

**STRATEGI PENGEMBANGAN EKONOMI PESANTREN
PERSPEKTIF PANCA JIWA SANTRI PONDOK
PESANTREN DARUL IHSAN MENGANTI GRESIK**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh
Gelar Magister dalam Program Studi Ekonomi Syariah



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh:

**AGUSTIN MILA ARLINA
NIM. 02040322004**

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2024**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Agustin Mila Arlina
NIM : 02040322004
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Ekonomi Syariah
Judul Tesis : Strategi Pengembangan Ekonomi Pesantren
Perspektif Panca Jiwa Santri Pondok Pesantren Darul Ihsan Menganti
Gresik

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk pada sumbernya.

Surabaya, 14 Juni 2024
Saya yang menyatakan,



Agustin Mila Arlina
NIM. 02040322004

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis berjudul “Strategi Pengembangan Ekonomi Pesantren Perspektif Panca Jiwa Santri Pondok Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik” yang ditulis oleh Agustin Mila Arlina ini telah disetujui pada tanggal 10 Juni 2024

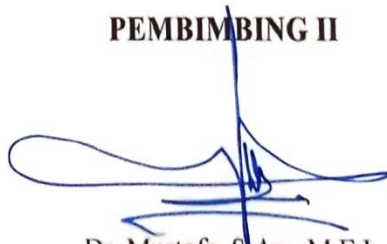
Oleh:

PEMBIMBING I



Dr. H. Muhammad Lathoif Ghozali, Lc., MA
NIP. 19751103200501100

PEMBIMBING II

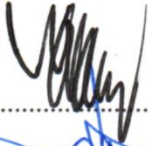
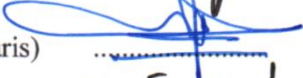
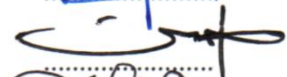


Dr. Mustofa, S.Ag., M.E.I
NIP. 197710302008011007

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis yang berjudul “Strategi Pengembangan Ekonomi Pesantren Perspektif Panca Jiwa Santri Pondok Pesantren darul Ihsan Menganti Gresik” yang ditulis oleh Agustin Mila Arlina, NIM, 02040322004 ini telah dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Tesis Pascasarjana UIN Sunan Ampel pada hari Rabu, 26 Juni 2024. Hasil tesis dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program magister ilmu Ekonomi Syariah.

Tim Penguji

- | | | |
|---|--------------|--|
| 1. <u>Dr. H.M. Lathoif Ghozali, Lc., MA.</u>
NIP. 197511032005011005 | (Ketua) |  |
| 2. <u>Dr. Mustofa, S.Ag. M.E.I.</u>
NIP. 197710302008011007 | (Sekretaris) |  |
| 3. <u>Dr. Ir. Muhamad Ahsan, M.M.</u>
NIP. 196806212007011030 | (Penguji I) |  |
| 4. <u>Dr. H. Abdul Hakim, M.E.I.</u>
NIP. 197008042005011003 | (Penguji II) |  |

Surabaya, 30 Agustus 2024

Direktur




Prof. Masdar Hilmy, S.Ag., MA, Ph.D
NIP. 197103021996031002



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : AGUSTIN MILA ARLINA
NIM : 02040322004
Fakultas/Jurusan : Magister Ekonomi Syariah
E-mail address : agustinmila12@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☐ Sekripsi ☒ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

STRATEGI PENGEMBANGAN EKONOMI PESANTREN PERSPEKTIF PANCA JIWA
SANTRI PONDOK PESANTREN DARUL IHSAN MENGANTI GRESIK

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 28 Agustus 2024

Penulis

(Agustin Mila ARLINA)

ABSTRAK

Agustin Mila Arlina, 2024, Strategi Pengembangan Ekonomi Pesantren Perspektif Panca Jiwa Santri Pondok Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik.

Pesantren adalah komunitas agama yang berbeda dengan seperangkat norma dan praktiknya sendiri. Pondok pesantren berfungsi sebagai pusat pengembangan masyarakat yang meliputi pertumbuhan ekonomi, selain pengajaran dan penyebaran dakwah. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana rencana Pondok Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik untuk mengembangkan unit usahanya dengan menganalisis SWOT dan bagaimana administrasi, dosen, dan santri akan menempatkan lima hal tersebut. nilai-nilai jiwa ke dalam praktik dalam konteks pesantren.

