

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF
MELALUI PROGRAM BANKZISKA
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK
(STUDI KASUS LAZISMU KABUPATEN MOJOKERTO)**

SKRIPSI

Oleh

CETRIN ANDYAH PRAMESTY

NIM: 08040420107



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2024

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, Cetrin Andyah Pramesty, 08040420107, menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli yang merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan hasil karya dari orang lain yang mengatasnamakan saya, serta skripsi ini bukan merupakan hasil tiruan atau jiplakan (*plagiarism*) karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat pendapat atau karya yang telah di tulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi yang sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Mojokerto, 22 Mei 2024



Cetrin Andyah Pramesty

HALAMAN PERSETUJUAN

Surabaya, 22 Mei 2024

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'S. H.' with a stylized flourish.

Ahmadun Najah, M.H.I

NIP. 197709152005011004

LEMBAR PENGESAHAN

EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PROGRAM BANKZISKA DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK (STUDI KASUS LAZISMU KABUPATEN MOJOKERTO)

Oleh
Cetrin Andyah Pramesty
NIM: 08040420107

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
tanggal 06 Juni 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Ahmadun Najah, M.H.I.
NIP. 197709152005011004
(Penguji I)
2. Dr. H. Muhammad Lathoif Ghozali, Lc., MA
NIP. 197511032005011005
(Penguji II)
3. Mochammad Andre Agustianto, Lc., M.H
NIP. 199008112019031007
(Penguji III)
4. Riska Agustin, S.Si., M.SM
NIP. 199308172020122024
(Penguji IV)

Tanda Tangan :


.....

.....

.....

.....

Surabaya, 06 Juni 2024
Dekan,



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I
NIP. 197005142000031001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : CETRIN ANDYAH PRAMESTY
NIM : 08040420107
Fakultas/Jurusan : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM / EKONOMI SYARIAH
E-mail address : cetrinandyah08@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PROGRAM
BANK ZISKA DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK
(STUDI KASUS LAZISNU KABUPATEN MOJOKERTO)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 27 Juni 2024
Penulis

(CETRIN ANDYAH PRAMESTY)

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program BankZiska Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kasus LAZISMU Kabupaten Mojokerto)”. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tentang bagaimana kesejahteraan mustahik setelah menjadi penerima manfaat program BankZiska serta efektivitas pendayagunaan zakat produktif melalui program BankZiska dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik di LAZISMU Kabupaten Mojokerto.

Penelitian ini bersifat kualitatif deskriptif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Teknik pengumpulan datanya menggunakan wawancara semi terstruktur, observasi non-partisipan, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini adalah mustahik zakat produktif program BankZiska dan *amil* bidang penghimpunan zakat LAZISMU Kabupaten Mojokerto. Teknis analisis data pada penelitian ini melalui empat tahapan yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Dan untuk menguji keabsahan data, peneliti menggunakan teknik triangulasi yakni triangulasi metode dan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendayagunaan zakat produktif melalui program BankZiska dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik belum efektif. Hal ini dilihat dari pengukuran teori yang dikemukakan oleh Ni Wayan Budiani, dari 4 (empat) indikator yang digunakan yaitu ketepatan sasaran, sosialisasi program, tujuan program, dan pengawasan/*monitoring*, ada satu indikator yang belum efektif yakni sosialisasi program.

Bagi LAZISMU Kabupaten Mojokerto, sebaiknya memaksimalkan kinerjanya dalam pendayagunaan zakat produktif agar dapat dilaksanakan lebih efektif. Sehingga dapat mencapai tujuan yang diinginkan dalam mensejahterakan dan dapat memuzakkikan seluruh mustahik.

Kata Kunci : Efektivitas, Zakat Produktif, Kesejahteraan.

ABSTRACT

This research is entitled "Effectiveness of Productive Zakat Utilization Through the BankZiska Program in Improving Mustahik Welfare (Case Study of LAZISMU Mojokerto Regency)". This research aims to find out about the welfare of mustahik after becoming beneficiaries of the BankZiska program as well as the effectiveness of utilizing productive zakat through the BankZiska program in improving the welfare of mustahik in LAZISMU, Mojokerto Regency.

