

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN SYARIAH
DALAM OPERASIONAL BISNIS PT HIJAZ TOURS &
TRAVEL SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh

MOCHAMAD DANI ERFAN

NIM: 08040422129



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN

Saya, Mochamad Dani erfan, 08040422129, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena saya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 03 Desember 2025



Mochamad Dani Erfan
NIM. 08040422129

LEMBAR PERSETUJUAN

Surabaya, 03 Desember 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,



Dimyati, M.E.I.
NIP. 197708262005011006

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN SYARIAH DALAM OPERASIONAL BISNIS PT HIJAZ TOURS & TRAVEL SURABAYA

Oleh

Mochamad Dani Erfan

NIM: 08040422129

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 22 Desember 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

Tanda Tangan:

1. Dimiyati, M.E.I.
NIP. 197708262005011006
(Penguji 1)
2. Dr. Maziyah Mazza Basya, M,SEI
NIP. 199001092019032014
(Penguji 2)
3. Fatikul Himami, MEI
NIP. 198009232009121002
(Penguji 3)
4. Mohammad Dliyaul Muflihah, S.E.I, M.E
NIP. 199401052023211020
(Penguji 4)


.....

.....

.....

.....

Surabaya, 22 Desember 2025



Dr. Syaiful Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001 ✓

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mochamad Dani Erfan
NIM : 08040422129
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam
E-mail address : danierfan08@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN SYARIAH DALAM OPERASIONAL BISNIS

PT HIJAZ TOURS & TRAVEL SURABAYA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 08 Januari 2026

Penulis



(Mochamad Dani Erfan)

ABSTRAK

Perkembangan industri travel haji dan umrah di Indonesia menunjukkan peningkatan yang signifikan seiring tingginya minat masyarakat untuk melaksanakan ibadah ke Tanah Suci. Industri ini memiliki peran penting dalam menyediakan layanan perjalanan ibadah yang aman, terstruktur, dan sesuai prinsip syariah. PT Hijaz Tours & Travel Surabaya merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam penyelenggaraan layanan haji khusus dan umrah, sehingga membutuhkan tata kelola risiko yang baik untuk menjaga stabilitas operasi dan kepercayaan jemaah.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bentuk risiko keuangan yang dihadapi PT Hijaz Tours & Travel Surabaya, menganalisis strategi manajemen perusahaan dalam mengelola risiko keuangan, serta menilai kesesuaian penerapannya dengan prinsip manajemen risiko keuangan syariah. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan jenis penelitian lapangan. Data primer diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumen internal perusahaan, sedangkan data sekunder diperoleh dari literatur, regulasi, dan sumber informasi lain yang relevan. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perusahaan menghadapi tiga kategori utama risiko keuangan, yaitu risiko kredit, risiko operasional, dan risiko pasar. Risiko kredit muncul dari keterlambatan pelunasan serta pembatalan keberangkatan jemaah. Risiko operasional meliputi ketidakterpenuhinya kuota jemaah, penipuan oleh vendor, dan kesalahan entri data penting seperti data paspor. Risiko pasar berkaitan dengan fluktuasi kurs dolar, persaingan harga antar travel, serta perubahan biaya tiket dan akomodasi. Strategi manajemen risiko yang diterapkan perusahaan mencakup tiga proses utama, yaitu identifikasi risiko, pengukuran risiko, dan pengelolaan risiko. Ketiga proses ini diterapkan melalui penguatan administrasi pembayaran, verifikasi data, seleksi vendor secara ketat, penyusunan perjanjian yang jelas, serta penyesuaian harga sesuai kondisi pasar. Penerapan strategi tersebut sudah sejalan dengan prinsip risiko keuangan syariah seperti kehati-hatian, transparansi, larangan riba, penghindaran gharar, dan pemenuhan amanah kontrak.

