

**MANAJEMEN KURIKULUM INTERNATIONAL BACCALAUREATE
DI MADRASAH IBTIDAIYAH MUSLIMAT NAHDLATUL ULAMA
PUCANG SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh :

Nailil Ghoniyah Oktasari
D03214012



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2018**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nailil Ghoniyah Oktasari

NIM : D03214012

Fakultas /Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan / Pendidikan Islam

Judul : Manajemen Kurikulum International Baccalaureate di
Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang
Sidoarjo

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya. Jika ternyata dikemudian hari skripsi ini terbukti atau dapat dibuktikan bukan hasil karya saya sendiri, maka saya bersedia mendapatkan sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaan yang saya peroleh.

Surabaya, 01 November 2018

Yang menyatakan,



Nailil Ghoniyah Oktasari
D03214012

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh

Nama : NAILIL GHONIYAH OKTASARI

NIM : D03214012

Judul : MANAJEMEN KURIKULUM INTERNATIONAL

BACCALAUREATE DI MADRASAH IBTIDAIYAH

MUSLIMAT NAHDLATUL ULAMA PUCANG SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 16 April 2018

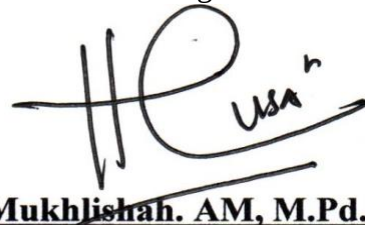
Mengetahui

Pembimbing I



Dra. Hj. Liliek Channa AW., M.Ag
NIP. 195712181982032002

Pembimbing II



Dra. Mukhlisah. AM, M.Pd.
NIP. 196805051994032001

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Nailil Ghoniyah Oktasari, telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Ampel

Surabaya, 01 November 2018



Mengesahkan,

Dekan,

Prof. Dr. H. Ali Mas'ud, M.Ag. M.Pd.I
NIP. 19630231993031002

Penguji I,


Prof. Dr. H. Imam Bawani, MA
NIP. 19528121980031006

Penguji II,


Hj. Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

Penguji III,


Dra. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Penguji IV,


Dra. Hj. Liliek Channa AW, M.Ag
NIP. 195712181982032002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nailil Ghoniyah Oktasari
NIM : D03214012
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan / Kependidikan Islam
E-mail address : nayah.oktasari@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

MANAJEMEN KURIKULUM INTERNATIONAL BACCALAUREATE DI MADRASAH

IBTIDAIYAH MUSLIMAT NAHDLATUL ULAMA PUCANG SIDOARJO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 07 November 2018

Penulis

Nailil Ghoniyah Oktasari
D03214012

ABSTRAK

Nailil Ghoniyah Oktasari (D03214012), 2018, Manajemen Kurikulum *International Baccalaureate* di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo. Dosen pembimbing Dra. Hj. Liliek Channa AW,. M.Ag dan Dra. Mukhlisah. AM, M.Pd.

Proses pendidikan di sekolah memiliki peranan yang sangat penting agar tujuan pendidikan dapat tercapai secara efektif dan efisien, karena bagaimana pun sekolah merupakan suatu sistem yang di dalamnya melibatkan berbagai komponen atau sejumlah kegiatan yang perlu dikelola dengan baik dan tertib, yang biasa kita kenal dengan istilah manajemen pendidikan. Dalam pembahasan ini, peneliti mengambil salah satu ruang lingkup dari manajemen pendidikan yang memiliki peranan penting dalam manajemen sekolah yaitu manajemen kurikulum. Banyak sekolah Negeri maupun Swasta melakukan perubahan pada kurikulumnya dengan mengadopsi kurikulum Internasional yang disebut dengan kurikulum adaptif. Salah satu kurikulum Internasional yang sedang ramai diadopsi adalah kurikulum International Baccalaureate (IB). Contoh sekolah yang dijadikan objek peneliti dalam penelitian ini adalah Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo dengan fokus penelitian untuk mengetahui manajemen kurikulum (perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi) serta dampak dari kurikulum International Baccalaureate (IB) terhadap aktivitas guru, peserta didik dan kemajuan Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo.

Penelitian ini merupakan penelitian yang bersifat deskriptif kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan metode studi kepustakaan, observasi, dokumentasi dan wawancara. Untuk mengecek keabsahan data yang diperoleh, peneliti menggunakan metode triangulasi sumber.

Hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa perencanaan kurikulum International Baccalaureate di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo menggunakan perencanaan kalaboratif antara komunitas sekolah yaitu Kepala Madrasah, Koordinator IB-PYP, Wakil-wakil Kepala Madrasah, Guru, Staf, Orangtua dan Peserta Didik. Khususnya Koordinator IB-PYP dengan Guru Kelas (Wali Kelas) kelas 1 hingga kelas 5 mengadakan pertemuan untuk menentukan ide central dari kurikulum International Baccalaureate yaitu *unit of inquiry* (unit penyelidikan) dan menguraikan daftar topik yang terdiri dari enam tema transdisipliner yang akan menjadi materi pelaksanaan kurikulum tersebut. Berhasil atau tidaknya maka di akhir evaluasi kurikulumnya akan diadakan *Exhibition* (Pameran) dan hasilnya akan dilaporkan oleh Kepala Sekolah kepada *Quality Assurance* “Jaminan Kualitas” sebagai bukti dari kemajuan siswa dan juga melaporkan tentang kemajuan sekolah kepada pihak “Jaminan Mutu” dalam bentuk dokumen *Report of Cosultation Visit* yang telah diperiksa oleh konsultan IB dari *IB Center*.

Kata Kunci : *Manajemen Kurikulum, International Baccalaureate*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN PUBLIKASI	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR BAGAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Definisi Konseptual	10
F. Keaslian Penelitian	12
G. Sistematika Pembahasan	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
A. Manajemen Kurikulum	17
1. Perencanaan Kurikulum	18

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian

Pada era globalisasi saat ini merupakan era persaingan yang kompetitif, untuk dapat bersaing dan meraih sukses salah satunya dengan mewujudkan sumber daya manusia yang berkualitas. Hal tersebut bisa terwujud melalui sebuah pendidikan. Proses pendidikan di sekolah memiliki peranan yang sangat penting agar tujuan pendidikan dapat tercapai secara efektif dan efisien, karena bagaimana pun sekolah merupakan suatu sistem yang di dalamnya melibatkan berbagai komponen atau sejumlah kegiatan yang perlu dikelola dengan baik dan tertib, yang biasa kita kenal dengan istilah manajemen pendidikan. Ruang lingkup dari manajemen pendidikan meliputi manajemen kesiswaan, manajemen ketenaga pendidikan, manajemen tata laksana pendidikan (kurikulum), manajemen pembiayaan dan manajemen humas. Dalam pembahasan ini, peneliti mengambil salah satu ruang lingkup dari manajemen pendidikan yang memiliki peranan penting dalam manajemen sekolah yaitu manajemen kurikulum.

Menurut Ishak Abdulhak Manajemen Kurikulum adalah sebuah bentuk usaha atau upaya bersama untuk memperlancar pencapaian tujuan pengajaran khususnya usaha meningkatkan kualitas interaksi belajar mengajar.¹ Dalam upaya tersebut diperlukan adanya perencanaan kurikulum, pengorganisasian

¹ Wahyudin, Dinn. *Manajemen Kurikulum*, (Bandung : PT. Remaja Rosdakarya, 2014), 27

dan pelaksanaan kurikulum serta evaluasi kurikulum yang merupakan suatu rangkaian yang tidak dapat dipisahkan.

Pada dasarnya manajemen kurikulum yang baik pada suatu lembaga pendidikan dapat membuat tujuan dan proses pembelajaran berjalan lancar dan mulus. Untuk itu banyak sekolah Negeri maupun Swasta melakukan perubahan pada kurikulumnya dengan mengadopsi kurikulum internasional yang disebut dengan kurikulum adaptif. Sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional (Permendiknas) No. 22/2006, dan No.23/2006, bahwa sekolah-sekolah diberikan kebebasan dalam mengembangkan kurikulum pendidikannya. Salah satu kurikulum internasional yang sedang ramai diadopsi oleh sekolah-sekolah swasta di dalam negeri ini adalah International Baccalaureate (IB).

International Baccalaureate sebelumnya bernama International Baccalaureate Organization (IBO) merupakan sebuah yayasan pendidikan internasional yang berkantor pusat di Jenawa, Swiss. Didirikan pada tahun 1969 di Jenawa oleh diplomat-diplomat Eropa. Nama dan logo organisasi diubah pada tahun 2007 untuk mencerminkan citra baru dan untuk reorganisasi hukum. Akibatnya “IB” dapat merujuk pada organisasi itu sendiri.

Situs resmi IBO atau menurut buku panduan tata laksana PTD menyebutkan bahwa dasarnya kurikulum IB mendorong peserta didik untuk mengenal budayanya sendiri, untuk mendorong pemikiran global (berwawasan internasional) para pelajar. Siswa diberi kebebasan memilih bidang akademis yang transdisipliner dan fleksibel guna lebih menggali kemampuan mereka.

- ² Riyadi, Rachmad. “*Manajemen Pembelajaran Internasional Baccalaureate (IB) Primary Years Programme in Surabaya Intercultural School*”, (Jurnal Manajemen Bisnis, Vol 1, No.1, Agustus-November 2017), 92

- Dari ketiga program IB tersebut berkenaan mengenai bagaimana membangun kemampuan intelektual, pribadi, emosional, dan sosial untuk hidup belajar dan bekerja di dunia global yang dapat berubah dengan cepat.³

Untuk pembahasan lebih jelas tentang kurikulum International Baccalaureate (IB) sudah ada beberapa yang di tulis dalam bentuk karya tulis baik dalam bentuk literasi, jurnal maupun laporan makalah/studi lapangan.

