

Setelah 4 tahun melakukan kegiatan operasional PT. BPRS Lantabur membuka 2 kantor pelayanan kas yang berlokasi di Jl. Irian Jaya 47-A Cukir Diwek Jombang dan di Jl. Sumobito Gambiran Utara Mojoagung Jombang. Pada November tahun 2010 telah dibuka Kantor Cabang di Kab. Mojokerto dan pada tahun 2011 didirikan kantor pelayanan kas di Mojosari. Pada Bulan Februari 2013 dibukanya kantor cabang di Kab.Gresik. Sejak awal pendiriannya sampai sekarang, PT. BPRS Lantabur tetap konsisten melayani masyarakat kecil, dalam bentuk memberikan fasilitas pembiayaan pada golongan pengusaha kecil dan pemberdayaan lembaga-lembaga keislaman. Sebagaimana tampak dari meningkatnya total pembiayaan dan mobilisasi dana pihak ketiga dari tahun ke tahun. Seiring dengan itu, profitabilitasnya juga meningkat karena didukung dengan tata kelola yang baik, sehingga berbagai penghargaan pun pernah diraih.

⁸⁷ Dokumentasi PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto

syariah dengan benar sesuai dengan aturan yang berlaku dengan tetap memperhatikan keadaan pasar dan nasabah.

d. Visi, Misi, dan Prinsip Kerja Perusahaan

Visi : mengembangkan amanah ekonomi ummat

Misi: bermitra dan bergabung dengan masyarakat luas sebagai upaya pengembangan usaha kecil dan menengah dalam rangka menggali potensi daerah khususnya pada lembaga pendidikan islam. Dalam menjalankan amanah ummat yaitu mengelola dana titipan ummat PT. BPRS Lantabur senantiasa mengacu pada prinsip kerja yang dimiliki yaitu :

1. **Keadilan:** bertindak adil terhadap nasabah, baik dalam pemberian imbalan atas simpanan berupa bagi hasil maupun penentuan margin keuntungan dan nisbah bagi hasil untuk pembiayaan dengan memperhatikan keuntungan kedua belah pihak.
2. **Kemitraan:** Bank memandang nasabah penyimpan maupun pengguna dana berada dalam posisi yang sejajar, yaitu sebagai mitra usaha yang amanah dan saling menguntungkan.
3. **Transparan** : Nasabah dapat mengetahui laporan keuangan Bank yang ditampilkan sesuai kondisi sebenarnya secara nyata dan transparan, sehingga secara langsung dapat mengetahui dan menilai kondisi keuangan dan kualitas manajemen Bank melalui papan publikasi yang selalu di perbaharui setiap 3 (tiga) bulan.
4. **Universal** : **pelayanan** jasa Perbankan Syari'ah yang ditawarkan diperuntukan bagi seluruh lapisan masyarakat tanpa memandang status kehidupan, Agama,

2) Dewan Pengawas Syariah

Anggota : Drs. H. Achmad Musta'in Syafi'I, M. Ag.

Anggota : Drs. Muhammad Chamim, M. Ag.

(a) Direksi

Direktur Utama : Agus Mulyana, S.E

Direktur : Achmad S. Ghozi, S.Si

(b) Pimpinan Cabang

Cabang Mojokerto : M. Afif, S.Hi

Cabang Gresik : Sakroni Mukti, S.Hi

(c) Kepala Bagian

Kepala Bagian Operasional : Sholeh Bibit, S. Hi

Kepala Bagian Pembiayaan : M. Amir Abdillah

Kepala Bagian Pendanaan : M. Jahid, S. Hi

(d) Kepegawaian

Jumlah total pegawai di PT. BPRS Lantabur Tebuireng adalah 71 orang dengan jumlah pegawai tetap sebanyak 61 orang dan pegawai kontrak 10 orang⁹⁰.

3) Pemegang Saham

Modal Dasar PT. BPRS Lantabur berdasarkan anggaran dasar yaitu sebesar Rp. 4.500.000.000,00 (empat miliar lima ratus juta rupiah) dan pada awal pendirian disetor sebesar Rp.610.000.000,00 pada tahun 2006. Pada tahun 2015 jumlah modal disetor sebesar Rp 3.095.000.000,00 dengan porsi kepemilikan saham sebagai berikut:

⁹⁰ Abdillah, M. Amir, *Wawancara*, Mojokerto, 18 Juni 2016

1) Tadabbur (Tabungan Mudharabah Lantabur)

2) Taqorub (Tabungan Qurban)

3) Tabungan Pelajar (Qolam)

4) Hijrah

Merupakan investasi berjangka waktu tertentu yang dikelola berdasarkan prinsip Mudharabah Muthlaqah. Deposito Mudharabah akan mendapatkan bagi hasil sesuai dengan nisbah yang telah ditentukan oleh perusahaan dan tertera dalam papan nisbah bagi hasil.

