

**FUNGSI SUPERVISI KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MAN KOTA SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh :

Reffin Aldien Ramadhan
06040320095



Dosen Pembimbing I:

Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag
NIP.196707252003122001

Dosen Pembimbing II:

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd
NIP.197704122009121001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2024

HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : REFFIN ALDIEN RAMADHAN

NIM : 06040320095

JUDUL : FUNGSI SUPERVISI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MAN KOTA
SURABAYA

Dengan menyatakan bahwa seluruh isi skripsi ini merupakan hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali bagian yang dikutip sebagai bahan rujukan.

Surabaya, 13 Mei 2024

A handwritten signature in black ink is written over a red circular official stamp. The stamp contains the text 'UNIVERSITAS KEMAHARAJAAN SURABAYA' and 'FAKULTAS PEDAGOGIK' around the perimeter, with a central emblem. Below the stamp, the name 'REFFIN ALDIEN RAMADHAN' and the NIM '06040320095' are printed in small text.

Reffin Aldien Ramadhan
NIM. 06040320095

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Proposal Skripsi oleh:

NAMA : REFFIN ALDIEN RAMADHAN

NIM : 06040320095

JUDUL : FUNGSI SUPERVISI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MAN KOTA
SURABAYA

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 13 Mei 2024

PEMBIMBING I



Dr. Hj. Mardivah, M.Ag
NIP.196707252003122001

PEMBIMBING II



Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M. Pd
NIP.197704122009121001

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Reflin Aldien Ramadhan, ini telah dipertahankan didepan Tim
Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan,
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Surabaya, 28 Mei 2024



Dekan

Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S. Ag. M. Pd
NIP.19707251998031001

Penguji I

Prof. H. Nurkholis, M. Ed. Admin., Ph.D.
NIP.196703111992031003

Penguji II

Dr. Sulanam, M. Pd
NIP.197911302014111003

Penguji III

Dr. H. Maridiah, S. Ag
NIP.196707252003122001

Penguji IV

Dr. Sahudi, S. Pd. L. M. H. L. M. Pd.
NIP.197704122009121001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : REFFIN ALDIEN RAMADHAN
NIM : 06040320095
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : aldienrmdhn@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**IMPLEMENTASI SISTEM APLIKASI A-KINERJA DALAM PENINGKATAN
KINERJA GURU DI DINAS PENDIDIKAN PROVINSI JAWA TIMUR**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Mei 2024

(REFFIN ALDIEN RAMADHAN)

ABSTRAK

Reffin Aldien Ramadhan, 2024 NIM. 06040320095. Fungsi supervisi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MAN Kota Surabaya, Jawa Timur. Dosen Pembimbing Dr. H. Mardiyah, M. Pd dan Dosen Pembimbing II Dr. Sahudi, S. Pd. I, M. H.I., M. Pd.

Skripsi ini merupakan hasil penelitian tentang Fungsi supervisi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Pada Era Smart Society 5.0 Di Man Kota Surabaya. Tujuan penelitian ini antara lain adalah: (1) Untuk menganalisis dan mendeskripsikan Fungsi Supervisi Kepala Madrasah di MAN Kota Surabaya; (2). Untuk menganalisis dan mendeskripsikan Kinerja Guru di MAN Kota Surabaya; (3) Untuk menganalisis dan mendeskripsikan Faktor Pendukung dan Penghambat Fungsi Supervisi Kepala Madrasah di MAN Kota Surabaya. Metode penelitian yang digunakan pada penelitian ini ialah menggunakan metode penelitian kualitatif dengan penelitian lapangan, yang artinya pengumpulan data menggunakan Teknik wawancara, observasi serta dokumentasi. Kemudian peneliti juga menggunakan uji keabsahan data dengan menggunakan teknik triangulasi sumber dan teknik kemudian menganalisis data dengan reduksi data, penyaian data dan penarikan kesimpulan atau verifikasi data.

