

**IMPLEMENTASI KERJA SAMA KEMENTERIAN PERHUBUNGAN RI
DAN BIMP-EAGA DALAM MENINGKATKAN KONEKTIVITAS
TRANSPORTASI INDONESIA-MALAYSIA DI PERBATASAN
KALIMANTAN BARAT TAHUN 2021-2022**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk memenuhi salah
satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.) dalam bidang

Hubungan Internasional



Adam Maulana Wijaya

NIM 10030221072

Program Studi Hubungan Internasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Maret, 2025

PERTANGGUNGJAWABAN PENULIS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Adam Maulana Wijaya

NIM : 10030221072

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Implementasi Kerja Sama Kementerian Perhubungan RI dan Bimp-Eaga dalam Meningkatkan Konektivitas Transportasi Indonesia-Malaysia di Perbatasan Kalimantan Barat Tahun 2021-2022

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga Pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun;
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara sendiri dan bukan merupakan plagiaris dari karya orang lain;
3. Apabila Skripsi ini dikemudian hari terbukti sebagai karya plagiaris, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 3 Maret 2024

Yang Menyatakan



Adam Maulana Wijaya
NIM 10030221072

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

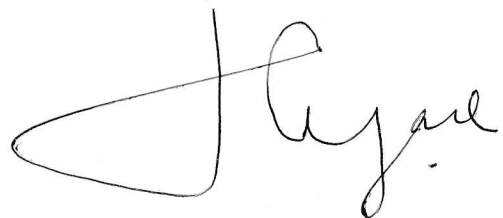
Setelah melakukan bimbingan terhadap Proposal Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Adam Maulana Wijaya
NIM : 10030221072
Program Studi : Hubungan Internasional

Berjudul *Implementasi Kerja Sama Kementerian Perhubungan RI dan Bimp-Eaga dalam Meningkatkan Konektivitas Transportasi Indonesia-Malaysia di Perbatasan Kalimantan Barat Tahun 2021-2022*, saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) dalam bidang Hubungan Internasional.

Surabaya, 8 Februari 2025

Dosen Pembimbing,



Dr. Moh. Ilyas Rolis, S. Ag., M.Si

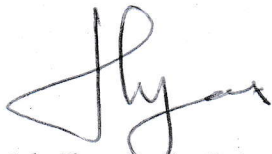
NIP. 197704182011011007

PENGESAHAN

Skripsi oleh Adam Maulana Wijaya dengan judul *Implementasi Kerja Sama Kementerian Perhubungan RI dan Bimp-Eaga dalam Meningkatkan Konektivitas Transportasi Indonesia-Malaysia di Perbatasan Kalimantan Barat Tahun 2021-2022* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 12 Maret 2025.

Tim Penguji Skripsi

Penguji I



Dr. Moh. Ilyas Rolis, S.Ag, M.Si
NIP 197704182011011007

Penguji II



Zaky Ismail, M.S.I
NIP 198212302011011007

Penguji III



Moh. Fathoni Hakim, M.Si
NIP 198401052011011008

Penguji IV



Nur Luthfi Hidayatullah, S.IP., M.Hub.Int.
NIP 199104092020121012

Surabaya, 12 Maret 2025

Megesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag
NIP 197306272000031002



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Adam Maulana Wijaya

NIM : 10030221072

Fakultas/Jurusan : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/ Hubungan Internasional

E-mail address : adammaulanawijaya5@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**IMPLEMENTASI KERJA SAMA KEMENTERIAN PERHUBUNGAN RI DAN BIMP-EAGA DALAM
MENINGKATKAN KONEKTIVITAS TRANSPORTASI INDONESIA-MALAYSIA DI
PERBATASAN KALIMANTAN BARAT TAHUN 2021-2022**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Juli 2025

Penulis

(Adam Maulana Wijaya)

ABSTRACT

Wijaya, Adam Maulana. “Implementation of Cooperation between the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia and Bimp-Eaga in Improving Indonesia-Malaysia Transportation Connectivity at the West Kalimantan Border in 2021-2022” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2025.