Peneliti dalam penelitian ini menggunakan strategi penelitian lapangan yang melibatkan melihat segala sesuatu sebagaimana terjadi di alam liar. Untuk memberikan gambaran secara luas permasalahan seputar perkembangan ekonomi pesantren, penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian deskriptif kualitatif. Sumber informasi primer dan sekunder dikonsultasikan untuk penelitian ini.

Hasil penelitian ini adalah, Program-program yang berbasis pendidikan ekonomi di Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik, seperti program pengajaran bisnis, kewirausahaan, serta bentuk ekonomi lainnya, menjadi standar tujuan utama lembaga ini dalam membekali ilmu agama juga ilmu tentang mengelola bisnis. Pada indikator kekuatan, Pesantren Darul Ihsan Menganti memiliki jumlah santri yang banyak, kelemahan yaitu tempat usaha yang terbatas dan sifatnya belum tetap, peluang yakni menjadikan pesantren yang mandiri secara ekonomi, dan ancaman berupa harga bahan pokok yang naik sewaktu-waktu. Peneliti menggunakan perspektif nilai panca jiwa yang terdiri dari nilai keikhlasan, kesederhanaan, kemandirian, ukhuwah diniyah dan kebersamaan pada pengembangan ekonomi milik pesantren. Upaya menjadikan pesantren yang mandiri dalam perekonomian dan memberi manfaat bagi warga pondok pesantren, yaitu para santri dengan ikhlas dan bersama-sama berkontribusi pada unit bisnis yang dimiliki pondok pesantren dan melatih jiwa *entrepreneurship* mereka.

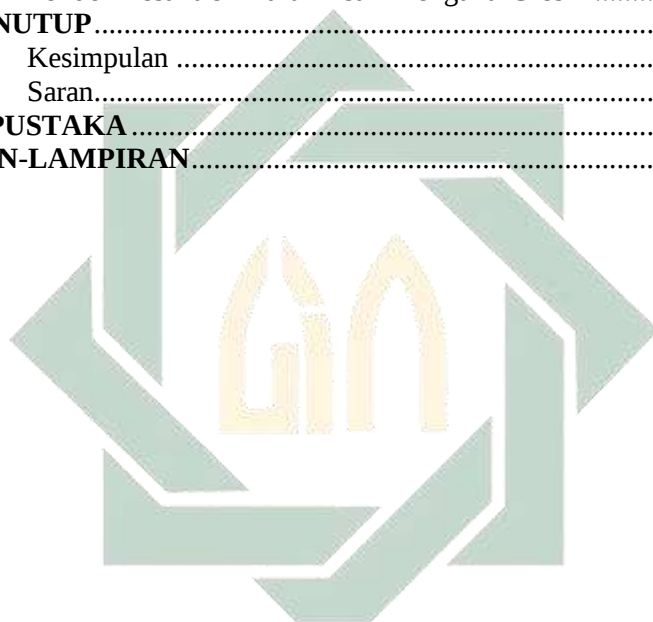
Saran yang dapat diberikan oleh peneliti yakni, Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik perlu mengadakan pelatihan kepada SDM yang mengelola unit bisnis. Tujuan pelatihan tersebut untuk meningkatkan potensi yang dimiliki oleh pengelola unit bisnis, dan dapat lebih maksimal dalam bekerja serta memberikan keuntungan bagi Pesantren.

Kata Kunci: *Strategi, SWOT, Pengembangan Ekonomi Pesantren dan Panca Jiwa.*

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GRAFIK	xii
DAFTAR TRANSLITERASI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah	8
1. Identifikasi Masalah	8
2. Batasan Masalah	9
C. Rumusan Masalah	9
D. Tujuan Penelitian	10
E. Kegunaan Penelitian	10
1. Aspek Keilmuan (Teoretis).....	10
2. Aspek Terapan (Praktis).....	10
F. Kerangka Teoretik	11
G. Penelitian Terdahulu.....	16
H. Metode Penelitian	24
I. Sistematika Pembahasan.....	25
BAB II LANDASAN TEORI.....	27
A. Strategi	27
B. SWOT	33
C. Pengembangan Ekonomi Pesantren	39
D. Panca Jiwa	45
BAB III METODE PENELITIAN.....	54
A. Jenis Penelitian	54
B. Lokasi Penelitian	55
C. Sumber Data.....	55
D. Teknik Pengumpulan Data	56
E. Uji Keabsahan data.....	62
F. Teknik Analisis Data	64
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	66
A. Hasil Penelitian	66
1. Gambaran Umum Pondok Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik	66
2. Strategi Pengembangan Ekonomi Pondok Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik perspektif Analisis SWOT	69
3. Nilai Panca Jiwa pada Pengembangan Ekonomi Pondok Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik.....	76
B. Pembahasan Penelitian	85