³ HC. Indonesia Editor, <https://www.google.co.id/amp/s/www.hotcourses.co.id/study-abroad-info/university-applications/mengenal-international-baccalaurate>, pada tanggal 4 Desember 2017 pukul 10.07

judul Implementasi Pembelajaran Kurikulum International Baccalaureate (IB)
Primary Years Programme di SD Ciputra Surabaya.

Namun belum pernah ada penulis yang mengambil judul skripsi tentang manajemen kurikulum International Baccalaureate (IB). Penulis hanya menemukan penelitian terdahulu yang memiliki tema hampir sama dengan judul skripsi. Berikut ini kesimpulan hasil temuan peneliti:

Manajemem kurikulum International Baccalaureate (IB) adalah sebuah bentuk usaha atau upaya bersama yang didalamnya terdapat perencanaan kurikulum, pengorganisasian dan pelaksanaan kurikulum serta evaluasi kurikulum. Dalam melakukan perencanaan kurikulum International Baccalaureate (IB) dengan cara :

1. *Collaborative Planning*, pihak yang terlibat adalah guru, kepala sekolah, koordinator kurikulum, orang tua dan siswa. Terutama semua guru terlibat di dalam proses perencanaannya untuk menentukan idea kurikulum (*central idea*) dan mendiskusikan bagaimana cara terbaik membawa inkuiri (*lines of inquiry*) ke dalam idea kurikulum di kelas sebagai *guideline* pembelajaran, serta menemukan cara memenuhi kebutuhan dan kepentingan siswa.
2. Perencanaan menengah dilakukan oleh tiap jenjang dan dipimpin seorang *team leader* untuk merencanakan lebih lanjut *teaching framework*, perencanaan dimulai dengan menggunakan *IB Buble Planner*.
3. Perencanaan mingguan maupun harian yang dilakukan dan dibuat oleh masing-masing guru kelas.

bahasa Inggris dengan benar apalagi berkomunikasi dengan bahasa Inggris dalam sehari-hari.

Di Jawa Timur ada beberapa sekolah yang menerapkan Kurikulum International Baccalaureate (IB) yaitu Cita Hati School Surabaya, SMA Cita Hati Surabaya, Gandhi Memorial International School Surabaya, Sekolah Ciputra Surabaya, Surabaya Intercultural School, Sekolah Cikal Surabaya dan Madrasah Ibtidaiyah Ma'arif Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo. Dan dalam penelitian ini peneliti mengambil tempat penelitian di Madrasah Ibtidaiyah Ma'arif Nahdlatul Ulama (MINU) Pucang Sidoarjo, yang sekarang berganti dengan nama Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo (MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo).

Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo adalah jenjang paling dasar pendidikan formal di Indonesia setara dengan sekolah dasar yang pengelolaannya dilakukan oleh kementerian agama. Pendidikan Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo dapat ditempuh dalam waktu 5/6 tahun, karena dengan adanya kelas akselerasi sehingga dapat memacu semangat belajar siswa. Kurikulum yang diterapkan dalam manajemen pembelajarannya yaitu 2 kurikulum nasional (kurikulum KTSP dan kurikulum 2013 edisi revisi) dan 2 kurikulum internasional (kurikulum Cambridge International Examination dan kurikulum International Baccalaureate).

Berdasarkan dari uraian diatas, penulis berkeinginan mengangkat tema Kurikulum International Baccalaureate sebagai judul skripsi, yaitu

Dari uraian mengenai latar belakang penelitian yang telah disebutkan di atas, maka peneliti memfokuskan penelitiannya sebagai berikut :

- ### C. Tujuan Penelitian

Sejalan dengan fokus penelitian yang telah disusun di atas, maka penelitian ini mempunyai tujuan sebagai berikut :

- [illegible]

interaksi belajar mengajar demi memperlancar pencapaian tujuan
pengajaran.⁷

2. International Baccalureate

Menurut Edward L.Varner adalah *“The International Baccalaureate Organization was founded in Geneva, Switzerland in 1969 as a non-profit educational organization.”*⁸ Dari penjelasan ini penulis menyimpulkan bahwa International Baccalaureate sebelumnya bernama International Baccalaureate Organization (IBO) merupakan sebuah yayasan pendidikan internasional yang berkantor pusat di Jenawa, Swiss. Didirikan pada tahun 1969 di Jenawa oleh diplomat-diplomat Eropa. Nama dan logo organisasi diubah pada tahun 2007 untuk mencerminkan citra baru dan untuk reorganisasi hukum. Akibatnya “IB” dapat merujuk pada organisasi itu sendiri. Jika International Baccalaureate (IB) dikaitkan dengan kurikulum maka pengertian kurikulum International Baccalaureate adalah salah satu bentuk nama kurikulum adaptif dari luar negeri yang memberikan dasar kuat dalam pemahaman konsep setiap mata pelajaran.

3. Manajemen Kurikulum International Baccalaureate di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo

Jadi Manajemen Kurikulum International Baccalaureate di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdaltul Ulama Pucang Sidoarjo menurut penulis mempunyai arti suatu kegiatan pengelolaan kurikulum internasional yang

⁷ Wahyudin, Dinn. *Manajemen Kurikulum*, (Bandung : PT. Remaja Rosdakarya, 2014), 27

⁸ Varner, Edward L. *So, You Want to Be an International Baccalaureate School, Eh? An Introduction to the International Baccalaureate*. (Createspace Independent Publishing Platform, 2010), 15

Sepengetahuan penulis, penelitian tentang manajemen kurikulum International Baccalaureate (IB) ini belum pernah dilakukan di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo. Peneliti hanya menemukan penelitian terdahulu yang memiliki tema hampir sama dengan judul skripsi ini yakni :

Penulis	Judul	Variabel	Hasil
1. Riyadi, Rachmad	<i>Jurnal Manajerial Bisnis : Implementasi Pembelajaran International Baccalaureate (IB) Primary Years Programme in Surabaya Intercultural School</i>	Varibel bebas (X) : Implementasi Pembelajaran Variabel terikat (Y) : <i>International Baccalaureate (IB) Primary Years Programme</i>	SIS mempunyai pijakan kurikulum yang bagus untuk menyelenggarakan proses belajar mengajar. Di dalam kurikulum ini sudah tertulis semua unsur yang ada dalam manajemen pembelajaran yaitu perencanaan, pelaksanaan, dan penilaian bahkan standard yang diharapkan pun sudah tertulis pula. Semua guru yang mengajar bisa mengakses kurikulum ini dan melakukan edit jika diperlukan melalui <i>Software Atlas Rubicon</i> .
2. Purnomo, Hadi	<i>Jurnal : Implementasi Pembelajaran Kurikulum International</i>	Varibel bebas (X) : Implementasi Pembelajaran Variabel terikat (Y) : Kurikulum	Perencanaan pembelajaran pada proses penyelenggaraan kurikulum <i>International Baccalaureate (IB) Primary Years Programme</i> di SD Ciputra Surabaya dilakukan dengan strategi <i>Callaborative Planing</i> dalam tiga

	<i>Baccalaureate (IB) Primary Years Programme</i> di SD Ciputra Surabaya	<i>International Baccalaureate (IB) Primary Years Programme</i>	tahap. Dalam proses perencanaan melibatkan semua pihak, khususnya semua guru terlibat dalam menetapkan central ide kurikulum. Pelaksanaan pembelajaran pada proses penyelenggaraan kurikulum <i>International Baccalaureate (IB) Primary Years Programme</i> di SD Ciputra Surabaya menggunakan pendekatan inkuiri, memiliki <i>Tuning in, Finding Out, Reflection dan Taking Action</i>. Aktivitas pembelajaran berpusat kepada siswa dan dilaksanakan dengan cara transdisipliner. Evaluasi pembelajaran pada proses penyelenggaraan kurikulum <i>International Baccalaureate (IB) Primary Years Programme</i> di SD Ciputra Surabaya ada dua jenis yaitu penilaian formatif dan sumatif, alat dan strategi penilaian masing-masing lima macam, konferensi ada tiga dan standar penilaian akhir menggunakan skala yang terdiri dari empat komponen.
--	--	---	--

Yang pertama Rachmat Riyadi dengan judul Implementasi Pembelajaran International Baccalaureate (IB) *Primary Years Programme* in Surabaya Intercultural School. Dan hasil penelitiannya SIS mempunyai pijakan kurikulum yang bagus untuk menyelenggarakan proses belajar mengajar. Di dalam kurikulum ini sudah tertulis semua unsur yang ada dalam manajemen pembelajaran yaitu perencanaan, pelaksanaan, dan penilaian bahkan standard yang diharapkan pun sudah tertulis pula. Semua guru yang mengajar bisa

⁹ Riyadi, Rachmad. “*Manajemen Pembelajaran Internasional Baccalaureate (IB) Primary Years Programme in Surabaya Intercultural School*”, (Jurnal Manajemen Bisnis, Vol 1, No.1, Agustus-November 2017), 86

¹⁰ Purnomo, Hadi. “*Manajemen Pembelajaran Kurikulum International Baccalaureate Primary Years Programme di SD Ciputra Surabaya*”, (Jurnal Inspirasi Manajemen Pendidikan, Vol 1, No. 1, 2016), 1

Sistematika yang dimaksud disini adalah merupakan keseluruhan dari isi penelitian secara singkat yang terdiri dari 5 (lima) bab. Maka untuk lebih jelasnya penulisan sistematika pembahasan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

Bab II Kajian Pustaka, dalam bab ini berisi kajian teori yang menjelaskan secara rinci tentang Manajemen Kurikulum, mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi kurikulum yang terdiri dari definisi dan karakternya. International Baccalaureate, terdiri dari sejarah International Baccalaureate, definisi International Baccalaureate, tahapan program International Baccalaureate, Prinsip pembelajar International Baccalaureate, Perbandingan Kurikulum International Baccalaureate, Cambridge dan Kurikulum Nasional (K13). Manajemen Kurikulum

International Baccalaureate terdiri dari perencanaan, pengorganisasian dan pelaksanaan serta evaluasi dari kurikulum International Baccalaureate *Primary Years Programme* (IB PYP) serta Proposisi Penelitian.