This study aims to examine Implementation of Cooperation between the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia and Bimp-Eaga in Improving Indonesia-Malaysia Transportation Connectivity at the West Kalimantan Border in 2021-2022. This research uses descriptive qualitative method with data collection techniques through interviews and documentation, while the data analysis techniques used in this research are data reduction, data display and drawing conclusions. The Ministry of Transportation has a role to improve the economy for the welfare of the community by utilizing inter-regional transportation connectivity by being responsible for the realization of various infrastructure projects contained in Priority Infrastructure Projects (PIPs) including the construction of roads, ports and airports, all of which are designed to facilitate the flow of logistics and transportation such as the International Goods Terminal (TBI) in Entikong District, Sanggau Regency, West Kalimantan Province, besides that the Ministry of Transportation also routinely participates in the Strategic Planning Meeting which is held annually by Bimp-Eaga to ensure that the border project runs smoothly.

Keyword: Implementation of Cooperation Transportation Ministry of the Republic of Indonesia, Transportation Connectivity, Bimp-Eaga, Entikong International Goods Terminal

ABSTRAK

Wijaya, Adam Maulana. “Implementasi Kerja Sama Kementerian Perhubungan RI dan Bimp-Eaga dalam Meningkatkan Konektivitas Transportasi Indonesia-Malaysia di Perbatasan Kalimantan Barat Tahun 2021-2022” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2025.

Penelitian ini hendak mengkaji bagaimana Implementasi Kerja Sama Kementerian Perhubungan RI dan Bimp-Eaga dalam Meningkatkan Konektivitas Transportasi Indonesia-Malaysia di Perbatasan Kalimantan Barat Tahun 2021-2022. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengambilan data melalui wawancara dan dokumentasi, adapun teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu *reduction data*, *data display* dan *drawing conclusions*. Kementerian Perhubungan memiliki peran untuk meningkatkan perekonomian untuk kesejahteraan masyarakat dengan memanfaatkan konektivitas transportasi antar wilayah dengan bertanggung jawab atas realisasi berbagai proyek infrastruktur yang tertuang dalam *Priority Infrastructure Projects* (PIPs) termasuk pembangunan jalan raya, pelabuhan dan bandara, yang semua dirancang untuk memperlancar arus logistik dan transportasi seperti halnya Terminal Barang Internasional (TBI) di Kecamatan Entikong, Kabupaten Sanggau, Provinsi Kalimantan Barat, selain itu Kemenhub juga secara rutin mengikuti penghelatan Strategic Planning Meeting yang setiap tahun diadakan oleh Bimp-Eaga untuk memastikan proyek perbatasan tersebut berjalan dengan lancar.

Kata Kunci: Implementasi Kerja Sama Kemenhub RI, Konektivitas Transportasi, Bimp-Eaga, Terminal Barang Internasional Entikong

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN	iii
MOTTO	v
PERTANGGUNGJAWABAN PENULIS SKRIPSI.....	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Manfaat Penelitian.....	12
1. Manfaat Akademis	12
2. Manfaat Praktis.....	13
E. Kajian Pustaka.....	14
F. Sistematika Penulisan Skripsi	26
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL DAN ARGUMENTASI UTAMA	29

A. Landasan Konseptual.....	29
1. Subregional.....	29
2. Implementasi Kebijakan	31
3. <i>Transport Connectivity</i>	39
B. Argumentasi Utama.....	41
BAB III METODE PENELITIAN	43
A. Metode Penelitian	43
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian	43
2. Tingkat Analisa	45
3. Situasi Sosial, Sampel, dan Teknik Sampling.....	46
4. Jenis dan Sumber Data.....	48
5. Teknik Pengumpulan Data	49
6. Teknik Analisis Data.....	51
7. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	54
A. MoU Antara Pemerintah Brunei Darussalam, Malaysia dan Filipina Terkait Perpindahan Bus Komersial Lintas Batas Negara Sebagai Standar dan Sasaran Implementasi.	55