Hasil temuan penelitan ini menunjukkan bahwa: (1) Fungsi supervisi Kepala Madrasah di MAN Kota Surabaya, yakni dengan telah dilaksanakannya fungsi kepala madrasah sebagai pengawas, fungsi kepala madrasah sebagai pembina dan fungsi kepala madrasah sebagai penilai; (2) Kinerja Guru di MAN Kota Surabaya dibuktikan para guru telah melaksanakan kinerjanya dengan baik dan telah memanfaatkan kemajua teknologi pembelajaran didalam, membuat rencana program pembelajaran, memilih metode dan media pembelajaran yang relevan, melakukan penilaian dan evalulasi hasil pembelajaran dan melakukan tindak lanjut dari hasil penilaian dan evaluasi; (3) Faktor pendukung dan penghambat Fungsi Supervisi Kepala Madrasah di MAN Kota Surabaya, faktor pendukung diantaranya pemerataan penggunaan teknologi dalam proses pembelajaran, fasilitas sarana dan prasarana yang memadai dan respon positif para guru dalam pengawasan atau supervisi, faktor penghambatnya antara lain Kesibukan waktu kepala madrasah, dilema metode pengajaran konvensional di zaman yang serba modern, dan ketetertutupan guru dengan inovasi teknologi pembelajaran.

Kata Kunci: Fungsi Supervisi, Kinerja, Kepala Madrasah

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	ii
HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	x
ABSTRAK	i
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Definisi Konseptual	9
F. Keaslian Penelitian.....	11
G. Sistematika Pembahasan.....	15
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	18
A. Fungsi Supervisi Kepala Madrasah	18
1. Pengertian Fungsi Supervisi Kepala Madrasah	18
2. Tujuan dan Fungsi Supervisi	20
3. Jenis-jenis Supervisi	23
4. Teknik-teknik Supervisi.....	25
5. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Supervisi Kepala Madrasah.....	30
B. Kinerja Guru	31
1. Pengertian Kinerja Guru	31
2. Kompetensi Kinerja Guru.....	33
3. Indikator Kinerja Guru.....	37
4. Dimensi Kinerja Guru.....	38

5. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru.....	40
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Fungsi Supervisi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru	43
BAB III METODE PENELITIAN	46
A. Jenis Penelitian	46
B. Kehadiran Peneliti	48
C. Lokasi Penelitian	48
D. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	49
E. Metode Pengumpulan Data.....	51
F. Teknik Analisa Data.....	55
G. Teknik Keabsahan Data.....	59
H. Pedoman Penelitian	60
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	65
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	65
1. Deskripsi Lokasi Penelitian	65
2. Deskripsi Informan.....	70
B. Temuan Hasil Penelitian.....	74
1. Fungsi Supervisi Kepala Madrasah di MAN Kota Surabaya.....	74
2. Kinerja Guru di MAN Kota Surabaya.....	84
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Fungsi Supervisi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN Kota Surabaya.....	96
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	101
1. Fungsi Supervisi Kepala Madrasah di MAN Kota Surabaya.	101
2. Kinerja Guru di MAN Kota Surabaya.	106
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Fungsi supervisiKepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MAN Kota Surabaya.....	111
BAB V PENUTUP	114
A. Kesimpulan.....	114
B. Saran	116
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN-LAMPIRAN	124

DAFTAR TABEL

Tabel 1: Tabel Keaslian Penelitian.....	11
Tabel 2: Informan Penelitian.....	56
Tabel 3: Kisi- kisi Instrumen Penelitian.....	57
Tabel 4: Indikator Kebutuhan Data Observasi.....	59
Tabel 5: Kebutuhan Data Wawancara.....	60
Tabel 6: Indikator Data Kebutuhan Dokumentasi.....	61
Tabel 7: Lembar Pengkodean Data.....	64
Tabel 8: Lembar Observasi.....	67
Tabel 9: Pedoman Wawancara.....	67
Tabel 10: Pedoman Dokumentasi.....	69
Tabel 11: Kegiatan Penelitian.....	72