1.	Analisis SWOT pada Strategi Pengembangan Ekonomi Pondok Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik	85
2.	Penerapan Nilai Panca Jiwa pada Pengembangan Ekonomi Pondok Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik	96
BAB V PENUTUP		104
A.	Kesimpulan	104
B.	Saran.....	105
DAFTAR PUSTAKA		107
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		111



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data unit usaha pondok pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik	5
Tabel 2. 1 Diagram Matrik SWOT	37
Tabel 2. 2 Program usaha ekonomi dan pengembangan usaha di Pondok Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik	43
Tabel 4. 1 Diagram Matrik SWOT pada Pengembanagan Ekonomi Pesantren Darul Ihsan Menganti Gresik	89

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4. 1 Laporan Laba/Rugi KSPPS BMT Khoiru Ummah.....	92
Grafik 4. 2 Laporan Pertumbuhan Aset KSPPS BMT Khoiru Ummah Tahun 2022 dan 2023	93
Grafik 4. 3 Laporan Laba Bersih Toko ATK 2023.....	95
Grafik 4. 4 Laporan Laba Bersih Toko Baju 2023	95



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Afdal, Afdal, and Heri Widodo. "Analisis Pelaksanaan Kegiatan Pramuka Di Sd Negeri 004 Samarinda Utara Tahun 2019." *Pendas Mahakam: Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran Sekolah Dasar* 4, no. 2 (2019): 68–81.
- Amin, Al, and Mitro Subroto. "Analisis Swot Dalam Menentukan Strategi Pemasaran Roti Dan Donat Di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIA Padang." *Jurnal Komunikasi Hukum (JKH)* 9, no. 1 (2023): 1195–1200.
- Antonio, M. Syafi'i. *Bank Syariah Dari Teori Ke Praktik*. Jakarta: Gema Insani bekerja sama dengan Tazkia Cendekia, 2009.
- Armstrong, Michael. *Strategic Human Resource Management: A Guide to Action = Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik*. The Art of HRD). Bhuana Ilmu Populer, 2003.
- Assauri, Sofjan. *Strategic Management: Sustainable Competitive Advantages*. Jakarta: Rajawali Pers, 2013.
- Bashori, Bashori. "Strategi Kompetitif Dalam Lembaga Pendidikan." *TADRIS: Jurnal Pendidikan Islam* 12, no. 2 (2017).
- David, Fred R. *Strategic Management: Concepts and Cases*. 13th ed. Upper Saddle River, N.J: Prentice Hall, 2011.
- Dian Nafi', M. *Praksis Pembelajaran Pesantren*. Forum Pesantren Yayasan Selasih, 2007.
- Effendy, Onong Uchjana. *Ilmu Komunikasi Teori Dan Praktek*. Cet. 21. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2007.
- Fahham, Achmad Muchaddam. *Pendidikan Pesantren: Pola Pengasuhan, Pembentukan Karakter, Dan Perlindungan Anak*. Edited by Susanto Susanto. Publica Institute Jakarta, 2020.
- Fathoni, Muhammad Anwar, and Ade Nur Rohim. "Peran Pesantren Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat Di Indonesia." *Proceeding of Conference on Islamic Management, Accounting, and Economics*, August 2019, 133–40.
- Fitria, Fitria. "Pemberdayaan Ekonomi Pesantren Melalui Program Entrepreneurship (Studi Kasus Unit Usaha Pondok Pesantren Darun Najah Sumbersuko Lumajang)." *Risalatuna: Journal of Pesantren Studies* 2, no. 2 (July 2022): 221–36.
- Fitrianisa, Andani. "Identifikasi Faktor-Faktor Penyebab Perilaku Agresif Siswa SMK Piri 3 Yogyakarta." *Jurnal Riset Mahasiswa Bimbingan Dan Konseling* 4, no. 3 (2018): 166–79.
- Haryansyah, Septian Eko. "Strategi Bersaing Pada Cafe Arion Dengan Menggunakan Analisis Swot." *Journal Of Economic And Business* 1, no. 1 (2024): 25–39.
- Hasan, Ali. *Marketing Bank Syariah : Cara Jitu Meningkatkan Pertumbuhan Pasar Bank Syariah*. Ghalia Indonesia, 2010.