This research is descriptive qualitative with the type of field research. The data collection technique uses semi-structured interviews, non-participant observation, and documentation. The informants in this research were productive zakat mustahik of the BankZiska program and amil in the zakat collection field of LAZISMU Mojokerto Regency. The data analysis technique in this research went through four stages, namely data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusions. And to test the validity of the data, researchers used triangulation techniques, namely method triangulation and source triangulation.

The research results show that the use of productive zakat through the BankZiska program in improving the welfare of mustahik has not been effective. This can be seen from the theoretical measurements put forward by Ni Wayan Budiani, of the 4 (four) indicators used, namely target accuracy, program socialization, program objectives, and supervision/monitoring, there is one indicator that is not yet effective, namely program socialization.

For LAZISMU Mojokerto Regency, it is best to maximize its performance in utilizing productive zakat so that it can be implemented more effectively. So that we can achieve the desired goal of prosperity and can make all mustahik successful.

Keywords: *Effectiveness, Productive Zakat, Welfare.*

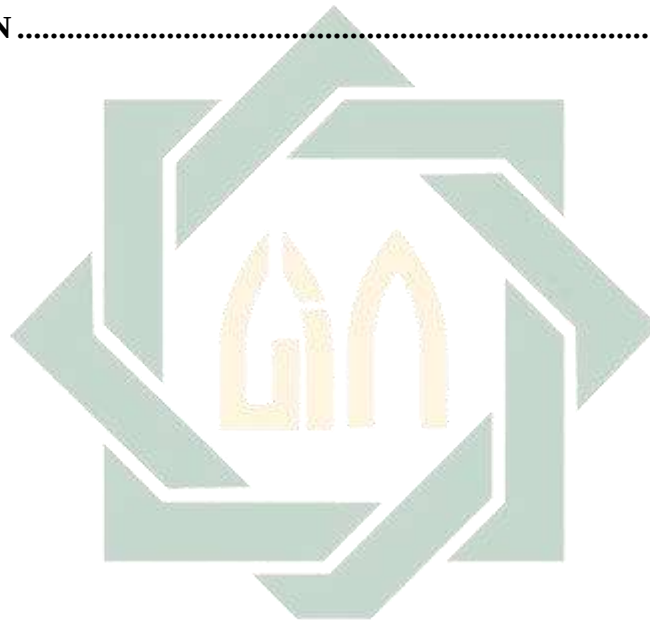
UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
LEMBAR PENGESAHAN.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Idenifikasi Masalah	6
1.3. Batasan Masalah	7
1.4. Rumusan Masalah	7
1.5. Tujuan Penelitian	7
1.6. Manfaat Penelitian.....	8
1.6.1. Manfaat Teoritis	8
1.6.2. Manfaat Praktis	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
2.1. Efektivitas	10
2.1.1. Pengertian Efektivitas	10
2.1.2. Indikator Efektivitas	11
2.2. Konsep Zakat	11
2.2.1. Definisi Zakat	11
2.2.2. Landasan Hukum Zakat	12
2.2.3. Prinsip Zakat	15
2.2.4. Macam-Macam Zakat.....	16
2.2.5. Zakat Produktif.....	19
2.2.6. Hikmah, Tujuan, dan Manfaat Zakat.....	20

