

**KEPEMIMPINAN PELATIH DALAM PRESPEKTIF
KOMUNIKASI ORGANISASI: REPRESENTASI
KEPEMIMPINAN PADA TIM FUTSAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan
Ampel Surabaya, guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Komunikasi (S.Ikom.)

Oleh

**Rakhmadani Farisi Firdaus
04040522134**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI
SURABAYA**

2025

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rakhmadani Farisi Firdaus

NIM : 04040522134

Prodi : Ilmu Komunikasi

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul **Kepemimpinan Pelatih Dalam Prespektif Komunikasi Organisasi: Representasi Kepemimpinan Pada Tim Futsal Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya** adalah benar merupakan karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda rujukan dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran atas karya skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya terima dari skripsi tersebut.

Surabaya, 16 Desember 2025

Yang membuat pernyataan,



Rakhmadani Farisi Firdaus

04040522134

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : Rakhmadani Farisi Firdaus
NIM : 04040522134
Prodi : Ilmu Komunikasi
Judul Skripsi : Kepemimpinan Pelatih Dalam Prespektif
Komunikasi Organisasi: Representasi
Kepemimpinan Pada Tim Futsal Universitas
Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 16 Desember
2025

Menyetujui Pembimbing



Ummiy Chairiyah, M.I.Kom
NIP.199110132020122021

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

**Kepemimpinan Pelatih Dalam Perspektif
Komunikasi Organisasi: Representasi
Kepemimpinan Pada Tim Futsal Universitas
Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya**

SKRIPSI

Disusun Oleh
Rakhmadani Farisi Firdaus
04040522134

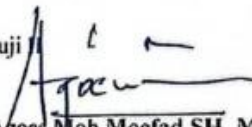
telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata
Satu
pada tanggal 23 Desember 2025

Tim Penguji

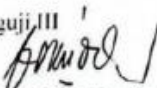
Penguji I


Ummu Chairiyah, M.I.Kom
NIP.199110132020122021

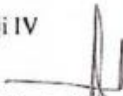
Penguji II


Dr. Agoes Moh. Moefad, SH, M.Si
NIP.197008252005011004

Penguji III


Dr. Hj. Lilik Hamidah, S.Ag, M.Si
NIP.197312171998032002

Penguji IV


Advan Navis Zubaidi, S.ST, M.Si
NIP. 198311182009011006





**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rakhmadani Farisi Firdaus

NIM : 04040522134

Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi/Ilmui Komunikasi

E-mail address : farisifirdaus82@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Kepemimpinan Pelatih Dalam Prespektif Komunikasi Organisasi: Representasi Kepemimpinan

Pada Tim Futsal Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya,

Penulis

Rakhmadani Farisi Firdaus

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana bentuk kepemimpinan pelatih dalam perspektif komunikasi organisasi: representasi kepemimpinan pada tim futsal universitas islam negeri sunan ampel Surabaya. Pendekatan yang digunakan adalah kualitatif dengan metode etnografi, yang memungkinkan peneliti memahami makna tindakan, pola komunikasi, serta dinamika interaksi antara pelatih dan pemain secara mendalam. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi langsung pada aktivitas latihan, serta dokumentasi pendukung. Seluruh data dianalisis melalui proses reduksi, penyajian, dan penarikan kesimpulan untuk menemukan pola representasi yang muncul dari praktik kepemimpinan pelatih. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan pelatih direpresentasikan melalui empat bentuk utama: otoritas, pembimbingan (mentor), empati emosional, dan pengelolaan budaya tim. Otoritas muncul melalui ketegasan dalam aturan, konsistensi instruksi, serta pengambilan keputusan. Representasi sebagai pembimbing tampak dari tindakan memberi arahan, motivasi, dan perhatian terhadap perkembangan individu pemain. Pelatih juga direpresentasikan sebagai figur empatik yang mampu memahami kondisi emosional pemain dan menjaga stabilitas suasana latihan. Selain itu, pelatih berperan sebagai pengelola budaya tim melalui penanaman nilai kedisiplinan, kerja sama, dan etos kompetitif yang diinternalisasi oleh para pemain. Di sisi lain, pola komunikasi organisasi yang digunakan baik struktural, interpersonal, maupun kolektif memperkuat pembentukan representasi tersebut dan menjaga efektivitas hubungan kerja dalam tim. Secara keseluruhan, komunikasi menjadi medium utama yang membangun identitas kepemimpinan pelatih dalam konteks organisasi tim futsal.