- Hasiah, Hasiah. "Peranan Ikhlas Dalam Perspektif Al-Qur'an." *Darul Ilmi: Jurnal Ilmu Kependidikan Dan Keislaman* 1, no. 02 (September 2015).
- Hidayah, Elok Nikmatul. Wawancara, Gresik. 27 April 2024.
- Hidayati, Ulfa. "Penerapan Analisis Swot Sebagai Strategi Pengembangan Usaha Dalam Persepektif Ekonomi Islam (Studi Pada Desa Jatirenggo Kecamatan Pringsewu Kabupaten Pringsewu)." Tesis, UIN Raden Intan Lampung, 2018.
- Hunger, J. David, and Thomas L Wheelen. *Essentials of Strategic Management*. Prentice-Hall. Inc, 2002.
- Junaedi, Dadi. "Ikhlas Dalam Al-Qur'an" 1, no. 2 (2019).
- Kholid, A R Idham. "Dakwah Dan Ukhuwah Dalam Bingkai Ibadah Dan 'Ubudiyah." *ORASI: Jurnal Dakwah Dan Komunikasi* 7, no. 1 (2016).
- Kompri. *Manajemen Dan Kepemimpinan Pondok Pesantren*. Prenada Media, 2018.
- Kurniawati, Dwi Pratiwi. "Pemberdayaan Masyarakat Di Bidang Usaha Ekonomi (Studi Pada Badan Pemberdayaan Masyarakat Kota Mojokerto)." *Jurnal Administrasi Publik* 1, no. 4 (June 2013): 9–14.
- Kusmiran, Tomi. "Implementasi Panca Jiwa Dalam Membentuk Karakter Santri Di Pondok Pesantren Darul Tauhid Salayo Kecamatan Kubung Kabupaten Solok." Tesis, UIN Imam Bonjol, 2019.
- Manajemen Pesantren*. Pustaka Pesantren, 2005.
- Marlina, Marlina. "Potensi Pesantren dalam Pengembangan Ekonomi Syariah." *Jurnal Hukum Islam IAIN Pekalongan* 12, no. 1 (June 2014): 201777.
- Marlius, Doni, and Rino Dwi Putra. "Strategi Pengembangan Sulam Bayang." *Jurnal Benefita* 3, no. 2 (2018): 204–18.
- Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan RnD*. Bandung: AlfaBeta, 2011.
- Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan RnD*. Bandung: AlfaBeta, 2015.
- Moleong, Lexy J. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2004.
- Mulyadi. Wawancara, Gresik. 26 April 2024.
- Nadzir, Mohammad. "Membangun Pemberdayaan Ekonomi Di Pesantren." *Economica: Jurnal Ekonomi Islam* 6, no. 1 (May 2015): 37–56.
- Nasrullah, Nasrullah, Gunawan Budiyanto, Gatot Supangkat Samidjo, Fawaz Muhammad Ihsan, Kevin Syahru A'zham, Indah Marwani, and Martini Martini. "Peningkatan Kemandirian Ekonomi Pesantren Berbasis Agribisnis Di Lingkungan Pondok Pesantren Raudhatus Salaam Berbah – Sleman: Improving the Economic Independence of Pesantren Based on Agribusiness in the Raudhatus Salaam Islamic Boarding School Environme." *PengabdianMu: Jurnal Ilmiah Pengabdian Kepada Masyarakat* 8, no. 1 (January 2023): 120–29.
- Nazir, Moh. *Metode Penelitian*. Bogor: Ghalia Indonesia, 2005.
- Nuralan, Sitti, Muh Khaerul Ummah BK, and Haslinda Haslinda. "Analisis Gaya Belajar Siswa Berprestasi Di SD Negeri 5 Tolitoli." *Madako*

