

**KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM BIROKRASI
PEMERINTAHAN LOKAL**

(Studi Gaya Kepemimpinan Maria Agustin Yuristina Sebagai Camat Wonokromo
Surabaya)

SKRIPSI

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya Untuk
Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial
(S.Sos) dalam Bidang Ilmu Politik



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Disusun Oleh :

Adhelia Nirmala Tirta

NIM. I01219002

Dosen Pembimbing :

Moh. Ilyas Rolis, S. Ag. M. Si

NIP. 1977041822011011007

PROGRAM STUDI ILMU POLITIK SURABAYA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS ISLAM NEGRI SUNAN AMPEL SURABAYA

2023

**PERNYATAAN
PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI**

Bismillahirrahmanirrahim

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Adhelia Nirmala Tirta

NIM : I01219002

Program Studi : Ilmu Politik

Judul Skripsi : KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM BIROKRASI
PEMERINTAHAN LOKAL (Studi Gaya Kepemimpinan Maria Agustin Yuristina Camat
Wonokromo Surabaya).

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

- 1) Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
- 2) Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain.
- 3) Apabila skripsi ini dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan sebagai hasil plagiasi, saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Surabaya, 15 Juli 2023



Adhelia Nirmala Tirta

I01219002

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang ditulis oleh :

Nama : Adhelia Nirmala Tirta

NIM : I01219002

Program Studi : Ilmu Politik

Yang Berjudul : **“KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM BIROKRASI PEMERINTAHAN LOKAL Studi Gaya Gaya Kepemimpinan Maria Agustin Yuristina Sebagai Camat Wonokromo Surabaya”** saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah diperbaiki dan dapat diujikan dalam rangkai memperoleh gelar sarjana Ilmu Sosial dalam bidang Ilmu Politik.

Surabaya, 05 April 2023

Pembimbingan



Moh. Ilyas Rolis, S.Ag, M.Si

NIP : 197704182011011007

PENGESAHAN

Skripsi oleh Adhelia Nirmala Tirta dengan judul: **"KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM BIROKTASI PEMERINTAHAN LOKAL Studi Gaya Kepemimpinan Maria Agustin Yuristina Camat Wonokromo Surabaya"** telah dipertahankan dan dinyatakan lulus di depan Tim Penguji pada tanggal 5 Juli 2023.

TIM PENGUJI SKRIPSI

Penguji I



Moh. Ilyas Rolis, S.Ag, M.Si

NIP:197704182011011007

Penguji II



Holilah, S.Ag, M.Si

NIP:197610182008012008

Penguji III



M. Zimamul Khaq, S. Pd., M. Si

NIP: 198212022015031002

Penguji IV



Noer Rohmah, M.A.

NIP: 198510192015031001

Surabaya, 15 Juli 2023

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan




Dekan
Chalik, M.Ag
NIP. 197306272000031002



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini,
saya:

Nama : ADHELIA NIRMALA TIRTA
NIM : I01219002
Fakultas/Jurusan : ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK / ILMU POLITIK
E-mail address : adheeln1@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM BIROKRASI PEMERINTAHAN LOKAL (Studi
Gaya Kepemimpinan Maria Agustin Yuristina Camat Wonokromo Surabaya)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya,

Penulis

(Adhelia Nirmala Tirta)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

ADHELIA NIRMALA TIRTA, 2023. KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM BIROKRASI PEMERINTAHAN LOKAL.

Leadership and women are often discussed, society in general believes that the world of politics is a public world full of controversy and requires rationality. Where the space is often considered more suitable for men or can be said to be dominated by men only. In an organization or institution, men dominate as very strong leaders. Even women also have the same strong potential as men in terms of how they lead. Therefore, researchers want to know what the leadership style of a female leader is and how the leadership of this female leader can coordinate her members with the leadership style she applies.

This research uses qualitative research with descriptive research type. This research uses several data collection techniques, namely interviews, observation and documentation. For techniques in selecting informants, researchers used purposive sampling techniques. The results of this research contain the leadership style of Maria Agustin Yuristina, the head of Wonokromo sub-district, which was analyzed using the theory of feminine and masculine leadership styles. In this feminine and masculine leadership style, there are 2 (two) other leadership styles as supporting factors for the leadership style applied by the leader. From the leadership styles that have been researched, it was found that the leader uses a feminine leadership style, where the leader fulfills the characteristics of a feminine leadership style. It was also found that the transformational leadership style was a supporter of the leadership style for the organization. From this leadership style, it can be seen that the performance of the members is quite satisfactory, the members are also sportsmanlike and help each other in their work.