Kata Kunci: representasi, kepemimpinan pelatih, komunikasi organisasi, etnografi, futsal

ABSTRACT

This study aims to examine how the coach's leadership is represented through organizational communication within the Futsal Team of the State Islamic University of Sunan Ampel Surabaya. A qualitative approach with an ethnographic method was employed to understand the meanings behind actions, communication patterns, and interaction dynamics between the coach and players in depth. Data were collected through in-depth interviews, direct observations during training sessions, and supporting documentation. The data were analyzed through reduction, presentation, and conclusion-drawing processes to identify emerging patterns of leadership representation. The findings reveal four primary forms of leadership representation displayed by the coach: authority, mentorship, emotional empathy, and cultural management. Authority is represented through firmness in enforcing rules, consistency in delivering instructions, and decisiveness in tactical or organizational choices. The coach's role as a mentor is reflected in his guidance, motivation, and attention to the individual development of players. Emotional empathy emerges from the coach's sensitivity to players' psychological conditions and his ability to maintain a stable and supportive training atmosphere. Furthermore, the coach is represented as a cultural manager who instills discipline, teamwork, and a competitive work ethic within the team. These representations are reinforced through structured, interpersonal, and collective communication patterns that support effective coordination and cohesion within the organization. Overall, communication serves as the primary medium through which the coach's leadership identity is constructed and recognized in the futsal team environment.

Keywords: representation, coach leadership, organizational communication, ethnography, futsal.

ABSTRAK

(Arab)

يهدف هذا البحث إلى معرفة كيفية تمثيل القيادة لدى مدرب فريق كرة الصالات من خلال الاتصال التنظيمي داخل فريق جامعة الدولة الإسلامية سونان أمبيل سورابايا. اعتمدت الدراسة على المنهج النوعي باستخدام أسلوب الإثنوغرافيا، مما أتاح فهماً عميقاً لدلالات الأفعال وأنماط الاتصال وديناميكيات التفاعل بين المدرب واللاعبين. جُمعت البيانات من خلال المقابلات المتعمقة والملاحظات المباشرة أثناء التدريب، بالإضافة إلى الوثائق الداعمة. وتم تحليل البيانات عبر عمليات الاختزال والعرض واستخلاص النتائج لتحديد أنماط التمثيل القيادي التي ظهرت في سياق التدريب. أظهرت نتائج البحث أربعة أشكال رئيسة لتمثيل القيادة عند المدرب: السلطة، الإرشاد (التوجيه)، التعاطف العاطفي، وإدارة ثقافة الفريق. تتمثل السلطة في الحزم في تطبيق القواعد، والاتساق في توجيه التعليمات، واتخاذ القرارات، بشكل واضح. ويظهر تمثيل دور المدرب كموجه من خلال تقديمه للدعم، والتحفيز والاهتمام بتنمية قدرات اللاعبين الفردية. كما يتجلى التعاطف العاطفي في حساسيته تجاه الحالة النفسية للاعبين وقدرته على الحفاظ على جو تدريبي مستقر وداعم. إضافة إلى ذلك، يُمثل المدرب كمدير للثقافة التنظيمية من خلال غرس قيم الانضباط، والعمل الجماعي وروح التنافس داخل الفريق. وتُعزز هذه التمثيلات بواسطة أنماط الاتصال التنظيمي الهيكلية والشخصية والجماعية التي تدعم فعالية التنسيق وتماسك الفريق. وبشكل عام، يُعد الاتصال الوسيط الرئيس الذي تُبنى من خلاله هوية القيادة لدى المدرب في البيئة التدريبية لكرة الصالات.

الكلمات المفتاحية: التمثيل، قيادة المدرب، الاتصال التنظيمي، الإثنوغرافيا، كرة الصالات.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORIENTASI SKRIPSI	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
MOTTO & PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK (ARAB).....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TRANSLITERASI	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
1. Manfaat teoretis.....	5
2. Manfaat praktis	5
E. Definisi Konsep.....	6
1. Komunikasi Organisasi dan Kepemimpinan.....	6
2. Studi Etnografi	7
3. Representasi	7

F. Sistematika Pembahasan	8
BAB II KAJIAN TEORETIS	11
A. Kerangka Teoretis	11
1. Komunikasi Organisasi	11
2. Studi Etnografi	20
B. Kajian Prespektif Dakwah Islam	38
C. Penelitian Terdahulu yang Relevan	39
BAB III METODE PENELITIAN	45
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	45
B. Lokasi Penelitian	46
C. Jenis dan Sumber Data	46
1. Jenis Data	46
2. Sumber Data	47
D. Teknik Pengumpulan Data	47
E. Teknik Analisis Data	49
F. Teknik Validitas Data	50
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	52
A. Gambaran Umum Subyek Penelitian	52
1. Profil Pelatih	52
2. Profil Tim Futsal UINSA	54
3. Profil Informan	57
B. Penyajian Data	59
1. Reduksi Data	59
2. Penyajian Data Temuan	74

