

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
PENGEMBANGAN BUDAYA BERBAHASA INGGRIS DI MI
MUSLIMAT NU PUCANG SIDOARJO**

SKRIPSI



Oleh :

ZAIDATUN NI'MAH
D03217040

Dosen Pembimbing :

Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I
198002102011012005

Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed.
196701121997032001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

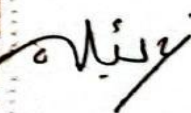
Yang bertanda tangan di bawah ini :

NAMA : ZAIDATUN NI'MAH
NIM : D03217040
JUDUL : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM PENGEMBANGAN BUDAYA BERBAHASA
INGGRIS DI MI MUSLIMAT NU PUCANG SIDORAJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 10 Juni 2024

Pembuat pernyataan,



Zaidatun Ni'mah
D03217040

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : ZAIDATUN NI'MAH
NIM : D03217040
JUDUL : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM PENGEMBANGAN BUDAYA BERBAHASA
INGGRIS DI MI MUSLIMAT NU PUCANG SIDORAJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 10 Juni 2024

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I
NIP. 198002102011012005


Nur Fitriatin, S.Ag. M. Ed.
NIP. 196701121997032001

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Zaidatun Ni'mah ini telah didipertahankan di depan Tim Penguji

Skripsi

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan,
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 19 Juni 2024

Mengesahkan,

Dekan,



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag, M.Pd.
197407251998031001

Penguji I

Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag
196707251003122001

Penguji II

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
197704092008011007

Penguji III

Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I
198002102011012005

Penguji IV

Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed.
196701121997032001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Zaidatun Ni'mah
NIM : D03217040
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan/ Pendidikan Islam
E-mail address : zaidatun02@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM PENGEMBANGAN
BUDAYA BERBAHASA INGGRIS DI MI MUSLIMAT NU PUCANG SIDOARJO**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Juni 2024

Penulis

(Zaidatun Ni'mah)

ABSTRAK

Zaidatun Ni'mah (D93217040), Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Pengembangan Budaya Berbahasa Inggris di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo. Dosen Pembimbing I Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I dan Dosen Pembimbing II Nur Fitriatin, S.Ag, M. Ed.

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Pengembangan Budaya Berbahasa Inggris di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan menggunakan pendekatan deskriptif. Pengumpulan datanya dengan menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi.

Dari hasil penelitian ini menemukan hasil sebagai berikut: 1) MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo menggabungkan tiga kurikulum dalam pembelajarannya yaitu : kurikulum kemendikbud, kurikulum kemenag, dan kurikulum Cambridge University. 2) Budaya berbahasa Inggris di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo diterapkan di lingkungan madrasah baik dalam pembelajaran atau kegiatan lainnya. 3) Untuk mengembangkan budaya berbahasa Inggris, MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo memfasilitasi beberapa kegiatan penunjang seperti pemberian buku saku kosa kata, melakukan pengawasan up and down, dan pelaksanaan program ECI (*english competence improvment*) seperti : *podcast, outdoor learning*, DLL. 4) Peran Kepemimpinan kepala madrasah dalam pengembnagan budaya berbahasa Inggris sebagai manager, motivator dan edukator.

Kata Kunci: kepemimpinan kepala madrasah, budaya.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRACT

Zaidatun Ni'mah (D93217040), Leadership Role of Madrasah Heads in Developing English-Speaking Culture at MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo. Supervisor I Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I and Supervisor II Nur Fitriatin, S.Ag, M. Ed.

This research aims to describe the Leadership Role of Madrasah Heads in the Development of English-Speaking Culture at MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo. This research is a type of qualitative research using a descriptive approach. Data collection uses interview, observation and documentation methods.