Kata Kunci : Women's Political Leadership, Women's Leadership Style

ABSTRAK

ADHELIA NIRMALA TIRTA, 2023. KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM BIROKRASI PEMERINTAHAN LOKAL.

Kepemimpinan dan perempuan seringkali menjadi pembicaraan, masyarakat pada umumnya berpandangan mengatakan bahwa dunia politik adalah dunia publik yang penuh kontroversi, dan membutuhkan rasionalitas. Yang dimana ruangnya seringkali dianggap lebih cocok untuk laki-laki atau bisa dikatakan didominasi oleh laki-laki saja. Dalam suatu organisasi atau lembaga posisi laki-laki mendominasi sebagai pemimpin yang sangat kuat. Bahkan perempuan pun juga memiliki potensi yang kuat sama halnya dengan laki-laki dari segi cara memimpinya. Oleh karena itu peneliti ingin mengetahui bagaimana gaya kepemimpinan seorang pemimpin perempuan dan bagaimana kepemimpinan dari pemimpin perempuan tersebut bisa mengkoordinasikan anggotanya dengan gaya kepemimpinan yang diterapkannya.

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Penelitian ini menggunakan beberapa teknik pengumpulan data, yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Untuk teknik dalam pemilihan informan, peneliti menggunakan teknik purposive sampling. Hasil dari penelitian ini berisi mengenai gaya kepemimpinan maria agustin yuristina camat wonokromo yang dianalisis menggunakan teori gaya kepemimpinan feminim dan maskulin, dalam gaya kepemimpinan feminim dan masculine ini terdapat 2 (dua) gaya kepemimpinan lain sebagai faktor pendukung gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh pemimpin. Dari gaya kepemimpinan yang telah diteliti ditemukan bahwa pemimpin tersebut menggunakan gaya kepemimpinan feminim, yang dimana pemimpin memenuhi karakteristik yang ada pada gaya kepemimpinan femini, ditemukan juga gaya kepemimpinan transformasional sebagai pendukung dalam gaya kepemimpinannya untuk organisasinya. Dari gaya kepemimpinan tersebut terlihat juga kinerja dari para anggotanya cukup memuaskan, para anggota juga sportif dan saling membantu dalam pekerjaannya.

Kata Kunci : Kepemimpinan Politik Perempuan, Gaya Kepemimpinan Perempuan

TUJUAN PEMBIMBING.....
 TAMBAHAN
 AK
 PENGANTAR

 HULUAN
 Latar Belakang
 Rumusan Masalah
 Tujuan Penelitian
 Manfaat Penelitian
 Definisi Konseptual.....

UIN SUNAN AMPEL
 SURABAYA

Definisi Konseptual.....

DAFTAR PUSTAKA

- Afifah, Neng Dara. *Islam Kepemimpinan Perempuan Dan Seksualitas*. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia, 2017.
- Badan Pusat Statistik Kota Surabaya. "Kecamatan Wonokromo Dalam Angka 2022," 2022.
- Balkis, Aulia Hanadita. "Gaya Kepemimpinan Perempuan Dalam Instansi Publik: Studi Kasus Susi Pudjiastuti." *Jurnal Ilmu Administrasi Negara (JUAN)* 8, no. 1 (June 25, 2020): 79–88. <https://doi.org/10.31629/juan.v8i1.2271>.
- Bass, Bernard, Bruce Avolio, Dong Jung, and Yair Berson. "Predicting Unit Performance by Assessing Transformational and Transactional Leadership." *The Journal of Applied Psychology* 88 (May 1, 2003): 207–18. <https://doi.org/10.1037/0021-9010.88.2.207>.
- Chaniago, Apizain. *Pemimpin Dan Kepemimpinan Pendekatan Teori Dan Studi Kasus*. Jakarta Pusat: Lentera Ilmu Cendekia, 2017.
- Dwiyanto, Agus. *Mewujudkan Good Governance Melalui Pelayanan Publik*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2005.
- E. Manembu, Angelia. "PERANAN PEREMPUAN DALAM PEMBANGUNAN MASYARAKAT DESA (Suatu Studi Di Desa Maumbi Kecamatan Kalawat Kabupaten Minahasa Utara)." *Fisipol UNSRAT*, n.d.
- Eagly, Alice H., and Blair T. Johnson. "Gender and Leadership Style: A Meta-Analysis." *Psychological Bulletin* 108, no. 2 (September 1990): 233–56. <https://doi.org/10.1037/0033-2909.108.2.233>.

