

**PERAN STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK
DESA (BUMDes) KETAPANRAME KECAMATAN TRAWAS
KABUPATEN MOJOKERTO TERHADAP KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT PERSPEKTIF *AL-FALAH***

SKRIPSI

Oleh:

Lia Elqodriati

NIM: G94218190



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2023

PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI

Saya, Lia Elqodriati, G94218190, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah tertulis atau dipublikasi orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 03 Juli 2023



Lia Elqodriati

NIM: G94218190

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “PERAN STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KETAPANRAME KECAMATAN TRAWAS KABUPATEN MOJOKERTO TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT PERSPEKTIF *AL-FALAH*” yang ditulis oleh Lia Elqodriati (NIM G94218190) telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqosahkan.

Surabaya, 19 Juni 2023
Dosen Pembimbing



Dr. Imroatul Azizah, M.Ag
197308112005012003

LEMBAR PENGESAHAN

PERAN STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KETAPANRAME KECAMATAN TRAWAS KABUPATEN MOJOKERTO TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT PERSPEKTIF *AL-FALAH*

Oleh
Lia Elqodriati
NIM: G94218190

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 03 Juli 2023 dan
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Dr. Imroatul Azizah, M.Ag
NIP. 197308112005012003
(Penguji I)
2. Dr. Lilik Rahmawati, S.Si., M.E.I
NIP. 198106062009012008
(Penguji II)
3. Masadah, M.H.I., M.Pd.I
NIP. 197812052006042003
(Penguji III)
4. Mochammad Andre Agustianto, Lc., M.H
NIP. 199008112019031007
(Penguji IV)

Tanda Tangan

Surabaya, 03 Juli 2023

Dekan,



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : LIA ELQODRIATI

NIM : G94218190

Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/ Ekonomi Syariah

E-mail address : liaelqodriati@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

“PERAN STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KETAPANRAME KECAMATAN TRAWAS KABUPATEN MOJOKERTO TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT PERSPEKTIF AL-FALAH”

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 03 Juli 2023

Penulis

(Lia Elqodriati)

ABSTRAK

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat beserta pemerintah desa dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa dan dibentuk atas dasar kebutuhan serta potensi desa yang ada. Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui bagaimana strategi pengelolaan BUMDes Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto, bagaimana kesejahteraan masyarakat Desa Ketapanrame dan bagaimana peran strategi pengelolaan BUMDes Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto terhadap kesejahteraan masyarakat perspektif *al-falah*.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif dengan menggunakan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi yang ditujukan kepada Kepala Desa ketapanrame, Ketua BUMDes Ketapanrame, Ketua unit usaha BUMDes Ketapanrame dan masyarakat Desa Ketapanrame yang terlibat dalam pengelolaan BUMDes Ketapanrame.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa strategi pengelolaan yang diterapkan oleh BUMDes Ketapanrame sudah menerapkan fungsi-fungsi pengelolaan atau manajemen yaitu *planning* (perencanaan), *actuating* (pelaksanaan) *organizing* (pengorganisasian), *controlling* (pengawasan) yang dilaksanakan sesuai dengan prinsip-prinsip pengelolaan BUMDes. Dari adanya BUMDes Ketapanrame juga dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Ketapanrame. Dari peran strategi pengelolaan BUMDes Masyarakat juga sudah dapat dikatakan sejahtera dalam perspektif *falah* yang memenuhi tiga unsur yaitu kebebasan berkeinginan, kelangsungan hidup dan kekuatan harga diri..

Penelitian ini juga mengharapkan pihak BUMDes Mutiara Welirang Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto tetap mempertahankan kinerja dan pelayanannya kepada masyarakat beserta memperhatikan kendala-kendala yang ada dan memberikan solusi yang baik, masyarakat Desa Ketapanrame diharap untuk memberikan dukungan secara penuh kepada pemerintah desa beserta BUMDes Mutiara Welirang Ketapanrame dalam menyukseskan kegiatan dan rencana kerja yang ada.

Kata Kunci: Strategi Pengelolaan, BUMDes, Kesejahteraan Masyarakat, *al-falah*

DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM.....	i
PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
 BAB I : PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah dan Batasan Masalah.....	7
1.3 Rumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
 BAB II : TINJAUAN PUSTAKA.....	 10
2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Landasan Teori.....	14
2.2.1 Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	14
2.2.2 Kesejahteraan Masyarakat.....	19
2.2.3 Kesejahteraan Masyarakat Perspektif <i>Al-falah</i>	22
2.3 Kerangka Konseptual.....	25
 BAB III : METODE PENELITIAN.....	 27
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian	27