Bab III Metode Penelitian, Bab ini merupakan penjelasan tentang metode penelitian yang peneliti gunakan, terdiri dari pendekatan dan jenis penelitian, lokasi penelitian, sumber data dan informan penelitian, cara pengumpulan data, prosedur analisis dan interpretasi data, dan keabsahan data.

Bab IV Penyajian Data dan Pembahasan, Bab ini merupakan pembahasan mendetail yaitu gambaran umum MI Muslinat NU Pucang Sidoarjo, penyajian data dan pembahasan tentang manajemen kurikulum International Baccalaureate di MI Muslinat NU Pucang Sidoarjo serta Keterbatasan Penelitian.

Bab V Penutup, Bab ini merupakan penutup dari seluruh rangkaian pembahasan, yaitu berisikan tentang kesimpulan dan saran-saran.

KAJIAN PUSTAKA

A. Manajemen Kurikulum

Secara bahasa manajemen berasal dari bahasa Inggris, yaitu “*Manage*” dan “*management*”. *Manage* mempunyai arti mengurus, mengatur, mengelola, melaksanakan, dan memperlakukan, kemudian “*management*” mempunyai arti pengelolaan dan tata pimpinan.²¹

Secara terminologi manajemen telah diajukan oleh banyak tokoh manajemen diantaranya Menurut teorinya Scanland dan Key pada buku Manajemen Berbasis Sekolah pengertian manajemen adalah sebuah proses pengkoordinasian dan pengintegrasian semua sumber, baik manusia, fasilitas, maupun sumber daya teknis lain untuk mencapai suatu tujuan khusus yang telah ditetapkan.²² Dan menurut George R. Terry & Leslie W. Rue manajemen secara bahasa adalah pengelolaan atau pengaturan, sedangkan menurut istilah yaitu suatu proses atau kerangka kerja, yang melibatkan orang lain untuk melaksanakan demi mencapai suatu tujuan.²³

Kemudian Kurikulum berasal dari bahasa Inggris "*Curruculum*" yang berarti rencana pelajaran, sedangkan menurut istilah adalah seperangkat rencana dan pengaturan mengenai tujuan, isi dan bahan pelajaran serta cara

²¹ John M. Echols dan Hassan shadily, *Kamus Bahasa Inggris Indonesia*, (Jakarta : PT. Gramedia, Cet. XXIV, 2000),. 372.

²² Henry L. Sisk, *Principles of Management*, (Cicago: Southwestern Publishing

²³George R. Terry dan Leslie W. Rue, *Dasar-Dasar Manajemen*, terj. G.A. Tico Alu, (Jakarta: Bumi Aksara. Cet. 8, 2003), 1.

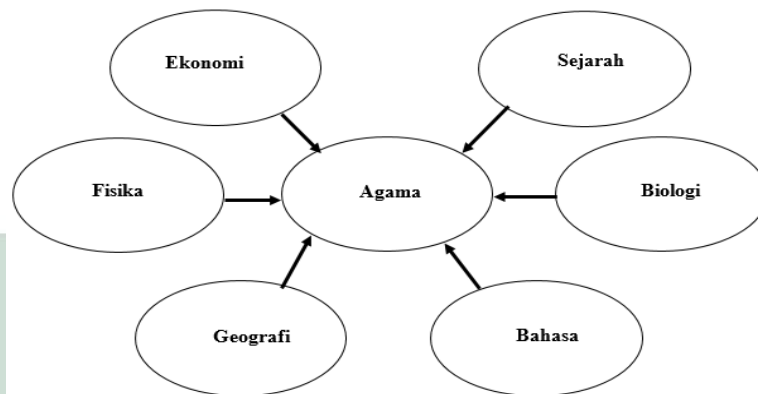
- 3) Perencanaan kurikulum harus bersifat reaktif dan antisipasi.
- 4) Tujuan-tujuan pendidikan harus meliputi rentang yang luas akan kebutuhan dan minat yang berkenaan dengan individu dan masyarakat.
- 5) Rumusan berbagai tujuan pendekatan harus diperjelas dengan ilustrasi konkret agar dapat digunakan dalam pengembangan rencana kurikulum yang spesifik.
- 6) Masyarakat luas mempunyai hak dan tanggung jawab untuk mengetahui berbagai hal yang ditujukan bagi anak-anak mereka melalui perumusan tujuan pendidikan.
- 7) Dengan keahlian profesional mereka, pendidikan berhak dan bertanggung jawab mengidentifikasi program sekolah yang akan membimbing siswa ke arah pencapaian tujuan pendidikan.
- 8) Perencanaan dan pengembangan kurikulum paling efektif jika dikerjakan secara bersama-sama.
- 9) Perencanaan kurikulum harus memuat artikulasi program sekolah dan siswa pada setiap jenjang dan tingkatan sekolah.
- 10) Program sekolah harus dirancang untuk mengorganisasikan semua unsur dalam kurikulum kerangka kerja pendidikan.
- 11) Partisipasi kooperatif harus dilaksanakan dalam kegiatan perencanaan kurikulum, terutama keterlibatan masyarakat dan para siswa dalam perencanaan situasi belajar-mengajar yang spesifik.

Pengorganisasian kurikulum merupakan perpaduan antara dua kurikulum atau lebih sedemikian hingga menjadi suatu kesatuan yang utuh, dan dalam aplikai pada kegiatan belajar mengajar diharapkan dapat menggairahkan proses pembelajaran serta pembelajaran menjadi lebih bermakna karena senantiasa mengkaitkan dengan kegiatan praktis sehari-hari sehingga tujuan pembelajaran dapat tercapai.²⁸

²⁸ <http://www.blogbarabai.com/2015/04/pengorganisasian-kurikulum-sekolah.html>

[illegible]

- a. Kurikulum Berintegrasi (*Integrated Curriculum*) atau kurikulum terpadu yaitu kurikulum yang menyatukan dan memusatkan pada topik atau masalah tertentu.



Bagan 2.1 Integrated Curriculum (Sumber: Nurdin, S., dan Usman, B. M., 2003)

Pada skala praktis Integrated Curriculum memiliki beberapa kelebihan dan manfaat, antara lain:

- 1) Segala permasalahan yang dibicarakan dalam unit sangat bertalian erat
- 2) Sangat sesuai dengan perkembangan modern tentang belajar-mengajar
- 3) Memungkinkan adanya hubungan antara sekolah dan masyarakat
- 4) Sesuai dengan ide demokrasi, di mana siswa dirangsang untuk berfikir sendiri, bekerja sendiri, dan memikul tanggung jawab bersama dan bekerja sama dalam kelompok; dan
- 5) Penyajian bahan disesuaikan dengan kesanggupan [kemampuan] individu, minat, dan kematangan siswa baik secara individu maupun secara kelompok.

Model ini merupakan model kurikulum yang paling kompleks karena mentautkan antar disiplin ilmu yang serumpun sekaligus bidang ilmu yang berbeda. Misalnya antara tema yang ada dalam ilmu social, bidang ilmu alam, teknologi, maupun ilmu agama. Sebagai contoh, tema rokok merupakan tema yang dapat dikaji dari berbagai bidang ilmu yang berbeda. Di bidang ilmu social dapat dikaji dampak merokok dalam masyarakat (sosiologi), aspek pembiayaan ekonomi bagi perokok (ekonomi). Dalam ilmu alam dapat dikaji bahaya rokok bagi kesehatan (biologi), kandungan kimiawi rokok (kimia), unsur radioaktif (radon) dalam daun tembakau (fisika). Sedangkan dibidang ilmu agama dapat dikaji bahwa rokok merupakan perbuatan yang sia-sia (makruh hukumnya).

Pelaksanaan atau implementasi kurikulum diartikan sebagai aktualisasi kurikulum tertulis dalam bentuk pembelajaran. Implementasi kurikulum merupakan suatu proses penerapan konsep, ide, program, atau tatanan kurikulum ke dalam praktik pembelajaran atau aktivitas-aktivitas baru, sehingga terjadi perubahan pada sekelompok orang yang diharapkan berubah. Implementasi kurikulum juga merupakan proses interaksi antara fasilitator sebagai pengembang kurikulum dan peserta didik sebagai subjek belajar.

