

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KERJASAMA INTERNASIONAL
MELALUI PROGRAM *STUDY ABROAD* DI SMA
NAHDLATUL ULAMA 1 GRESIK**

SKRIPSI



Di Susun Oleh :

Ahmad Fadhlullah
06020321022

Dosen Pembimbing I

Dr. Hanun Asrohah, M.Pd
NIP.196804101995032002

Dosen Pembimbing II

Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I
NIP.198002102011012005

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

LEMBAR KEASLIAN PENULIS

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Fadhlullah

NIM : 06020321022

Judul : Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kerjasama
Internasional melalui Program Study Abroad di SMA Nahdlatul
Ulama Gresik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil
penelitian atau karya saya pribadi, kecuali pada bagian-bagian yang di rujuk
sumbernya.

Surabaya, 16 Juni 2025

Pembuat Pernyataan



Ahmad Fadhlullah
06020321022

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

HALAMAN PERSUTUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skrripsi oleh :

Nama : Ahmad Fadhlullah

NIM : 06020321022

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

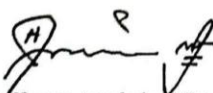
Judul : Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kerjasama
Internasional melalui Program Study Abroad di SMA Nahdlatul
Ulama 1 Gresik

Telah diperiksa dan disetujui untuk di ujikan.

Surabaya, 16 Jun 2025

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Hanun Asrohah, M.Pd
NIP.196804101995032002


Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I
NIP.198002102011012005

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi oleh Shalsyabila Fitriani S telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi
Surabaya, 14 Maret 2025

Mengesahkan,

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya



Dekan

Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd
NIP. 197407251998031001

Penguji I

Dr. Husni Abdillah, M.Pd
NIP.
198612242015031003

Penguji II

Dra. Ilun Muallifah, M.Pd.
NIP. 196707061994032001

Penguji III

Dr. Akhtim Wahyuni, M.Ag
NIP. 197303202005012003

Penguji IV

Yahya Aziz, S.Ag, M.Pd.I
NIP. 197208291999031003

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ahmad Fadhlullah
NIM : 06020321022
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan/ Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : 06020321022@student.uinsby.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul:

“(Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kerjasama Internasional melalui Program *Study Abroad* di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik)”

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 30 Juni 2025

Penulis,

(Ahmad Fadhlullah)

ABSTRAK

Ahmad Fadhlullah (06020321022), Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kerjasama Internasional melalui Program *Study Abroad* di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik. Dosen Pembimbing I Dr. Hanun Asrohah, M.Ag dan Dosen Pembimbing II Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi kepala sekolah dalam mengembangkan Kerjasama internasional melalui program *study abroad* di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik. Latar belakang penelitian ini didasari oleh pentingnya penguatan wawasan global peserta didik dalam menghadapi tantangan era globalisasi. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi dan dokumentasi. Subjek penelitian meliputi kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang Humas, Guru Pembina program internasional serta siswa yang mengikuti program *study abroad*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah menerapkan beberapa strategi utama dalam mengembangkan Kerjasama internasional, antara lain : (1) Membangun jejaring dengan Lembaga Pendidikan luar negeri, (2) memfasilitasi kesiapan akademik dan non akademik siswa, (3) melakukan diplomasi Pendidikan dengan mitra luar negeri, serta (4) mengintegrasikan visi global dalam kebijakan sekolah. Factor pendukung pelaksanaan strategi ini meliputi komitmen kepala sekolah, dukungan orang tua siswa, serta minat siswa yang tinggi terhadap program internasional. Adapun hambatan yang dihadapi antara lain keterbatasan dana, perbedaan kebijakan antarnegara, dan kendala budaya atau Bahasa.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa strategi kepala sekolah yang terarah dan kolaboratif mampu mendorong terwujudnya program *study abroad* sebagai bentuk konkret Kerjasama internasional yang memperkuat kualitas Pendidikan di Tingkat sekolah menengah.

Kata Kunci : Strategi kepala sekolah, Kerjasama internasional, *study abroad*, Pendidikan global

DAFTAR ISI

LEMBAR KEASLIAN PENULIS	II
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	III
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI	IV
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	V
MOTTO	VI
KATA PENGANTAR	VII
ABSTRAK	XI
DAFTAR ISI.....	XII
DAFTAR TABEL.....	XV
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Definisi Konseptual	9
1. Definisi Strategi Kepala Sekolah.....	9
2. Kerjasama Internasional	11
3. <i>Study Abroad</i> (Belajar Luar Negeri).....	13
F. Keaslian Penelitian.....	14
G. Sistematika Pembahasan	19
BAB II KAJIAN TEORI.....	21
A. Strategi Kepala Sekolah	21
1. Pengertian Strategi.....	21
2. Definisi Kepala Sekolah	22
3. Kepala Sekolah Sebagai Manajer Strategis	24
B. Bentuk Kerjasama Internasional.....	26
1. Konsep Kerjasama Internasional dalam Konteks Pendidikan	26
2. Bentuk Kerjasama Internasional.....	29
3. Pengembangan Kerjasama Internasional melalui Program <i>Study Abroad</i>	32
C. Program <i>Study Abroad</i>	34
1. Konsep Program Study Abroad	34
2. Peran Program Study Abroad dalam Penguatan Kerjasama Internasional	36

D. Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kerjasama Internasional melalui Program Study Abroad	38
E. Faktor Pendukung dan Penghambat Kerjasama Internasional bagi Institusi Pendidikan.....	42
1. Faktor Pendukung Kerjasama Internasional	43
2. Faktor Penghambat Kerjasama Internasional	44
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
A. Jenis Penelitian	47
B. Kehadiran Peneliti	48
C. Lokasi Penelitian	48
D. Sumber Data dan Informan Penelitian	50
E. Teknik Pengumpulan Data.....	52
1. Wawancara	53
2. Observasi	54
3. Dokumentasi	55
F. Teknik Analisis Data	55
1. Kondensasi Data	56
2. Penyajian Data	56
3. Verifikasi Data dan Penarikan Kesimpulan.....	57
G. Uji Keabsahan Data.....	60
1. Uji Kredibilitas,	60
2. <i>Uji Transferability</i> atau keteralihan,.....	62
3. <i>Uji Dependability</i> atau kebergantungan,	62
4. <i>Uji Confirmability</i> ,.....	63
H. Pedoman Penelitian	63
1. Pedoman Wawancara.....	63
2. Pedoman Dokumentasi	65
3. Pedoman Observasi.....	66
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	67
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	67
1. Profil SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik.....	67
2. Visi dan Misi Sekolah.....	70
3. Struktur Organisasi	71
4. Deskripsi Informan	72
B. Temuan Penelitian	74
1. Bentuk Kerjasama Internasional di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik	75

2. Pelaksanaan Program Study Abroad di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik.....	81
3. Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kerjasama Internasional melalui Program <i>Study Abroad</i>	87
4. Faktor Pendukung dan Penghambat Kerjasama Internasional melalui Program <i>Study Abroad</i>	94
C. Analisis Temuan Penelitian.....	98
1. Bentuk Kerjasama Internasional di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik.....	99
2. Program Study Abroad di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik.....	101
3. Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kerjasama Internasional melalui Program <i>Study Abroad</i> di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik.....	105
4. Faktor Pendukung dan Penghambat.....	108
BAB V PENUTUP.....	113
A. Kesimpulan.....	113
B. Saran.....	115
C. Daftar Pustaka	118



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Tabel Informan Penelitian	52
Tabel 3. 2 Tabel Kebutuhan Data	54
Tabel 3. 3 Tabel Pengkodean Data Penelitian berdasarkan Fokus Penelitian	58
Tabel 3. 4 Kode Berdasarkan Informan Penelitian	59
Tabel 3. 5 Pengkodean berdasarkan teknik pengumpulan data.....	59
Tabel 3. 6 Pedoman Wawancara.....	63
Tabel 3. 7 Pedoman Dokumentasi.....	65
Tabel 3. 8 Pedoman Observasi	66
Tabel 4. 1 Profil Sekolah.....	69
Tabel 4. 2 Informan Penelitian.....	72



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Z. *Buku Metode Penelitian Kualitatif*. osf.io, 2022.
- Adlini, M N, A H Dinda, S Yulinda, and ... "Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka." *Edumaspul: Jurnal ...* (2022).
- Alwiyyah, Syifa Nurul, Yusep Ginanjar, and Taufan Herdansyah Akbar. "Hambatan Kerjasama Indonesia-Jepang Dalam *Joint Crediting Mechanism* (JCM) 2019-2022." *Global Insights Journal : Jurnal Mahasiswa Hubungan Internasional* 2, no. 1 (February 12, 2025). Accessed May 26, 2025.
<http://ejournal.fisip.unjani.ac.id/index.php/GIJ/article/view/2730>.
- Anisatussholihah, Nur, Nurul Ulfatin, and Juharyanto Juharyanto. "Strategi Kerja Sama Sekolah dengan Lembaga Luar Negeri untuk Mengoptimalkan Pelaksanaan Pembelajaran Bahasa Asing di SMA." *JAMP : Jurnal Administrasi dan Manajemen Pendidikan* 7, no. 1 (April 1, 2024): 17–36.
- Assyakurrohim, Dimas, Dewa Ikham, Rusdy A. Sirodj, and Muhammad Win Afgani. "Metode Studi Kasus Dalam Penelitian Kualitatif." *Jurnal Pendidikan Sains dan Komputer* 3, no. 01 (2023): 1–9.
- Bryson, John M. *Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations: A Guide to Strengthening and Sustaining Organizational Achievement*. John Wiley & Sons, 2018.
- Carvalho, Marisa, Ilidia Cabral, José Lopes Verdasca, and José Matias Alves. "Strategy and Strategic Leadership in Education: A Scoping Review." *Frontiers in Education* 6 (October 15, 2021). Accessed January 16, 2025.
<https://www.frontiersin.org/journals/education/articles/10.3389/educ.2021.706608/full>.
- Choi, Sheena, Michael Slaubaugh, and Ae-Sook Kim. "International Exchange as a Transformative Learning Experience: A Case Study." *International Journal of Educational Reform* 21, no. 3 (July 1, 2012): 160–172.
- Chwialkowska, Agnieszka. "Maximizing Cross-Cultural Learning From Exchange Study Abroad Programs: Transformative Learning Theory." *Journal of Studies in International Education* 24, no. 5 (November 1, 2020): 535–554.
- Darling-Hammond, Linda, Lisa Flook, Channa Cook-Harvey, Brigid Barron, and David Osher. "Implications for Educational Practice of the Science of Learning and Development." *Applied Developmental Science* (April 2, 2020). Accessed April 29, 2025.
<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/10888691.2018.1537791>.

- Deardorff, Darla K. "Identification and Assessment of Intercultural Competence as a Student Outcome of Internationalization." *Journal of Studies in International Education* 10, no. 3 (September 1, 2006): 241–266.
- Dewi, Ratna, and Meri Sandora. "Analisis Manajemen Strategi Uin Suska Riau Dalam Mempersiapkan Sarjana Yang Siap Bersaing Menghadapi Mea." *Jurnal EL-RIYASAH* 10, no. 1 (2019): 74.
- Enkhtur, Ariunaa, Xixi Zhang (张希西), Ming Li (李明), and Lilan Chen (陈丽兰). "Exploring an Effective International Higher Education Partnership Model Through Virtual Student Mobility Programs: A Case Study." *ECNU Review of Education* 7, no. 4 (December 1, 2024): 971–990.
- . "Exploring an Effective International Higher Education Partnership Model Through Virtual Student Mobility Programs: A Case Study." *ECNU Review of Education* 7, no. 4 (December 1, 2024): 971–990.
- Epstein, Joyce. *School, Family, and Community Partnerships, Student Economy Edition: Preparing Educators and Improving Schools*. 2nd ed. New York: Routledge, 2018.
- Faujiah, Syifa, Muhammad Syaifudin, and Tuti Andriani. "Implementasi Manajemen Strategi Dalam Lembaga Pendidikan." *Jurnal Ekonomi Manajemen Sistem Informasi* 4, no. 3 (January 30, 2023): 641–650.
- Fisher, Colleen, Laurel Iverson Hitchcock, Stacy Moak, Ashley Neyer, Sarah Moore, and Scott Marsalis. "Does Faculty-Led Short-Term Study Abroad Improve Students' Global Competence? Findings from a Systematic Review and Evidence Gap Map." *Frontiers: The Interdisciplinary Journal of Study Abroad* 35, no. 1 (April 2023): 417–452.
- Ghaniyy, Anshari Al, and Sari Zakiah Akmal. "Kecerdasan budaya dan penyesuaian diri dalam konteks sosial budaya pada mahasiswa Indonesia yang kuliah di luar negeri." *Jurnal Psikologi Ulayat* 5, no. 2 (December 1, 2018): 123–137.
- Goodlad, John I., and Timothy J. McMannon. *The Public Purpose of Education and Schooling. The Jossey-Bass Education Series*. Jossey-Bass Inc, 1997.
- Harefa, Darmianus, Noni Kumpangpune, and Ricky Ernest Tumbelaka. "Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dalam Manajemen PAUD." *Montessori Jurnal Pendidikan Kristen Anak Usia Dini* 2, no. 2 (December 31, 2021): 27–34.
- Huang, Qinhui, Alan C. K. Cheung, and Qianying Xuan. "The Impact of Study Abroad on Pre-Service and in-Service Teachers' Intercultural

Competence: A Meta-Analysis.” *Teaching and Teacher Education* 127 (June 1, 2023): 104091.

Huxham, Chris, and Siv Vangen. *Managing to Collaborate: The Theory and Practice of Collaborative Advantage*. London: Routledge, 2013.

Irwana, Ade. “KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH DAN KINERJA GURU TERHADAP EFEKTIVITAS SEKOLAH DI SEKOLAH DASAR.” *Jurnal Administrasi Pendidikan* 12, no. 2 (2015). Accessed June 5, 2025.
<https://ejournal.upi.edu/index.php/JAPSPs/article/view/5392>.

Kamara, Yusufu, Fatmata G Rahida, Wusu Kargbo, and Christiana Koroma. “*Application of Strategic Management in Educational Organizations BY.*” *Global Scientific and Academic Research Journal of Education and literature*. Vol – 2, no. Issue – 7 (June 7, 2024): 01–11.

Keohane, Robert O. *After Hegemony: Cooperation and Discord in the World Political Economy*. Princeton University Press, 2005.

Knight, Jane. “*Higher Education Internationalization: Concepts, Rationales, and Frameworks.*” *Revista REDALINT. Universidad, Internacionalización e Integración Regional* 1, no. 1 (March 28, 2021): 65–88.

Knight, Jane, and Hans de Wit. “*Internationalization of Higher Education: Past and Future.*” *International Higher Education*, no. 95 (September 11, 2018): 2–4.

Latifah, Abidatul, Moh Solehatul Mustofa, and Nurul Fatimah. “Penerapan Program Kelas Advance Placement (Ap) Dalam Menunjang Visi Internasional Siswa Di Sma Semester Bilingual Boarding School Semarang.” *Solidarity: Journal of Education, Society and Culture* 5, no. 2 (May 21, 2017): 94–104.

Mekarisce, Arnild Augina. “Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif Di Bidang Kesehatan Masyarakat.” *Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat : Media Komunikasi Komunitas Kesehatan Masyarakat* 12, no. 3 (September 10, 2020): 145–151.

Miles, Mathew B., and A. Michael Huberman. *Analisis Data Kualitatif: Buku Sumber Tentang Metode Metode Baru*. Jakarta: Universitas Indonesia (UI -Press), 2007.

Minsih, Minsih, Rusnilawati Rusnilawati, and Imam Mujahid. “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Membangun Sekolah Berkualitas Di Sekolah Dasar.” *Profesi Pendidikan Dasar* 6, no. 1 (July 30, 2019): 29–40.

- Mintzberg, Henry. *Rise and Fall of Strategic Planning*. Simon and Schuster, 1994.
- Munawaroh, Luluk Ustadiatu, Putri Kurniawati, Aini Mahfudhoh, Nisa Rahma Anggita, and Kholisa Nur Fitria. "Manajemen Strategi Pemberdayaan Kepala Sekolah: Kepala Sekolah Sebagai Agen Perubahan Di Lembaga Pendidikan Islam Era Modern." *Jurnal Kreativitas Pendidikan Modern* 7, no. 1 (January 1, 2025). Accessed February 3, 2025. <https://journalpedia.com/1/index.php/jkpm/article/view/4102>.
- Na'im, Zaedun. *Managemen Pendidikan Islam*. Widina Bhakti Persada Bandung, 2021.
- Nasution, Lukman, and Seila Rizkina. "Analysis of School Strategy in Efforts to Improve Sustainable Quality at MTs Miftahul Jannah, Langkat Regency." *Jurnal Riset Ilmu Pendidikan* 5, no. 1 (January 22, 2025): 70–78.
- Novianty Djafri. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah (Pengetahuan Manajemen, Efektivitas, Kemandirian Keunggulan Bersaing Dan Kecerdasan Emosi)*. Gorontalo: Deepublish (CV Budi Utama), 2016.
- Omar Hendro and Sri Rahayu. "Manajemen Strategi : Konsep Dasar, Teori Dan Implementasi." 2. Palembang-Indonesia: Noor Fikri Offset, 2021.
- Paige, R. Michael, Fry ,Gerald W., Stallman ,Elizabeth M., Josić ,Jasmina, and Jae-Eun and Jon. "Study Abroad for Global Engagement: The Long-term Impact of Mobility Experiences." *Intercultural Education* 20, no. sup1 (January 2009): S29–S44.
- Parmentier, Mary Jane. "Cross-National Active Learning in Global Development Studies: De-Colonizing the Curriculum." *Social Sciences* 12, no. 7 (July 2023): 414.
- Pohan, Muhammad Munawir. "Kepala Sekolah Sebagai Manajer Dan Pemimpin Pendidikan." *ANSIRU PAI : Pengembangan Profesi Guru Pendidikan Agama Islam* 2, no. 1 (May 8, 2018): 82–91.
- Pulgar, Javier, Diego Ramírez, Abigail Umanzor, Cristian Candia, and Iván Sánchez. "Long-Term Collaboration with Strong Friendship Ties Improves Academic Performance in Remote and Hybrid Teaching Modalities in High School Physics." *Physical Review Physics Education Research* 18, no. 1 (June 13, 2022): 010146.
- Rahmawati, Anisa Rahmawati, and Farah Nuraini Nuraini. "Strategies for the Internationalization of Higher Education: Opportunities and Challenges in a Globalized World." *International Journal of Post Axial: Futuristic Teaching and Learning* (March 30, 2025): 59–72.

- Rhodes, R. A. W. *Understanding Governance: Policy Networks, Governance, Reflexivity and Accountability*. Open University, 1997. Accessed April 29, 2025. <https://eprints.soton.ac.uk/336524/>.
- Rijali, Ahmad. "Analisis Data Kualitatif." *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah* 17, no. 33 (2019): 81.
- Rojaki, Much, Happy Fitria, and Alfroki Martha. "Manajemen Kerja Sama Sekolah Menengah Kejuruan dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri." *Jurnal Pendidikan Tambusai* 5, no. 3 (2021): 6337–6349.
- Sadrina, Sadrina, and Muhammad Ichsan M.Nasir. "Motivasi Mahasiswa Indonesia Belajar Di Luar Negara (Malaysia)." *Prosiding SEMDI-UNAYA (Seminar Nasional Multi Disiplin Ilmu UNAYA)* 1, no. 1 (November 4, 2017): 128–135.
- Sakir, Iimin, Akhsanul In'am, and Sri Hartiningsih. "Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer (Studi Multisitus) Di MIN 1 Dan MIN 2 Flores Timur." *Jurnal Kebijakan dan Pengembangan Pendidikan* 6, no. 2 (July 27, 2018): 197–208.
- Sanz, Cristina, and Alfonso Morales-Front. *The Routledge Handbook of Study Abroad Research and Practice*. Routledge, 2018.
- ahmed Shafi, Adeela, Ross Little, and Stephen Case. "Children's Education in Secure Custodial Settings: Towards a Global Understanding of Effective Policy and Practice." *International Journal of Educational Development* 82 (April 1, 2021): 102379.
- Solikhulhadi, Mochammad Fathan. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Pengembangan Kompetensi Profesional Guru Untuk Meningkatkan Mutu." *JURNAL MADINASIKA Manajemen Pendidikan dan Keguruan* 2, no. 2 (2021): 14~102-14~102.
- Syaifullah, Budianto Hamuddin, and Arif Ahmad. "Faktor-Faktor Penghambat Siswa Smkn 1 Tanjung Balik Dalam Belajar Bahasa Inggris." *Jurnal Indragiri Penelitian Multidisiplin* 5, no. 2 (February 10, 2025): 25–35.
- Taguchi, Naoko. "Contexts and Pragmatics Learning: Problems and Opportunities of the Study Abroad Research." *Language Teaching* 51, no. 1 (January 2018): 124–137.
- Tarasenko, Tetiana, Nataliia Sorokina, Ninel Kashchenko, Tetiana Branitska, and Ivan Kukhar. "International Collaboration in Public Governance: Assessing the Role of Collective Initiatives and Organisations." *Multidisciplinary Science Journal* 6 (May 7, 2024): 2024ss0715-2024ss0715.

Theys, Sarina. *The Soft Power of Non-Western Small States: The Cases of Bhutan and Qatar*. Taylor & Francis, 2024.

Wiguni, Luh Komang Ayu Tri. “Efek Kausal Kualitas Pengelolaan Pembelajaran Dan Ekspektasi Karir Terhadap Motivasi Belajar Dan Kaitannya Dengan Hasil Belajar Bahasa Jepang (Studi Persepsi Para Siswa Kelas Xi Program Ipb Sman Di Kota Semarang).” *Jurnal Penelitian dan Evaluasi Pendidikan Indonesia* 2, no. 1 (June 1, 2012). Accessed June 5, 2025. https://ejournal-pasca.undiksha.ac.id/index.php/jurnal_ep/article/view/34.

Winarti, Endah, Zainal Abidin, and Akhmad Fauzi Hamzah. “Kajian Integratif Urgensi Kemitraan Sekolah Dalam Menjaga Keberlangsungan Hidup Lembaga Pendidikan Islam.” *Indonesian Journal of Islamic Education Studies (IJIES)* 4, no. 2 (December 24, 2021): 178–196.

Zhao, Yong, Trina E. Emler, Anthony Snethen, and Danqing Yin. *An Education Crisis Is a Terrible Thing to Waste: How Radical Changes Can Spark Student Excitement and Success*. Teachers College Press, 1900.

“PROGRAM PENDIDIKAN | SMA NAHDLATUL ULAMA 1 GRESIK.” Accessed February 21, 2025. <https://www.smanu1-gresik.sch.id/home/readmore/5/program-pendidikan>.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A