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Struktur organisasi MAN Kota Surabaya.....	74
Gambar 2: Kegiatan Supervisi Secara Langsung yang Dilaksanakan oleh Tim Supervisi MAN Kota Surabaya.....	129
Gambar 3: Kegiatan Supervisi Secara Tidak Langsung (Online) oleh Kepala Madrasah MAN Kota Surabaya.....	129
Gambar 4: Kegiatan Pelatihan Penggunaan Aplikasi Srikandi oleh guru MAN Kota Surabaya.....	129
Gambar 5: Kegiatan Workshop Penyusunan SKP (Sasaran Kinerja Pegawai) Guru MAN Kota Surabaya.....	129
Gambar 6: Kegiatan Pembinaan Guru oleh Kasubdit Kurikulum dan Evaluasi Direktorat KSKK Ditjen Pendis Kemenag RI.....	129
Gambar 7: Kegiatan MGMP Sosiologi MA se-Provinsi Jawa Timur di Balai Diklat Keagamaan Provinsi Jawa Timur.....	129
Gambar 8: Kegiatan PKG (Penilaian Kinerja Guru) Tahunan MAN Kota Surabaya.....	130
Gambar 9: Proses pembelajaran dikelas menggunakan metode diskusi menggunakan media pembelajaran IT Boar.....	130
Gambar 10: Kegiatan Evaluasi PH (Penilaian Harian) menggunakan aplikasi Office 365.....	130
Gambar 11: Kegiatan Evaluasi PAS (Penilaian Akhir Semester) menggunakan Aplikasi Quizziz ataupun Office 365.....	130
Gambar 12: : Kegiatan menginput nilai raport menggunakan aplikasi berbasis web, yakni RDM (Raport Digital Madrasah).....	130
Gambar 13: Kegiatan melakukan pengayaan ataupun remedial bagi siswa yang nilai PTS/PAS masih dibawah KKM.....	130
Gambar 14: Surat Keterangan Izin Penelitian.....	131
Gambar 15: Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	132

DAFTAR PUSTAKA

- Aas, Saraswati, and Dkk, Tantangan Pendidikan Era Digital 5.0 (Jawa Barat: Yayasan Wiyata Bastari Samasta, 2023)
- Abdussamad, Zuchri, Metode Penelitian Kualitatif (Makassar: CV. Syakir Media Press, 2021)
- Afifatun, Siti, 'Implementasi Supervisi Akademik Dengan Pendekatan Demokratis Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru', *Ar-Rusyd: Jurnal Pendidikan Agama Islam*, 1.2 (2022), 141–55
<<https://doi.org/10.61094/arrusyd.2830-2281.35>>
- Ahmadi, Abu, and Widodo Supriyono, Psikologi Belajar (Jakarta: Rineka Cipta, 1991)
- Ananda, R, Perencanaan Pembelajaran, 1st ed (Medan: Lembaga Peduli Pengembangan Pendidikan Indonesia., 2019)
- Anealka Aziz Hussin, 'Education 4 . 0 Made Simple : Ideas For Teaching', *International Journal of Education and Literacy Studies*, 6.3 (2018), 92–98
<<https://doi.org/10.7575/aiac.ijels.v.6n.3p.92>>
- Anwar Prabu, Mangkunegara, Evaluasi Kinerja SDM (Bandung: Refika Aditama, 2012)
- Ardiansyah, Risnita, and M. Syahrani Jailani, 'Teknik Pengumpulan Data Dan Instrumen Penelitian Ilmiah Pendidikan Pada Pendekatan Kualitatif Dan Kuantitatif', *Jurnal IHSAN : Jurnal Pendidikan Islam*, 1.2 (2023), 1–9
<<https://doi.org/10.61104/ihsan.v1i2.57>>
- Arifin, Zaenal, and Binti Maunah, 'Efforts to Build a Culture of Transformational Leadership in Islamic Education Institutions', *Indonesian Journal of Islamic Education Studies (IJIES)*, 3.2 (2020), 127–40
<<https://doi.org/10.33367/ijies.v3i2.1204>>
- Ariyanto, Aris, and Dkk, Membangun SDN Tangguh Di Tengah Gelombang (Sumatra Barat: Insan Cendikia Mandiri, 2021)
- Azmi, U, 'Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Mengembangkan Kompetensi Profesional Guru The Role of the Principal as Supervisor in Developing Professional ...', *Nizamul 'Ilmi: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam (JMPI)*, 07.3 (2022), 1–14
- Basuki, Basuki, 'Evaluasi Dan Supervisi Standar Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Proses Pembelajaran', *Jurnal Pendidikan Guru*, 1.2 (2020), 76–87 <<https://doi.org/10.47783/jurpendigu.v1i2.166>>
- Dermawan, Penilaian Angka Kredit Guru (Jakarta: Bumi Aksara, 2013)