Adalah bank memberikan pinjaman (kredit) kepada masyarakat yang mengajukan permohonan. Dengan kata lain, bank menyediakan dana bagi masyarakat yang membutuhkannya. Pinjaman atau kredit yang diberikan dibagi dalam berbagai jenis sesuai dengan keinginan nasabah.

Merupakan suatu kerjasama usaha antara dua belah pihak, dimana pihak pertama (bank/ *shahibul maal*) menyediakan seluruh modal dan nasabah sebagai pengelola. Hasil keuntungan akan dibagikan sesuai kesepakatan bersama berdasarkan ketentuan bagi hasil.

[illegible]

PT. BPRS Lantabur sekarang menggunakan system IBA (International Business Administration) dimana semuanya menggunakan system online, sehingga semua transaksi yang dilakukan baik di kantor cabang maupun di kantor kas, data transaksi tersebut langsung masuk ke kantor pusat. Sehingga pelayanannya terhadap nasabah lebih cepat, mempermudah dalam pelaporan dan juga meminimalisir terjadinya kesalahan.

1) Teknik Penghimpunan Dana

Penghimpunan dana pihak ketiga yang dilakukan oleh pihak PT. BPRS Lantabur lebih pada pendekatan kepada para pelaku ekonomi mikro seperti pedagang kecil-kecilan di pasar dan pemilik ruko. Namun bukan berarti mengabaikan para pelaku ekonomi makro yang memiliki dana melebihi dari Rp. 100.000.000,-. Nasabah dengan dana yang besar kebanyakan mengambil produk Deposito Mudharabah Lantabur.

Selain penghimpunan dana dari perorangan, PT. BPRS Lantabur juga melakukan pendekatan dan mengajak lembaga-lembaga pendidikan Islam. Kerja sama itu dilakukan dengan cara menghimpun dana dari lembaga, organisasi, atau instansi keislamaan sehingga mampu membantu keuangannya dengan mengelola dana titipan secara profesional dan maksimal. Lembaga keislaman atau yayasan yang sudah bergabung dengan BPRS Lantabur Cabang Mojokerto yaitu MI An-Nahdliyah, RA An-Nahdliyah, MI Darul Ulum, TK

Para nasabah BPRS Lantabur bisa menabung kapan saja selama jam pelayanan kerja. Selain itu, Funding Officer (FO) melakukan teknik jemput bola dalam menghimpun dana. Penerapan sistem jemput bola adalah kebijakan yang diterapkan untuk memudahkan para nasabah yang kebanyakan adalah pedagang di pasar, sehingga para nasabah tidak perlu meninggalkan toko/dagangannya untuk melakukan transaksi, baik menabung atau penarikan dana. Pasar-pasar yang menjadi sasaran PT. BPRS Lantabur cabang Mojokerto

- Menyerahkan fotocopy KTP atau identitas pribadi lainnya.
- Mengisi dan menanda tangani permohonan pembukaan rekening.
- Setoran minimal Rp.10.000,- dan sedangkan saldo minimal Rp. 20.000,- (untuk tabungan).
- Setoran awal minimal Rp.1.000.000,- dan kelipatannya. Tidak ada batasan tertinggi (untuk deposito).

Untuk rekenening organisasi/lembaga ada tambahan persyaratan berupa Nomor akte pendirian, Legalitas Usaha (SIUP / TDR / TDP / Perizinan Industri).

1) Teknik Penyaluran Dana (Pembiayaan)

Marketing Lending (biasa disebut juga dengan istilah *Account Officer*) mencari calon nasabah yang memiliki prospek usaha yang baik dan membutuhkan dana tambahan lalu mengajukan / mempresentasikan produk financing PT.BPRS Lantabur. Jika ada nasabah yang tertarik dengan produk pembiayaan BPRS Lantabur, Account Officer akan melakukan beberapa tahapan berikut :

- a) Menerima berkas pengajuan pembiayaan dari calon nasabah.
- b) Meneliti calon nasabah pembiayaan dengan standar 5C (*Character, Capacity, Capital, Condition, Collateral*).