- Fadhli, Ashabul. "TINJAUAN KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM POLITIK PERSPEKTIF FEMINISME," n.d.
- Faiq, Abdullah. "Analisis Terhadap Kepemimpinan Perempuan ..." Universitas Airlangga, 2006.
- Faizal, Liky. "PEREMPUAN DALAM POLITIK," 2016.
- Fitriani, Annisa. "GAYA KEPEMIMPINAN PEREMPUAN," 2015.
- Gary, Yukl. *Kepemimpinan Dalam Organisasi*. PT Indeks, 2010.
- Kahar Muang, Mubha. *Perempuan, Politik, Dan Kepemimpinan*. Jakarta: Yayasan Pena Indonesia, 2008.
- Kartono. *Pemimpin Dan Kepemimpinan*. Jakarta: PT. Remaja Rosda Karya, 2018.
- Kiftiah, Anifatul. "PEREMPUAN DALAM PARTISIPASI POLITIK DI INDONESIA" 6, no. 2 (2019).
- Krisvaldy, Beno. "Pola Kepemimpinan Perempuan dalam Birokrasi Pemerintahan (Studi Pada Lurah di Kelurahan Penyengat Rendah Kota Jambi)." Universitas Jambi, 2021. <https://repository.unja.ac.id/id/eprint/27042>.
- Loden, M. *Feminine Leadership*. New York: Times Books, 1985.
- Mahtori, Moh. "Gaya Kepemimpinan Perempuan di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Negeri Sunan Ampel Surabaya." Universitas Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2016.
- Mewengkang, Lita, Jantje Mandey, and Joorie Marhaen Ruru. "Peranan Kepemimpinan Perempuan Dalam Jabatan Publik (Studi Pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Minahasa Selatan)," n.d.

- Moedjono. *Kepemimpinan Dan Keorganisasian*. Yogyakarta: UII Press, 2002.
- Nizomi, Khairin. “Gaya Kepemimpinan Perempuan Dalam Budaya Organisasi.” *JIPi (Jurnal Ilmu Perpustakaan dan Informasi)* 4, no. 2 (December 23, 2019): 128. <https://doi.org/10.30829/jipi.v4i2.3885>.
- Nurmi, Seno Andri, and Noor Efni Salam. “Gaya Kepemimpinan Perempuan di Kementerian Agama,” n.d.
- Onsu, Indra Foreman, Michael S Mantiri, and Frans Singkoh. “ANALISIS PELAKSANAAN TUGAS POKOK DAN FUNGSI CAMAT DALAM MENINGKATKAN PELAYANAN PUBLIK DI KECAMATAN KAWANGKOAN BARAT KABUPATEN MINAHASA” 3, no. 3 (2019).
- P. A. D. Sorongan, Rizka. “Kepemimpinan Perempuan dalam Birokrasi Pemerintahan di Kabupaten Bolaang Mongondow Utara.” *Universitas Sam Ratulangi* 1 (2018).
- Pemerintahan Kota Surabaya. “Kecamatan Wonokromo,” n.d. <https://www.surabaya.go.id/id/page/0/8157/kecamatan-wonokromo>.
- “Pilkada Serentak 2018, Perempuan Terpilih Menjadi Kepala/Wakil Kepala Daerah Meningkat: Siaran Pers Nomor: B-239/Set/MP 01/11/2018.” *Kementerian Pemberdayaan Perempuan Dan Perlindungan Anak Republik Indonesia*, 2018.
- Q Badu, Syamsu, and Novianty Djafri. *Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi*. Kota Gorontalo: Ideas Publishing, 2017.
- Rafferty, Alannah E, and Mark A Griffin. “Dimensions of Transformational Leadership: Conceptual and Empirical Extensions.” *The Leadership Quarterly* 15, no. 3 (June 2004): 329–54. <https://doi.org/10.1016/j.leaqua.2004.02.009>.