Penelitian ini memberikan saran kepada PT Hijaz Tours & Travel Surabaya untuk memperkuat pengawasan sistem pembayaran, meningkatkan kualitas verifikasi data, memperluas jejaring vendor terpercaya, serta meningkatkan strategi promosi dalam rangka menarik lebih banyak jemaah agar perusahaan dapat mencapai kuota keberangkatan secara mandiri. Evaluasi berkala terhadap sistem manajemen risiko keuangan juga diperlukan guna memastikan bahwa seluruh proses operasional tetap sesuai dengan prinsip syariah dan mendukung keberlanjutan bisnis perusahaan.

Kata kunci: manajemen risiko, risiko keuangan, keuangan syariah, travel haji & umrah

ABSTRACT

The development of the Hajj and Umrah travel industry in Indonesia has shown significant growth in line with the increasing interest of Muslims to perform pilgrimage to the Holy Land. This industry plays an essential role in providing safe, well-structured, and sharia-compliant pilgrimage travel services. PT Hijaz Tours & Travel Surabaya is one of the companies engaged in the provision of special Hajj and Umrah services; therefore, it requires strong risk management to maintain operational stability and uphold pilgrims' trust.

This study aims to analyze the types of financial risks faced by PT Hijaz Tours & Travel Surabaya, examine the company's management strategies in handling these financial risks, and evaluate the alignment of these strategies with Islamic financial risk management principles. The research employs a descriptive qualitative method with a field research approach. Primary data were obtained through interviews, observations, and internal company documents, while secondary data were sourced from literature, regulations, and other relevant materials. Data analysis techniques include data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

*The results of the study indicate that the company encounters three main categories of financial risks: credit risk, operational risk, and market risk. Credit risk arises from delays in payment settlements and cancellations of pilgrim departures. Operational risk includes unmet quota targets, vendor fraud, and errors in entering critical information such as passport data. Market risk is associated with fluctuations in the U.S. dollar exchange rate, price competition among travel agencies, and changes in ticket and accommodation costs. The company's risk management strategies encompass three key processes: risk identification, risk assessment, and risk control. These processes are implemented through strengthened payment administration, thorough data verification, strict vendor selection, clear contractual agreements, and price adjustments based on market conditions. The application of these strategies aligns with Islamic financial risk principles, such as prudence, transparency, the prohibition of *riba*, the avoidance of *gharar*, and the fulfillment of contractual trust (*amanah*).*

The study recommends that PT Hijaz Tours & Travel Surabaya enhance its payment monitoring system, improve data verification quality, expand its network of reliable vendors, and strengthen promotional strategies to attract more pilgrims so the company can independently achieve its departure quotas. Regular evaluations of the financial risk management system are also necessary to ensure that all operational processes remain sharia-compliant and support the company's business sustainability.

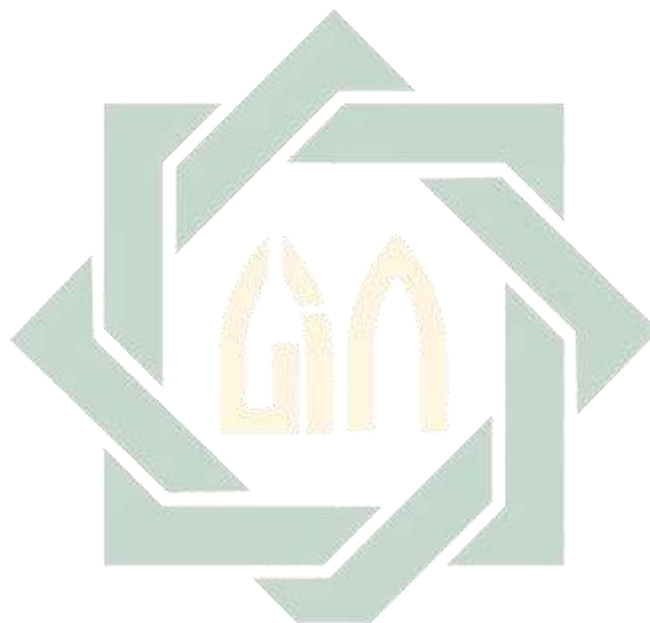
Keywords: risk management, financial risk, Islamic finance, Hajj & Umrah travel

DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah	12
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	12
1.2.2 Batasan Masalah	13
1.3 Rumusan Masalah.....	13
1.4 Tujuan Penelitian	13
1.5 Manfaat Penelitian	13
1.5.1 Manfaat Teoritis.....	13
1.5.2 Manfaat Praktis	14
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	16
2.1 Landasan Teori	16
2.1.1 Manajemen Risiko	16
2.1.2 Manajemen Risiko Keuangan	20
2.1.3 Manajemen Risiko Keuangan Syariah.....	24
2.1.4 Risiko Keuangan.....	27
2.2 Penelitian Terdahulu	30
2.3 Kerangka Konseptual.....	40
BAB 3 METODE PENELITIAN	43
3.1 Jenis Penelitian	43
3.2 Lokasi Penelitian.....	44

3.3 Sumber Data	44
3.3.1 Sumber Data Primer.....	44
3.3.2 Sumber Data Sekunder	45
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.4.1 Observasi	46
3.4.2 Wawancara.....	46
3.4.3 Dokumentasi	47
3.5 Teknik Pengolahan Data	48
3.5.1 <i>Editing</i>	48
3.5.2 <i>Organizing</i>	48
3.5.3 Penemuan Hasil Riset	48
3.6 Teknik Analisis Data	49
3.6.1 Reduksi Data.....	49
3.6.2 Penyajian Data	49
3.6.3 Penarikan Kesimpulan	50
3.7 Keabsahan Data	50
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	52
4.1 Gambaran Umum PT Hijaz Tours & Travel Surabaya.....	52
4.1.1 Sejarah PT Hijaz Tours & Travel Surabaya.....	52
4.1.2 Visi dan Misi PT Hijaz Tours & Travel Surabaya.....	54
4.1.3 Struktur Organisasi PT Hijaz Tours & Travel Surabaya	55
4.1.4 Operasional Usaha PT Hijaz Tours & Travel Surabaya	55
4.1.5 Layanan PT Hijaz Tours & Travel Surabaya.....	57
4.2 Hasil Penelitian.....	62
4.2.1 Bentuk Risiko Keuangan yang dihadapi PT Hijaz Tours & Travel Surabaya dalam Menjalankan Operasional Bisnis.....	62
4.2.2 Strategi Manajemen PT Hijaz Tours & Travel Surabaya dalam Mengelola Risiko Keuangan.....	72
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	101
4.3.1 Bentuk Risiko Keuangan yang dihadapi PT Hijaz Tours & Travel Surabaya dalam Menjalankan Operasional Bisnis.....	101
4.3.2 Strategi Manajemen PT Hijaz Tours & Travel Surabaya dalam Mengelola Risiko Keuangan.....	102
4.3.3 Perspektif Manajemen Risiko Keuangan Syariah terhadap Strategi Manajemen Risiko Keuangan PT Hijaz Tours & Travel Surabaya	105
BAB 5 PENUTUP.....	110

5.1 Kesimpulan	110
5.2 Saran	111
DAFTAR PUSTAKA	113
DAFTAR LAMPIRAN	119



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Bentuk Risiko Keuangan PT Hijaz Tours & Travel Surabaya	74
Tabel 4.2 Jumlah Jemaah Umrah PT Hijaz Tours & Travel Surabaya.....	92



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	41
Gambar 4.1 Logo PT Hijaz Tours & Travel Surabaya	52
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT Hijaz Tours & Travel Surabaya.....	55