- ## 2) Persyaratan Pengajuan Pembiayaan

- (1) Foto Copy BPKB + Foto Copy STNK

- (2) Foto Copy Sertifikat Foto Copy SPPT

1) Transfer

[illegible]

Nasabah mengisi formulir serta menyetorkan sejumlah uang untuk pembayaran tagihan Listrik kepada pihak BPRS lantabur, kemudian pihak BPRS lantabur menyetorkan Uang Nasabah tersebut kepada Pihak PLN dengan jumlah uang yang telah disepakati dengan nasabah. Dalam melaksanakan operasional ini, BPRS Lantabur bekerjasama dengan POSPAY/ONPAYS.

Merupakan salah satu jasa BPRS Lantabur dimana nasabah membayarkan tagihan PDAM dengan mengisi formulir serta melengkapi Persyaratan dan ketentuan yang berlaku. Dalam melaksanakan operasional ini, BPRS Lantabur sendiri bekerjasama dengan POSPAY atau/dan ONPAYS.

Satu jasa BPRS Lantabur bagi nasabah yang ingin membayar setoran cicilan/kredit kendaraan bermotor yang biasanya melalui vendor FIF atau ADIRA. Adapun mekanismenya nasabah mengisi formulir serta melengkapi Persyaratan dan ketentuan yang berlaku.

[illegible]

Dari tabel 4.4 terlihat bahwa pekerjaan responden yang paling banyak adalah guru (76, 83%) kemudian lainnya (13, 41%).

Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Usaha

d. Hasil Persentase Jawaban Responden

Berikut ini persentase dari jawaban responden, mulai dari pertanyaan X1.1 sampai Y.4

Tabel 4.8 menjelaskan bahwa dari pernyataan “Saya bertransaksi PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto karena saya mendapatkan keuntungan”, sebanyak 1,22% responden menjawab sangat setuju, 62,19% responden menjawab setuju, dan 36,59% responden menjawab netral. Hal itu menunjukkan bahwa sebagian besar nasabah yang bertransaksi di PT BPRS Lantabur Tebuireng merasa telah mendapatkan keuntungan.

Tabel 4.9

Hasil Jawaban Responden X2.1

Jawaban	Responden	Prosentase (%)
Sangat Setuju	11	13,41
Setuju	49	59,76
Netral	22	26,83
Tidak Setuju	0	0
Sangat Tidak Setuju	0	0
Total	82	100

Tabel 4.9 menjelaskan bahwa dari pernyataan “Tidak butuh waktu yang lama untuk mengantre di teller untuk melakukan transaksi”, sebanyak 13,41% responden menjawab sangat setuju, 59,76% responden menjawab setuju, dan 26,83% responden menjawab netral. Hal itu menunjukkan bahwa sebagian besar nasabah merasa tidak butuh waktu yang lama untuk mengantre di teller untuk melakukan transaksi di PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto.

Tabel 4.10

Hasil Jawaban Responden X2.2

nasabah merasa uangnya aman saat menabung di PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto.

Tabel 4.12

Hasil Jawaban Responden X2.4

Jawaban	Responden	Prosentase (%)
Sangat Setuju	16	19,51
Setuju	48	58,54
Netral	18	21,95
Tidak Setuju	0	0
Sangat Tidak Setuju	0	0
Total	82	100

Tabel 4.12 menjelaskan bahwa dari pernyataan “Jarang terjadi masalah saat bertransaksi di PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto”, sebanyak 19,51% responden menjawab sangat setuju, 58,54% responden menjawab setuju, dan 21,95% menjawab netral. Hal itu menunjukkan bahwa sebagian besar proses transaksi di PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto berjalan dengan lancar.

Tabel 4.13

Hasil Jawaban Responden X2.5

Jawaban	Responden	Prosentase (%)
Sangat Setuju	13	15,85
Setuju	50	60,98
Netral	19	23,17
Tidak Setuju	0	0
Sangat Tidak Setuju	0	0
Total	82	100

Tabel 4.13 menjelaskan bahwa dari pernyataan “Mekanisme kerja di PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto sudah bagus”, sebanyak 15,85% responden menjawab sangat setuju, 60,98% responden menjawab setuju, dan 23,17% responden menjawab netral. Hal itu menunjukkan bahwa sebagian besar Mekanisme kerja di PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto berjalan dengan baik.

Tabel 4.14

Hasil Jawaban Responden X2.6

Jawaban	Responden	Prosentase (%)
Sangat Setuju	12	14,63
Setuju	44	53,66
Netral	26	31,71
Tidak Setuju	0	0
Sangat Tidak Setuju	0	0
Total	82	100

Tabel 4.14 menjelaskan bahwa dari pernyataan “Saat menabung, semua data keuangan saya dicatat dengan baik oleh petugas bank”, sebanyak 14,63% responden menjawab sangat setuju, 53,66% responden menjawab setuju, dan 31,71% menjawab netral. Hal itu menunjukkan bahwa sebagian besar data keuangan nasabah dicatat dengan baik oleh petugas bank.

