

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA DALAM
RANGKA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN EKONOMI DAN
INFRASTRUKTUR PEDESAAN DI DESA PRIGI KECAMATAN
KANOR KABUPATEN BOJONEGORO**

SKRIPSI

Oleh

Saskia Melanie Putri Juwita

NIM : 08010121025



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2026

PERNYATAAN

Saya, Saskia Melanie Putri Juwita, 08010121025, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarisme) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali secara tertulis dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 11 Juni 2026



Saskia Melanie Putri Juwita
NIM. 08010121025

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Surabaya, 11 juni 2026

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing



Nufaisa, M.AK

NIP. 198907312019032014

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM RANGKA
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN EKONOMI DAN
INFRASTRUKTUR PEDESAAN DI DESA PRIGI KECAMATAN KANOR
KABUPATEN BOJONEGORO

Oleh
Saskia Melanie Putri Juwita
NIM: 08010121025

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada
tanggal 17 Juni 2026 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Nufaisa, M.AK
NIP.198907312019032014
(Penguji 1)
2. Dr.Sri Wigati, M.E.I
NIP.197302212009122001
(Penguji 2)
3. Nurul Latifah, S.A., M.A.
NIP. 198905282018012001
(Penguji 3)
4. Hapsari Wiji Utami, M.SE
NIP.198603082019032012
(Penguji 4)

Tanda Tangan:

.....
.....
.....
.....

Surabaya, 20 Juni 2026



Muhammad Arifin, Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197805142000031001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSetujuan PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Saskia Melanie Putri Juwita
NIM : 08010121025
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Illmu Ekonomi
E-mail address : melaniesaskia8@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA DALAM RANGKA

PEMBANGUNAN EKONOMI DAN INFRASTRUKTUR PEDESAAN DI DESA PRIGI

KECAMATAN KANOR KABUPATEN BOJONEGORO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Juli 2026

Penulis

(Saskia Melanie Putri Juwita)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan keuangan Dana Desa dalam rangka meningkatkan pembangunan ekonomi dan infrastruktur pedesaan di Desa Prigi, Kecamatan Kanor, Kabupaten Bojonegoro. Pengelolaan Dana Desa merupakan aspek penting dalam penyelenggaraan pemerintahan desa karena berperan dalam mewujudkan pembangunan yang efektif, efisien, transparan, akuntabel, serta berorientasi pada peningkatan kesejahteraan masyarakat. Fokus penelitian ini meliputi proses perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, pertanggungjawaban, serta dampak pengelolaan Dana Desa terhadap pembangunan ekonomi dan infrastruktur pedesaan.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri atas Kepala Desa, Sekretaris Desa, Kaur Keuangan, Badan Permusyawaratan Desa (BPD), serta masyarakat Desa Prigi. Teknik analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji menggunakan teknik triangulasi sumber dan triangulasi metode.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan Dana Desa di Desa Prigi telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam peraturan perundang-undangan, mulai dari tahap perencanaan hingga pertanggungjawaban. Perencanaan dilakukan melalui musyawarah desa yang melibatkan berbagai unsur masyarakat sehingga program yang disusun sesuai dengan kebutuhan desa. Pelaksanaan Dana Desa telah memberikan dampak positif terhadap pembangunan infrastruktur, seperti pembangunan dan perbaikan jalan desa, saluran drainase, serta fasilitas umum lainnya. Selain itu, Dana Desa juga mendukung pembangunan ekonomi masyarakat melalui pemberdayaan masyarakat, pengembangan usaha mikro, serta peningkatan kualitas sumber daya manusia. Meskipun demikian, masih terdapat beberapa kendala, seperti keterbatasan kapasitas aparatur desa, perubahan regulasi, dan keterlambatan pencairan anggaran yang berpotensi memengaruhi efektivitas pelaksanaan program.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan keuangan Dana Desa di Desa Prigi telah berjalan dengan cukup baik dan mampu mendukung peningkatan pembangunan ekonomi serta infrastruktur pedesaan. Untuk meningkatkan efektivitas pengelolaan Dana Desa, diperlukan peningkatan kapasitas aparatur desa, penguatan pengawasan, peningkatan partisipasi masyarakat, serta optimalisasi pemanfaatan Dana Desa agar pembangunan desa dapat berlangsung secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Pengelolaan Keuangan, Dana Desa, Pembangunan Ekonomi, Infrastruktur Pedesaan.