DAFTAR PUSTAKA

- Adhimah, S. (2020). Peran orang tua dalam menghilangkan rasa canggung anak usia dini (studi kasus di desa karangbong rt. 06 rw. 02 Gedangan-Sidoarjo). *Jurnal Pendidikan Anak*, 9(1), 57–62. <https://doi.org/10.21831/jpa.v9i1.31618>
- Al Husaini, C. B. (2023). Pemahaman Resiko Dan Manajemen Resiko. *Jurnal Nuansa: Publikasi Ilmu Manajemen Dan Ekonomi Syariah*, 1(3), 318–325. <https://doi.org/10.61132/nuansa.v1i3 September.272>
- April, V. N., & Muzakkir, S. (2025). *Religius Marketing dalam Bisnis Travel Haji dan Umrah (Pendekatan Etnografi Digital di Media Sosial)*. 7(1), 39–52. <https://doi.org/10.32528/at.v7i1.3419>
- Ayu Nazira, N., Wibowo Noor Fikri, A., Indra Wahyu Putra, C., Kurniawan, D., & Hasanuddin, H. (2025). Pengaruh Risiko Kredit, Risiko Pasar, Risiko Operasional dan Likuiditas Terhadap Kinerja Keuangan Pada Perusahaan PT Bank Tabungan Negara Tbk Periode 2019-2023. *Jurnal Greenation Ilmu Akuntansi*, 2(4), 198–209. <https://doi.org/10.38035/jgia.v2i4.138>
- Bafadhal, M., Rahman, M. S., & Ma'ani, B. (2018). Analisis Manajemen Risiko dan Investasi Dana Haji Pada Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH) Perspektif Ekonomi Islam. *Jurisdicte*, 8(2), 125.
- Dr. H. Nazar Naamy, M. S. (2019). *Metodologi Penelitian Kualitatif*.
- Dr. Ika Yoga, M. (2022). *Manajemen Risiko Keuangan* (T. G. M. Aksara (ed.); Vol. 17). Gerbang Media Aksara.
- Dr. Umar Sidiq, M. Ag Dr. Moh. Miftachul Choiri, M. (2019). Metode Penelitian Kualitatif di Bidang Pendidikan. In *Journal of Chemical Information and Modeling* (Vol. 53, Issue 9). [http://repository.iainponorogo.ac.id/484/1/Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan.pdf](http://repository.iainponorogo.ac.id/484/1/Metode%20Penelitian%20Kualitatif%20Di%20Bidang%20Pendidikan.pdf)
- Dwi Atmini, N., Fadlilah Hidayanti, U., & Nawan Gunara, Y. (2024). Analisis Manajemen Risiko Keuangan pada UMKM Lela Florist Kota Semarang. *Jurnal Visi Manajemen*, 10(2), 215–226. <https://stiepari.org/index.php/jvm>
- Elis Sahara. (2019). Analisis Manajemen Resiko Keuangan Dalam Meningkatkan

- Profitabilitas Perusahaan Pada Pt. Tjokie Permata Lestari. *Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara*.
<http://repository.umsu.ac.id/bitstream/handle/123456789/5851/FULL.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Gojali, D. (2022). Manajemen Risiko Keuangan Dalam Tinjauan Islam. *Jurnal Ilmu Akuntansi Dan Bisnis Syariah*.
- Gustini, D. W., & Afriani, S. (2015). Analisis Manajemen Risiko Pada Kantor Pusat Pt. Bank Bengkulu. *EKOMBIS REVIEW: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Bisnis*, 2(1), 105–121. <https://doi.org/10.37676/ekombis.v2i1.8>
- H. Dadang Husen Sobana, M. A. (2017). Manajemen Keuangan Syari'ah. In *Cv Pustaka Setia. CV Pustaka Setia Bandung*.
<https://doi.org/10.1145/2505515.2507827>
- Hamdi Agustin, Lathifa Miftahul Jannati Hamdi, & Luthfia Ahluljannati Hamdi. (2024). Manajemen Keuangan Syariah Berdasarkan Perspektif Teori Hamdi. *Syarikat: Jurnal Rumpun Ekonomi Syariah*, 7(1), 97–110.
[https://doi.org/10.25299/syarikat.2024.vol7\(1\).16981](https://doi.org/10.25299/syarikat.2024.vol7(1).16981)
- Ikhsanti, N. (2025). *Produk Dana Talangan Haji pada Lembaga Keuangan Syariah : Studi Literatur*. 6(1).
- Ikhwan Hadi Insani, A. F. (2025). Analisis Manajemen Risiko dalam pengelolaan penyelenggaraan Ibadah Umrah Pada Sultan Trip Holiday Bukittinggi. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 9(1), 9248–9263.
- Ira Sukma Panggabean, Nur Hamidah, Aidil Anwar Ritonga, Putri Kemala Dewi Lubis, & Rossy Pratiwy Sihombing. (2024). Analisis Manajemen Risiko Keuangan dan Tenaga Kerja pada UMKM Mie Ayam Mbak Yummi Kota Medan. *Maeswara : Jurnal Riset Ilmu Manajemen Dan Kewirausahaan*, 2(3), 251–270. <https://doi.org/10.61132/maeswara.v2i3.957>
- Juhainah, J. (2025). Manajemen Risiko Keuangan Dalam Menunjang Stabilitas Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) Di Kabupaten Pringsewu. *Journal of Economic, Management, Business, Accounting Sustainability*, 2(2), 79–88. <https://doi.org/10.63477/joembas.v2i2.194>
- Junianta, M., Mutyarani, R., & Yulita. (2025). Analisis Manajemen Risiko