Tabel 4.15

Hasil Jawaban Responden Y.1

Jawaban	Responden	Prosentase (%)
Sangat Setuju	2	2,44
Setuju	63	76,83
Netral	17	20,73

Uji validitas ada dua, validitas konvergen dan diskriminan, berikut ini hasil output dan pembahasannya:

1) Validitas Konvergen

Nilai validitas konvergen adalah nilai faktor pada variabel laten dengan indikator indikatornya. Nilai loading faktor diharapkan $> 0,70$, tetapi jika ada yang $0,50-0,60$ masih bisa diterima selama model masih tahap pengembangan.

Berikut ini hasil output dari validitas konvergen yang dijelaskan dalam tabel 5.35

Tabel 4.19
Validitas Konvergen

Nama Indikator	Hasil Outer Loadings	Standar	Keputusan
X1.1	0,892	> 0,5	Valid
X1.2	0,935	> 0,5	Valid
X1.3	0,906	> 0,5	Valid
X1.4	0,805	> 0,5	Valid
X2.1	0,839	> 0,5	Valid
X2.2	0,698	> 0,5	Valid
X2.3	0,907	> 0,5	Valid
X2.4	0,930	> 0,5	Valid
X2.5	0,916	> 0,5	Valid
X2.6	0,834	> 0,5	Valid
Y.1	0,830	> 0,5	Valid
Y.2	0,842	> 0,5	Valid
Y.3	0,874	> 0,5	Valid
Y.4	0,876	> 0,5	Valid

Dari tabel 4.19 dapat dilihat bahwa seluruh indikator telah lulus uji validitas konvergen dan berada pada titik aman, yaitu $> 0,5$. Hal itu dapat dikatakan bahwa seluruh indikator lolos uji validitas konvergen.

Tabel 4.23

Hipotesis	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics
Financial Risk -> Switching Barrier	0,479	0,477	0,182	2,628
Performance Risk -> Switching Barrier	0,339	0,342	0,159	2,131

- ⁹⁵ Ken Kwong, “Partial Least Squares Structural Equation”, *Marketing Bulletin*, (2014), 23.

terhadap *Switching Barrier* pada nasabah PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto,” diterima.

- b. Hubungan antara X2 (*Performance Risk*) dengan Y (*Switching Barrier*) adalah signifikan dengan melihat tabel 5.39, t-statistik sebesar $2,131 > 1,96$ dan nilai *original sample estimate* adalah 0,339, maka arah hubungan antara X2 (*Performance Risk*) dengan Y (*Switching Barrier*) adalah positif. Oleh karena itu hipotesis kedua yang mengatakan bahwa “*Performance Risk* berpengaruh terhadap *Switching Barrier* pada nasabah PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto,” diterima.

Hasil tersebut dapat digambarkan dengan tabel sebagai berikut:

Tabel 4.24
Hasil Nilai Koefisien

Hubungan	Nilai	Standar	Keputusan
<i>Financial Risk (X1)</i> terhadap <i>switching Barrier (Y)</i>	2,628	< 1,96	Signifikan
<i>Performance Risk (X2)</i> terhadap <i>Switching Barrier (Y)</i>	2,131	< 1,96	Signifikan

Berdasarkan tabel 4.24 dari dua hipotesis yang diajukan, semuanya diterima.

4. Analysis

a. Pengaruh *Financial Risk* terhadap *Switching Barrier* pada Nasabah PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto

Hasil uji t-statistik menunjukkan bahwa variabel *financial Risk* memperoleh nilai $2,618 > 1,96$. Artinya variabel *financial risk* memiliki

Penelitian yang menyelidiki tentang dimensi risiko keuangan berfokus pada persepsi yang dialami konsumen bahwa pembelian sebuah produk tidak akan memberikan manfaat yang diinginkan. Sehingga pembeli merasa tidak mendapat kepuasan karena hanya membuang-buang uang dan memiliki keinginan mengganti dengan produk yang lain⁹⁷.

Maka nasabah bank, yang diidentikkan dengan konsumen, akan mempertimbangkan risiko yang akan mereka pilih pada proses pembuatan keputusan termasuk di antaranya adalah risiko keuangan. Jika suatu bank memiliki kebijakan diharuskan banyak mengeluarkan biaya administrasi yang tinggi bagi nasabah, atau jenis risiko keuangan yang lain maka para nasabah akan memikirkan apakah mereka tetap menjadi nasabah tersebut ataukah pindah ke bank lainnya.

