



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
DALAM UPAYA MENINGKATKAN KUALITAS
HAFALAN PADA PROGRAM TAHFIDZ AL
QURAN SELAMA MASA PANDEMI COVID19 DI
YAYASAN SITI WINAFIAH

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan
Komunikasi Universitas Islam Negeri Sunan
Ampel Surabaya Untuk Memenuhi Salah Satu
Syarat Memperoleh Gelar Sarjana (S.Sos)

Oleh

MOHAMAD FEBRIANTO

B94218102

PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2022

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Bismillahirrohmanirrohim...

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Mohamad Febrianto
NIM : B94218102
Program Studi : Manajemen Dakwah
Konsentrasi : Manajemen Kelembagaan
Judul : Sistem pengendalian manajemen
Dalam Upaya Meningkatkan Kualitas Hafalan Pada Program
Tahfidz Al Qur'an Selama Masa Pandemi Covid 19 Di
Yayasan Siti Winafiah

Skripsi yang berjudul **"Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Upaya Meningkatkan Kualitas Hafalan Pada Program Tahfidz Al Qur'an Selama Masa Pandemi Covid 19 Di Yayasan Siti Winafiah"** merupakan sebuah karya yang saya tulis sendiri. Hal-Hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan pada daftar pustaka. Apabila terbukti pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran pada skripsi, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut



Mohamad Febrianto
NIM. B94218102

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : Mohamad Febrianto

Nim : B94218102

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Upaya Meningkatkan Kualitas Hafalan Pada Program Tahfidz Al Qur'an Selama Masa Pandemi Covid 19 Di Yayasan Siti Winafiah

Surabaya,
Menyetuju
Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Mufti Labib', written over a large, loopy oval shape.

Mufti Labib, Lc., MCL
NIP.19640102199931001

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI
SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DALAM UPAYA
MENINGKATKAN KUALITAS HAFALAN PADA PROGRAM TAHFIDZ AL
QUR'AN SELAMA MASA PANDEMI COVID 19 DI YAYASAN SITI

WINAFAH

Disusun Oleh:

Mohamad Febrianto

B94218102

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu

Pada Tanggal 09 Januari 2023

Penguji I



H. Mufti Labib, Lc., MCI
NIP. 196401021999031001

Penguji II



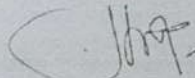
Airlangga Bramasudha, MM
NIP. 197912142011011005

Penguji III



Ahmad Khairul Hulam, M.Si
NIP. 197512302003121001

Penguji IV



Dr. H. Ab Ali Arifin, MM
NIP. 196212141993031002



Prof. Dr. H. Arif, S. Ag, M.FIL.
NIP. 1961071998031001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax 031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mohamad Febrianto
NIM : B94218102
Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi / Manajemen Dakwah
E-mail address : febriaprezi@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Sistem Pengendalian Manajemen dalam Upaya Meningkatkan Kualitas Hafalan Pada Program

Tahfidz Al Qur'an Selama masa Pandemi Covid19 di Yayasan Siti Winafiah

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 9 Mei 2024

Penulis

(Mohamad Febrianto)

ABSTRAK

Mohamad Febrianto, B94218102, "Sistem pengendalian manajemen Dalam Upaya Meningkatkan Kualitas Hafalan Pada Program Tahfidz Al Qur'an Selama Masa Pandemi Covid 19 Di Yayasan Siti Winafiah".

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Sistem pengendalian manajemen Dalam Upaya Meningkatkan Kualitas Hafalan Pada Program Tahfidz Al Qur'an Selama Masa Pandemi Covid 19 Di Yayasan Siti Winafiah. Fokus penelitian ini adalah bagaimana Sistem pengendalian manajemen Dalam Meningkatkan Kualitas Hafalan Al Qur'an di Yayasan Siti Winafiah.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan model deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Lalu, teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis Miles dan Huberman.

Hasil penelitian ini menjelaskan, bahwa penerapan sistem pengendalian manajemen dalam meningkatkan kualitas Hafalan Al Qur'an, antara lain seperti: mengulang hafalan oleh para santri dilakukan dengan baik, mendisiplinkan diri dan mampu berkompetensi dengan para santri lainnya sesuai dengan kemampuan hafalan yang dimiliki, menyelesaikan hafalan dengan lancar dan maksimal, meningkatkan kualitas bukan hanya kuantitas dalam hafalan. Lalu, faktor yang mempengaruhi penerapan sistem pengendalian manajemen adalah antara lain: regulasi di yayasan, adanya kegiatan santri, kegiatan formal, motivasi, dan bentuk program.

Kata Kunci: Sistem pengendalian manajemen, Kualitas hafalan, Program Tahfidz

DAFTAR ISI

Pernyataan keaslian karya.....	i
Persetujuan Dosen Pembimbing	ii
Pengesahan Tim Penguji	iii
Pernyataan persetujuan publikasi.....	iv
Motto	v
Persembahan	vi
Pernyataan Otentitas Skripsi	vii
Abstrak.....	viii
Kata Pengantar	i
Daftar Isi	x

BABI: PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Konsep	9
F. Sistematika Pembahasan	11

BAB II: KAJIAN PUSTAKA

A. Kerangka Berpikir.....	13
B. Kerangka Teori	14
C. Penelitian Terdahulu yang Relevan	28
D. Sistem Pengendalian Manajemen Prespektif Islam....	33

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	36
B. Lokasi Penelitian.....	36
C. Jenis dan Sumber Data	36
D. Tahap-Tahap Penelitian.....	39
E. Teknik Pengumpulan Data	39
F. Teknik Keabsahan Data	39
G. Teknik Analisis Data	40

BAB IV: HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	41
B. Penyajian Data.....	44
C. Analisis Data	89

BAB V: PENUTUP

A. Kesimpulan	108
B. Saran dan Rekomendasi	112
C. Keterbatasan Penelitian.....	113
DAFTAR PUSTAKA.....	115
LAMPIRAN.....	137



DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, M. (2015). *Metode Penelitian Kuantatif*. Jogjakarta: Aswaja Pressindo.
- Al-Islami, T. Y.-M. (2021). *Panduan Mengelola Sekolah Tahfidz*. Sukoharjo: Mu'assasah Al Muntada Al Islami.
- Amrulloh, A. (2020). Implementasi Sistem Pengendaldian Manajemen Sebagai Upaya Peningkatan Kedisiplinan Karyawan Di BMT Dana Matahari Muhammadiyah Purwokerto. *Skripsi Prodi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis UIN Purwokerto*.
- Anam, C. (2019). Sistem Controlling Unit Pengembangan Tahfidzul Qur'an (UPTQ) UIN Sunan Ampel Surabaya Pada Program Hafalan Al-Qur'an. *Skripsi Prodi Manajemen Dakwah UIN Sunan Ampel Surabaya*.
- Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2005). *Sistem Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Arikunto, S. (1988). *Penilaian Program Pendidikan*. Jakarta: PT. Bina Aksara.
- Arikunto, S., & Safrudin, C. (2010). *Evaluasi Program Pendidikan (Pedoman Teoritis Praktis Bagi Mahasiswa dan Praktisi Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Asry, S. (2020). Modul Mata Kuliah Sistem Pengendalian Manajemen. *Modul Prodi Akuntansi Universitas Tama Jagakarsa*.
- Baduwailan, A. B. (2014). *Cara Cepat & Cepat Hafal Al-Qur'an*. Soli: Kiswah Media.
- Bahrin, S. R. (2022). Upaya Guru Tahfidz Dalam Meningkatkan Kualitas Hafalan Al-Qur'an pada Santri Tahfidz di Pondok Pesantren Ibnu Jauzi. *Jurnal Samudra Ekonomi dan Bisnis*.
- Cahyo, M. N. (2017). Implementasi Metod Menghafal Al-Qur'an Dalam Mewujudkan Kualitas Hafalan Al-Qur'an . *Skripsi Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah UIN Sunan Ampel Surabaya*.

- Chandra, R. (2017). Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Keuangan Pada PT. Indojoya Agri Nusa: Fakultas Ekonomi. *Jurnal Samudra Ekonomi dan Bisnis*.
- Drajat, A. (2017). *Ulumul Qur'an; Pengantar Ilmu-ilmu Al-Qur'an*. Depok: Kencana.
- Filyan, A. (t.thn.). *Belajar Praktis Ilmu Tajwid*. Surabaya: Bintang Mulia.
- Ghoffar, M. A. (2003). *Tafsir Ibnu Katsir*. Bogor: Pustaka Imam Asy-Syafi'i.
- Hidayatullah, M. F. (2020). *Mukjizat Penyembuhan Ayat Al-Qur'an*. Banyumas: Yayasan Arsyada Yadaka Indonesia.
- Keagamaan, L. (2018). Pedoman Pelaksanaan Program Tahfidz. *Pedoman Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Radn Fatah Palembang*.
- Keagamaan, L. (2018). Pedoman Pelaksanaan Program Tahfidz. *Pedoman Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Raden Fatah Palembang*.
- Kusumawati, A., & Khoiron, A. M. (2019). *Metode Penelitian Kualitatif*. Semarang: Lembaga Pendidikan Sukarno Pressindo.
- Marlina. (2018). Teori Behavior dalam Meningkatkan Motivasi Hafalan Surat Pendek Al-Qur'an. *Jurnal Bimbingan, Penyuluhan, Konseling, dan Psikoterapi Islam*, 6.
- Merchant, K. A., & Stede, W. A. (2012). *Sistem Pengendalian Manajemen (Pengukuran kinerja, evaluasi dan insentif*. (Edisi ke 3 ed.). Jakarta: Salemba Empat.
- Muhaimin. (2011). *Manajemen Pendidikan; Aplikasinya Dalam Penyusunan Rencana Pengembangan Sekolah/Madrasah*. Jakarta: Kencana.
- Mulyani, S. (2016). *Sistem Pengendalian Manajemen*. Tangerang: Universitas Terbuka.
- Musa, S. H. (2013). Evaluasi Sistem Pengendalian Manajemen untuk Meningkatkan Kinerja Manajer Penjualan Pada PT. Hasjrat Abadi Manado. *Jurnal Samudra Ekonomi dan Bisnis*.

- Nawawi, I. (2020). Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Meneger Penjualan pada PT. Diana Indonesdia Makassar. *Skripsi Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Makassar*.
- Oktapiani, M. (t.thn.). Tingkat Kecerdasan Spiritual dan Kemampuan Menghafal Al-Qur'an. *Insania Jurnal Tadzhib Al-Akhlak_PAI_FAI_UIA Jkt*.
- Priyono. (2014). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Sidoarjo: Zifatama Publishing.
- Rais, A. (2016). *Kado Untuk Penghafal Al-Qur'an; Motivasi, Inspirasi, Solusi Menghafal, dan Menjaga Hafalan Seumur Hidup*. Malang: AE Publising.
- Ramadhani, A. (2021). Strategi Menghafal Al-Qur'an Santri Pondok Pesantren Roudhotul Qur'an Metro dan Santri Pondok Pesantren Aisyiyah Kuliyyatul Muallimin Li-Tahfidzil Qur'an (KMT) Imadul Bilad Metro. *Tesis, Prodi Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung*.
- Ridwan, M. S. (2020). Pengaruh Managemen Control system Terhadap Kinerja Karyawan Di PT. Ebad Wisata, Kabupaten Sidoarjo. *Skrpsi Prodi Manajemen Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Ampel Surabaya*.
- Ridwan, M. S. (2020). Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Ebad Wisata, Kabupaten Sidoarjo. *Skripsi Program Studi Manajemen dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Ampel Surabaya*.
- Sa'diyah, R. (2013). Melatih Kecerdasan Emosi Anak Usia Dini. *Insan Jurnal Kependidikan*, 18.
- Sagara, Y. (2021). *Sistem Pengendalian Manajemen* (Edisi Pertama ed.). Depok: Rajawali Pers.
- samsu. (2017). *Metode Penelitian: Teori Dan Aplikasi Peneitian Kualitatif*. Jambi: Pusat studi Agama dan kemasyarakatan.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif R & D*. Bandung: Alfabeta.

- Wahyuningsih. (2020). Upaya Ustadzah Dalam Meningkatkan Hafalan All-Qur'an Pondok Pesantren Putri Darul Qur'an Peringsewu. *Skripsi Program Studi Manajemen dakwah UIN Raden Intan Lampung*.
- Wisudaningsih, E. T. (2018). Controlling organisasi dalam Prespektif Al-Qur'an dan Hadist: Fakultas Ekonomi dan Bisnis. *Jurnal Keislaman, Vol 4*.
- Yunus, M. (2010). *Kamus Arab Indonesia*. Jakarta: PT. Mahmud Yunus Wa Dzurriyah.