ABSTRACT

This study aims to analyze the financial management of Village Funds in improving rural economic development and infrastructure in Prigi Village, Kanor District, Bojonegoro Regency. Village Fund management is an essential aspect of village governance as it plays a significant role in achieving effective, efficient, transparent, and accountable development while improving community welfare. The focus of this study includes the planning, implementation, administration, reporting, accountability, and the impact of Village Fund management on rural economic development and infrastructure.

This study employed a descriptive qualitative research method. Data were collected through observation, interviews, and documentation. The research informants consisted of the Village Head, Village Secretary, Head of Financial Affairs, members of the Village Consultative Body (BPD), and the community of Prigi Village. Data were analyzed through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing, while data validity was ensured using source triangulation and method triangulation.

The findings indicate that the financial management of Village Funds in Prigi Village has been implemented in accordance with the applicable government regulations, covering the stages from planning to accountability. Planning is carried out through village deliberation meetings involving various community representatives, ensuring that development programs meet the village's actual needs. The implementation of Village Funds has positively contributed to infrastructure development, including the construction and rehabilitation of village roads, drainage systems, and other public facilities. Furthermore, Village Funds have supported local economic development through community empowerment programs, the development of micro-enterprises, and the improvement of human resource quality. Nevertheless, several challenges remain, including the limited capacity of village officials, frequent regulatory changes, and delays in budget disbursement, which may affect the effectiveness of program implementation.

In conclusion, the financial management of Village Funds in Prigi Village has been implemented effectively and has contributed to improving rural economic development and infrastructure. To further enhance the effectiveness of Village Fund management, it is necessary to strengthen the capacity of village officials, improve supervision, encourage greater community participation, and optimize the utilization of Village Funds to support sustainable rural development.

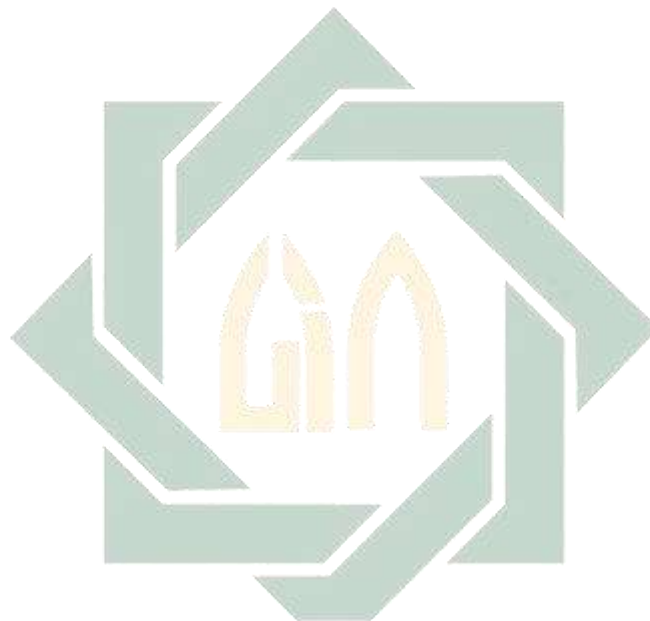
Keywords: Financial Management, Village Funds, Economic Development, Rural Infrastructure.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN.....	iii
DECLARATION	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	12
2.1 Ekonomi Pembangunan	12
2.1.1. Pembangunan Ekonomi Desa	14
2.2 Dana Desa.....	18
2.2.1 Pengertian Dana Desa	18
2.2.2 Pengelolaan Dana Desa.....	20
2.3 Pembangunan Ekonomi	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Pembangunan Ekonomi Desa	Error! Bookmark not defined.
2.4 Pembangunan Infrastruktur	26

2.5 Penelitian Terdahulu	27
2.6. Kerangka Berpikir	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38
3.1 Jenis Penelitian	38
3.2 Waktu dan Lokasi Penelitian	38
3.3 Jenis dan Sumber Data	38
3.4 Teknik Analisis Data	41
3.5 Teknik Penjamin Keabsahan Data	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	45
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	45
4.1.1 Sejarah Desa Prigi	45
4.1.2 Visi dan Misi Desa Prigi	46
4.1.3 Kondisi Geografis	49
4.1.4 Kondisi Fisik Desa	50
4.1.5 Demografi Desa	55
4.1.6 Kondisi Sosial Ekonomi	56
4.1.7 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa	58
4.2 Hasil Penelitian	59
4.2.1 Pengelolaan Keuangan Dana Desa	59
4.2.2 Realisasi Pembangunan Ekonomi dan Infrastruktur	73
4.3 Pembahasan	78
4.3.1 Analisis Pengelolaan Dana Desa Dalam Rangka Meningkatkan Ekonomi dan Infrastruktur	78
4.3.2 Dampak Dana Desa terhadap Pembangunan Ekonomi dan Infrastruktur di Desa Prigi Kecamatan Kanor Kabupaten Bojonegoro	82
BAB V PENUTUP	84