- Keuangan Pada Umkm Warung Makan“Tanjung Raya” Di Kota Sekadau. *Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis Dan Inovasi*, 12(1), 100–110.
<https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/jmbi/article/view/60194>
- Kamaludin, A., Hidayat, B., Jabbar, R., Sobana, D. H., Islam, U., Sunan, N., & Djati, G. (2025). Analisis Manajemen Risiko Keuangan dan Implementasi Strategi pada Perusahaan Travel Internasional: Studi Kasus Mytravelink Bandung. *Economic Reviews Journal*, 4, 2153–2168.
<https://doi.org/10.56709/mrj.v4i4.949>
- Kemenag RI. (2019). Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2019 Tentang Penyelenggaraan Ibadah Haji dan Umrah. *Direktorat Jenderal Penyelenggaraan Haji Dan Umrah*.
<https://haji.kemenag.go.id/v5/detail/966350>
- Kemenag RI. (2020). *Menjadi Muslim, Menjadi Indonesia (Kilas Balik Indonesia Menjadi Bangsa Muslim Terbesar)*. Kementerian Agama Republik Indonesia.
<https://kemenag.go.id/opini/menjadi-muslim-menjadi-indonesia-kilas-balik-indonesia-menjadi-bangsa-muslim-terbesar-03w0yt>
- Kristiana, R., Rochman, A., Yusuf, M., Bagho, S., Sutikno, Hafidah, A., Wedhasari, T., Sukwika, T., Saepudin, A., & Afriansyah. (2022). *Manajemen Risiko Cv. Mega Press Nusantara*. www.megapress.co.id
- Mahfudloh, A. F., Amalina, S., & Rahmawati. (2024). The Influence Of Inflation and the Rupiah Exchange Rate On The Survival Of Hajj Costs In Surabaya. *Jurnal Al Iqtishad*, 20(1), 66–83.
- Manoban, B. (2025). 11 Pengertian Manajemen Risiko Menurut Para Ahli. IDN TIMES. <https://www.idntimes.com/business/economy/11-pengertian-manajemen-risiko-menurut-para-ahli-00-s5z9f-7sjt15>
- Mardiansyah, H., Asyari, N. A., Supriadi, B., Sugiarto, A., & Putri, A. (2025). *Analisis Hukum Ekonomi Syariah Dalam Menanggulangi Sengketa Antara Penyedia Jasa Tour Travel Haji Dan Umroh Dengan Konsumen Analysis of Sharia Economic Law in Resolving Disputes Between Hajj and Umrah Tour Travel Service Providers and Consumers*. 8(6), 2951–2958.
<https://doi.org/10.56338/jks.v8i6.7821>