3.2 Lokasi Penelitian.....	27
3.3 Sumber Data.....	28
3.3.1 Sumber Data Primer	28
3.3.2 Sumber Data Sekunder	29
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	29
3.4.1 Observasi	29
3.4.2 Wawancara	30
3.4.3 Dokumentasi.....	31
3.5 Metode Pengelolaan Data	32
3.5.1 Pemeriksaan Data (<i>Editing</i>).....	32
3.5.2 Pengorganisasian Data (<i>Organizing</i>).....	33
3.5.3 Triangulasi	33
3.6 Metode Analisis Data.....	35
3.6.1 Reduksi Data	35
3.6.2 Penyajian Data.....	36
3.6.3 Penyimpulan.....	36
BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	37
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	37
4.1.1 Kondisi Geografis dan Demografis Desa Ketapanrame.....	37
4.1.2 Kondisi Ekonomi Masyarakat Desa Ketapanrame	38
4.2 Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa Ketapanrame	39
4.2.1 Sejarah berdirinya BUMDes Mutiara Welirang Ketapanrame.....	39
4.2.2 Visi dan Misi BUMDes Mutiara Welirang Ketapanrame	41
4.2.3 Tujuan dan Fungsi BUMDes Mutiara Welirang Ketapanrame	41
4.2.4 Struktur Organisasi BUMDes Mutiara Welirang Ketapanrame.....	42
4.3 Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Mutiara Welirang Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto	43
4.3.1 <i>Planing</i> (Perencanaan).....	43
4.3.2 <i>Organizing</i> (Pengorganisasian)	47

4.3.3 <i>Actuating</i> (Pelaksanaan)	48
4.3.4 <i>Controlling</i> (Pengawasan)	49
4.4 Kesejahteraan Masyarakat Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto.....	60
4.4.1 Pendapatan.....	60
4.4.2 Konsumsi Pengeluaran	62
4.4.3 Pendidikan	63
4.4.4 Kesehatan.....	65
4.4.5 Perumahan Masyarakat.....	65
4.5 Peran Strategi Pengelolaan BUMDes Mutiara Welirang Ketapanrame Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto dalam Perspektif <i>Al-Falah</i>	71
BAB V : PENUTUP	80
5.1 Kesimpulan	80
5.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	82

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tingkat Kesejahteraan Masyarakat Desa Ketapanrame	5
Tabel 2.1 Aspek Mikro dan Makro Ekonomi dalam Konsep <i>Al-Falah</i>	24
Tabel 4.1 Luas Batas Wilayah Desa Ketapanrame	37
Tabel 4.2 Batas Wilayah Desa Ketapanrame	37
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Desa Ketapanrame Menurut Jenis Kelamin.....	38
Tabel 4.4 Jenis Pekerjaan Masyarakat Desa Ketapanrame	38
Tabel 4.5 Rekapitulasi Laporan Unit-Unit Usaha BUMDes Desa Ketapanrame Tahun 2021	57



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Mutiara Welirang Ketapanrame	42



DAFTAR PUSTAKA

- Adlani, I. N. (n.d.). PENERAPAN PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PENGELOLAAN POTENSI DAN SUMBER DAYA (STUDI DESA SIDANGJAYA KECAMATAN CIPANAS KABUPATEN CIANJUR). *Jurnal Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik UIN Sunan Gunung Djati Bandung*.
- Agustinova, E. (2015). *Memahami Metode Penelitian Kualitatif: Teori & Praktik*. CALPULIS.
- Ahmad. (2022). *Wawancara “Masyarakat Penjual Makanan di Wisata Taman Ghanjangan Desa Ketapanrame Kecamatan Trawan Kabupaten Mojokerto.”*
- Akbar, M. R. (2016). *Tawhidi String Relation dalam Konteks Pembangunan, Perspektif* Q.S. Al-Mukminun. SahabatRiau. <http://rizalakbar.iaitfdumai.ac.id/2016/03/tawhidi-string-relation-dalam-konteks.html>
- Amilah. (2022). *Wawancara “Masyarakat Penjual Makanan di Wisata Sumber Gempong Desa Ketapanrame Kecamatan Trawan Kabupaten Mojokerto.”*
- Amri, K. (2015). EVALUASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA(BUMDES). *Jurnal Ilmu Administrasi Negara*, 13(3).
- Aqbar, K., Iskandar, A., & Yunta, A. H. D. (2020). KONSEP AL-FALAH DALAM ISLAM DAN IMPLEMENTASINYA DALAM EKONOMI. *BUSTANUL FUQAHA: Jurnal Bidang Hukum Islam*, 1(3).
- Arifin, Z. (2022). *Wawancara “Kepala Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto.”*
- Arikunto, S. (2000). *Manajemen Penelitian*. Rineka Cipta.
- As Shabuni, M. A. (1998). Mukhtasar Tafsir Ibn Katsir. *Beirut: Daarul Qur'an Al Kariim*, II.
- BPS. (2021). *Kecamatan Trawas dalam Angka 2021* (B. K. Mojokerto (ed.)). BPS Kabupaten Mojokerto.
- Chikmawati, Z. (2019). Peran Bumdes Dalam Mneingkatkan Pertumbuhan Ekonomi Perdesaan Melalui Penguatan Sumber Daya Manusia. *Jurnal Hukum Islam, Ekonomi Dan Bisnis*, 5(1).
- Darmawan, N. (2022). *Wawancara “Ketua Unit Simpan Pinjam dan Kemitraan BUMDEs Mutiara Welirang Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto.”*
- Darwati. (2022). *Masyarakat yang Tergabung Dalam Kelompok Usaha Bersama (KUB) Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto*.
- Darwi. (2022). *Wawancara “Petugas Sarana dan Prasarana di Wisata Sumber Gempong Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto.”*

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL. (2007). *BUKU PANDUAN PENDIRIAN DAN PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)*. PUSAT KAJIAN DINAMIKA SISTEM PEMBANGUNAN (PKDSP) FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS BRAWIJAYA.