⁹⁷ Mitchell, V. W dan Greatorex, M. “Risk perception and reduction in the purchase of consumer services”, *The Service Industries Journal* (December, 1993), 179-200.

Hal ini merupakan sifat alamiyah yang ada pada diri manusia bahwa mereka akan merasa khawatir dan takut jika harta (uang) mereka berkurang. Allah berfirman dalam surat al-Baqarah ayat 55:

وَأَنْبَلَوْكُمْ بِشَيْءٍ مِّنَ الْخَوْفِ وَالْجُوعِ وَنَقْصٍ مِّنَ الْأَمْوَالِ وَالْأَنْفُسِ وَالثَّمَرَاتِ وَبَشِّرِ الصَّابِرِينَ

“Dan sungguh akan Kami berikan cobaan kepadamu, dengan sedikit ketakutan, kelaparan, kekurangan harta, jiwa dan buah-buahan. Dan berikanlah berita gembira kepada orang-orang yang sabar”⁹⁸.

Pada ayat tersebut diterangkan bahwa salah satu sifat alami manusia, yang Allah jadikan salah satu bentuk ujian, adalah kekurangan harta (ونقص من الأموال). As-Sa'di dalam kitab tafsirnya menjelaskan bahwa kekurangan harta yang dimaksud mencakup semua jenis kekurangan pada harta yang dimiliki, seperti hilangnya harta, diambilnya harta secara dzalim oleh raja yang dzalim, dan lain-lain⁹⁹.

Karena hal itu adalah sifat alamiyah manusia maka persepsi yang timbul dari adanya risiko keuangan mempengaruhi para nasabah bank untuk tetap bertahan dan loyal di sebuah bank atau memilih pindah ke bank lainnya.

b. Pengaruh *Performance Risk* terhadap *Switching Barrier* pada Nasabah PT. BPRS Lantabur Tebuireng Mojokerto

Hasil uji t-statistik menunjukkan bahwa variabel *performance risk* memperoleh nilai $2,618 > 1,96$. Artinya variabel *performance risk* memiliki

⁹⁸ Kementrian Agama RI, *Al-Quran dan Terjemahannya* (Surabaya: Mahkota, 1989), 24

⁹⁹ Abdurrahmân bin Nâsir as-Sa'dî, *Taysîru al-Karîm*,.....63

pengaruh terhadap *switching barrier*. Hal itu berarti ada penerimaan hipotesis yang diajukan.

Hasil penelitian ini menguatkan penelitian Tatik Suryani dan Herizon Chaniago bahwa *perceived risk* memiliki pengaruh dan menjadi faktor adanya *switching barrier* pada nasabah bank syariah. Pada penelitian mereka aspek risiko yang mereka gunakan adalah risiko waktu (*time risk*) dan risiko sosial (*social risk*), dan tidak menggunakan aspek *performance risk*. Sehingga hasil penelitian ini semakin menguatkan hasil penelitian tersebut.

Performance Risk dikaitkan dengan keberhasilan atau kegagalan kinerja dari karyawan dalam menghasilkan suatu produk serta sempurna atau tidak sempurnanya penjual (karyawan) dalam proses monitoring¹⁰⁰. Dalam dunia perbankan, karyawan yang dimaksud adalah para pekerja yang ada di bank seperti teller, customer sevice, sekuriti, dan lain-lain.

Sebagaimana *financial risk*, *performance risk* juga menjadi bahan pertimbangan bagi nasabah bank apakah mereka tetap menjadi nasabah tersebut ataukah pindah ke bank lainnya. Hal itu dikarenakan para nasabah memiliki persepsi terhadap kinerja karyawan bank yang mereka rasakan saat bertransaksi. Kalau kinerja karyawan baik maka mereka akan senang dengan bank tersebut dan tidak akan pindah ke bank lain.

Karyawan bank yang disenangi oleh nasabah adalah mereka yang mengikuti petunjuk nabi dalam bekerja, yaitu profesional dalam bekerja¹⁰¹.

¹⁰⁰ Pavlou, P. A., “Consumer acceptance of electronic commerce: Integrating trust and risk with the technology acceptance model”, *International Journal of Electronic Commerce*, Vol. 7 (Maret, 2010).

¹⁰¹ Sesungguhnya Allah mencintai seorang hamba yang apabila ia bekerja, ia menyempurnakan pekerjaannya (HR. At-Thabarani).