2.3. Pendayagunaan Zakat.....	23
2.3.1. Pengertian Pendayagunaan Zakat.....	23
2.3.2. Macam-Macam Pendayagunaan Zakat.....	24
2.3.3. Tujuan Pendayagunaan Zakat	25
2.4. Kesejahteraan Mustahik	25
2.4.1. Konsep Mustahik.....	25
2.4.2. Pengertian Kesejahteraan Mustahik	29
2.4.3. Indikator Kesejahteraan Mustahik.....	31
2.5. Penelitian Terdahulu.....	36
2.6. Kerangka Konseptual	39
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1. Jenis dan Sifat Penelitian.....	42
3.1.1. Jenis Penelitian.....	42
3.1.2. Sifat Penelitian	43
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian	43
3.3. Data dan Sumber Penelitian.....	43
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	44
3.5. Teknik Analisis Data	46
3.6. Teknik Keabsahan Data.....	48
BAB IV	49
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	49
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	49
4.1.1. Profil LAZISMU Kabupaten Mojokerto	49
4.2. Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program BankZiska.....	55
4.2.1. Profil BankZiska.....	55
4.3. Deskripsi Hasil Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program BankZiska Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik di LAZISMU Kabupaten Mojokerto	58
4.4. Analisis Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program BankZiska Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik di LAZISMU Kabupaten Mojokerto.....	88
4.4.1. Kesejahteraan Mustahik Setelah Menjadi Penerima Manfaat Program BankZiska di LAZISMU Kabupaten Mojokerto	88

4.4.2. Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program BankZiska Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik di LAZISMU Kabupaten Mojokerto.....	107
BAB V.....	114
PENUTUP.....	114
5.1. Kesimpulan	114
5.2. Saran.....	115
LAMPIRAN	120



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu	36
Tabel 4. 1 Daftar mustahik penerima manfaat program BankZiska di LAZISMU Kabupaten Mojokerto	57



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	41
Gambar 4. 1 Logo LAZISMU Kabupaten Mojokerto.....	52



DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, A. (2022). Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif: Studi BAZ Kabupaten Sukabumi Jawa Barat. *ALAMIAH: Jurnal Muamalah Dan Ekonomi Syariah*, 1(1), 1–21.
<https://doi.org/10.56406/alamiahjurnalmuamalahdanekonomisyariah.v1i1.44>
- Ahsan, Abdillah. Hadi Wiyono, Nur. (2019). *Pemetaan mustahiq, muzaki, dan potensi pemberdayaan Indonesia*. Jakarta : Universitas Indonesia.
- Azhar, T. D. K. dan K. D. Z. Al. (2017). Panduan Zakat Lembaga Amil Zakat Al Azhar. *Yayasan Pesantren Islam Al Azhar*, 12. <http://alazharpeduli.com/profil>
- Budiani, N. W. (2007). Efektivitas Program Penanggulangan Pengangguran. *Jurnal Ekonomi Dan Sosial*, 2(1), 49–57.
- Fitria, S. N. (2017). Analisis pendayagunaan dana zakat produktif dalam peningkatan pendapatan mustahik. *Jurnal Skripsi*, 1–114.
<http://repository.radenintan.ac.id/id/eprint/2149>
- Futaqi, F. A., Susanti, L. D., & Ulya, H. N. (2023). Efektivitas Peran Bank Ziska: Ancaman Bagi Bank Thithil? *Adzkiya : Jurnal Hukum Dan Ekonomi Syariah*, 10(02), 219. <https://doi.org/10.32332/adzkiya.v10i02.5756>
- Hadi, N. S. (2021). MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT TINJAUAN TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN (Sustainable Development Goals). *IndraTech*, 2(1), 38–50.
<https://doi.org/10.56005/jit.v2i1.46>
- Helwig, N. E., Hong, S., & Hsiao-wecksler, E. T. (n.d.).
- Indah Lestari, L., Masruchin, & Nur Latifah, F. (2022). Penyaluran Dana Filantropi