5.1 Kesimpulan.....	84
5.2 Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA.....	87
DAFTAR LAMPIRAN	89
Lampiran 1. Transkrip Wawancara.....	92
Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara.....	99



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	27
Tabel 4.1 Nama KepalaDesa Yang Pernah Menjabat di Desa Prigi	46
Tabel 4.2 Batas Administratif Wilayah Desa Prigi	50
Tabel 4.3 Tata Guna Lahan Desa Prigi	52
Tabel 4.4 Ketersediaan Prasarana Jalan di Desa Prigi	53
Tabel 4.5 Ketersediaan Prasarana Air Bersih dan Sanitasi Desa Prigi	53
Tabel 4.6 Ketersediaan Sarana Peribadatan di Desa Prigi.....	54
Tabel 4.7 Kondisi Sarana dan Tenaga Kesehatan di Desa Prigi.....	54
Tabel 4.8 Penduduk Berdasarkan Rating Usia di Desa Prigi	55
Tabel 4.9 Mata Pencarian Pokok Penduduk DesaPrigi	57
Tabel 4.10 Penggunaan Dana Desa.....	70

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	37
Gambar 3.1 Analisis Data Kualitatif	42
Gambar 4.1 Jalan Usaha Tani	76



DAFTAR PUSTAKA

- Akbar. (2015). Pengelolaan Alokasi Dana Desa Lao Lepu Kecamatan Tenggarong Seberang Kabupaten Kutai Kartanegara. e-journal ilmu pemerintahan. Vol 3, No 1.
- Arina, A. I. S., Masinambow, V., dan Walewangko, E. N. (2021). Pengaruh Dana Desa dan Alokasi Dana Desa Terhadap Indeks Desa Membangun di Kabupaten Minahasa Tenggara. *Jurnal Pembangunan Ekonomi dan Keuangan Daerah*, 22(3), 22–41.
- Aslamaturrahmah, et.all (2019). Pemanfaatan Dana Desa dan Kontribusi Dana Desa Terhadap Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat di Daerah Kepulauan (Studi di Kabupaten Bintan Provinsi Kepulauan Riau). *Jurnal Ilmiah Wahana Bhakti Praja*.
- Cahyono, Heru, dkk. (2020). *Pengelolaan Dana Desa: Studi dari Sisi Demokrasi dan Kapasitas Pemerintahan Desa*. Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (BRIN).
- Dirjen Perimbangan Keuangan RI, Tahun 2018
- Febriani, D., et al. (2024). Peningkatan ekonomi desa melalui pariwisata. *Jurnal Pengabdian Nasional*.
- Febriyanto, A., & Darmawan, D. (2024). Determinan pembangunan desa 3T di Indonesia. *EKOMA*.
- Iqbal, R. M., Nugroho, A., Fajri, Martiastuti, H. I., Nonita, L., & Fadhiela, K. (2021). Financial performance and impacts of village fund on post rural economic development in Pidie Jaya-Indonesia. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 708(1), 1-10.
- Irawan, N. C. (2023). *Pembangunan Ekonomi Pedesaan*. PT Sada Kurnia Pustaka.
- Jenar, S., Nurlaela, L., Sabil, M. A., Ganmawati, A., & Ma'ani, H. (2024). Pengaturan Penggunaan Dana Desa Berdasarkan UU HKPD. *Inlam Law Review*.
- J.Moleong, Lexy. 2017. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya,
- Karina Poluand, Florence D. J. Lekong, Very Y. Londa, Efektivitas Program Pembangunan Infrastruktur Pedesaan melalui Penggunaan Dana Desa (Studi Di DesaaElusan Kecamatan Amurang Barat Kabupaten Minahasa Selatan), *JAP No. 111 Vol. VII* 2021.
- Mardiasmo. (2021). *Perpajakan Edisi Terbaru*. Yogyakarta. Andi. Prabawa,
- Akbar. (2015). Pengelolaan Alokasi Dana Desa Lao Lepu Kecamatan Tenggarong Seberang Kabupaten Kutai Kartanegara. e-journal ilmu pemerintahan. Vol 3, No 1.