Eliza, N. (2022). *PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (Studi Di Desa Sidamulih Kecamatan Rawalo Kabupaten Banyumas)*. Universitas Islam Negeri Prof. K.H. Saifuddin Zuhri.

Furqan, A. M. (2018). Peluang Pengembangan Ekonomi Islam Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *Working Paper Keuangan Publik Islam*, 1(6), 2.

Hariyono. (2022). *Wawancara "Ketua Unit Kebersihan Lingkungan BUMDes Mutiara Welirang Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto."*

Herwanto. (2022). *Wawancara "Direktur/Ketua BUMDes Mutiara Welirang Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto."*

Indonesia, P. (2021). *Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021*.

Kamah. (2022). *Wawancara "Masyarakat Penjual Makanan di Wisata Sumber Gempong Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto."*

Kamaroesid, H. (2016). *Tata Cara Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*. Mitra Wacana Media.

Kartasasmita, G. (1996). *Pembangunan Untuk Rakyat*. Cides.

Kastini. (2022). *Masyarakat Petugas Kebersihan dan Sarana Prasarana di Wisata Taman Ghanjaran Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto*.

Ketapanrame, Bumd. M. W. (2021). *Bumdesa Ketapanrame | BUM Desa Ketapanrame*. <https://www.bumdesaketapanrame.com/2021/01/bumdesa-ketapanrame.html>

Ketapanrame, D. (2022). *DOKUMENTASI DESA KETAPANRAME*.

Margono. (2000). *Metodologi Penelitian Pendidikan*. Rineka Cipta.

Mariyana, R. (2010). *Pengelolaan Lingkungan Belajar*. Kencana.

Moloeng, L. J. (2012). *Metode Penelitian Kualitatif*. Remaja Rosdakarya.

Nadi. (2022). *Wawancara "Masyarakat Anggota Kelompok Usaha Bersama (KUB) Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto "*.

Prasetya, E. (2020). *INSPIRASI SEKTOR USAHA BUMDES*. Hijaz Pustaka Mandiri.

Purnamawati, D. (2019). *PRINSIP-PRINSIP PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM PRESPEKTIF EKONOMI ISLAM (Studi Kasus Di*

Desa Pangkahwetan Kecamatan Ujung Pangkah Kabupaten Gresik).
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA.

Rahmadi. (2011). *PENGANTAR METODOLOGI PENELITIAN* (Syahrani (ed.)).
Antasari Press.

Rohman, B. (2022). *Wawancara “Ketua Unit Kios dan Kandang Ternak BUMDEs Mutiara Welirang Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto.”*

Rumiasih. (2022). *Wawancara “Masyarakat Penjual Makanan di Wisata Sumber Gempong Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto.”*

Safitri, N. (2021). *STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (STUDI KASUS BUMDES “AL-FALAH” DESA NANGKOD KECAMATAN KEJOBONG KABUPATEN PURBALINGGA).* NSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PURWOKERTO.

Saifudin. (2022). *Wawancara “Ketua Unit Wisata BUMDEs Mutiara Welirang Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto.”*

Sidiq, A. (2015). KONSEP KESEJAHTERAAN DALAM ISLAM. *EQUILIBRIUM*, 2(3).

Siyoto, S., & Sodik, M. A. (2015). *DASAR METODE PENELITIAN* (Ayup (ed.); 1st ed.).

Sodiq, A. (2015). Kesejahteraan Dalam Islam. *Jurnal Ekonomi Syariah*, 3(2).

Sub Direktorat Statistik. (2008). *Analisis dan Perhitungan Tingkat Kemiskinan 2000*. Badan Pusat Statistik.

Subeki, R., & Jauhar, M. (2015). *Pengantar Manajemen*. Prestasi Pustakarya.

Sugiyono. (2008). *Metode Penelitian Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Penerbit Alfabeta.

Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Alfabeta.

Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.

Susilawati, D. (2019). *ANALISIS KONTRIBUSI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (Studi Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Mandiri Bersatu Pekon Gisting Bawah Kecamatan Gisting Kabupaten Tanggamus).* UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG.

Tatik. (2022). *Wawancara “Masyarakat Penjual Makanan di Wisata Sumber Gempong Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto.”*

Tolah. (2022). *Wawancara “Staff Unit Air Minum BUMDes Mutiara Welirang Ketapanrame Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto.”*

Winisudo, R. T., & Sadewo, F. X. S. (2021). Strategi Bumdes dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Sidokepong, Sidoarjo. *Jurnal Pembangunan Sosial*, 4.

Yasin, M. (2022). Wawancara “Ketua Unit Pengelolaan Air Minum BUMDes Mutiara Welirang Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto.”



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A