C. Analisis Data	78
1. Prespektif Teoritik.....	78
2. Prespektif Dakwah Islam	84
BAB V PENUTUP	86
A. Simpulan.....	86
B. Rekomendasi	87
C. Keterbatasan Penelitian	88
DAFTAR PUSTAKA.....	89
LAMPIRAN	97



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Profil Informan.....	57
---------------------------------	----



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Coach Saidong	52
Gambar 4. 2 Tim Futsal UINSA	55



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abijaya, Sastra, Eka Wildanu, and Agus Jamaludin. "Peranan Kepemimpinan Dalam Organisasi." *Jurnal Soshum Insentif* 4, no. 1 (April 2021): 17–26. <https://doi.org/10.36787/jsi.v4i1.442>.
- Afrilia, Ascharisa, and Anisa Arifina. *Buku Ajar Komunikasi Interpersonal*. Magelang: Pustaka Rumah Cinta, 2020.
- Ahmadi, Dadi. "Interaksi Simbolik: Suatu Pengantar." *Mediator: Jurnal Komunikasi* 9, no. 2 (December 2008): 301–16. <https://doi.org/10.29313/mediator.v9i2.1115>.
- Asriadi. "Komunikasi Efektif Dalam Organisasi." *Jurnal Kajian Komunikasi Dan Penyiaran Islam* Vol. 2, no. No. 1 (2020). <https://doi.org/10.47435/retorika.v2i1.358>.
- Atmaja, Suhendra, and Rosmala Dewi. "Komunikasi Organisasi (Suatu Tinjauan Teoritis Dan Praktis)." *Inter Komunika : Jurnal Komunikasi* Vol. 3, no. No. 2 (December 2018): 192. <https://doi.org/10.33376/ik.v3i2.234>.
- Azizah, Nur, Argindo Pratama Tampubolon, and Halasan Surgianto Sibarani. "Komunikasi Organisasi: Kepemimpinan dan Gaya Kepemimpinan: Komunikasi Organisasi, Kepemimpinan, Jenis Kepemimpinan, Gaya Kepemimpinan." *Komunika* 17, no. 1 (March 2021). <https://doi.org/10.32734/komunika.v17i1.6776>.

- Bryan, Arron, and Riris Loisa. "Komunikasi Antara Pelatih dengan Pemain dalam Membangun Prestasi Tim Olahraga." *Kiwari* 3, no. 2 (June 2024): 275–81. <https://doi.org/10.24912/ki.v3i2.30178>.
- Burhanudin. "Kepemimpinan Dalam Budaya Organisasi." *MADANI Jurnal Politik Dan Sosial Kemasyarakatan* Vol. 10, no. No. 1 (2018). <https://doi.org/10.52166/madani.v10i1.186>.
- Denok Sunarsi, Sidik Priadana. *Metode Penelitian Kualitatif*. Tangerang: Pascal Book, 2021.
- Durkheim, Emile. *The Elementary Forms of The Religius Life*. New York: Free Press, 1992.
- Haris, Aidil, and Asrinda Amalia. "Makna dan Simbol Dalam Proses Interaksi Sosial (Sebuah Tinjauan Komunikasi)." *Jurnal Dakwah Risalah* 29, no. 1 (June 2018): 16. <https://doi.org/10.24014/jdr.v29i1.5777>.
- Ira Fatmawati. "Komunikasi Organisasi Dalam Hubungannya Dengan Kepemimpinan Dan Perilaku Kerja Organisasi." *Revorma: Jurnal Pendidikan dan Pemikiran* 2, no. 1 (May 2022): 39–55. <https://doi.org/10.62825/revorma.v2i1.18>.
- Irene Silviani. *Komunikasi Organisasi*. Surabaya: Scopindo, 2019.
- Kamarusdiana, Kamarusdiana. "Studi Etnografi Dalam Kerangka Masyarakat Dan Budaya." *SALAM: Jurnal Sosial dan Budaya Syar-i* 6, no. 2 (March 2019): 113–28. <https://doi.org/10.15408/sjsbs.v6i2.10975>.

- Khotimah, Ahmad Husnul, and Rima Adistiawan Fitri. “Dinamika Struktur Organisasi: Implikasi Terhadap Efektivitas dan Efisiensi Operasional.” *Cakrawala : Management Science Journal* 2, no. 1 (2025).
- Kusumowardhani, Retno Pandan Arum, Rahkman Ardi, Seger Handoyo, and Fajrianthi Fajrianthi. “Prototipikalitas pemimpin dalam perspektif identitas sosial: Sebuah telaah literatur semi sistematis.” *Buletin Psikologi* 30, no. 1 (June 2022): 78. <https://doi.org/10.22146/buletinpsikologi.68667>.
- Liliweri, Alo. *Makna Budaya Dalam Komunikasi Antarbudaya*. Yogyakarta: LKiS, 2002.
- Maricar, Farida. “Wacana dan Media; antara Kekuasaan, Representasi Ideologi dan Realita Sosial.” *TEKSTUAL* 16, no. 1 (April 2018): 1. <https://doi.org/10.33387/tekstual.v16i1.1058>.
- Mu'alimin Mu'alimin, Larasati Afina Salsabilla, Sahawtul Jannah, and Mohammad Zen Amrullah. “Komunikasi Dalam Kepemimpinan Organisasi.” *Jurnal Manajemen dan Pendidikan Agama Islam* 2, no. 4 (May 2024): 64–80. <https://doi.org/10.61132/jmpai.v2i4.372>.
- Muliyanty, Irka. “Struktur dan Anatomi Organisasi.” *Jurnal Studi Multidisipliner* 8, no. 12 (2024).
- Muspawi, Mohamad, Friska Aqilah Vilanti, and Pusparatri Ekayani. “Komunikasi dan Gaya Kepemimpinan.” *Jurnal Ilmiah*

- Universitas Batanghari Jambi* 24, no. 1 (February 2024): 395.
<https://doi.org/10.33087/jiubj.v24i1.4069>.
- Nanlohy, Ariel Angelo, and Chontina Siahaan. “Peran Komunikasi Dalam Suatu Organisasi The Role of Communication in an Organization.” *Jurnal Minartis* 1, no. 2 (2021).
- NU Online. “Ali ’Imran · Ayat 159.” *NU Online*, n.d.
<https://quran.nu.or.id/ali-imran/159>.
- . “Al-Ma’idah · Ayat 2.” *NU Online*, n.d.
<https://quran.nu.or.id/al-ma'idah/2>.
- . “An-Nahl · Ayat 125.” *NU Online*, n.d.
<https://quran.nu.or.id/an-nahl/125>.
- . “Ash-Shaff · Ayat 4.” *NU Online*, n.d.
<https://quran.nu.or.id/ash-shaff/4>.
- Qomaruddin, Qomaruddin, and Halimah Sa’diyah. “Kajian Teoritis tentang Teknik Analisis Data dalam Penelitian Kualitatif: Perspektif Spradley, Miles dan Huberman.” *Journal of Management, Accounting, and Administration* 1, no. 2 (December 2024): 77–84.
<https://doi.org/10.52620/jomaa.v1i2.93>.
- Rodin, Rhoni. *Informasi Dalam Konteks Sosial Budaya*. Depok: PT Raja Grafindo Persada, 2020.
- Rusdin, Rusdin, Salahudin Salahudin, Eko Rudiansyah, Rudy Saputra, and Furkan Furkan. “Peran Kepemimpinan Dalam Olahraga Untuk Membangun Nilai Karakter Bangsa.” *Jurnal*

- Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi (Penjaskesrek)* 10, no. 2 (July 2023): 90–106.
<https://doi.org/10.46368/jpjk.v10i2.1299>.
- Rusman, Hadi Asrori. *Penelitian Kualitatif Studi Fenomenologi, Case Study, Grounded, Theory, Etnografi, Biografi*. Banyumas: Pena Persada Redaksi, 2021.
- Sahin, Bayram. “Effective Leadership Types in Change Management in Sports Organizations.” *International Journal on Social and Education Sciences* 4, no. 4 (October 2022): 562–80.
<https://doi.org/10.46328/ijonses.485>.
- Salsabila, Ananda Ade, and Haerani Nur. “Representasi Diri di Sosial Media: Antara Identitas Nyata dan Identitas Virtual.” *PESHUM: Jurnal Pendidikan, Sosial dan Humaniora* 4, no. 4 (2025). <https://doi.org/10.56799/peshum.v4i4.9244>.
- Sari, Aisyah Sekar, Nadia Aprisilia, and Yessi Fitriani. “Teknik Pengumpulan Data dalam Penelitian Kualitatif: Observasi, Wawancara, dan Triangulasi.” *Indonesian Research Journal on Education* 5, no. 4 (June 2025): 539–45.
<https://doi.org/10.31004/irje.v5i4.3011>.
- Sholihah, Imroatus. “Komunikasi Interpersonal Pelatih Terhadap Motivasi Berprestasi Atlet.” *Jurnal Kesehatan Olahraga* 9, no. 1 (2021).
- Siddiq, Mohammad, and Hartini Salama. “Etnografi Sebagai Teori Dan Metode.” *Kordinat Jurnal Komunikasi Antar Perguruan*

