STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK
(Studi Kasus Lazismu Jawa Timur)

SKRIPSI

Oleh :
BAGAS SHIHABUDIN
NIM.G05218005

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
ZAKAT DAN WAKAF
2023

PERNYATAAN

PERNYATAAN

Saya, Bagas Shihabudin (G05218005), menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan orang lain, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan *(plagiarism)* dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah di ajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, maupun perguruan tinggi lainya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah di tulis atau di plubikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas di cantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi yang lainya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 8 Januari 2023

Bagas Shihabudin

NIM. G05218005

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Surabaya, 9 Januari 2023

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

Dr. Atok Syihabbudin.SHI.,MEI

NIP. 201603317

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT LAZISMU JAWA TIMUR TERHADAP KESEJAHTERAAN MUSTAHIK

Oleh :
BAGAS SHIHABUDIN
NIM.G05218005

Telah dipertahankan di depan Dewa Penguji pada
tanggal 12 Januari 2023 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:	Tanda Tangan:
1. Atok Syihabuddin, SHI, M.EI.	.....
2. M. Maulana Asegaf, Lc., M.H.I	.....
3. Mustofa, S.Ag, M.E.I.	.....
4. Ibu Siti Kalimah, M.Sy.,	.....

Surabaya, 12 Januari 2023
Dekan,

Dr. Moh. Toriqul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.,
NIP. 197005142000031 0

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN
Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Bagas Shihabudin
NIM : G05218005
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi Bisnis Islam / Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : bagasshihabudin@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☑ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (……)
yang berjudul :

Strategi Pendayagunaan Zakat dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kasus Lazizmu Jawa Timur)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara ***fulltext*** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 8 Oktober 2024

Penulis

( )
Bagas Shihabudin

ABSTRAK

Kemiskinan erat kaitannya dengan kesejahteraan masyarakat, salah satu upaya pemerintah dalam mengatasi kemiskinan yaitu mendirikan lembaga amil zakat. Pendayagunaan zakat oleh lembaga amil zakat adalah proses pengelolaan dan pemanfaatan dana zakat yang dikumpulkan dari para muzaki (orang yang wajib membayar zakat) untuk disalurkan kepada mustahik (orang yang berhak menerima zakat) sesuai dengan ketentuan syariat Islam. Oleh karena itu, peneliti tertarik ingin melakukan penelitian dengan judul "Strategi Pendayagunaan Zakat Dalam meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kasus Lazismu Jawa Timur)", yang bertujuan untuk menjawab pertanyaan tentang, bagaimana strategi pendayagunaan zakat di Lazismu Jawa Timur dan bagaimana dampak pendayagunaan zakat terhadap kesejahteraan mustahik.

Penulisan skripsi ini mengunakan pendekatan metode kualitatif berjenis deskriptif, jenis dan sumber data pada penelitian ini adalah data pimer primer dan sekunder dimana data diperoleh langsung dari pihak LAZISMU Jawa Timur dengan melalui teknik wawancara, dokumentasi dan observasi Kemudian dari data tersebut di olah serta dilakukan analisa hingga dapat ditarik kesimpulan.

Hasil penelitian mengungkapkan bahwa strategi pendayagunaan yang dilakukan Lazismu Jawa Timur yaitu: pendidikan, ekonomi dan sosial. Di mana pendayagunaan tersebut untuk mesejahterakan mustahik. Berdasarkan data yang diperoleh peneliti, mustahik sudah mengalami kehidupan yang membaik dari setelah menerima bantuan zakat Lazismu Jawa Timur, seperti contoh ibu Ningsih dan lainnya.

Berdasarkan hasil penelitian ini peneliti memberikan saran terkait dengan strategi pendayagunaan zakat di Lazismu Jawa Timur agar bisa diketahui bahwa berbagai program telah dilakukan oleh lazismu Jawa Timur termasuk dalam program pemberdayaan ekonomi masyarakat sebab dampak kesejahteraan mustahik masih belum maksimal. Karena strategi yang Lazizmu salurkan melalui program bantuan usaha belum dapat tersalurkan secara optimal menurut sasarannya.

Kata Kunci: Strategi, pendayagunaan, Kesejahteraan, Mustahik

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

DAFTAR ISI

PERNYATAAN **3**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **v**
KATA PENGANTAR ..... **vi**
ABSTRAK ..... **viii**
DAFTAR ISI **9**
BAB I **1**
PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah 7
1.3 Rumusan Masalah 8
1.4 Tujuan Penelitian 8
1.5 Manfaat Penelitian 9
BAB II **11**
LANDASAN TEORI **11**
2.1 Strategi **11**
2.1.1 Pengertian Strategi 11
2.1.2 Aspek Strategi 12
2.1.3 Konsep Strategi 13
2.2 Pendayagunaan Zakat **15**
2.2.1 Pengertian Pendayagunaan 15
2.2.2 Zakat 17
2.2.3 Dasar Hukum Zakat 18
2.2.2 Macam-Macam Zakat 20
2.2.3 Syarat dan Rukun Zakat 24
2.2.4 Sasaran Zakat 24
2.2.5 Hikmah Zakat 27
2.3 Kesejahteraan Mustahik **28**
2.3.1 Pengertian Kesejahteraan 28