Solikin, Asep, Muhammad Fatchurahman, and Supardi Supardi. "Pemimpin Yang Melayani Dalam Membangun Bangsa Yang Mandiri." *Anterior Jurnal* 16, no. 2 (June 1, 2017): 90–103. <https://doi.org/10.33084/anterior.v16i2.41>.

Suhardi, Asmara Juana, Bakran Suni, and Mahyudin Syafei. "KEPEMIMPINAN CAMAT DALAM MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR CAMAT BUNGURAN TENGAH KABUPATEN NATUNA," n.d.

Suwandi, Machmud. *Perempuan, Politik, Dalam Islam*, n.d.

Ulandari, Dewi, Ihyani Malik, and Nurbiah Tahir. "Gaya Kepemimpinan Perempuan Dalam Jabatan Publik di Kabupaten Luwu Watu Utara" 3 (2022).

Universitas Lampung, Halida Novera, Yulianto Yulianto, Universitas Lampung, Simon Sumanjoyo Hutagalung, and Universitas Lampung. "Gaya Kepemimpinan Perempuan dalam Peningkatan Kinerja Pegawai (Studi Kasus Pemimpin Daerah Kabupaten Tanggamus)." *Administrativa: Jurnal Birokrasi, Kebijakan dan Pelayanan Publik* 2, no. 3 (December 28, 2020): 293–309. <https://doi.org/10.23960/administrativa.v2i3.44>.

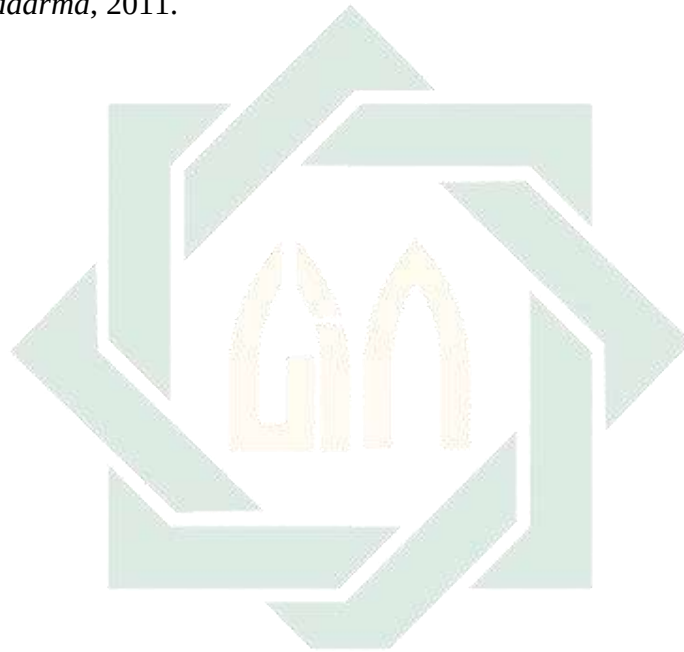
Utaminingsih, Alifiulahtin, Wike Wike, and Harsuko Riniwati. "Feminism-Transformasional: Praksis Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Di Perdesaan Madura." *Dialogia* 18, no. 2 (December 27, 2020): 395–416. <https://doi.org/10.21154/dialogia.v18i2.2439>.

Wasi, Imran. *Politik, Partai Politik, Dan Perempuan Frontstage and Backstage Sebuah Catatan*. Yogyakarta: CV. Budi Utama, 2020.

Zulaihah, Ifatun. "CONTINGENCY LEADERSHIP THEORY / PENDEKATAN SITUASIONAL." *AL-TANZIM: JURNAL MANAJEMEN PENDIDIKAN*

ISLAM 1, no. 1 (January 26, 2017): 76–87. <https://doi.org/10.33650/al-tanzim.v1i1.29>.

Zuliadi, Nina, and Situmorang. “Gaya Kepemimpinan Perempuan.” *Universitas Gunadarma*, 2011.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A