Pada tahun 1994, Asosiasi Sekolah-Sekolah Internasional (ISA) memperkenalkan program barunya International Baccalaureate *Midle Years Programme* (IB MYP) yang kemudian diadopsi oleh 51 sekolah dalam lima tahun pertamanya setelah diperkenalkan. Program ini sempat mengalami perombakan dan revisinya diluncurkan pada tahun 2014. Tahun 2017 MYP telah digunakan 1.356 sekolah di 108 negara. Sedangkan, International Baccalaureate *Primary Years Programme* (IB PYP) dipergunakan bagi anak usia 3-12 tahun mulai digunakan secara resmi pada tahun 1997 dan kini digunakan 1.472 sekolah di 109 negara yang menggunakan *Primary Years Programme* PYP (Periode 16 Maret 2017).³¹

Menurut Edward L.Varner adalah “*The International Baccalaureate Organization was founded in Genava, Switzerland in 1969*”

[illegible]

Jika International Baccalaureate (IB) dikaitkan dengan kurikulum maka pengertian dari kurikulum international baccalaureate adalah salah satu bentuk nama kurikulum adaptif dari luar negeri yaitu Jenawa, Swiss. yang secara khusus merancang program/kurikulum bagi siswa usia 3-19 tahun dengan berbagai tahapan program/kurikulum International Baccalaureate diantaranya:

1. The IB *Primary Years Programme* (PYP) untuk usia 3-12 tahun (Siswa Elementary dan Primary School). Atau disebut juga dengan istilah Program Tingkat Dasar IB (PTD IB). Ada lima elemen utama dalam kurikulumnya yakni konsep, pengetahuan, keterampilan, sikap dan tindakan. Elemen tersebut dikembangkan lewat enam cara transdisipliner: siapa dan di mana kita hidup, bagaimana kita berkembang, dunia berjalan, dan kita terlibat di dalamnya, serta hidup berdampingan. Didukung oleh enam area subyek: Kesenian, Bahasa,

³³ *Ibid*

Mengenai tujuan dari program International Baccalaureate adalah bagaimana membangun kemampuan intelektual, pribadi, emosional, dan sosial untuk hidup belajar dan bekerja di dunia global yang dapat berubah

- 6) Struktur pemerintahan dan kepemimpinan mendukung guru dalam pelaksanaan program.
- 7) Sekolah sedang merencanakan tinjauan terhadap peran dan tanggung jawab kepala sekolah dan koordinator program untuk memastikan bahwa kepemimpinan pedagogis mendukung pengembangan program di sekolah.
- 8) Kepala sekolah dan koordinator PYP telah terlibat dalam studi kelayakan dan pertemuan untuk menginformasikan kepada masyarakat.
- 9) Kepala sekolah dan koordinator program akan memimpin atau terlibat dalam kegiatan yang direncanakan untuk mendukung guru.
- 10) Jika salah satu bahasa pengantar sekolah bukan bahasa Inggris, Prancis atau Spanyol: Rencana telah dikembangkan untuk memastikan penerapan dan pengembangan program yang konsisten karena sekolah tidak menawarkan salah satu bahasa kerja IB sebagai bahasa pengantar.
- 11) Seorang koordinator PYP ditunjuk.
- 12) Koordinator PYP adalah bagian dari tim kepemimpinan sekolah.
- 13) Waktu rilis, dukungan dan sumber daya untuk koordinator PYP dapat dijelaskan oleh tim kepemimpinan sekolah.
- 14) Jika salah satu bahasa pengantar di sekolah bukan bahasa Inggris, Prancis, atau Spanyol: Koordinator yang telah diidentifikasi oleh

sekolah sudah mahir dalam salah satu bahasa kerja IB (Inggris, Perancis atau Spanyol).

- 15) Kebijakan dan praktik sekolah telah dikembangkan mencerminkan nilai-nilai dan mendukung pelaksanaan PYP (di mana ini bukan bagian bukan bagian dari prosedur penilaian, rekrutmen, dewan siswa, dll)
- 16) Kebijakan dan prosedur yang mendukung program dikembangkan dan diimplementasikan mengikuti pendekatan kolaboratif dan konsultatif
- 17) Sekolah telah mendokumentasikan dan menerapkan kebijakan bahasa.
- 18) Kebijakan bahasa termasuk dukungan untuk bahasa ibu
- 19) Kebijakan bahasa termasuk dukungan untuk siswa yang tidak mahir dalam bahasa pengantar.
- 20) Kebijakan bahasa meliputi pembelajaran bahasa dan budaya negara tuan rumah
- 21) Kebijakan bahasa mempertimbangkan kebutuhan belajar bahasa siswa.
- 22) Sekolah memiliki kebijakan atau rencana penilaian yang terdokumentasi untuk memilikinya.
- 23) Kebijakan penilaian mencakup filosofi penilaian yang mendukung pembelajaran siswa.
- 24) Kebijakan penilaian sejajar dengan pernyataan misi sekolah

- ### b. Sumber Daya dan Dukungan

- [illegible]

- 5) Kepala sekolah atau yang ditunjuk telah berpartisipasi dalam lokakarya Ib dan sadar akan persyaratan untuk menjadi IB Word School.
- 6) Kepemimpinan pedagogis dan semua staf pengajar yang bekerja dengan siswa PYP penuh atau paruh waktu semuanya harus dilatih dalam lokakarya kategori 1 IB.
- 7) Waktu pertemuan khusus disediakan untuk perencanaan kolaboratif guru.
- 8) Kebijakan dikembangkan agar pendekatan kolaboratif untuk pengembangan kurikulum dapat dipromosikan di seluruh sekolah. Peninjauan jadwal staf dan guru diperlukan untuk membangun praktik perencanaan kolaboratif yang memenuhi persyaratan untuk keberhasilan pelaksanaan program.
- 9) Sekolah meninjau jadwal guru untuk membangun praktik perencanaan kolaboratif yang memenuhi persyaratan untuk keberhasilan pelaksanaan program.
- 10) Fasilitas yang disediakan memungkinkan persyaratan program dipenuhi.
- 11) Siswa memiliki akses ke perpustakaan di sekolah.
- 12) Jadwal kelas atau jadwal memungkinkan penyelidikan mendalam ke dimensi disiplin transdisipliner dan disiplin.

BAB III

METODE PENELITIAN

Metode penelitian merupakan tata cara yang dimiliki dan dilakukan oleh peneliti dalam rangka untuk mengumpulkan informasi atau data serta melakukan investigasi terhadap data yang telah didapatkan tersebut. Metode penelitian memberikan gambaran rancangan penelitian yang meliputi antara lain: prosedur atau langkah-langkah yang harus ditempuh, waktu penelitian, sumber data, dan dengan cara apa data-data tersebut diperoleh dan selanjutnya diolah dan dianalisis. Dalam penelitian ini, metode penelitian meliputi beberapa hal sebagai berikut:

A. Jenis Penelitian

Jenis penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian bersifat deskriptif yaitu penelitian yang menghasilkan data berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang diamati. Sedangkan penelitian kualitatif yaitu data yang dikumpulkan berupa kata-kata dan gambar.⁵⁹ Dengan demikian, laporan penelitian akan berisi kutipan-kutipan data untuk memberi gambaran penyajian laporan tersebut. Data tersebut berasal dari naskah wawancara, catatan lapangan, videotape, dokumen pribadi, catatan atau memo dan dokumen resmi lainnya.⁶⁰

Alasan menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif adalah bahwa data yang dikumpulkan dianggap sangat bermanfaat dalam membantu kita untuk menyelesaikan diri, atau dapat memecahkan masalah-masalah yang

⁵⁹ Lexi J. Moleong, *Metodelogi Penelitian Kualitatif*, (Bandung : PT Remaja Rosdakarya, 2009), cet. 6, 112

⁶⁰ Noeng, Muhadjir. *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Yogyakarta: Rake Sarasin, 2000), 3

Lokasi penelitian ini adalah di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo. Penulis mengambil lokasi penelitian di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo karena tertarik dengan adanya penerapan dua kurikulum international salah satunya yaitu kurikulum International Baccalaureate.

Sumber data dalam penelitian adalah subyek dari mana data dapat diperoleh.⁶¹ Sumber data utama dalam penelitian kualitatif ialah kata-kata atau pernyataan-pernyataan yang disampaikan oleh responden, dan tingkah laku yang ditujukan oleh obyek penelitian. Sumber data terbagi menjadi dua yaitu : data primer dan data sekunder.

Data primer disebut juga data asli karena data penelitian yang diperoleh secara langsung dari sumber atau informan penelitian aslinya. Dalam penelitian ini peneliti mendapatkan data primer tentang manajemen

[illegible]

kurikulum international baccalaureate melalui hasil observasi dan interview (wawancara) dengan pihak sekolah yaitu kepala madrasah/sekolah, wakil kepala madrasah sekolah (wakasek umum), koordinator PYP (IB) , guru kelas dan peserta didik, yang menjadi informan utama dalam penelitian ini.

Tabel 3.1 Informan Penelitian

No.	Informan Penelitian	Jenis Data
1.	Kepala MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo	Profil MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo, peran dalam kurikulum IB, upaya pengembangan kurikulum IB, faktor penghambat dan pendukung dari kurikulum IB.
2.	Wakil Kepala Sekolah bagian Kurikulum	Konsep dan Strategi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan serta evaluasi Kurikulum International Baccalaureate di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo.
3.	Kordinator PYP (IB)	Latar belakang diterapkan kurikulum IB, tujuan umum dan khusus dari kurikulum IB, upaya pengembangan kurikulum IB, Manajemen (perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi) kurikulum IB, Report of Consultation Visit (terlaksana atau tidaknya strategi perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi dalam kurikulum IB), faktor penghambat dan pendukung kurikulum IB, kekurangan dan kelebihan kurikulum IB, respon serta dampak adanya penerapan kurikulum IB bagi guru dan peserta didik.
4.	Guru Kelas (Wali Kelas)	Manajemen (perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi) kurikulum IB, faktor penghambat dan pendukung kurikulum IB.
5.	Peserta Didik	Respon dan dampaknya adanya kurikulum IB.

