada pihak asuransi syari'ah.

²⁷Naja Sudrajat, Salles Assistant, Wawancara, Gresik, 19 Oktober 2017

Berdasarkan keterangan tersebut Syariah di BNI Syariah KCP Gresik yaitu dimulai dari tahap wawancara dengan menanyakan tujuan kepada nasabah dalam pengajuan pembiayaan flexi iB hasanah yaitu pengajuan apa, dan untuk apa serta bank memberi informasi tentang harga beli dan margin yang telah ditetapkan diawal yang persentasenya sama dan tidak boleh dilakukan perubahan kecuali atas kesepakatan kedua belah pihak. Agar pihak bank dan calon nasabah saling suka sama suka (*ridho*) dan tidak adanya unsur *gharar* atau keterpaksaan jadi antara bank dengan nasabah sama-sama memperoleh keuntungan.

3. *Capital*

Prinsip kehati-hatian BNI Syaria'ah dalam analisis modal nasabah yaitu melalui SK nasabah, kepercayaan BNI Syariah kepada nasabah yaitu jika nasabah memiliki SK bahwa nasabah benar-benar pegawai tetap sehingga meyakinkan BNI Syariah dalam pembayaran angsuran pembiayaan.

4. *Collateral*

Analisa *collateral* di BNI Syariah yaitu klaim asuransi ialah jika nasabah mengalami musibah yaitu kecelakaan , sakit mendadak , atau meninggal dunia yang telah melewati beberapa persyaratan yang telah ditentukan oleh pihak asuransi sehingga pihak keluarga nasabah dapat mencairkan asuransi tersebut. Agunan yang diserahkan oleh nasabah pembiayaan dipertimbangkan apakah dapat mencukupi pelunasan kewajiban nasabah pembiayaan dalam hal keuangan nasabah tidak mampu memenuhi kewajiban (sebagai *second way-out*).

5. *Condition of economy*

Analisa *Condition of economy* telah diterapkan pada BNI Syariah dengan melihat kondisi tempat berkerja dimasa lalu dan masa akan datang jika prospek tempat nasabah semakin bagus maka BNI Syariah meyakini nasabah benar-benar berkerja pada perusahaan yang kemungkinan tidak akan mengalami *kolaps*.

6. Syariah

Analisa syariah di BNI Syariah yaitu melihat tujuan pengajuan nasabah dikarena kan BNI Syariah memilki logo islami sehingga BNI Syariah benar benar menerapkan pencairan yang dikategorikan halal.

Penulis memandang bahwa *prudential banking principle* yang diterapkan oleh BNI Syariah dari awal prosedur pemberian pembiayaan yang didalamnya mencakup 5C+ 1S masih belum efektif dikarenakan kurangnya kesesuaian dari aturan pada penerapan lapangan. Sistem *payroll* merupakan memiliki efek yang begitu pada *character* dan *capacity* yang merupakan analisis terpenting pertama ketelitian BNI Syariah dalam menganalisis dari tahap *character*, *capacity*, *capital*, *colacteral*, *conditi of economy* serta syariah yaitu analisis terhadap *character* serta *capacity* masih belum efektif sehingga akan berisiko jika adanya suatu kendala adanya nasabah sampai mengalami tunggakan maupun macet dalam pembayaran angsuran pembiayaan *murabahah* dan tidak dapat melunasi angsuran sehingga tidak adanya agunan, agunan sangatlah penting dalam *prudential banking priciple* dalam pemberian pembiayaan *murabahah* dikarenakan memiliki manfaat untuk menjamin dan mengukuhkan hutang merupakan pintu terakhir dalam pengembalian kucuran pembiayaan yang diberikan BNI Syariah KCP Gresik, belum adanya *prudential banking principle* yang sehat berdampak pada kesehatan keuangan BNI Syariah KCP Gresik.

selesaiannya penelitian ini, dapat kiranya penulis memberikan
berikut:

Syariah KCP Gresik sebaiknya dalam prosedur pe
biayaan harus lebih berhati-hati lagi sesuai dengan kebijak
pada BNI Syariah KCP Gresik serta optimalisasi dalam
biayaan yaitu terhadap karakternya perlu adanya bank c
trade checking.

ih efektif dalam menganalisa kemampuan yaitu sistem
bah dikarenakan tidak adanya agunan yang dimiliki

selesaiannya penelitian ini, dapat kiranya penulis memberikan
berikut:

Syariah KCP Gresik sebaiknya dalam prosedur pe
biayaan harus lebih berhati-hati lagi sesuai dengan kebijak
pada BNI Syariah KCP Gresik serta optimalisasi dalam
biayaan yaitu terhadap karakternya perlu adanya bank c
trade checking.

ih efektif dalam menganalisa kemampuan yaitu sistem
bah dikarenakan tidak adanya agunan yang dimiliki

selesaiannya penelitian ini, dapat kiranya penulis memberikan
berikut:

Syariah KCP Gresik sebaiknya dalam prosedur pe
biayaan harus lebih berhati-hati lagi sesuai dengan kebijak
pada BNI Syariah KCP Gresik serta optimalisasi dalam
biayaan yaitu terhadap karakternya perlu adanya bank c
trade checking.

ih efektif dalam menganalisa kemampuan yaitu sistem
bah dikarenakan tidak adanya agunan yang dimiliki

- selesaiannya penelitian ini, dapat kiranya penulis memberikan
berikut:
- Syariah KCP Gresik sebaiknya dalam prosedur pe
biayaan harus lebih berhati-hati lagi sesuai dengan kebijak
pada BNI Syariah KCP Gresik serta optimalisasi dalam
biayaan yaitu terhadap karakternya perlu adanya bank c
trade checking.
- ih efektif dalam menganalisa kemampuan yaitu sistem
bah dikarenakan tidak adanya agunan yang dimiliki

DAFTAR PUSTAKA

- Ainy Meylla Qurrata. *“Penerapan Prinsip Kehati-Hatian (Prudential Principle) dalam Pelaksanaan Pembiayaan di BMT Bina Ummah Yogyakarta (Tinjauan Maqashid Asy-Syariah)”*. Skripsi--Fakultas Syariah dan Hukum UIN Sunan Kalijaga, 2014.
- Ali, Zainuddin. *Hukum Perbankan Syariah*. Jakarta: Sinar Grafika, 2010.
- Antonio, Muhammad Syafii. *Bank Syariah: dari Teori ke Praktik*. Jakarta: Gema Insani, 2001.
- Aprillia W Triana Mardiah. *“Efektivitas penanganan pembiayaan macet dan eksekusi jaminan produk kpr akad murabahah di Bni Syariah Mojokerto”*. Skripsi--Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya, 2015.
- Arifin, Veithzal Rivai dan Arviyan. *Islamic Banking; Sistem Bank Islam Bukan Hanya Solusi Menghadapi Krisis Namun Solusi Menghadapi Krisis Namun Solusi dalam Menghadapi Berbagai Persoalan Perbankan dan Ekonomi Global*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2010.
- Astuti Rahma Yudi. *“Penerapan Prinsip Kehati-hatian dalam Penyaluran Pembiayaan dan Kredit pada Lembaga Keuangan Mikro (Studi Multi Situs pada BMT Hasanah Mlarak dan BRI Unit Mlarak, Ponorogo*. Jurnal- - Universitas Darussalam Gontor, 2016.
- Atika Jumi. *“Prinsip Kehati-hatian dalam Pencegahan Pembiayaan Bermasalah”*. Thesis--Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Padangsimpunan, 2015.
- Departemen Agama RI. *Mushaf Al-Burhan Edisi Wanita*. Bandung: CV. Media Fitrah Rabbani, 2011.
- Hariyani, Iswi. *Restrukturisasi dan Penghapusan Kredit Macet*. Jakarta: PT Alex Media Komputindo, 2010.
- Ikatan Bangkir Indonesia. *Memahami Bisnis Bank Syariah*. Jakarta: Gramedia, 2014.
- Ismail. *Perbankan Syariah*. Jakarta: Kencana, 2011.
- Karim, A Adiwarman. *Bank Islam; Analisis Fiqh dan Keuangan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2006

- Kasmir. *Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2014.
- Lailina Ulfah. *“Prinsip Kehati-Hatian Pembiayaan Murabahah dengan Jaminan Deposito Berjangka Syariah Pada PT.Bank Muamalat Indonesia Tbk,Cabang Jember”*. Skripsi—Fakultas Hukum Universitas Jember, 2013.
- Lampau Buchari, *Metode Penelitian Kesehatan: Metode Ilmiah Penulisan Skripsi, (Doctoral disstertaion, Tesis, dan Disertasi*. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia, 2012.
- Machmud, Amir dan Rukmana. *Bank Syariah: Teori, Kebijakan dan Studi Empiris di Indonesia*. Jakarta: Erlangga, 2010.
- Masyhur, Kahar. *Bulughul Maram*. Jakarta: PT rineka Cipta, 1992.
- Munir Misbahul. *Implementasi Prudential Banking dalam Perbankan Syariah*. Malang: UIN Malang, 2009.
- Musthofa, Imam. *Fiqih Muamalah Kontemporer*. Jakarta: Rajawali Pes, 2016.
- Michael T. Matteson Ivancevich J. Konopske. *Perilaku dan Manajemen Organisasi*. Jakarta: Erlangga, 2006.
- Moleong Lexy J. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosda Karya, 2012.
- Nazir, Moh. *Metode Peneltian*. Bogor: Ghalia Indonesia, 2013.
- Nawawi, Ismail. *Fikih Muamalah Klasik dan Kontemporer*. Bogor: Ghalia Indonesia, 2012.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2012.
- Sulhan, M dan Ely Siswanto. *Manajemen Bank Konvensional dan Syariah*. Malang: UN Malang Press, 2008.
- Sumitro, Warkum. *Asas-asas Perbankan Islam dan Lembaga-lembaga terkait di Indonesia* Jakarta: Raja Grafindo Persada, 1996.
- Usanti Trisadini Prasastinah. *“Pengelolaan Risiko pembiayaan di Bank Syariah”*. Jurnal-- Fakultas Hukum Universitas Airlangga, 2015.
- Usman, Husaini. *Metodologi Penelitian Sosial*. Jakarta: Bumi Aksara, 1996.