- Pada Program Ekonomi Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Di Lazismu Mojokerto. *Jurnal Tabarru': Islamic Banking and Finance*, 5(1), 185–198.
[https://doi.org/10.25299/jtb.2022.vol5\(1\).9266](https://doi.org/10.25299/jtb.2022.vol5(1).9266)
- Jurnal, A., & Islam, E. (2019). Analisis Efektifitas Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Pemberdayaan Mustahik (Studi Kasus LAZISMU Pusat). *AGHNIYA: Jurnal Ekonomi Islam*, 1(2). <https://doi.org/10.30596/aghniya.v1i2.3191>
- Kemenkes RI. (2017)., 4, 9–15.
- Khoerul ummah. (2022). No Title 8.5.2017, 2003–2005.
- Mahmudi. 2005. Manajemen Kinerja Sektor Publik, Yogyakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Maman, A. (2020). *SKRIPSI Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA 1442 H / 2020 M.*
- Miles, Huberman & Saldana. 2014. *Qualitative Data Analysis*. America: SAGE Publications
- Moleong, Lexy J. (2007). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Cet. Ke-duapuluh empat. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Muhammad Yazid. (2018). *Pengelolaan Dana Zakat Kontemporer*.
- Mulyana, A. (2020). Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif. *Muamalatuna*, 11(2), 50. <https://doi.org/10.37035/mua.v11i2.3298>
- Nadialista Kurniawan, R. A. (2021). No Title. *Industry and Higher Education*, 3(1), 1689–1699.
<http://journal.unilak.ac.id/index.php/JIEB/article/view/3845%0Ahttp://dspac>

e.uc.ac.id/handle/123456789/1288

Puskas BAZNAS. (2018). *Kajian Had Kifayah 2018*.

Puskas BAZNAS. (2024). *Kajian Had Kifayah 2024*.

Rahayu, F., & Adawiyah, R. (2022). Efektivitas dana zakat pada program pemberdayaan ekonomi mustahik (studi pada LAZ Baitul Maal Hidayatullah Kalimantan Timur). *Jurnal Ekonomi Syariah Mulawarman (JESM)*, 1(1), 75–82.

Rahma, T. (2021). Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Keluarga Melalui Program Pemberdayaan Perempuan DKM (P3KM) (Studi Kasus : BAZNAS Kabupaten Tasikmalaya). *Skripsi*.

Rahmadani, A., Soemitra, A., & Daulay, A. N. (2021). EFEKTIVITAS PROGRAM SUMUT MAKMUR OLEH BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL SUMATERA UTARA DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT DI KECAMATAN KOTA PINANG (Studi Kasus Bantuan Modal Bergulir Badan Amil Zakat Nasional Labuhanbatu Selatan). *Studia Economica : Jurnal Ekonomi Islam*, 7(2), 259.
<https://doi.org/10.30821/se.v7i2.10619>

Schein, Edgar H., (2010), "Organizational Culture and Leadership", Jossey Bass, San Francisco.

Simamora, A. M. S. (2023). Analisis Dampak Zakat Terhadap Kesejahteraan Mustahiq. In *Universitas Islam Negeri Syekh Ali Hasan Ahmad Addary*.
<http://www.nber.org/papers/w16019>

Sugiarto. (2016). *No Title*. 4(1), 1–23.

Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Bisnis*. Cet. Ke-satu. Bandung: Alfabeta.

Thoharul Anwar, A. (2018). Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat.

ZISWAF : Jurnal Zakat Dan Wakaf, 5(1), 41.

<https://doi.org/10.21043/ziswaf.v5i1.3508>

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2009 Tentang Kesejahteraan Sosial.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat.

Wasik, A. (2020). MENELAAH KEMBALI PRINSIP ZAKAT PRODUKTIF (Upaya Mengubah Masyarakat Konsumtif Menuju Masyarakat Produktif). *Al-Hukmi : Jurnal Hukum Ekonomi Syariah Dan Keluarga Islam*, 1(2), 159–176.
<https://doi.org/10.35316/alhukmi.v1i2.1179>

Yayuli, Athief, F. H. N., & Utari, D. N. (2022). Comparative Study of Yusuf Qardhawi and Sahal Mahfudh's Thoughts on Productive Zakat as a Means of Economic Empowerment. *Profetika*, 23(1), 98–113.

Zaini Miftach. (2018). *No Title*. 53–54.

Zalikha, S. (2016). Pendistribusian Zakat Produktif Dalam Perspektif Islam. *Jurnal Ilmiah Islam Futura*, 15(2), 304. <https://doi.org/10.22373/jiif.v15i2.547>