2. Data Sekunder

Data sekunder adalah sumber data penelitian yang diperoleh melalui media perantara atau secara tidak langsung yang berupa buku, catatan, bukti yang telah ada atau laporan peneliti terdahulu, arsip baik yang

Teknik atau cara pengumpulan data penelitian kualitatif digunakan untuk mendapatkan data primer (data yang diperoleh langsung dari sumbernya) dan data sekunder (data yang diperoleh tidak langsung dari sumbernya) adalah sebagai berikut:

Studi kepustakaan adalah teknik pengumpulan data sekunder dari berbagai buku, dokumen dan tulisan yang relevan. Seperti buku Manajemen Kurikulum dan Pembelajaran Teguh Triwiyanto, buku Manajemen Kurikulum Dr. H. Dinn Wahyudin, MA., buku *The International Baccalaureate* Drumm Shanda, buku *So, You Want to Be an International Baccalaureate School, Eh? An Introduction to the International Baccalaureate* Varner Edward L, jurnal dari Rachmat Riyadi dengan judul *Manajemen Pembelajaran International Baccalaureate (IB) Primary Years Programme* in Surabaya Intercultural School, jurnal dari Hadi Purnomo dengan judul *Manajemen Kurikulum International Baccalaureate (IB) Primary Years Programme* di SD Ciputra Surabaya, dan *International journal of Indonesian Education and Teaching* dari Theresia Yunia Setyawan

Observasi adalah teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan mengadakan pengamatan langsung ke fokus dan obyek penelitian. Observasi dilakukan untuk memperoleh berbagai informasi dan data faktual serta memahami situasi dan kondisi dinamis obyek penelitian. Observasi dilakukan dengan mengunjungi Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo untuk melihat secara langsung proses pelaksanaan kurikulum International Baccalaureate (IB) apakah sudah sesuai/relavan dengan buku pedoman International Baccalaureate (IB).

Dokumentasi adalah catatan peristiwa yang sudah berlalu. Dokumentasi bisa berbentuk tulisan, gambar, atau karya-karya monumental dari informan penelitian. Dokumentasi yang berbentuk tulisan misalnya OCC: Art scope and sequence; Mathematics scope and sequence; Personal, social and physical education scope and sequence; Social studies scope and sequence; Tata laksana PTD Kerangka kurikulum untuk pendidikan

Teknik wawancara adalah teknik pengumpulan data primer dari para pihak yang dijadikan informan penelitian. Teknik wawancara dilakukan dengan mempersiapkan terlebih dahulu pedoman wawancara. Pedoman wawancara tersebut berisi pokok-pokok pertanyaan terbuka untuk diajukan kepada para informan penelitian. Seperti pertanyaan tentang kurikulum International Baccalaureate (IB) di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Pucang Sidoarjo, mulai dari perencanaan kurikulum, pelaksanaan kurikulum dan evaluasi kurikulumnya.

Analisis data adalah proses penyederhanaan data ke dalam bentuk yang lebih mudah dibaca dan diinterpretasikan. Dalam proses ini digunakan statistik. Salah satu fungsi pokok statistik adalah menyederhanakan data penelitian yang jumlahnya besar, menjadi informasi yang lebih sederhana dan lebih mudah untuk dipahami. Dalam penelitian kualitatif, analisis data dapat

Kegiatan merangkum, memilih hal-hal pokok, memfokuskan pada hal-hal yang penting, dan mencari tema serta polanya. Data yang telah direduksi akan memberikan gambaran lebih jelas dan memudahkan untuk melakukan pengumpulan data selanjutnya dan mencari apabila diperlukan. Temuan yang dipandang asing, tidak dikenal, dan belum memiliki pola, maka hal itulah yang dijadikan perhatian karena penelitian kualitatif bertujuan mencari pola dan makna yang tersembunyi dibalik pola dan data yang nampak. Jika dalam penelitian kualitatif terdapat data yang bersifat kuantitatif, yaitu dalam bentuk angka-angka, maka sebaiknya angka-angka jangan dipisahkan dari kata-katanya secara kontekstual sehingga tidak mengurangi maknanya. Dengan kata lain *Data Reduction* (Reduksi Data) sebagai suatu proses pemilihan, pemusatan, perhatian, penyederhanaan, pengabstrakan dan transformasi data kasar yang muncul dari catatan-catatan lapangan, sehingga data itu memberi gambaran yang lebih jelas tentang hasil observasi, wawancara dan dokumentasi.

Display Data (Penyajian Data) yaitu sekumpulan informasi tersusun memberi kemungkinan adanya penarikan kesimpulan dan pengambilan tindakan. Dalam penelitian kualitatif penyajian data dilakukan dalam

[illegible]

Interpretasi data mempunyai 2 bentuk, yaitu interpretasi data dalam arti sempit (deskriptif) : Interpretasi data yang dilakukan hanya sebatas pada masalah penelitian yang diteliti berdasarkan data yang dikumpulkan dan diolah untuk keperluan penelitian tersebut. Interpretasi dalam arti luas (analik) : Interpretasi guna mencari makna dan hasil penelitian dengan jalan tidak hanya menjelaskan / menganalisis data hasil penelitian tersebut, tetapi juga melakukan intervensi (geeralisasi) dari data yang diperoleh dengan teori-teori yang relavan dengan hasil penelitian tersebut.

Peneliti membuat kesimpulan berdasarkan data yang telah diproses melalui reduksi dan display data. Penarikan kesimpulan yang dikemukakan bersifat sementara dan akan berubah bila tidak ditemukan bukti yang kuat yang mendukung pada tahap pengumpulan data berikutnya. Namun apabila kesimpulan yang dikemukakan pada tahap awal didukung oleh bukti-bukti yang valid dan konsisten saat peneliti kembali ke lapangan mengumpulkn data maka kesimpulan yang dikemukakan merupakan kesimpulan yang kredibel.

ReadSallan data y

keabsahan data yang memanfaatkan sumber data lain, pada penelitian lapangan, pada waktu yang berbeda, dan dengan metode yang berbeda untuk keperluan pengecekan atau pembuktian data yang diperoleh.

Menurut Norman K. Denzin triangulasi sebagai teknik penelitian yang dibedakan menjadi empat macam yang memanfaatkan penggabungan metode, penyidik (antar peneliti) dan teori.⁶³ Dalam penelitian kualitatif menggunakan dua jenis triangulasi yaitu triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

1. Triangulasi sumber yaitu cara peneliti menguji keabsahan data dengan menggali kebenaran informasi tertentu melalui berbagai sumber perolehan data. Misalnya, selain melalui wawancara

keabsahan data yang memanfaatkan sumber data lain, pada penelitian lapangan, pada waktu yang berbeda, dan dengan metode yang berbeda untuk keperluan pengecekan atau pembuktian data yang diperoleh.

Menurut Norman K. Denzin triangulasi sebagai teknik penelitian yang dibedakan menjadi empat macam yang memanfaatkan penggabungan metode, penyidik (antar peneliti) dan teori.⁶³ Dalam penelitian kualitatif menggunakan dua jenis triangulasi yaitu triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

1. Triangulasi sumber yaitu cara peneliti menguji keabsahan data dengan menggali kebenaran informasi tertentu melalui berbagai sumber perolehan data. Misalnya, selain melalui wawancara

- keabsahan data yang memanfaatkan sumber data lain, pada penelitian lapangan, pada waktu yang berbeda, dan dengan metode yang berbeda untuk keperluan pengecekan atau pembuktian data yang diperoleh.
- Menurut Norman K. Denzin triangulasi sebagai teknik penelitian yang dibedakan menjadi empat macam yang memanfaatkan penggabungan metode, penyidik (antar peneliti) dan teori.⁶³ Dalam penelitian kualitatif menggunakan dua jenis triangulasi yaitu triangulasi sumber dan triangulasi teknik.
1. Triangulasi sumber yaitu cara peneliti menguji keabsahan data dengan menggali kebenaran informasi tertentu melalui berbagai sumber perolehan data. Misalnya, selain melalui wawancara

keabsahan data yang memanfaatkan sumber data lain, pada penelitian lapangan, pada waktu yang berbeda, dan dengan metode yang berbeda untuk keperluan pengecekan atau pembuktian data yang diperoleh.

Menurut Norman K. Denkin triangulasi sebagai teknik dibedakan menjadi empat macam yang memanfaatkan pengumpulan data dengan menggunakan metode, penyidik (antar peneliti) dan teori.⁶³ Dalam penelitian menggunakan dua jenis triangulasi yaitu triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

1. Triangulasi sumber yaitu cara peneliti menguji keabsahan data dengan menggali kebenaran informasi tertentu melalui berbagai sumber perolehan data. Misalnya, selain melalui wawancara

catatan resmi seperti Report of Consultation Visit, catatan atau tulisan pribadi dan gambar atau foto yang diambil pada waktu ada kegiatan Exhibition. Tentu dari masing-masing cara itu peneliti akan :

- a). Membandingkan data hasil pengamatan dengan data wawancara;
 - b). Membandingkan hasil wawancara dengan isi suatu dokumen yang berkaitan.
2. Triangulasi teknik yaitu cara peneliti menguji keabsahan data yang dilakukan dengan cara mengecek data kepada sumber yang sama dengan teknik yang berbeda. Triangulasi teknik ini digunakan oleh peneliti setelah mendapatkan hasil wawancara yang kemudian dicek dengan hasil observasi dan dokumentasi. Dari ketiga teknik tersebut semuanya akan menghasilkan sebuah kesimpulan terkait manajemen kurikulum International Baccalaureate serta dampaknya.