From the results of this research, the following results were found: 1) MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo combines three curricula in its learning, namely: the Ministry of Education and Culture curriculum, the Ministry of Religion curriculum, and the Cambridge University curriculum. 2) The English language culture at MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo is implemented in the madrasa environment both in learning and other activities. 3) To develop an English language culture, MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo facilitates several supporting activities such as providing vocabulary pocket books, carrying out up and down supervision, and implementing ECI (English Competence Improvement) programs such as: podcasts, outdoor learning, etc. 4) The leadership role of the madrasa head in developing an English language culture as a manager, motivator and educator.

Keywords: *madrasa head leadership, culture.*

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Pertanyaan Penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian	5
E. Definisi Konseptual	6
F. Keaslian Penelitian.....	9
G. Sistematika Pembahasan	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	13
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah	13
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	13
2. Peran Kepala Madrasah	16
B. Pengembangan Budaya Berbahasa Inggris	19
1. Pengertian Pengembangan	19
2. Pengertian Budaya dan Bahasa	20
3. Unsur-unsur Budaya	23
4. Fungsi Bahasa	26
5. Budaya Berbahasa Inggris	28
C. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Pengembangan Budaya Berbahasa Inggris.....	30
BAB III METODE PENELITIAN	34

A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian	34
B.	Lokasi Penelitian	36
C.	Sumber Data	37
D.	Metode Pengumpulan Data	40
1.	Wawancara	40
2.	Dokumentasi	41
E.	Metode Analisis Data	42
1.	Pengumpulan Data	43
2.	Reduksi Data	43
3.	Penyajian Data	44
4.	Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi Data	44
F.	Keabsahan Data	45
G.	Pedoman Penelitian	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		52
A.	Gambaran Umum MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo	52
1.	Sejarah dan Profil MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo	52
2.	Visi, Misi MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo	53
B.	Hasil Penelitian	55
1.	Pengembangan Budaya Berbahasa Inggris Di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo	55
2.	Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Pengembangan Budaya Berbahasa Inggris Di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo	71
C.	Pembahasan Hasil Penelitian	79
1.	Pengembangan Budaya Berbahasa Inggris Di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo	79
2.	Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Pengembangan Budaya Berbahasa Inggris Di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo	85
BAB V PENUTUP		94
A.	Kesimpulan	94
B.	Saran	95
DAFTAR PUSTAKA		97
DAFTAR LAMPIRAN		102

DAFTAR PUSTAKA

- Almi Nurvita. "Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan Dalam Meningkatkan Budaya Sekolah, Jurnal Administrasi Pendidikan." *Jurnal Administrasi Pendidikan* Vol. 27, no. 01 (April 2020).
- Andang. *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2014.
- Asha, Lukman. *Pengembangan Sekolah Bertaraf Internasional*. Bengkulu: Buku literasiologi, 2020.
- Aniek Rahmaniah. *Budaya Dan Identitas*. Sidoarjo: Dwiputra Pustaka Jaya, 2012.
- Ardelina Hasyim. *Metode Penelitian Dan Pengembangan Di Sekolah*. Yogyakarta: Media Akademi, 2016.
- Arikunto, Suharsimi. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta, 2001.
- Bernadetta Eko Putriani and Suprih Ambawani. "Pentingnya Belajar Bahasa Inggris Untuk Anak Usia Sekolah Dasar Di Lingkungan RT 37 RW 13 Kelurahan Giwangan Kecamatan Umbulharjo." *Jurnal Dharma Bakti-LPPM IST AKPRIND Yogyakarta* Vol. 02, no. 02 (Oktober 2019).
- Cucu Sutarsyah. *Pendidikan Di Indonesia: Permasalahan Dan Solusinya*. Yogyakarta: Media Akademi, 2016.
- Dewi Kustanti. "Problematika Budaya Berbicara Bahasa Inggris." *Jurnal Al-Tsaqafa* Vol. 14, no. 1 (2017).
- Devi, Sari Gustina. "Pelaksanaan Peran Kepala Sekolah Sebagai Edukator Di SMK Negeri 1 Padang Panjang," 2019.
- Dzaky, Ahmad. "Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator Pada MA Muhammadiyah 1 Banjarmasin." *Jurnal Kopertais Wilayah XI Kalimantan* 14, no. 26 (2016): 14–16.