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

2.3.2 Komponen Kesejahteraan.....29
2.3.3 Indikator Kesejahteraan.....31
2.3.4 Konsep Kesejahteraan Mustahik.....33
2.4 Penelitian Terdahulu.....34
2.5 Kerangka Konseptual.....40
BAB III.....43
METODE PENELITIAN.....43
3.1 Jenis Penelitian.....43
3.2 Lokasi Penelitian.....45
3.3 Jenis dan Sumber Data.....45
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....46
3.5 Teknik Analisis Data.....48
BAB IV.....49
HASIL DAN PEMBAHASAN.....49
4.1 Gambaran Umum.....49
4.1.1 Profil Lembaga.....49
4.1.2 Visi dan Misi.....50
4.1.3 Struktur Lembaga.....51
4.1.4 Program Penghimpunan.....52
4.1.5 Kebijakan.....52
4.1.6 Panduan Kelembagaan.....57
4.1.7 Layanan.....58
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian dan Pembahasan.....62
4.2.1 Strategi Pendayagunaan Zakat di Lazismu Jawa Timur.....62
4.2.2 Konsep Strategi Lazismu Jawa Timur dan Teori Strategi Goldworthy.....66
4.2.3 Konsep Kesejahteraan Mustahik dan Teori Kesejahteraan Sumodiningrat.....70
4.2.4 Dampak Pendayagunaan Zakat Terhadap Kesejahteraan Mustahik.....71
BAB V.....76
PENUTUP.....76
5.1 Kesimpulan.....76

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

5.2 Saran.....76
DAFTAR PUSTAKA 78
LAMPIRAN.....81

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

DAFTAR PUSTAKA

Adnin, Prihatini "Zakat dan Tata Cara Pelaksanaanya Menurut Hukum Islam."*Jurnal era Hukum*, September 2001.

Al-Zuhayly, Wahbah. Zakat Kajian Berbagai Madzab. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2008.

Almun Wakhida. Tranformasi Model Bisnis Baitul Mal Wa Tamlil. Jurnal Uinsu, 2020.

Arin Setiyowati. 'Analisis Peranan Pengelolaan Dana Ziswaf Oleh Civil Society Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat (Studi Kasus Lazismu Surabaya)." *Jurnal Masharif al-Syariah*, 2017.

Asnani. Zakat Produktif Dalam Prespektif Hukum Islam. Yogyakarta: Pustaka Riski Putra, 2008.

Danim, Sudarwan. *Menjadi Peneliti Kualitatif*. Bandung: Pustaka Setia, 2013.Diatprasojo, Lantip. *Manajemen Strategi*. Yogyakarta: UNY Press 2018.

Digilib.uinsgd.ac.id

Enny Radjab, dan Rahman, Abd. Manajemen Strategi. Makasar: Lembaga Perpustakaan UMM, 2017.

Farida. *Metode Penelitian Kualitatif Dalam Pendidikan Bahasa*. Solo: Cakra Books, 2014.

Fauzan, bin Syaikh Shaleh. Mulakhkhas Fiqih Jilid I. Jakarta: Pustaka Ibnu Katsir,2011.

Firman. Analisis Data Penelitian Kualitatif. Jurusan Bimbingan dan Konseling Islam FIP Universitas Negeri Padang.

Ghony, Djunaidi. *Metode Penelitian Kualitatif*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media, 2017. Hakim, Rahmad. "Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Studi Lazisnu Kabupaten

Malang." *Jurnal Ilmu Ekonomi Syari'ah dan Filantropi*, 2020.

Info.Lazismujatim.org

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Jaelani, Aan. *Manajemen Zakat di Indonesa dan di Brunei Darussalam*. Cirebon: Nurjati Press, 2015.

Juliansyah, Eris. "Strategi Pengembangan Sumber Daya Perusahaan Dalam Meningkatkan Kinerja PDAM Kabupaten Sukabumi", Jurnal Ekonomak, Agustus 2017.

Karim, Adiwarman. Ekonomi Makto Islami. Jakarta: IIT 2003.

Kurde, Nukhtoh Arfawie. *Memungut Zakat dan Infak Profesi oleh Pemerintah Daerah*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2005.

Makhrus. "Strategi Pengelolaan Zakat Pada Organisasi Pengelola Zakat diKabupaten Banyumas", *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, Oktober 2022.

Mas'ud M. Ridwan, *Zakat dan Kemiskinan, Instrumen Pemberdayaan EkonomiUmat.*Yogyakarta: UII Press, 2005.

QS. Al-An'am (6): 141.

QS. Al-Baqarah (2): 43.

QS. At-Taubah (9): 103.

Rahma, Siti Aliya. Analisis Fktor yang Mempengaruhi Kesejahteraan Pengrajin Anyaman Bambu di Desa Ringinagung Kecamatan Magetan Kabupaten Magetan. Skripsi, Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo2020.

rasanti, Ditha. "Penggunaan Media Komunukasi Bagi Remaja Perempuan Dalam Pencarian Informasi Kesehatan." Jurnal Lontar, Januari 2018.

Ridho, Ali. "Zakat Dalam Prespektif Ekonomi Islam." Jurnal Al-Adl, Januari 2014. Rosadi, Aden. Zakat dan Wakaf. Bandung: Simbiosa Rekatama Media, 2019.

Sabiq, Sayyid. Fiqih Sunnah 3. Bandung: PT Al Ma'arif, 1982.

Sodiq, Amirus. Konsep Kesejahteraan dalam Islam." Jurnal Equllibrium, Desember2015.

Supriono. *Manajemen Strategi*. Yogyakarta: BPFE 2017.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Winarmi, Ending Widi. *Teori dan Praktik Penelitian Kualitatif Kuantitatif*. Jakarta:Bumi Aksara, 2018.

Zulkifli. Panduan Praktis Memahami Zakat, Infaq, Shadaqah, Wakaf dan Pajak. Yogyakarta: Kalimedia, 2020.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/