- Dermawan, Oki, 'CLINICAL SUPERVISION OF MADRASAH ' S HEAD IN MTs DARUL ', Al-Idarah: Jurnal Kependidikan Islam, 10 (2020) <<https://doi.org/http://dx.doi.org/10.24042/alidarah.v10i1.5071>>
- Dina, A, D Yohanda, J Fitri, and ..., 'Teori Kinerja Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan', Jurnal Edukasi Nonformal, 1.1 (2022), 149–58
- Dina Prihandini, Mukhlisin, Ainaul Mardiyah, 'Supervisi Pembelajaran Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Kinerja Tenaga Pendidik Di Lembaga Pendidikan Islam Dina', Jurnal Pendidikan Islam, 4.2 (2020), 189–201 <<http://journal.unipdu.ac.id/index.php/jpi/article/view/2366%0Ahttp://journal.unipdu.ac.id/index.php/jpi/article/view/2366/1213>>
- Fadli, Muhammad Rijal, 'Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif', Humanika, 21.1 (2021), 33–54 <<https://doi.org/10.21831/hum.v21i1.38075>>
- Fauzi, Ahmad, Dianita Nur Auliya, and Abdul Haris, 'Implementasi Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Peserta Didik Di MAN 1 Jombang', Jurnal API: Administrasi Pendidikan Islam, 4.1 (2022) <<https://doi.org/10.15642/JAPI.2022.4.1.84->>
- Febriansyah Wahono, Reyhan, 'Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru SMA Muhammadiyah 3 Surabaya' (UIN Sunan Ampel Surabaya, 2023)
- Habibah, Alfi Hafifah, Ayu Putri Julia, Hafni Lativah, M. Solih, Ryan Fazli, and Inom Zulna Nasution, 'Pengaruh Pelaksanaan Supervisi Pendidikan Oleh Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di Mts Al-Munawwarah Binjai Utara', Inspirasi Dunia: Jurnal Riset Pendidikan Dan Bahas, 2.2 (2023) <<https://journal.unimar-amni.ac.id/index.php/insdun/article/view/782/>>
- Habibbah Nurhasanah, Euis Ahmad Sadat, Fahad, 'TEKNIK-TEKNIK SUPERVISI PENDIDIKAN', Jurnal Fakultas Keislaman, 4.1 (2023), 31–41 <<https://jurnal.unisa.ac.id/index.php/jfik/article/view/325/324>>
- Haris, Ikhfan, Fory A. Naway, Wiwy T. Pulukadang, Hiroko Takeshita, and Inero V. Ancho, 'School Supervision Practices in the Indonesian Education System; Perspectives and Challenges', Journal of Social Studies Education Research, 9.2 (2018), 366–87 <<https://doi.org/10.17499/jsser.17724>>
- Hidayat, Sholeh, Pengembangan Guru Profesional (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2017)
- Ibrahim, R, and Syaodih Nana, Perencanaan Pengajaran (Jakarta: Rineka Cipta, 2003)
- Illahi, Nur, 'Peranan Guru Profesional Dalam Peningkatan Prestasi Siswa Dan Mutu Pendidikan Di Era Milenial', Jurnal Asy-Syukriyyah, 21.1 (2020), 1–20 <<https://doi.org/10.36769/asy.v21i1.94>>