- Eko Agustinova, Danu. *Memahami Metode Penelitian Kualitatif: Teori & Praktik*. Yogyakarta: Calpulis, 2015.
- Eva Maryamah. "Pengembangan Budaya Sekolah." *Jurnal Tarbawi* Vol. 2, no. 2 (2016).
- Fattah, Nanang, and Tatat Hartati. "Manajemen Sekolah Bertaraf Internasional" 03, no. 01 (2009): 23.
- Friza Brillianty Shabrina and Muhlasin Amrullah. "Application of Bilingual Classroom Learning to English Language Skills at SD Muhammadiyah 1 Gempol Elementary School Student." *Psychology and Education Conference Facing The Era of Merdeka Belajar* Vol. 10 (2021).
- Hasan Hariri, Ridwan, and Dedy H. Karwan. *Evolusi Pendekatan Teori Kepemimpinan Menuju Kepemimpinan Efektif*. Yogyakarta: Expert, 2017.
- Hastuti, Emi, and Teddy Oswari. "Metode Pembelajaran Bahasa Inggris Mandarin Dengan Free Virtual Online Course." Universitas Gunadarma, n.d.
- Herry Guntur Tarigan. *Pengajaran Kompetensi Bahasa*. Bandung: Angkasa, 2016.
- Husaini Usman. *Administrasi, Manajemen, Dan Kepemimpinan Pendidikan : Teori Dan Praktik*. Jakarta: Bumi Aksara, 2019.
- . *Kepemimpinan Efektif: Teori, Penelitian Dan Praktik*. Jakarta: Bumi Aksara, 2020.
- Irta Fitriana. *Menguasai Bahasa Inggris: Bekal Potensi Dalam Pengembangan Wirausaha*. Jombang: Fakultas Bahasa dan Sastra UNIPDU, 2016.
- Ismail Nurdin and Sri Hartati. *Metodologi Penelitian Sosial*. Surabaya: Media Sahabat Cendekia, 2019.
- Jamaluddin, Jamaluddin, Muchmainnah Pitasari, Muhammad Darwis, Sirajuddin Saleh, and Haerul Haerul. "Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Motivasi Mengajar Guru Di Sma Ummul Mukminin Makassar." *Tolis Ilmiah: Jurnal Penelitian* 2, no. 2 (2020): 101–13.
- Jonathan Sarwono. *Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif Edisi 2*. Yogyakarta: Suluh Media, 2018.

- Mardawani, Praktis. *Penelitian Kualitatif: Teori Dasar & Analisis Data Dalam Perspektif Kualitatif*. Yogyakarta: Deepublish, 2020.
- Maria Goreti Lisna Ria Sihotang. *Dampak Penggunaan Bahasa Inggris Sebagai Bahasa Pengantar Di Sekolah Dasar*. Banten: Universitas Pelita Harapan, 2014.
- Marno and Triyo Supriyanto. *Manajemen Dan Kepemimpinan Pendidikan Islam*. Bandung: Refika Aditama, 2008.
- Moleong, Lexy. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2002.
- Marsono, and Sulaiman Samad. "Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru Di SMP Negeri 1 Kalukku Kabupaten Mamuju," n.d.
- Musfiqon. *Metodologi Penelitian Pendidikan*. Jakarta: Prestasi Pustaka Publisher, 2012.
- Nizamuddin Sadiq. *Formula 33 Memahami Dasar Kalimat Bahasa Inggris*. Yogyakarta: Graha Ilmu, 2013.
- Nizary, Muhammad Afifullah, and Tasman Hamami. "Budaya Sekolah." *Jurnal Pendidikan, Hukum, Dan Sosial Keagamaan* 13, no. 02 (2020): 161.
- Novianty Djafri. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah; Pengetahuan Manajemen, Efektivitas, Kemandirian Keunggulan Bersaing, Dan Kecerdasan Emosi*. Sleman: Deepublish, 2017.
- Nursalam, Annisa Pratiwi. "Pentingnya Bahasa Inggris Dalam Era Globalisasi." Universitas Muhammadiyah Makassar, n.d.
- Nurul Khotimah. "Peran Kepemimpinan Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Peserta Didik." Seminar Nasional UINSKA MAB, Banjarmasin, 2021.
- Pusat penelitian kebijakan pendidikan dan kebudayaan. "Kepala Sekolah Sebagai Manajer," 2017
- Rina Devianty. "Bahasa Sebagai Cerminan Kebudayaan." *Jurnal Tarbiyah* Vol. 24, no. 2 (2017).
- Sakir, Iimin, and Sri Hartiningsih. "Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer (Studi