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

1. Sejarah tingkat berdirinya MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo

Dari tahun 1967 hingga tahun 1972 madrasah ini masih stagnan, namun semangat perjuangan tak pernah surut. Tiga tahun kemudian tepatnya pada tahun 2001 barulah MINU Pucang dapat tersenyum lega sebab madrasah ini mulai dilirik warga. Dua tahun kemudian tonggak perubahan mulai ditancapkan. Pihak madrasah bertekad mengubah paradigma madrasah yang tradisional, menjadi lebih terbuka dan modern. Keberanian itu berbuah dengan terpilihnya MINU Pucang sebagai juara harapan Lomba Lingkungan Sekolah Sehat (LLSS) tingkat provinsi Jawa Timur. Tahun 2004, MINU Pucang mampu memperbaiki peringkat dengan memperoleh juara 3 Lomba Lingkungan Sekolah Sehat (LLSS)

2. Visi dan Misi MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo

⁶⁴ Hariyanti, Eka Dwi. Skripsi : *"Implementasi Cambridge Curriculum pada Pembelajaran Siswa di MINU Pucang Sidoarjo"* (Surabaya: UIN Sunan Ampel, 2016), 60-61

- 1) Kepala Madrasah mengikuti workshop IB di Singapura pada awal tahun 2016.
- 2) Menjalin kerjasama dengan sekolah IB seperti Cita Hati School Surabaya, SMA Cita Hati Surabaya, Gandhi Memorial International School Surabaya, Sekolah Ciputra Surabaya, Surabaya Intercultural School, Sekolah Cikal Surabaya.
- 3) Study Banding ke sekolah IB, salah satunya ke Aljabar School di Jakarta.
- 4) Mendaftar sebagai interested IB atau yang tertarik untuk mengimplementasikan kurikulum International Baccalaureate ke pihak IB Pusat.
- 5) Registrasi pendaftaran
- 6) Madrasah membuat tim koordinator IB yang saat itu diketuai oleh Erna Yulita untuk memenuhi persyaratan sebagai Candidat of IB.
- 7) Madrasah mengajukan ke IB Center yang ada di Jakarta untuk mengirimkan tutor training IB.
- 8) Madrasah mengadakan pelatihan implementasi kurikulum IB.
- 9) Madrasah membentuk tim perangkat kurikulum IB berdasarkan level kelas dengan mengadopsi dan mengadaptifkan kurikulum IB + Cambridge + Kemenag + Kemendikbud (Kurnas).
- 10) Madrasah mendatangkan konsultan dari IB Center untuk memantapkan dan mengevaluasi persiapan IB sebagai kandidat.

11) Madrasah mengimplementasikan kurikulum IB adopsi dan adaptif Cambridge, Kemenag, Kemendikbud dalam proses pembelajaran dengan pengawasan kepala sekolah.

Untuk memperjelas proses perencanaan kurikulum International Baccalaureate pada point nomor 9 di atas berfungsi untuk:

“Mengadakan Kelompok Kerja Guru (KKG) secara internal dalam satu minggu sekali (setiap hari sabtu) yang salah satu gunanya untuk menentukan ide sentral dari kurikulum International Baccalaureate yaitu *unit of inquiry* (unit penyelidikan) dan menguraikan daftar topik yang terdiri dari enam tema transdisipliner (*Who we are, Where we are in place and time, How we express ourselves, How the world works, How we organize ourselves, and Sharing the planet*)”.⁷⁰ (wawancara 06 Juni 2018)

Dan dalam menentukan ide central dari kurikulum International Baccaluareate menggunakan cara perencanaan kaloboratif. Sesuai dengan pernyataan dari Kepala Madrasah sebagai berikut:

"Untuk menentukan ide sentral dalam proses perencanaan kurikulum International Baccalaureate di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo ini kami menggunakan perencanaan kaloboratif/kalaborasi antara warga sekolah (Kepala Madrasah, Wakil Kepala Madrasah, Koordinator IB PYP, Guru, Staf, Orangtua dan Siswa)".⁷¹ (wawancara 27 Desember 2017)

b. Pengorganisasian

Dalam dokumentasi Report of Consultation Visit dan IB World School Programme and Practices proses pengorganisasian Kurikulum IB dapat disimpulkan meliputi yang pertama Kepemimpinan dan struktur yakni:

⁷⁰ Hasil wawancara dengan E, Koordintar IB-PYP di kantor guru MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo (06-06-18 ; 09.00)

⁷¹ Hasil wawancara dengan H, Kepala MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo, di kantor kepala MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo (27-12-17 ; 10.00)

sesuai dengan potensi dan kemampuan madrasah di gunakan, yang tidak sesuai di tinggalkan. Berikut contoh proses adopsi dan adaptif 4 kurikulum tersebut:

Dalam Kurikulum Nasional (K13) terdapat berbagai macam pelajaran tematik atau yang terdiri dari berbagai tema salah satu contohnya yaitu my self (diriku) = part of body (bagian tubuh) diantaranya seperti mata, telinga, hidung, mulut, tangan, kaki dan lain sebagainya.

Untuk menjelaskan lebih detail tentang salah satu bagian tubuh tersebut misalnya fungsi mata untuk melihat, fungsi tangan salah satunya untuk mengambil sesuatu dan fungsi mulut salah satunya untuk makan sesuatu dan merasakan rasa makanan, itu semua dijelaskan di dalam Kurikulum Cambridge.

Dan untuk proses mengaitkan antara tema satu deangan tema lain terdapat dalam Kurikulum IB, misalnya mata untuk melihat, tangan untuk mengambil sesuatu dan mulut untuk makan sesuatu, maka dari situlah menimbulkan pertanyaan “Mengapa ketika merasa lapar, kaki kita tanda disadari melangkah ke tempat yang tersedia makanan dan tanpa sadar tangan kita mengambil makanan tersebut dan memasukannya dalam mulut?” Jadi dari sinilah proses pelaksanaan Kurikulum IB dilakukan dengan Discovery Inquiry yang artinya siswa diharuskan mencari sendiri jawaban-jawaban tentang hal baru melalui pengamatan, planning, experiment, pengumpulan data, conclusion

Artinya : “Hai orang-orang yang beriman, makanlah di antara rezeki yang baik-baik yang Kami berikan kepadamu dan bersyukurlah kepada Allah, jika benar-benar kepada-Nya kamu menyembah”.

Surat An-Nahl Ayat 114

فَكُلُوا مِمَّا رَزَقَكُمْ اللَّهُ حَلَالًا طَيِّبًا وَاشْكُرُوا نِعْمَتَ
اللَّهِ إِنْ كُنْتُمْ إِيَّاهُ تَعْبُدُونَ ﴿١١٤﴾

Artinya : “Maka makanlah yang halal lagi baik dari rezeki yang telah diberikan Allah kepadamu; dan syukurilah nikmat Allah, jika kamu hanya kepada-Nya saja menyembah”.

Yang intinya berisikan tentang anjuran untuk umat muslim agar bersyukur atas kenikamatan yang diberikan oleh Allah.

d. Evaluasi

Dalam dokumentasi IB World School Programme and Practices proses evaluasi Kurikulum IB dapat disimpulkan meliputi:⁷⁶

- 1) Penilaian di sekolah sesuai dengan persyaratan program.
- 2) Sekolah mengkomunikasikan filosofi penilaian, kebijakan dan prosedur kepada masyarakat sekolah.
- 3) Sekolah menggunakan berbagai strategi dan alat untuk menilai pembelajaran siswa.
- 4) Sekolah memberi umpan balik kepada para siswa untuk menginformasikan dan memperbaiki pembelajaran mereka.

⁷⁶ International Baccalaureate Organization, Dokumen IB World School Programme Standard & Practices, Terj. Nailil Ghoniyah (09-01-18 ; 11.38)

- 7) Sekolah menganalisis data penilaian untuk menginformasikan pembelajaran dan pembelajaran.
 - 8) Sekolah memberi kesempatan kepada siswa untuk berpartisipasi dan merenungkan, penilaian pekerjaan mereka.
 - 9) Sekolah memiliki sistem yang ada untuk memastikan bahwa siswa dapat menunjukkan konsolidasi pembelajaran mereka selesainya pameran PYP, proyek pribadi MYP (atau komunitas untuk program yang berakhir pada MYP tahun 3 DP esai diperpanjang dan proyek reflektif CP, tergantung program yang ditawarkan.
- 2. Dampak dari Kurikulum International Baccalaureate terhadap Aktivitas Guru dan Peserta Didik serta Kemajuan M**

- 7) Sekolah menganalisis data penilaian untuk menginformasikan pembelajaran dan pembelajaran.
- 8) Sekolah memberi kesempatan kepada siswa untuk berpartisipasi dan merenungkan, penilaian pekerjaan mereka.
- 9) Sekolah memiliki sistem yang ada untuk memastikan bahwa siswa dapat menunjukkan konsolidasi pembelajaran mereka selesainya pameran PYP, proyek pribadi MYP (atau komunitas untuk program yang berakhir pada MYP tahun 3 DP esai diperpanjang dan proyek reflektif CP, tergantung program yang ditawarkan.

2. Dampak dari Kurikulum International Baccalaureate terhadap Aktivitas Guru dan Peserta Didik serta Kemajuan M

- 7) Sekolah menganalisis data penilaian untuk menginformasikan pembelajaran dan pembelajaran.
- 8) Sekolah memberi kesempatan kepada siswa untuk berpartisipasi dan merenungkan, penilaian pekerjaan mereka.
- 9) Sekolah memiliki sistem yang ada untuk memastikan bahwa siswa dapat menunjukkan konsolidasi pembelajaran mereka selesainya pameran PYP, proyek pribadi MYP (atau komunitas untuk program yang berakhir pada MYP tahun 3 DP esai diperpanjang dan proyek reflektif CP, tergantung program yang ditawarkan.

2. Dampak dari Kurikulum International Baccalaureate terhadap Aktivitas Guru dan Peserta Didik serta Kemajuan M

- 7) Sekolah menganalisis data penilaian untuk menginformasikan pembelajaran dan pembelajaran.
- 8) Sekolah memberi kesempatan kepada siswa untuk berpartisipasi dan merenungkan, penilaian pekerjaan mereka.
- 9) Sekolah memiliki sistem yang ada untuk memastikan bahwa siswa dapat menunjukkan konsolidasi pembelajaran mereka selesainya pameran PYP, proyek pribadi MYP (atau komunitas untuk program yang berakhir pada MYP tahun 3 DP esai diperpanjang dan proyek reflektif CP, tergantung program yang ditawarkan.

2. Dampak dari Kurikulum International Baccalaureate terhadap Aktivitas Guru dan Peserta Didik serta Kemajuan M

lebih dapat mengeksplorasi kemampuan berbicara di depan umum serta kemampuan/pengetahuan *saintificnya*”.⁷⁷ (wawanvara 06 Juni 2018)

Sedangkan pernyataan dari Koordinator PYP (IB) tentang dampak negatif dari pelaksanaan kurikulum International Baccalaureate bagi guru dan peserta didik:

“Dampak negatif dari kurikulum International Baccalaureate terhadap aktivitas guru adalah ketika melakukan evaluasi atau penilaian karena banyak aspek yang harus dinilai dari peserta didik oleh guru. Dan dampak negatif terhadap peserta didik adalah sekali mengikuti proses pembelajaran dengan menggunakan kurikulum International Baccalaureate maka akan sulit beradaptasi dengan pembelajaran yang menggunakan kurikulum lainnya”.⁷⁸ (wawancara 06 Juni 2018)

Berdasarkan hasil wawancara tersebut dapat disimpulkan dampak positif dari kurikulum International Baccalaureate terhadap aktivitas guru dan peserta didik serta kemajuan MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo adalah menjadikan guru lebih mengasah dan memperdalam lagi pengetahuan dan kemampuan yang dimilikinya, peserta didik lebih dapat mengeksplor kemampuan berbicara di depan umum serta kemampuan pengetahuan *saintific*. Sedangkan dampak negatif dari kurikulum International Baccalaureate terhadap aktivitas guru dan peserta didik serta kemajuan MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo adalah adanya kesulitan bagi guru ketika melakukan evaluasi atau penilaian karena banyak aspek yang harus dinilai dari peserta didik, dan sekali peserta didik mengikuti proses pembelajaran yang menggunakan kurikulum International Baccalaureate

⁷⁷ Hasil wawancara dengan E, Koordinator IB-PYP, di kantor IB MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo (23-01-18 ; 08.00)

⁷⁸ *Ibid*

maka akan sulit beradaptasi dengan pembelajaran yang menggunakan kurikulum lainnya.

Hal ini juga merupakan bagian dari faktor penghambat yang dialami siswa maupun guru dalam proses pembelajaran yang menerapkan kurikulum International Baccalaureate selain mahal nya biaya SPP siswa dalam mengikuti pembelajaran tersebut, panduan seperti buku atau fasilitas pendukung lainnya sulit didapat contoh masih banyak yang kesulitan dengan silabus, RPP dan materinya karena dalam bahasa Inggris. Namun siswa tetap merasakan senang atau dalam pembelajarannya karena metode atau cara yang digunakan sangat bervariasi dan menyenangkan dengan disertai berbagai permainan serta siswa bisa langsung terjun ke lapangan⁷⁹. Sedangkan untuk faktor pendukungnya dijelaskan dari pernyataan Koordinator IB PYP sebagai berikut:

“Faktor pendukung dilihat dari sarana dan prasarana adalah adanya Lab IPA, Lab Bahasa, Reading Corner dimasing-masing ruang kelas”.⁸⁰ (wawancara 06 Juni 2018)

Dari faktor pendukung tersebut bisa menjadikan faktor kemajuan pula bagi MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo dalam hal melakukan perbaikan sarana dan prasarana lainnya yang belum sesuai dengan persyaratan sekolah IB.

⁷⁹ Hasil wawancara dengan perwakilan peserta didik, di lobi kontor IB MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo (23-01-18 ; 08.00)

⁸⁰ Hasil wawancara dengan E, Koordinator IB-PYP, di kantor IB MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo (23-01-18 ; 08.00)

Dimana Kita Berada). Menjelajahi orientasi kita dalam tempat dan waktu, kisah pribadi; rumah tangga dan perjalanan; temuan, eksplorasi dan migrasi umat manusia; hubungan antara perseorangan dan peradaban serta saling keterkaitannya, dari sudut pandang lokal dan global.

c) *How we express ourselves?* (**Bagaimana Mengekspresikan Diri Kita**). Mendalami ribuan cara kita untuk menemukan dan mengungkapkan gagasan, perasaan, budaya, keyakinan, dan nilai-nilai; cara-cara kita merenungkan, memperluas, dan menikmati kreativitas kita; penghargaan kita terhadap estetika.

e) *How we organize ourselves?* (**Bagaimana Kita Mengatur Diri Kita Sendiri**). Mendalami sistem buatan manusia dan masyarakat; struktur dan fungsi organisasi; pengambilan

8. Refleksi / Kajian diri (*Reflection*)

Definisi: Pemahaman bahwa terdapat cara-cara berbeda untuk mengetahui, dan bahwa penting untuk mengkaji kesimpulan kita, untuk mempertimbangkan metode penalaran kita, serta kualitas dan keandalan bukti yang telah kita pertimbangkan.

[illegible]

a) Keterampilan – keterampilan berkomunikasi

b) Keterampilan – keterampilan melakukan riset/penelitian

c) Keterampilan – keterampilan mengelola diri

d) Keterampilan – keterampilan sosial

⁸⁵ *Ibid*, 22-24

e) Keterampilan – keterampilan berpikir

Contoh: Memperoleh pengetahuan, pemahaman, penerapan, analisis, sintesis, evaluasi, pemikir dialektis dan metakognisi

4. **Sikap (*Attitude*)** - Disposisi yang merupakan ungkapan nilai fundamental, kepercayaan dan perasaan tentang belajar, lingkungan dan manusia. Dengan konten apa yang kita ingin siswa rasakan, hargai dan tunjukkan?

a) **Apresiasi** : Menghargai keajaiban dan keindahan dunia dan masyarakatnya.

b) **Komitmen** : Berkomitmen dalam pembelajaran mereka sendiri, tekun dan menunjukkan disiplin diri dan tanggung jawab.

c) **Kepercayaan** : Merasa percaya diri dalam kemampuan mereka sebagai peserta didik, memiliki keberanian untuk mengambil risiko, menerapkan apa yang telah mereka pelajari dan membuat keputusan dan pilihan yang tepat.

d) **Kerja sama** : Bekerjasama, berkolaborasi dan memimpin atau mengikuti sesuai tuntutan situasi.

e) **Kreativitas** : Menjadi kreatif dan imajinatif dalam pemikiran mereka dan dalam pendekatan mereka terhadap masalah dan dilema.

f) **Rasa ingin tahu** : Penasaran dengan sifat belajar, tentang dunia, masyarakat dan budayanya.

- g) **Empati** : Membayangkan diri mereka dalam situasi lain untuk memahami penalaran dan emosinya, agar bisa bersikap terbuka dan reflektif terhadap perspektif orang lain.
- h) **Antusiasme** : Menikmati belajar dan dengan rela berupaya melakukan proses.
- i) **Kemerdekaan** : Berpikir dan bertindak secara independen, membuat penilaian mereka sendiri berdasarkan argumen beralasan, dan mampu mempertahankan penilaian mereka.
- j) **Integritas** : Jujur dan menunjukkan rasa yang dianggap keadilan.
- k) **Menghormati** : Menghormati diri mereka sendiri, orang lain dan dunia di sekitar mereka.
- l) **Toleransi** : Menjadi sentimental tentang perbedaan dan keragaman dalam dunia
5. **Tindakan (Action)** – Aksi siklus yang terdiri dari:
- Mengkaji Diri : Siswa yang aktif berpartisipasi dalam pembelajaran mereka sendiri dengan mengevaluasi dan merefleksikan keberhasilan tindakan.
- Memilih : Siswa memilih tindakan yang bermakna dan positif yang meluas ke sesama siswa, staff atau masyarakat.

Bertindak : Para siswa mempraktekkan sikap mereka sendiri dan menunjukkan komitmen terhadap sikap siswa, mempengaruhi dunia dengan cara yang positif.⁸⁶

	2nd Grade : (Keseimbangan) Bersama-sama, orang bisa mengatasi hambatan untuk mencapai kesehatan global. 3rd Grade : (Dimana saya cocok) Masyarakat terdiri dari anggota dengan keyakinan dan nilai-nilai yang berbeda. 4th Grade : (Keputusan) Orang yang membuat keputusan untuk diri mereka sendiri dan masyarakat mereka. 5th Grade : (Pengembangan) Pengalaman membentuk pengembangan identitas (pribadi).
Transdisciplinary Theme	Central Idea
<i>Where we are in, place, and time</i>	1st Grade : (Ruang dan Tempat) Ruang dan fasilitas dirancang untuk memenuhi kebutuhan pribadi dan masyarakat.
	2nd Grade : (Akar) Bentuk keputusan leluhur membentuk generasi sekarang dan masa depan.
	3rd Grade : (Sumber-sumber Sejarah) Berbagai perspektif mendukung pemahaman sejarah.
	4th Grade : (Faktor perubahan) Peradaban berkembang dari waktu ke waktu karena perubahan paksa, alami dan sukarela.
	5th Grade : (Gerak) Perpindahan tempat melibatkan kesulitan dan kesempatan.
Transdisciplinary Theme	Central Idea
<i>How We Express Ourselves</i>	1st Grade : (Tanda-tanda dan simbol) Tanda-tanda dan simbol yang digunakan untuk berkomunikasi informasi dan mengekspresikan ide-ide.
	2nd Grade : (Ekspresi Drama) Melalui pementasan drama orang berbagi pengalaman dan perspektif..
	3rd Grade : (Batu, pasir dan seni) Tujuan dari objek mempengaruhi bahan dan desainnya.
	4th Grade : (Menyatakan Emosi) Keyakinan budaya dan pribadi membentuk bagaimana orang memahami dan merefleksikan emosi.
	5th Grade : (Pameran) Melalui tindakan orang mengekspresikan keyakinan dan nilai mereka.
Transdisciplinary Theme	Central Idea
<i>How The World Works</i>	1st Grade : (Ada masalah apa?) Fenomena alam dan lingkungan dapat berubah dan diamati.
	2nd Grade : (Variasi di alam) organisme menyesuaikan diri dengan variasi di alam.
	3rd Grade : (Siklus kehidupan) semua makhluk hidup mengalami siklus dan perubahan.