B. Implementasi Kebijakan Kementerian Perhubungan RI dan BIMP-EAGA dalam Memanfaatkan Sumber Daya Manusia, Anggaran dan Infrastruktur.....	61
C. Kordinasi-Komunikasi antara Kementerian Perhubungan RI dan BIMP-EAGA dalam Implementasi Kebijakan.....	66
D. Kinerja Kementerian Perhubungan RI dan BIMP-EAGA Efektif dalam Mengimplementasikan Kebijakan Transportasi.	70
E. Dukungan Eksternal Masyarakat Indonesia-Malaysia Mempengaruhi Keberhasilan Konektivitas Transportasi.	72
F. Sikap dan Komitmen Kementerian Perhubungan RI dan BIMP-EAGA. Efektif Meningkatkan Konektivitas Transportasi Indonesia-Malaysia.	76
BAB V PENUTUP.....	79
A. Kesimpulan.....	79
B. Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA.....	81
LAMPIRAN - LAMPIRAN	xii
Dokumentasi Peneliti dengan narasumber Bapak Amiruddin Kepala Bidang Bilatera dan Subregional, Pusat Fasilitas Kemitraan dan Kelembagaan Internasional, Kementerian Perhubungan RI.....	xii

Bukti recording wawancara dengan Bapak Amiruddin selaku Kepala Bidang Bilatera dan Subregional PFKKI, Kemenhub RI.....	xii
Lampiran <i>Joint Statement Fourteenth</i>.....	xiii
Lampiran <i>Joint Statement Fiveteenth</i>.....	xix
Lampiran MoU Kerja Sama Konektivitas Bus dan Gerbong Komersial ..	xxiv
Lampiran MoU Kerja Sama Konektivitas Pengangkutan Barang.....	xxxiii
Lampiran MoU Kerja Sama Peluasan Konektivitas Sektor Transportasi Udara.....	xlvi
Lampiran MoU Kerja Sama Peningkatan Konektivitas Sektor Laut	li
Lampiran Transkrip Wawancara.....	lix

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Route Map Kerja Sama Sub Regional BIMP-EAGA Source BIMP-EAGA.....	7
Gambar 1. 2 Data Koridor Kawasan Kerja Sama BIMP-EAGA Source BIMP-EAGA.....	8
Gambar 1. 3 Grafis Peningkatan Perekonomian Brunei Darussalam, Indonesia, Malaysia dan Philippines Source BIMP-EAGA	9
Gambar 4. 1 MoU Kerja Sama Konektivitas Bus Source MoU BIMP-EAGA	56
Gambar 4. 2 Kegiatan Monitoring Kementerian Perhubungan RI di PLBN Entikong Source Laporan MONEV Kementerian Perhubungan RI	62
Gambar 4. 3 Kunjungan Kemenhub Monitoring Perkembangan Proyek Terminal Barang Internasional Entikong Source Kementerian Perhubungan RI.....	65
Gambar 4. 4 BIMP-EAGA Ministerial Meeting Fourteenth Source BIMP-EAGA.....	67
Gambar 4. 5 BIMP-EAGA Ministerial Meeting Fifteenth Source BIMP-EAGA	68
Gambar 4. 6 Peta Kawasan Kerja Sama Subregional BIMP-EAGA Source Bimp-Eaga Vision 2025.....	71
Gambar 4. 7 Aktifitas Transportasi di Area Perbatasan Entikong-Sarawwak Source Kementerian Perhubungan RI.....	72
Gambar 4. 8 Aktivitas Deportasi WNI di Pos Lintas Batas Negara Entikong Source PLBN Terpadu Entikong	74

Gambar 4. 9 Aktivitas Masyarakat Melakukan Mudik Hari Raya Lebaran Source PLBN Terpadu Entikong	75
Gambar 4. 10 Peresmian Terminal Barang Internasional (TBI) Entikong Source Kementerian Perhubungan RI.....	77



DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, J., Sopingi, I., HI, S., Sy, M., Setiawan, B., Sibua, N., & MM, S. Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan mixed methode: buku referensi. (2024).
- Agustiar, M. Structural transformation in West Kalimantan towards ASEAN economic community 2015. (2013).
- Ahmad, A. Penguatan Konektivitas Lintas Batas Dalam Kerja Sama Ekonomi Subregional (Author: Indriana Kartini, Awani Irewati, Agus R Rahman, Tri Nuke Pudjiastuti, CPF. Luhulima, Rosita Dewi, Sandy Nur Ikfal Raharjo, Hayati Nufus). (2020).
- Anuar, A. R., & Raharjo, S. N. I. Indonesia-malaysia cross-border governance during the Covid-19 pandemic: challenges and adaptation in the integration of the tebedu-entikong border region. *Journal of International Studies*, 18, (2022): 89-123.
- Asiah, Nur. "Realisasi Kerja Sama BIMP-EAGA dalam Bidang Transportasi di Wilayah Asean Timur." *Journal Ilmu Hubungan Internasional* 6.4 (2018): 1835-1854.
- Barrett, S. A theory of full international cooperation. *Journal of Theoretical Politics*, 11(4), (1999): 519-541.
- BIMP-EAGA, asia document and publication. "MoU expansion bimp-eaga air linkages" (2007)

Dent, C. M., & Richter, P. Sub-regional cooperation and developmental regionalism: The case of BIMP-EAGA. *Contemporary Southeast Asia*, (2011): 29-55.

Fajri Ningtias, Tia Nur, and Idjang Tjarsono. Upaya BIMP-EAGA Dalam Membangun Konektivitas Antar Kawasan Di Indonesia. *Diss. Riau University*, 2016.

Ferreira, JM, Regional: Peningkatan Kerjasama Subregional dalam BIMP-EAGA dan IMT-GT,(2006).

Firdaus, Muhammad, Uni Sagena, and Andi Purnawarman. "Criticism of BIMP-EAGA Cooperation Through Green City Action Plan (GCAP) in Indonesia." *Research Horizon* 3.6 (2023).

Hastono, Sutanto Priyo."Analisis data." Depok: Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Indonesia: 1-2.(2001)

Herti, R. S. The Impact of Electrical Power Interconnection Cooperation Between West Kalimantan and Sarawak in Increasing Economic Growth Potential in West Kalimantan. *Journal of Islamic World and Politics*, 4(2), (2020):228-245.

Isabudin, A. Tinjauan Terhadap Perjanjian Perdagangan Lintas Batas (Perjanjian Perdagangan Perbatasan) Di Kawasan Perbatatan Kalimantan Barat Dengan Serawak (2014).

- Kadir, Abdul. "Transportasi: peran dan dampaknya dalam pertumbuhan ekonomi nasional." *Jurnal Perencanaan dan Pengembangan Wilayah Wahana Hijau* 1.3 (2006): 121-131
- Karim, H. Abdul, et al. Manajemen transportasi. *Cendikia Mulia Mandiri*, 2023.
- Kartini, II, Irewati, A., Rahman, AR, Pudjiastuti, TN, Luhulima, C., Dewi, R., Raharjo, SN, & Nufus, H. Penguatan Konektivitas Lintas Batas Dalam Kerja Sama Ekonomi Subregional. (2020).
- Klitgaard, R. International Cooperation Against. *Finance & Development*, 35(1), (1998):3-6.
- Lord, M., & Chang, S. Pre-Feasibility Study of Sarawak-West Kalimantan Cross-Border Value Chains(2019).
- Munandar, A. Nation-state formation at the Indonesia-Malaysia border in West Kalimantan. *The International Journal of Interdisciplinary Civic and Political Studies*, 15(2), (2020):17.
- Niode, B., Rachman, I., & Waworundeng, W. Implikasi Border Crossing Agreement dan Border Trade Agreement Terhadap Konektivitas di Wilayah Perbatasan Indonesia-Filipina. *Intermestic: Journal of International Studies*, 7(1), (2022): 207-228.