- Multisitus) Di MIN 1 Dan MIN 2 Flores Timur.” *Jurnal Kebijakan Dan Pengembangan Pendidikan* 06, no. 02 (2018): 201.
- Samsilayurni. “Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Dan Manajer Sekolah.” *Jurnal of Innovation Teaching and Instructional Media* 02, no. 2 (2022): 103.
- Sjafty Nursiti Maili. “Bahasa Inggris Pada Sekolah Dasar : Mengapa Perlu Dan Mengapa Dipersoalkan.” *Jurnal Pendidikan UNSIKA* Vol. 06, no. 01 (March 2018).
- Sowiyah. *Kepemimpinan Kepala Madrasah*. Yogyakarta: Media Akademi, 2016.
- Sri Handayani. “Pentingnya Kemampuan Berbahasa Inggris Sebagai Dalam Menyongsong ASEAN.” *Jurnal Profesi Pendidik* Vol. 3, no. 01 (2016).
- Sudarsana, I Ketut. “Pentingnya Sekolah Bertaraf Internasional Di Bali.” *Jurnal Ilmu Sosial Dan Humaniora* 01, no. 01 (2018): 137.
- Sugiyono. *Cara Mudah Menyusun Skripsi, Tesis, Dan Disertasi*. Bandung: Alfabeta, 2016.
- . *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta, 2008.
- . *Metode Penelitian Pendidikan : Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2017.
- . *Metode Penelitian Pendidikan : Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2017.
- Sukiman. *Pengembangan Media Pembelajaran*. Yogyakarta: Pedagogia, 2012.
- Sumarto. “Budaya, Pemahaman Dan Penerapannya “Aspek Sistem Religi, Bahasa, Pengetahuan, Kesenian, Dan Teknologi.” *Jurnal Literasiologi* Vol. 1, no. 2 (2019).
- Suryana. *Metodologi Penelitian: Model Praktis Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif*. Bandung: Universitas Pendidikan Indonesia, 2010.
- Toman Sonny Tambunan. *Pemimpin Dan Kepemimpinan*. Yogyakarta: Graha Ilmu, 2015.
- Ulin Nuha. *Ragam Metodologi Dan Media Pembelajaran Bahasa Arab*. Yogyakarta: Diva Press, 2016.

Wahjosumidjo. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Tinjauan Teoritik Permasalahannya*. Jakarta: PT. Rajagrafindo Persada, 2003.

Wakil Kepala Madrasah MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo. Wawancara Tentang Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Pengembangan Budaya Berbahasa Inggris, February 21, 2022.

Web MI Muslimat NU Pucang SIdoarjo. "Prestasi Akademik MI Bilingual," Desember 2020.
<https://yayasanpendidikanmuslimahnusidoarjo.com/mibilingual/prestasi-akademik>

Zelvia Liska Afriani. "Peran Budaya Dalam Pemerolehan Bahasa Asing." *Jurnal Disastra* Vol. 1, no. 2 (July 2019).



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A