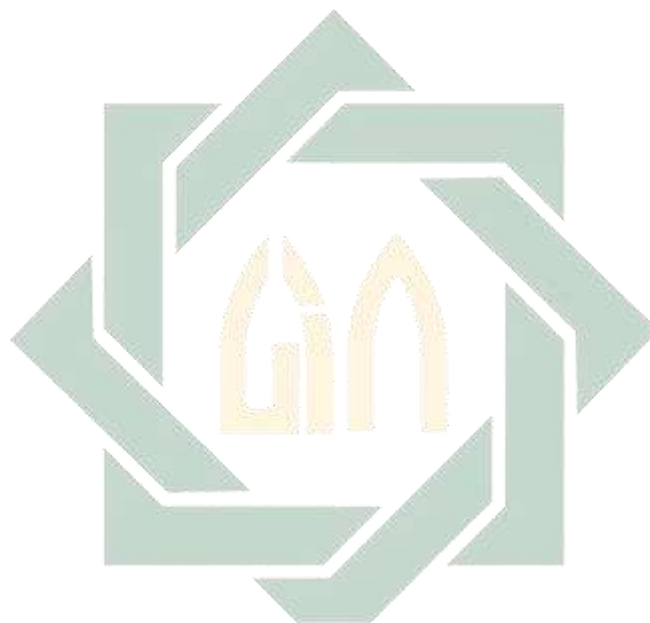
- Masdiasmo. 2018. Akuntansi Sektor Publik, Edisi Terbaru. Yogyakarta: Penerbit Andi (Anggota IKAPI).
- Nurcholis, H. (2017). *Pertumbuhan dan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa*. Jakarta: Erlangga.
- Nova Sulastri, “Efektivitas pengelolaan alokasi dana desa (ADD) dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa Lakapodo Kecamatan Wotupute Kabupaten Muna” (Skripsi: (Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Halu Oleo Kendari, 2016).
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 tahun 2018 tentang Pengelolaan Dana Desa.
- Rama, H. A., dan Endarti, E. W. (2022). Efektivitas Pelaksanaan Program Pembangunan Infrastruktur Selama Masa Pandemi Covid 19. *Jurnal Inovasi Sektor Publik*, 2(3).
- Rizki Rahmatul, 2023 “Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Bagi Pembangunan Ekonomi Pedesaan di Gampong Alue Raya Kecamatan Darul Makmur Kabupaten Nagan Raya” (Skripsi: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh)
- Rijal Djalil, 2014. Akuntabilitas Keuangan Daerah Implementasi Pasca Reformasi. Jakarta: RMBOOKS, PT. Wahana Semesta Intermedia Anggota IKAPI.
- Rukti, D., Kec, S., Utara, R., & Olivia, S. A. Y. U. (2023). Pembangunan Ekonomi Dalam Persepektif.
- Sedarmayanti. 2014. Dasar-dasar Pengetahuan Tentang Manajemen Perkantoran. Bandung: Mandar Maju.
- Septriani, S., et al. (2025). Optimalisasi BUMDes dalam pembangunan ekonomi desa. *KUAT*.
- Sinaga, M. L., Saragih, M. D., Nisa, C., & Ivanna, J. (2025). Pengelolaan Penyaluran Dana Desa terhadap Peningkatan Infrastruktur di Wilayah Desa Tembung. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 9(2), 17817–17822. <https://doi.org/10.31004/jptam.v9i2.28763>
- Subandi, Muhammad., 2022. Penggunaan Dana Desa untuk Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat di Desa Jongkang Kecamatan Loa Kulu. *Journal of Governance and Local Politics*
- Sugiono, 2017 ‘Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Serta R&D’, Bandung: Alfabeta.
- Sujarni, Wiratma. 2014. *Metodologi Penelitian Lengkap, Praktis dan Mudah Dipahami*. Jogjakarta: Pustaka Baru.
- Sujarweni, V.W., 2015, Akuntansi Sektor Ptabelk, Yogyakarta: Pustaka Baru Press
- Sutopo, D. S. (2023). Memahami pembangunan desa dan perspektifnya. *Jurnal Pendidikan Tambusai*.

Undang-undang No.6 Tahun 2014 tentang Desa Pasal 72 ayat (1) huruf b.

Undang-undang No.6 Tahun 2014 tentang Desa Pasal 74 ayat 1.

Wahyuni, Putu Ika, dkk. (2023). Peran Infrastruktur Dalam Pembangunan Ekonomi Berkelanjutan. Tohar Media, Makassar. ISBN 978-623-8421-18-3.

Yusri Chairina. (2023). Tata Kelola dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. Medan: PT Inovasi Pratama Internasional Anggota IKAPI Nomor 071/SUT/2022



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN