

**MANAJEMEN ASET WAKAF PRODUKTIF DAN
IMPLIKASINYA TERHADAP KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT DI ROUMAH WAKAF SURABAYA**

SKRIPSI

**Oleh
MAGHFIRA NURMA AULIA
NIM: G95218049**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2023

PERNYATAAN

Saya Maghfira Nurma Aulia G95218049 menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah hasil dan benar-benar hasil karya sendiri dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 04 Juli 2023



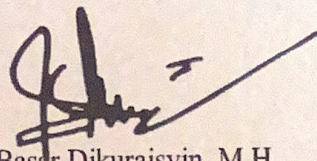
Maghfira Nurma Aulia
NIM. G95218049

PERSETUJUAN MUNAQOSAH

Surabaya, 05 Januari 2023

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,



Basir Dikuraisyin, M.H

NIP : 198811292019031009

LEMBAR PENGESAHAN

MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF DAN IMPLIKASINYA TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI ROUMAH WAKAF

Oleh
Maghfira Nurma Aulia
NIM: G95218049

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
Tanggal 04 Juli 2023 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Basar Dikuraisyin, M.H
NIP. 198811292019031009
(Penguji 1)
2. Dr. Andriani Samsuri, S.Sos, MM.
NIP. 197608022009122002
(Penguji 2)
3. Atok Syihabuddin, SHI, M.EI.
NIP. 201603317
(Penguji 3)
4. Siti Kalimah, M.Sy
NIP. 198707272022032001
(Penguji 4)

Tanda Tangan:

:
:
:
:

Surabaya, 04 Juli 2023

Dekan



Dr. Surajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I
NIP. 19700514200003100

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Maghfira Nurma Aulia
NIM : G95218049
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat Wakaf
E-mail address : g95218049@uinsby.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul:

MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF DAN IMPLIKASINYA TERHADAP
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI ROUMAH WAKAF SURABAYA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 April 2025

Penulis



(Maghfira Nurma Aulia)

ABSTRAK

Penelitian ini yang berjudul “Manajemen Wakaf Produktif dan Implikasinya Terhadap Kesejahteraan Masyarakat di Roumah Wakaf” memiliki tujuan untuk mendeskripsikan pola dan strategi serta implikasi manajemen aset wakaf produktif pada kesejahteraan masyarakat di sekitar Roumah Wakaf Surabaya. Jenis penelitian ini yaitu penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data yakni dengan observasi, dokumentasi serta wawancara kepada beberapa narasumber yang telah ditentukan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) dalam memanajemen aset wakaf produktif Roumah Wakaf Surabaya telah menerapkan sesuai dengan teori yang ada, dimulai dari *planning*, *organizing*, *actuating*, serta *controlling*. (2) implikasi manajemen aset wakaf produktif pada program yang dijalankan oleh Roumah Wakaf Surabaya terhadap kesejahteraan masyarakat dapat membantu kebutuhan primer, sekunder, tersier kepada para mauquf alaih, serta dapat membantu pendanaan operasional lembaga. Peneliti dapat memberikan saran kepada Roumah Wakaf untuk terus melanjutkan dan lebih mengembangkan target program-program wakaf produktif tersebut agar dapat terus mensejahterakan dan tersalurkan lebih banyak ke para mauquf alaih secara merata.

ABSTRACT

The research, titled "Management of Productive Wakaf assets and Its Implications for Public Welfare in Roumah Wakaf Surabaya", aims to describe the strategic patterns and implications of productive Wakaf assets management on public welfare around Roumah Wakaf. This type of research is field research using a descriptive qualitative approach. And the data collection uses methods of observation, documentation, and interviews to several designated sources.

The results of this study suggest that (1) in managing the productive waqf assets of Roumah Wakaf Surabaya has applied according to existing theories starting from planning, organizing, activating, and controlling. (2) The impact of productive Wakaf asset management on the program run by Roumah Wakaf Surabaya on public welfare can help the primary, secondary, tertiary needs of Mauquf Alaih impossible, and can help fund the institution's operations. Researchers can advise Roumah Wakaf to continue and further develop the target of these productive waqf programs so that they can continue to prosper and distribute more to the Mauquf Alaih on an equal footin

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	ii
PERSETUJUAN MUNAQOSAH.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI	ix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi dan Batasan Masalah	9
1.3. Rumusan Masalah.....	10
1.4. Tujuan Penelitian.....	10
1.5. Manfaat Penelitian	10
1.6. Kajian Pustaka.....	11
1.7. Definisi Operasional	17
1.8. Sistematika Penulisan	19
BAB II	21
TEORI PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF, TEORI MANAJEMEN ASET, TEORI KESEJAHTERAAN MASYARAKAT	21
2.1. Konsep Wakaf Produktif.....	21
2.1.1. Pengertian Wakaf Produktif	21
2.1.2. Indikator Wakaf dikatakan Produktif	22
2.1.3. Manajemen Wakaf Produktif.....	25
2.2. Konsep Kesejahteraan Masyarakat.....	35
2.2.1. Pengertian Kesejahteraan	35
2.2.2. Indikator Kesejahteraan.....	38
2.2.3. Kesejahteraan dalam Ekonomi Islam	40
BAB III.....	46
METODE PENELITIAN.....	46

3.1	Jenis Penelitian	46
3.2	Sumber Data	46
3.3	Teknik Pengumpulan Data	47
3.4	Keabsahan Data	50
3.5	Teknik Analisis Data	52
BAB IV		55
HASIL DAN PEMBAHASAN		55
4.1.	Gambaran Umum Roumah Wakaf Surabaya	55
4.1.1.	Sejarah Singkat berdirinya Roumah Wakaf	55
4.1.2.	Profil Lembaga Roumah Wakaf	55
4.1.3.	Visi dan Misi Roumah Wakaf Surabaya	56
4.1.4.	Struktur Pengurus Lembaga Roumah Wakaf Surabaya	57
4.1.5.	Deskripsi Program Wakaf Produktif di Lembaga Roumah Wakaf	58
4.2.	Pola dan Strategi Manajemen Aset Wakaf Produktif di Roumah Wakaf	59
4.2.1.	Perencanaan (<i>planning</i>)	60
4.2.2.	Pengorganisasian (<i>organizing</i>)	61
4.2.3.	Pelaksanaan (<i>actuating</i>)	62
4.2.4.	Pengawasan (<i>controlling</i>)	63
4.3.	Implikasi Manajemen Aset Wakaf Produktif terhadap Kesejahteraan Masyarakat	64
4.4.	Analisis Pola dan Strategi Manajemen Aset Wakaf Produktif di Roumah Wakaf	65
4.4.1.	Planning	66
4.4.2.	Organizing	67
4.4.3.	Actuating	68
4.4.4.	Controlling	69
4.5.	Implikasi Manajemen Aset Wakaf Produktif terhadap Kesejahteraan Masyarakat	71
4.5.1.	Sandang	72
4.5.2.	Pangan	72
4.5.3.	Papan	72
4.5.4.	Pendidikan	72
BAB V		74
PENUTUP		74

5.1. Kesimpulan.....	74
5.2. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN	82



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

Agustiano. *Wakaf Produktif Untuk Kesejahteraan Umat*. Jakarta: Niriah, 2008.

Anshori, Abdul Ghofur. *Hukum Dan Praktek Perwakafan Di Indonesia*.

Yogyakarta: Pilar Media, 2013.

Asytuti, R. "Optimalisasi Wakaf Produktif." *Jurnal Studi Ekonomi At Taradhi* 3(1) (2017): 45–54.

Badan Wakaf Indonesia. "Pencanangan Gerakan Nasional Wakaf Uang." Last modified 2010. Accessed November 25, 2022.

<https://www.bwi.go.id/413/2010/02/23/pencanangan-gerakan-nasional-wakaf-uang-1/>.

Badrudin, Rudy. *Ekonomika Otonomi Daerah*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN., 2017.

Chapra, M.Umar. *Sistem Moneter Islam*. Jakarta: Gema Insani Press, 2000.

Dikuraisyin, Basar. "Manajemen Aset Wakaf Berbasis Kearifan Lokal Dengan Pendekatan Sosio-Ekonomi Di Lembaga Wakaf Sabilillah Malang."

ZISWAF : Jurnal Zakat dan Wakaf 7 (2020): 100–200.

Direktorat Pemberdayaan Masyarakat. *Strategi Pengembangan Wakaf Tunai Di Indonesia*. Jakarta: Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, Kementerian Agama Republik Indonesia, 2013.

Direktorat Pemberdayaan Wakaf, Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam. *Paradigma Baru Wakaf Di Indonesia*. Jakarta: Kementerian Agama RI, 2006.

Fahrudin, Adi. *Pengantar Kesejahteraan Sosial*. Bandung: Rafika Aditama, 2012.

Firmansyah, Ahmad. "Hukum Perubahan Status Wakaf" (2011).

Hakim, Lukman. *Prinsip-Prinsip Ekonomi Islam*. Jakarta: Erlangga, 2012.

Halim, Abdul. *Hukum Perwakafan Di Indonesia*. Jakarta: Ciputat Press, 2005.

Hasanah, Uswatun. "Urgensi Pengawasan Dalam Pengelolaan Wakaf Produktif." *Al-Ahkam, Jurnal Pemikiran Hukum Islam*. 22, No 1 (2012).

Huda, Nurul. *Ekonomi Makro Islam Pendekatan Teoritis*. Jakarta: Kencana, 2009.

Inayah Rahman, Tika Widiastuti. "MODEL PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF SEKTOR PERTANIAN UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN PETANI (STUDI KASUS PIMPINAN RANTING MUHAMMADIYAH PENATARSEWU SIDOARJO)." *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan* 7 (2020): 486–498.

Karim, Adiwarman A. *Ekonomi Mikro Islam*. 3rd ed. Jakarta: Raja Grafindo, 2010.

Karyoto. *Dasar-Dasar Manajemen : Teori, Definisi Dan Konsep / Karyoto ; Editor, Nikodemus*. Yogyakarta: Andi Offset, 2016.

———. *Dasar-Dasar Manajemen*. Yogyakarta: CV Andi Offset, 2016.

Lisda Aisyah, Agus Alimuddin, Bambang Suhada. “Implementasi Wakaf Produktif Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat.” *Ecoplan* 3 (2020): 79–87.

Lutfi, Mukhtar. *Pemberdayaan Wakaf Produktif, Konsep, Kebijakan Dan Implementasi*. Makassar: Alauddin press, 2012.

Maria, Delli. *Akuntansi Dan Manajemen Wakaf*. Jakarta: Salemba Empat, 2019.

Mubarok, Jaih. *Wakaf Produktif*. Bandung: Simbiosis Rekatama Media, 2008.

Muhammad. *Manajemen Keuangan Syari'ah : Analisis Fiqh Dan Keuangan*. Cet. 1. Yogyakarta: UPP STIM YKPN., 2009.

Muslina, Ridwan nurdin dan. “Konsep Dan Teori Manajemen Aset Dalam Islam.” *Wahana Kajian Hukum Islam Pranata Sosial* 19 (2017).

PADLAN, RAHMAT HIDAYAT. “PENGELOLAAN HARTA WAKAF PRODUKTIF DALAM MENCIPTAKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA TOSORA KABUPATEN WAJO.” UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR MAKASSAR, 2019.

Prof. Dr. A. Muri Yusuf, M.Pd. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif & Penelitian Gabungan*. Jakarta: Kencana, 2014.

Qahaf, Mundzir. *Manajemen Wakaf Produktif*. Jakarta: Khalifa, 2005.

Satria, Rio. "Kepemilikan Dalam Ekonomi Islam." *Konsep Kepemilikan Dalam Ekonomi Islam* (2013): 1–14.

Shihab, M. Quraish. *Tafsir Al-Misbah Pesan, Kesan, Dan Keserasian Al-Qur'an*. Tangerang: Lentera Hati, 2017.

———. *Wawasan Al-Qur'an: Tafsir Maudhu'i Atas Berbagai Persoalan Umat*. Bandung: PT. Mizan Pustaka, 2005.

Siregar, Doli D. *Manajemen Aset : Strategi Penataan Konsep Pembangunan Berkelanjutan Secara Nasional Dalam Konteks Kepala Daerah Sebagai CEO's Pada Era Globalisasi Dan Otonomi Daerah*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama, 2004.

Sodiq, A. "Konsep Kesejahteraan Dalam Islam." *Jurnal STAIN Kudus Equilibrium*, 3. (2015).

Sugiono P.D. *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, R&D)*. Alfabeta Pres. Bandung: Alfabeta, 2014.

Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2015.

Suharto, Edi. *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat Kajian Strategis Pembangunan Kesejahteraan Sosial Dan Pekerjaan Sosial*. Bandung: Refika Aditama, 2015.

Suhrawardi K. Lubis, Dkk. *Wakaf Dan Pemberdayaan Umat*. Jakarta: Sinar

Grafika, 2010.

Sutaryo. *MANAJEMEN ASET DAERAH*. Surakarta: Universitas sebelas maret, 2015.

Uha, Ismail Nawawi. *Manajemen Zakat Produktif*. Jakarta: VIV Press, 2013.

ULFAH, MUTIA. “ANALISIS MANAJEMEN PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN KEMANFAATAN HARTA WAKAF (Studi Pada Pengurus Nazhir Wakaf Di Masjid Al-Furqon Kota Bandar Lampung).” UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG, 2019.

Veithzal Rivai, Et.dkk. *Islamic Financial Management: Teori, Konsep Dan Aplikasi Jilid 1*. Bogor: Ghalia Indonesia, 2010.

Wulandari, Ulil Albab dan. “Strategi Pengelolaan Wakaf Produktif Dalam Rangka Pemberdayaan Umat Di Kecamatan Terbanggi Besar” (2019).

Yusuf Qardhawi; penterjemah: Dahlia Husin. *Norma Dan Etika Ekonomi Islam*. Gema Insani Press, 1997.

Zakiyudin, Ais. *Teori Dan Praktek Manajemen*. Jakarta: Mitra Wacana Media, 2013.

“Profil Roumah Wakaf.” Accessed May 23, 2022.

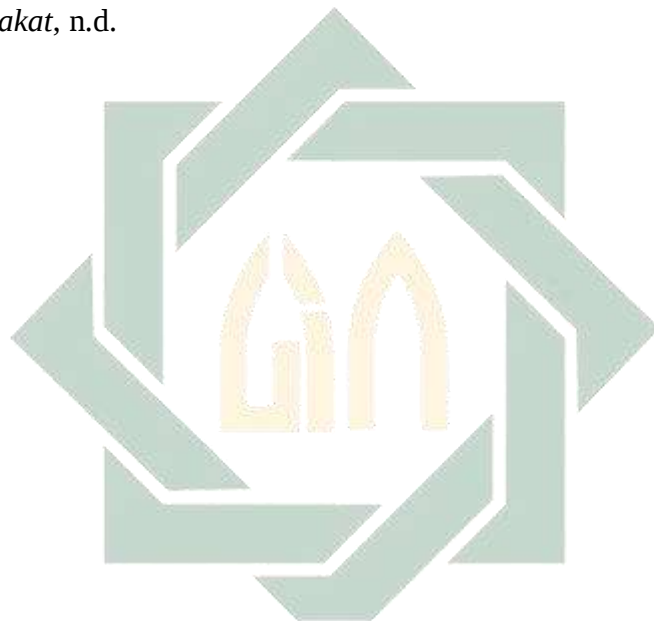
<https://roumahwakaf.com/profil/>.

“Program Roumah Wakaf.” Accessed May 23, 2022.

<https://www.instagram.com/roumahwakafpeduli/>.

“Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 Tentang Ketenagakerjaan, Pasal 1 Ayat (31)” (n.d.).

Undang-Undang Republik Indonesia No.11 Tahun 2009 Tentang Kesejahteraan Masyarakat, n.d.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A