- Masrukhin. (2014). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Media Ilmu Press.
- Melnik Purnama Sari Nengsi, Mellya Embun Baining, & Miftah Miftah. (2023). Analisis Manajemen Keuangan Syariah Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Pada Es Bulian). *Wawasan : Jurnal Ilmu Manajemen, Ekonomi Dan Kewirausahaan*, 1(4), 120–137. <https://doi.org/10.58192/wawasan.v1i4.1228>
- Muhammad Asir, Yuniawati, R. A., Mere, K., Sukardi, K., & Anwar, M. A. (2023). Peran manajemen risiko dalam meningkatkan kinerja perusahaan: studi manajemen sumber daya manusia. *Entrepreneurship Bisnis Manajemen Akuntansi (E-BISMA)*, 4(1), 32–42. <https://doi.org/10.37631/ebisma.v4i1.844>
- Muktaruddin, M., Syahira, J., Sukma, T. A., Idris, I., & Rafiqi, M. (2023). Travel Umroh dalam Pengembangan Peradaban Islam di Kota Medan. *Mimbar Kampus: Jurnal Pendidikan Dan Agama Islam*, 23(1), 359–365. <https://doi.org/10.47467/mk.v23i1.4314>
- Ni'am, S. (2025). *Ketum PBNU Sebut Biaya Haji Turut Dipengaruhi Nilai Tukar Rupiah dengan Riyal Saudi*. Kompas.Com. <https://nasional.kompas.com/read/2025/01/03/20203801/ketum-pbnu-sebut-biaya-haji-turut-dipengaruhi-nilai-tukar-rupiah-dengan?utm>
- Ningrum, E. R. P. (2024). *Manajemen Risiko Keuangan Pada Usaha Peternakan Sapi Di Kecamatan Pudak Kabupaten Ponorogo Dalam Perspektif Ekonomi Islam* (Issue February).
- Noviardi, I., & Syauqi, M. (2022). Analisis Cash Flow Dana Umrah (Studi pada Travel AZ Takengon). *MUBEZA : Pemikiran Hukum Dan Ekonomi Islam*, 12(2), 18–23.
- Nurchayati. (2023). Manajemen Risiko. In *Manajemen Risiko*. www.globaleksekutifteknologi.co.id
- Nurjannah, L. A. (2023). Analisis Tingkat Pendidikan dan Pemanfaatan Digitalisasi Terhadap Penerapan Manajemen Keuangan Syariah pada UMKM di Kecamatan Ciamis. *IHTIYATH : Jurnal Manajemen Keuangan Syariah*, 7(2), 185–197. <https://doi.org/10.32505/ihtiyath.v7i2.7470>
- Pardiansyah, D., & Setiawan, W. L. (2025). Akreditasi Penyelenggara Perjalanan Ibadah Umroh (Ppiu) Sebagai Bentuk Kepatuhan Terhadap Hukum Positif

- Dan Perlindungan Konsumen Accreditation of Umroh Worship Travel Organizers (Ppiu) As a Form of Compliance With Positive Law and Consumer Protection. *Sibatik Journal* | Volume, 4(5), 521–540. <https://publish.ojs-indonesia.com/index.php/SIBATIK>
- Pradana, Y. A., & Rikumahu, B. (2014). Penerapan Manajemen Risiko terhadap Perwujudan Good Corporate Governance pada Perusahaan Asuransi. *Trikonomika*, 13(2), 195. <https://doi.org/10.23969/trikononika.v13i2.614>
- Prastowo, A. (2016). *Metode penelitian kualitatif dalam perspektif rancangan penelitian*. Yogyakarta : Ar-Ruzz Media.
- Putri Aprilya Rahmawati, & Fauzatul Laily Nisa. (2024). Analisis Manajemen Risiko pada Bank Syariah Indonesia. *Jurnal Riset Perbankan Syariah*, 75–82. <https://doi.org/10.29313/jrps.v3i1.4039>
- Putri, P. A. N., Amalo, F., Azizi, M., Alfiana, & Cakranegara, P. A. (2024). Membangun Kesiapan Dan Ketahanan Finansial Dalam Menghadapi Krisis Dan Perubahan Ekonomi. *Communnity Development Journal*, 5(2), 3126–3132.
- Rahmawati, D. E., & Basya, M. M. (2024). *Meningkatkan Kualitas Layanan Pada Pt. 02(02)*.
- Rehman, J. ur, & Kamal, A. (2024). A Critical Review Of The Concept Of Risk In Islamic Finance: Enlighten Evidence From The Holy Quran, Hadith And Shari'ah Maxims. *International Journal of Contemporary Issues in Social Sciences*, 3. <https://ijciss.org/>
- Rohilah, Y. (2018). Efektivitas Kebijakan Kementerian Agama Ri Terhadap Penyelenggara Perjalanan Ibadah Umroh (Ppiu) Dan Perlindungan Jamaah. *Skripsi*, 17–23.
- Sapar, J. F., Periyadi, P., & Maulida, N. (2022). Analisis Manajemen Risiko Keuangan Untuk Meningkatkan Profit Pada Cv. Darmata Borneo Cabang Ero Optik Di Banjarmasin. *Dinamika Ekonomi: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 15(2), 441–458. <https://doi.org/10.53651/jdeb.v15i2.399>
- Saudy, & Ministry, of hajj. (2024). *Ministry of Hajj and Umrah*. Haj.Gov.Sa. <https://www.haj.gov.sa/en/Home/About>