- Iskandar, S., 'Peningkatan Kinerja Guru Dalam Menyusun Perangkat Pembelajaran Melalui Supervisi Akademik', *Jurnal Pendidikan Dewantara*, 8.1 (2019), 153–68
- Joel, Siemze, and Dkk, *KINERJA GURU: Pendekatan Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Guru* (Sulawesi Tengah: Magama Press, 2022)
- Juni Priansa, Doni, and Rismi Somad, *Manajemen Supervisi Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah* (Bandung: Alfabeta, 2014)
- Jureyke Ireine Pitoy, Henny Nikolin Tambingon, Joulanda A. M. Rawis, Meisie Lenny Mangantes, 'Peran Kepala Sekolah Dalam Supervisi Dan Evaluasi Pendidikan Jureyke', *Jurnal Pendidikan Dan Konseling*, 4.5 (2022), 1707–15 <<https://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/jpdk/article/view/7070/5332>>
- Kholiq, Abdul, and Anis Mufidhatul Jannah, 'Fungsi Dan Jenis-Jenis Supervisi Pendidikan Islam', *Sasana: Jurnal Pendidikan Agama Islam*, 1.1 (2022), 21–26 <<https://doi.org/10.56854/sasana.v1i1.61>>
- Kholis, Nur, 'Teacher Professionalism in Indonesia, Malaysia, and New Zealand', *TARBIYA: Journal of Education in Muslim Society*, 6.2 (2019), 179–96 <<https://doi.org/10.15408/tjems.v6i2.11487>>
- Kompri, *Standarisasi Kompetensi Kepala Sekolah: Pendekatan Teori Untuk Praktek Profesiona* (Jakarta: Kencana Prenada Media Grup, 2017)
- , *Standarisasi Kompetensi Kepala Sekolah: Pendekatan Teori Untuk Praktik Profesional* (Jakarta: Kencana, 2017)
- Kristanto, *Metodologi Penelitian Pedoman Penulisan Karya Tulis Ilmiah (KTI)* (Yogyakarta: CV. Budi Utama, 2018)
- Kusumastuti, Adhi, and Ahmad Mustamil Khoiron, *Metode Penelitian Kualitatif*, ed. by Anis, 1st edn (Semarang: Lembaga Pendidikan Soekarno Pressindo, 2019)
- Madjid, Junus, 'Implementasi Supervisi Akademik Dalam Upaya Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Di SD Negeri 06 Popayato Barat', *Aksara: Jurnal Ilmu Pendidikan Nonformal*, 7.3 (2021), 885 <<https://doi.org/10.37905/aksara.7.3.885-894.2021>>
- Manesa, *Jurnalistik, 'Profil MAN Kota Surabaya'*, MAN Kota Surabaya, 2020 <<http://man-surabaya.sch.id/>>
- Maria Karolina Korten, 'Kinerja Guru Tersertifikasi Di Sekolah Dasar Gugus I Lewolema', *JAPB: Jurnal Agama, Pendidikan Dan Budaya*, 1.1 (2020), 1–6 <<https://doi.org/10.56358/japb.v1i1.36>>

- Maria, Sonya Kristiani, and Paulina Nelce Mole, 'Analisis Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SDI CIII Wolomarang', *Journal on Education*, 5.2 (2023), 2776–87 <<https://doi.org/10.31004/joe.v5i2.922>>
- Marliya, Maya, Mayang Uzlifatun Khasanah, and Mukhamad Zeraldy, 'Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidik SDN 1 Cikalahang Menuju Era Human Society 5.0', *Prosiding Dan Web Seminar (Webinar)*, 2021, 43–51
- Maryono, *Dasar-Dasar Menjadi Supervisor Pendidikan* (Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2020)
- Matondang, Linda, and Syahril Syahril, 'Kinerja Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Sekolah Menengah Pertama', *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan*, 3.6 (2021), 4094–4101 <<https://doi.org/10.31004/edukatif.v3i6.1334>>
- Miftachul Huda, Mochamad, 'Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MI Miftahul Ulum Sweden Kaligenjreng Blitar' (IAIN Tulungagung, 2021)
- Muhammad, Ramli, *Media Teknologi Pembelajaran* (Banjarmasin: Copyperdana, 2008)
- Mulyasa, E., *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah* (Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2011)
- Murdiyanto, *Metode Penelitian Kualitatif* (Yogyakarta: LP2M UPN Veteran Yogyakarta, 2020)
- Muspawi, Mohamad, 'The Role of Leaders in Increasing Motivation', *Jurnal Pendidikan Islam*, 9.1 (2020), 20–30
- Nasution, Muhammad Hanafi, Muhammad Riduan Harahap, and Nurul Hidayah, 'Upaya Pembinaan Dan Pengembangan Profesionalisme Guru Rumpun Mata Pelajaran Pendidikan Agama Islam Di Mts. Al-Manar', *Tajribiyah: Jurnal Pendidikan Agama Islam*, 1.1 (2022), 44–52 <<https://ejurnal.univamedan.ac.id/index.php/Tajribiyah/article/view/206>>
- Nilda, Nilda, Hifza Hifza, and Ubabuddin Ubabuddin, 'Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Pendidikan Agama Islam Sekolah Dasar', *Attadrib: Jurnal Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah*, 3.1 (2020), 12–18 <<http://www.jurnal.staidagresik.ac.id/index.php/attadrib/article/view/160%0Ahttp://www.jurnal.staidagresik.ac.id/index.php/attadrib/article/download/160/101>>
- Puspitaningtyas, Indah, Ali Imron, and Maisyaroh Maisyaroh, 'Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Pembelajaran Guru Di Era Revolusi Industri