Nugrahani, Farida, and Muhammad Hum. "Metode penelitian kualitatif." Solo: *Cakra Books* 1.1 (2014): 3-4.

PERHUBUNGAN, K. M. Menteri perhubungan republik indonesia. *Peratur. Menteri Perhub. Republik Indones. Nomor Pm 115 Tahun 2018*, (2018): 1-8.

Prameswari, Septania. "Strategi Peningkatan People to People Contact Wilayah Perbatasan Indonesia dan Malaysia." *Jurnal Hubungan Luar Negeri* 8.2 (2023): 125-142.

Putra, S. K. Hukum Internasional Dalam Wilayah Perbatasan Negara. *Jurnal Cahaya Mandalika Issn 2721-4796 (Online)*, 3(2), (2023): 362-372.

Raharjo, SNI, & Pudjiastuti, TN Indonesia dalam BIMP-EAGA: Mengkaji perkembangan konektivitas dalam mengurangi kesenjangan. *SUBANABHUMI* , 16 (1), (2024): 175-203.

Razi, Muhammad, and Ilmu Ekonomi Konsentrasi Pembangunan Sumberdaya. "Peranan Transportasi Dalam Perkembangan Suatu Wilayah."(2014).*Academia*.Availableat:https://www.academia.edu/download/36557534/Makalah_Ekonomi_Regional__Muhammad_Razi_41203401130016_UNB.pdf

Saherimiko, M. Si, Ori Fahriansyah, and S. IP. Peran BIMP-EAGA Membangun Konektivitas Kelembagaan Perbatasan Kalbar-Sarawak. *Scopindo Media Pustaka*, 2021.

Sari, Y. *Cross-border Cooperation in the Socio-economic Malindo Cooperation Between Indonesia and Malaysia: A Case Study Of North Kalimantan And Sabah In 2022* (Doctoral dissertation, Universitas Islam Indonesia), (2024).

Siaran Pers."Pejabat senior sepakat perlunya terobosan untuk transformasi dan integrasi ekonomi pasca BIMP-EAGA Strategic Planning Meeting BIMP-EAGA Vision 2025" *Strategic Planning Meeting* (2024).

Srivastava, P. Regional corridors development in regional cooperation. *Asian Development Bank Economics Working Paper Series*, (258),(2011).

Susanto, Dedi, and M. Syahrani Jailani."Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Dalam Penelitian Ilmiah." *QOSIM: Jurnal Pendidikan, Sosial & Humaniora* 1, no. 1,(2023):53-61.

Wangke, H. *Kerja sama Indonesia-Malaysia dalam pengelolaan perbatasan di Kalimantan*. Yayasan Pustaka Obor Indonesia(2018).

Yanti, B. V. I., & Muawanah, U. Dinamika Kesepakatan Perdagangan Lintas Batas Antara Indonesia Dan Malaysia Dan Pengembangan Sentra Kelautan Dan Perikanan Terpadu (Skpt) Sebatik Di Kalimantan Utara. *Jurnal Kebijakan Sosial Ekonomi Kelautan Dan Perikanan*, 10(1),(2020): 53-63.

Yudhoyono, B. Kepentingan Pemerintah Pusat Dalam Pembangunan Infrastruktur Perbatasan Kalimantan Indonesia-Malaysia Era Presiden Susilo.

Yussof, I., & Yusof Kasim, M. Pengembangan sumber daya manusia dan kerjasama regional dalam BIMP-EaGa: Isu dan arah masa depan. *Asia Pacific Development Journal* , 10 (2), (2003): 41-56.

Yusuf, Naufal. Kerjasama Ekonomi Subregional Melalui Brunei Darussalam-Indonesia-Malaysia-Philippines *East Asean Growth Area* (BIMP-EAGA) Tahun 2015-2020. Diss. *Universitas Komputer Indonesia*, 2020

Zulhamdi, "Implementasi konektivitas kerja sama Indonesia-Filipina dalam Bimp-Eaga" *Jurnal FISIP* (2021)

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A