	4th Grade : (Penemuan) Penemuan membantu mengurangi kehidupan sehari-hari. 5th Grade : (Ini adalah sebuah misteri) Pertanyaan dipecahkan dengan menggunakan akal, logika, dan intuisi.
Transdisciplinary Theme	Central Idea
How We Organize Ourselves	1st Grade : (Kehidupan binatang) Spesies Binatang diatur menurut struktur klasifikasi.
	2nd Grade : (Ekonomi masyarakat) Peluang ekonomi dapat menentukan komunitas dimana: orang hidup
	3rd Grade : (Berkomunikasi dengan dunia) Teknologi memungkinkan komunikasi dan pertukaran antar daerah.
	4th Grade : (Sistem) Sistem membuat/membentuk organisasi.
	5th Grade : (Keberanian) Saat dihadapkan pada konflik, orang mengatur diri untuk menciptakan perubahan.
Transdisciplinary Theme	Central Idea
Sharing The Planet	1st Grade : (Pembuat Perdamaian) Tindakan masyarakat dapat mendorong perdamaian.
	2nd Grade : (Pelestarian tanaman) Pelstarian atau perlindungan tanaman bermanfaat bagi semua makhluk hidup.
	3rd Grade : (Air dimana-mana) Akses terhadap air adalah penting untuk kehidupan.
	4th Grade : (Beradaptasi untuk bertahan hidup) Organisme berinteraksi, menggunakan dan berbagi dalam lingkungan alami.
	5th Grade : (Dampak) kurangnya atau ketersediaan sumber daya berdampak pada umat manusia..

Jadi dapat disimpulkan dalam pelaksanaan kurikulum IB di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo memiliki persamaan dengan pelaksanaan yang diterapkan secara teori dalam IB yakni salah satunya diterapkan di kelas 1 hingga kelas 5 dengan menggunakan unit penyelidikan (*Unit of Inquiry*) atau tema/topik transdisipliner namun dalam cara/proses pelaksanaannya ada perbedaan yang signifikan yakni kalau secara teori proses kurikulum IB PYP sendiri diterapkan atau hanya didukung oleh enam subjek pelajaran yaitu Matematika, Bahasa, IPA, IPS, Seni Budaya

3) Melapor – Bagaimana cara kita memberi informasi? Melaporkan atau memberi informasi bisa dilakukan melalui berbagai kegiatan, misalnya ekspidisi IB PYP, konferensi dipimpin siswa, konferensi guru-orangtua, konferensi guru-siswa, konferensi tiga-pihak, dan laporan tertulis.

Evaluasi dilakukan dengan memeriksa dokumen kurikulum yaitu Report of Consultation Visit dari Pihak IB Center oleh konsultan IB, Wawancara yang dilakukan oleh konsultan IB ke pihak madrasah, dan supervisi atau pengawasan kelas oleh Kepala Madrasah dibantu oleh Wakil Kepala Madrasah bagian Kurikulum.

Jadi dapat disimpulkan dalam evaluasi kurikulum IB di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo dengan teori aslinya memiliki persamaan yang signifikan secara keseluruhan namun saja yang menjadi perbedaan yakni dalam melaksanakan evaluasi tersebut ada yang terlaksana dengan kategori belum maksimal dan kurang maksimal. Contoh yang termasuk dalam kategori belum maksimal ketika mengkomunikasikan kebijakan penilaian sekolah kepada para guru dan orangtua di awal masuk sekolah, dan contoh yang termasuk dalam kategori kurang maksimal ketika penilaian dilakukan masih menggunakan metode pena dan kertas, atau portofolio yang terdiri dari lembar kerja siswa dan siswa juga harus mengambil tes kertas (tes tulis) secara teratur sebagai sarana untuk menghasilkan laporan

Selain dampak dari kurikulum International Baccalaureate adalah tidak kompatibel dengan pendidikan lokal sehingga sulit bagi anda untuk memindahkan anak ke sekolah nasional apabila dulunya ia berasal dari sekolah Internasional.⁸⁹ Pengertian dampak adalah pengaruh yang mendatangkan akibat baik positif maupun negatif. Pada bagian ini peneliti menjelaskan mengenai dampak yang dirasakan dari program International Baccalaureate di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo diantaranya guru-guru terlibat dalam kajian diri tentang praktik mereka sendiri, baik secara perorangan dan dalam kalaborasi dengan rekan-rekan sekerja, dengan wawasan untuk bertukar gagasan dan kekuatan, serta dengan tujuan utama untuk meningkatkan pengajaran mereka demi meningkatkan pembelajaran siswa.⁹⁰

⁸⁹ [Http://www.parenting.co.id/usia-sekolah/kelebihan+sekolah+internasional](http://www.parenting.co.id/usia-sekolah/kelebihan+sekolah+internasional)

[illegible]

Subjek pengamatan yang diamati dalam penelitian ini adalah proses manajemen kurikulum International Baccalaureate di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo sejak 13 Desember 2017 sampai dengan 30 Juni 2018. Dalam kurun waktu tersebut, peneliti berusaha memahami, menghayati dan melibatkan diri dalam berbagai kegiatan kurikulum International Baccalaureate di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo. Oleh karena itu, aspek-aspek yang berhasil diungkapkan dalam proses penelitian ini terjadi sejak 13 Desember 2017 sampai dengan 30 Juni 2018. Sebelum dan sesudah waktu tersebut tidak menjadi perhatian peneliti sehingga sangat mungkin telah terjadi perubahan yang tidak terekam dalam penelitian ini.

BAB V

PENUTUP

G. Kesimpulan

1. Manajemen Kurikulum International Baccalaureate di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo

- a. Perencanaan Kurikulum International Baccalaureate di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo disusun dengan melibatkan komunitas sekolah yang terdiri dari Kepala Madrasah, Wakil-wakil Kepala Madrasah, Guru, Komite Madrasah, Staf, Orangtua Siswa dan Siswa. Langkah yang dilakukan sebelumnya Kepala Madrasah diharuskan mengikuti pelatihan/workshop/lokakarya tentang implementasi kurikulum IB di Singapura dan menjalin kerjasama dengan sekolah IB salah satunya dengan cara melakukan study banding ke Aljabar School di Jakarta, setelah itu madrasah mendaftar sebagai interested IB ke pihak IB Center dengan membuat tim koordinator IB untuk memenuhi salah satu persyaratan sebagai Candidat of IB yang nantinya bertugas untuk mengajukan proposal ke IB Center agar mengirimkan tutor training IB dalam pelatihan implementasi kurikulum IB yang dilakukan oleh pihak madrasah untuk semua guru/staf.
- b. Pengorganisasian Kurikulum International Baccalaureate
- 1) Kepemimpinan dan struktur dengan membentuk Tim Perangkat Kurikulum IB berdasarkan level kelas dengan mengadopsi dan

2) Sumber daya dan dukungan dapat dilihat dari jumlah siswa per kelasnya 35 siswa yang ternyata tidak relevan dengan syarat IB untuk jumlah siswa yang seharusnya 25 per kelas, jumlah guru yang sudah sesuai dengan guru kelas yaitu ada 2 guru dalam satu kelas, sarana dan prasarana yang sudah sesuai dengan syarat yaitu adanya Lab IPA, Lab Bahasa, Lab Komputer dan Ruang Reding Corner di masing-masing kelas serta adanya biaya untuk meningkatkan program IB sebesar 100 juta rupiah.

[illegible]

DAFTAR PUSTAKA

- Ara Hidayat & Imam Machali. 2010. *Pengelolaan pendidikan*, (Bandung:Pustaka Educa),cet I, 159
- Dokumen *Report of Consultation Visit*, Standar B1: Kepemimpinan dan struktur dan B2: Sumber daya dan dukungan. Terj. Nailil Ghoniyah Oktasari (09-01-2018 : 11.38)
- Dokumen *Report of Consultation Visit*, Standar C1:Perencanaan Kaloboratif. Terj Nailil Ghoniyah Oktasari (09-01-2018 : 11.38)
- Dokumen *Report of Consultation Visit*, Standar C2:Kurikulum tertulis dan C3: Mengajar dan pembelajaran. Terj. Nailil Ghoniyah Oktasari (09-01-2018 : 11.38)
- Dokumen *Report of Consultation Visit*, Standar C4: Penilaian kurikulum. Terj. Nailil Ghoniyah Oktasari (09-01-2018 : 11.38)
- George R. Terry dan Leslie W. Rue. 2003. *Dasar-Dasar Manajemen*, terj. G.A. Tico Alu, (Jakarta: Bumi Aksara. Cet. 8), 1.
- German European School Manila International Section. *Primary Years Programme and Curriculum Guide Kindergarden – Grade 5*, (German : Deutsche Auslandssculen International, 2015, 2016), 7-11
- Hariyanti, Eka Dwi. 2016. Skripsi: *“Implementasi Cambridge Curriculum pada Pembelajaran Siswa di MINU Pucang Sidoarjo.”* (Surabaya: UIN Sunan Ampel), 6
- Henry L. Sisk, *Principles of Management*, (Cicago: Southwestern Publishing International Baccalaureate Organization, Dokumen IB World School Programme Standard & Practices, Terj. Nailil Ghoniyah (09-01-18 ; 11.38)
- John M. Echols dan Hassan shadily. 2000. *Kamus Bahasa Inggris Indonesia*, (Jakarta : PT. Gramedia, Cet. XXIV), 372.
- Lexi J. Moleong. 1996. *Metodelogi Penelitian Kualitatif*. (Bandung: PT Remaja Rosdakarya), 112
- Noeng, Muhadjir. 2000. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. (Yogyakarta: Rake Sarasin), 3
- Oemar Hamalik. 2006. *Manajemen Pengembangan Kurikulum*,(Bandung: PT. Remaja Rosdakarya), Cet. I, 152