- Sholihin, M. (2025). *Travel Umrah di Bogor Kena Tipu, Uang Hotel Jemaah Rp 602 Juta Raib*. Detiknews. <https://news.detik.com/berita/d-7871885/travel-umrah-di-bogor-kena-tipu-uang-hotel-jemaah-rp-602-juta-raib?>
- Sparta. (2022). Cash Flow Risk Management Practices dan Sustainable Financial Performance Pada Industri Perbankan Di Indonesia. *Jurnal Liabilitas*, 7(1), 55–69. <https://doi.org/10.54964/liabilitas.v7i1.184>
- Syariah, T. B. M. (2024). *Berapa Biaya Umroh Terbaru? Ini Rincian dan Tips Persiapannya*. Bank Mega Syariah. <https://www.megasyariah.co.id/id/artikel/edukasi-tips/simpanan/biaya-umroh>
- Takdirmin, Hikmah Idris, Fifi Arfiani, & Aqilah Salsabila. (2025). Manajemen Risiko Keuangan. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Dan Riset Pendidikan*, 4(1), 3017–3024. <https://doi.org/10.31004/jerkin.v4i1.1140>
- Thayib, S. R. T., & Inaku, I. N. (2022). Manajemen Risiko Keuangan Bank Pada Kasus Penempatan Dana Nasabah Di Maybank. *Manajemen Keuangan Syariah*, 2(2), 79–85. <https://doi.org/10.30631/makesya.v2i2.1346>
- Times, S. I. I. (2025). *Risiko: Pengertian Menurut Ahli serta Jenis-jenisnya*. IDN TIMES. <https://www.idntimes.com/business/economy/risiko-pengertian-menurut-ahli-serta-jenis-jenisnya-00-cnsk2-f7dsf8>
- Travel, A. H. T. and. (2025). *Paket Umroh grup atau rombongan*. Travelumrohalhijaz.Com. <https://www.travelumrohalhijaz.com/paket-umroh-grup-atau-rombongan/#:~:text=Paket Umroh Grup atau Rombongan memiliki banyak kelebihan jika dibandingkan,bisa digunakan minimal 25 orang.>
- Utamajaya, J. N., Afrina, A., & Fitriah, A. N. (2021). Analisis Manajemen Risiko Teknologi Informasi Pada Perusahaan Toko Ujung Pandang Grosir Penajam Paser Utara Menggunakan Framework Iso 31000:2018. *Sebatik*, 25(2), 326–334. <https://doi.org/10.46984/sebatik.v25i2.1430>
- Yeni, P. H., & Ridhah, H. (2025). *Analisis Manajemen Risiko Terkait Regulasi Perjalanan Umrah di AET Travel*. 02(June).
- Zulkifli. (2023). *Implementasi Manajemen Risiko Pada Biro Travel Haji Dan Umroh Di Pt . an Cipta Covid-19*.