- Elementary School* 1, no. 1 (2022): 13–24.
- Pearce, John Pearce. *Manajemen Strategis Formulasi, Implementasi, Dan Pengendalian*. Jakarta: Salemba Empat, 2009.
- Pradiatiningtyas, Diah. “Perencanaan Strategis Kampung Kuliner Klaten Sebagai Salah Wisata Kuliner Kabupaten Klaten Dengan Kearifan Lokal.” *Khasanah Ilmu-Jurnal Pariwisata Dan Budaya* 13, no. 2 (2022): 155–62.
- Priyanto, Heri. Wawancara, Gresik. 26 April 2024.
- Rachmat. *Manajemen Strategik*. Pustaka setia, 2018.
- Rahayu, Dayanti, Nurida Isnaeni, and Rafiqi Rafiqi. “Strategi Pengembangan Ekonomi Pesantren Pondok Karya Pembangunan Al-Hidayah Kota Jambi.” *Najaha Iqtishod: Journal of Islamic Economic and Finance* 3, no. 3 (2022): 117–29.
- RI, Kemenag. *Al Qur’anulkarim Terjemah Per Kata Dan Transliterasi Latin*. Jakarta: PT. Dinamika Cahaya Pustaka, 2017.
- Rohmawati. Wawancara, Gresik. 27 April 2024.
- Salim, Amir, Fadilla Fadilla, and Anggun Purnamasari. “Pengaruh Inflasi Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Indonesia.” *Ekonomica Sharia: Jurnal Pemikiran Dan Pengembangan Ekonomi Syariah* 7, no. 1 (2021): 17–28.
- Shobariyah, Eti. “Teknik Evaluasi Non Tes.” *Adz-Zikr: Jurnal Pendidikan Agama Islam* 3, no. 2 (2018): 1–13.
- Siregar, Jainal Abidin. “Penerapan Panca Jiwa Dalam Kehidupan Sehari-Hari Santri Di Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah Lumut Tapanuli Tengah Sumatera Utara.” UIN Syekh Ali Hasan Ahmad Addary Padangsidempuan, 2023.
- Suaiybah, Ebah. “Pemberdayaan Ekonomi Santri Melalui Penanaman Jamur Tiram (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Al-Ma’muroh Desa Susukan Kecamatan Cipicung Kabupaten Kuningan Jawa Barat).” Skripsi, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, 2009.
- Suhartini. “Problema Kelembagaan Pengembangan Ekonomi Pondok Pesantren.” In *Dalam Pustaka Pesantren, Manajemen Pesantren*. Yogyakarta: LKIS, 2009.
- Sulthon, and Khusnur Ridho. *Manajemen Pondok Pesantren*. Jakarta: Diva, 2003.
- Supeno, Edy Imam. “Strategi Pemberdayaan Ekonomi Pesantren Dan Penguatan Daya Saing Industri Halal Dalam Upaya Pertumbuhan Ekonomi Indonesia.” *EKSYAR: Jurnal Ekonomi Syari’ah & Bisnis Islam* 06, no. 02 (2019): 79–94.
- Suryadi, Rudi Ahmad. “Menuju Pendidikan Kemandirian: Gagasan Penting Dari Pesantren.” *Tarbiyah Al-Awlad: Jurnal Kependidikan Islam Tingkat Dasar* 7, no. 2 (2017).
- Susanto, Dwiyono Rudi, and Amin Kiswanto. “Strategi Pengembangan Hutan Pinus Grenden Berbasis Ekowisata Di Magelang.” *Jurnal Ilmiah Pariwisata* 24, no. 3 (2019): 177–83.

- Suwito, Firdha Aigha, and Azhari Akmal Tarigan. "Program Pengembangan Ekonomi Berbasis Pondok Pesantren." *Jurnal Inovasi Penelitian* 3, no. 1 (June 2022): 4371–82.
- Syafe'i, Imam. "PONDOK PESANTREN: Lembaga Pendidikan Pembentukan Karakter." *Al-Tadzkiyyah: Jurnal Pendidikan Islam* 8, no. 1 (May 2017): 61–82. <https://doi.org/10.24042/atjpi.v8i1.2097>.
- Syahrial, Syahrial, Agung Rimba Kurniawan, Alirmansyah Alirmansyah, and Arahul Alazi. "Strategi Guru Dalam Menumbuhkan Nilai Kebersamaan Pada Pendidikan Multikultural Di Sekolah Dasar." *Jurnal Gentala Pendidikan Dasar* 4, no. 2 (December 2019): 232–44.
- Syamsi, Suwandi Ali. *Wawancara*, Gresik. 26 April 2024.
- Tasbikhi, Muhammad. "Pengaruh Saluran Distribusi Dan Promosi Terhadap Keputusan Pembelian Di Perusahaan Mondi Mebel Jepara." IAIN KUDUS, 2019.
- Taufiq, Amal. "Representation of Panca Jiwa Values Based Entrepreneurship in Islamic Boarding School." *IJISH (International Journal of Islamic Studies and Humanities)* 6, no. 1 (April 2023): 19–32.
- Zaimin, Ahmad. *Wawancara*, Gresik. 26 April 2024.
- Zain, Yulia Rahmawati. "Aktualisasi Pancajiwa Dalam Kehidupan Di Pondok Modern Darussalam Gontor Ponorogo." Masters, UIN Sunan Ampel Surabaya, 2018.
- Zakariah, M Askari, Vivi Afriani, and K H M Zakariah. *Metodologi Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, Mix Method, Research and Development*. Yayasan Pondok Pesantren Al Mawaddah Warrahmah Kolaka, 2020.