- 4.0', Jurnal Manajemen Dan Supervisi Pendidikan, 4.3 (2020), 165–72
<<https://doi.org/10.17977/um025v4i32020p165>>
- Risyad, Ibrahim, 'Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMPN 18 Kota Depok' (UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, 2023)
- Riyanti, Dyah Novie, 'Peran Budaya Organisasional Memoderasi, Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru SMK Negeri Wilayah Timur Pematang', JIIP - Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan, 4.1 (2021), 55–63 <<https://doi.org/10.54371/jiip.v4i1.204>>
- Rukin, Metode Penelitian Kualitatif (Sulawesi Selatan: Yayasan Ahmar Cendekia Indonesia, 2019)
- Sagala, Saiful, Supervisi Dan Pengajaran (Bandung: Alfabeta, 2010)
- Sanjaya, Strategi Pembelajaran Berorientasi Standar Proses (Jakarta: Kencana Prenada Media Grup, 2018)
- Setiawan, Dimas, and Mei Lenawati, 'Peran Dan Strategi Perguruan Tinggi Dalam Menghadapi Era Society 5.0', *RESEARCH: Computer, Information System & Technology Management*, 3.1 (2020), 1
<<https://doi.org/10.25273/research.v3i1.4728>>
- Setiawati, and Dkk, Buku Penilaian: Berorientasi Higher Order Thinking Skills (Jakarta: Dirjen GTK Kemendikbud, 2019)
- Sudjana, Nana, Dasar-Dasar Proses Belajar Mengajar (Bandung: Sinar Baru, 2005)
- Sugiyono, Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D, Edisi ke-2 (Bandung: CV. Alfabeta, 2019)
- , Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D (Bandung: Alfabeta, 2018)
- , Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif Dan R&D), 27th ed (Bandung: CV. Alfabeta, 2018)
- Suharyanto, and Dkk, SUPERVISI PENDIDIKAN: Implementasi Supervisi Di Satuan-Satuan Pendidikan (Lombok Tengah: Pusat Pengembangan Pendidikan dan Penelitian Indonesia, 2023)
- Sumolang, Deby, Joulanda Rawis, Richard D H Pangkey, and Maxie A J Liando, 'Layanan Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru SD Negeri 49 Manado Di Era Society 5 . 0 .', *SEIKO : Journal of Management & Business*, 6.2 (2023), 555–64
<<https://doi.org/https://doi.org/10.37531/sejaman.v6i2.4766>>

- Supardi, Kinerja Guru (Jakarta: PT. Grafindo Persada, 2014)
- Susanto, H, Profesi Keguruan (Banjarmasin: Prodi. Pendidikan Sejarah FKIP ULM, 2020)
- Thannimalai, Raamani, and Arumugam Raman, 'The Influence of Principals' Technology Leadership and Professional Development on Teachers' Technology Integration in Secondary Schools', *Malaysian Journal of Learning and Instruction*, 15.1 (2018), 203–28
<<https://doi.org/10.32890/mjli2018.15.1.8>>
- Tunnisa, Andriani, and Andi Achruh, 'PELAKSANAAN MEWUJUDKAN GURU PROFESIONAL', 2 (2023), 129–48
- Wahjosumidjo, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Tinjauan Teoritik Dan Permasalahannya. (Jakarta: PT. Grafindo Persada, 1999)
- Wahyudin, Aji, Aulia Rizki, Humam Nasihudin, and Lutfi Setya Prayogi, 'Transformasi Pendidikan Islam Di Era Smart Society 5.0: Strategi Kepala Madrasah Untuk Meningkatkan Pembelajaran Guru Pada Lembaga Pendidikan Islam', *Ar-Rosikhun: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 2.2 (2023), 107–19 <<https://ejournal.uin-malang.ac.id/index.php/alrosikhuun/indexPage%7C8>>
- Yunus, Mahmud, 'Kinerja Dan Motivasi Guru Dalam Membentuk Karakter Siswa : Study Di SMAN I Sekampung, Madrasah Ma'arif 5 Sekampung Dan SMK Darurrohmah Sukadana Kabupaten Lampung Timur.' (UIN Raden Intan Lampung, 2017) <<http://repository.radenintan.ac.id/id/eprint/164>>

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A