- Tinggi Agama Islam 18, no. 1 (2019).
<https://doi.org/10.15408/kordinat.v18i1.11471>.
- Siwi, Shandra Mutiara, and Amri Dunan. "Strategi Pelatih Futsal Dalam Komunikasi Kelompok Untuk Mengangkat Citra Futsal Wanita Indonesia Di Tifosi AMFC Club." *Jurnal Komunikasi dan Media* 2, no. 1 (June 2022): 26–36.
<https://doi.org/10.24167/jkm.v2i1.3683>.
- Smith, Jonathan. *Representasi Sosial*. Oxford, 1996.
- Smith, Jonathan A. *Representasi Sosial: Rethinking Psychology*. Oxford: Press-Oxford, 1996.
- Sri Wulan, Pradinata, Hasri, and Sohiron. "Dinamika Kepemimpinan Dalam Organisasi: Sebuah Analisis Komprehensif Mengenai Tipologi, Gaya, Dan Peran Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Keberlanjutan Organisasi." *Didaktika: Jurnal Kependidikan* 12, no. 4 (2023).
- Stuart Hall. *Representation Cultural Representations And Signifying Practice*. The Open University: Sage Publication, 1997.
- Subni, Muhammad. "Peran Kepemimpinan dalam Membangun Tim Kerja dan Mengembangkan Organisasi." *Jurnal Ilmu Manajemen dan Pendidikan* 4, no. 1 (2024).
- Sukarno, Bedjo, and Joko Larsono. "Peran Karakteristik Budaya Dalam Kehidupan Bermasyarakat." *INTELEKTIVA : Jurnal Ekonomi, Sosial & Humaniora* 2, no. 12 (2021).

- Syasalbilla, Alviranti. “Peran Gaya Kepemimpinan Pelatih Futsal Dan Dukungan Organisasi Terhadap Prestasi Atlet Futsal Putri UKOM Universitas Kristen Indonesia.” Skripsi, Universitas Kristen Indonesia Jakarta, 2023.
- Tyaningsih, Sulis, and Kun Nurachadijat. “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi dalam Suatu Organisasi.” *Journal on Education* 6, no. 1 (June 2023): 3286–99. <https://doi.org/10.31004/joe.v6i1.2999>.
- Waedoloh, Husen, Hieronymus Purwanta, and Suryo Ediyono. “Gaya Kepemimpinan dan Karakteristik Pemimpin yang Efektif.” *Social, Humanities, and Educational Studies (SHES): Conference Series* 5, no. 1 (January 2022): 144. <https://doi.org/10.20961/shes.v5i1.57783>.
- Wahyu Sabri, Afni Yeni, and Seflidiana Roza. “Pengaruh Kepemimpinan, Struktur Organisasi, Kedisiplinan, dan Motivasi terhadap Kualitas Pelayanan (studi kasus Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Solok).” *Jurnal Bintang Manajemen* 1, no. 1 (February 2023): 76–88. <https://doi.org/10.55606/jubima.v1i1.1090>.
- Wahyudi, Dicky, and Yun Fitrahyati Laturrakhmi. “Sport Communication: An Analysis of Coach Roles through Instructional Communication Framework.” *Jurnal Keolahragaan* 11, no. 2 (September 2023): 162–70. <https://doi.org/10.21831/jk.v11i2.55474>.

- Wijaya, Alda Nadila, and Novianto Yudha Laksana. "Pola komunikasi interpersonal pelatih dan atlet dalam Olahraga Crossfit di Yogyakarta." *Lektur: Jurnal Ilmu Komunikasi* 7, no. 2 (July 2024). <https://doi.org/10.21831/lektur.v7i2.21773>.
- Wita, Gusmira, and Irhas Fansuri Mursal. "Fenomenologi dalam Kajian Sosial Sebuah Studi Tentang Konstruksi Makna." *Titian: Jurnal Ilmu Humaniora* 6, no. 2 (December 2022): 325–38. <https://doi.org/10.22437/titian.v6i2.21211>.
- Wuryan, Siti, Muhammad Bisri Mustofa, Rama Saputra, and Mutiara Cahyani Putri. "Pengaruh Gaya Komunikasi Kepemimpinan Dalam Pengelolaan Organisasi: Tinjauan Analisis Etika." *KOMUNIKASIA Journal of Islamic Communication & Broadcasting* 3, no. 1 (2023).

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A