

BAB III

POLA KEPEMIMPINAN KH. MOCH. IMAM CHAMBALI

DI PONDOK PESANTREN AL-JIHAD

A. Kondisi Universal Pondok Pesantren

1. Letak Geografis Pondok Pesantren Al-Jihad

Secara geografis pondok pesantren Al-Jihad Surabaya berlokasi di dijalan jemursari utara III/ 9 kelurahan Jemurwonosari kecamatan Wonocolo Kodya Surabaya lokasi pondok pesantren ini sangat strategis dan mudah dijangkau karena posisinya berdekatan dengan jalan raya. Untuk lebih jelasnya letak greografis pesantren Al-Jihad Surabaya adalah :

1. Sebelah utara berbatasan dengan Wonocolo.
2. Sebelah timur berbatasan dengan jalan Raya Jemursari.
3. Sebelah selatan berbatasan dengan jalan Raya Ngawinan.
4. Sebelah barat berbatasan dengan jalan Jemurwonosari.

Secara umum pesantren Al-Jihad terdiri dari beberapa kompleks bangunan, yaitu kompleks pertama rumah kediaman kyai yang berdampingan dengan asrama putri sekaligus anak yatim, bangunan ini merupakan bangunan inti tempat untuk menerima tamu, baik dari wali santri maupun orang lain yang ingin bersilaturahmi atau meminta petunjuk dan petuah dari kyai.

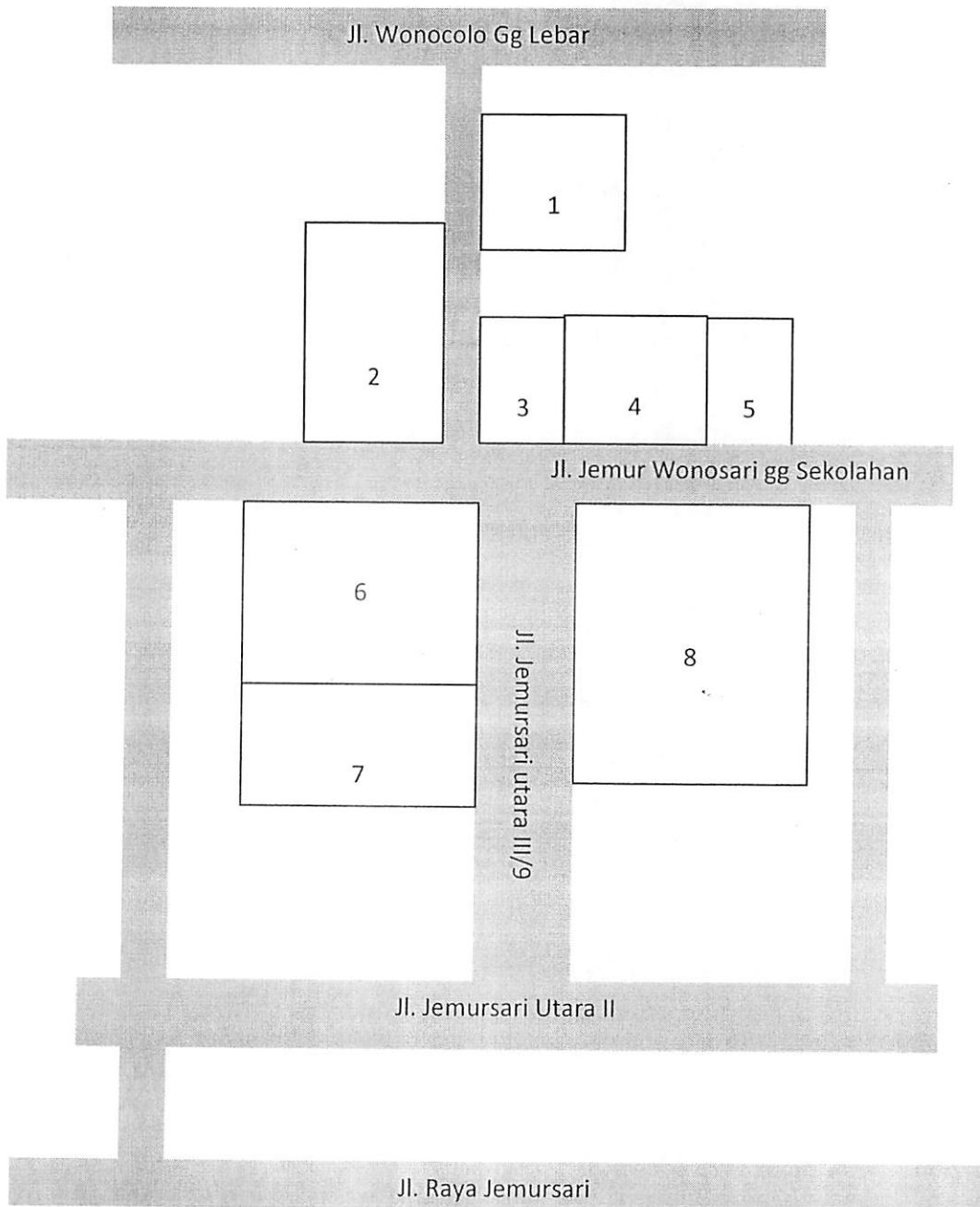
Komplek yang kedua yaitu bangunan yang terbesar dari pada kompleks yang lain karena bangunan ini terdiri dari dari tiga lantai yaitu : lantai pertama

atau yang dasar berfungsi sebagai tempat untuk melaksanakan aktifitas sholat lima waktu dan dapat juga digunakan untuk aula pertemuan atau masyarakat dan pengajian, serta untuk kegiatan pendidikan dan pengajaran termasuk kegiatan pembelajaran TPA untuk sore hari. Lantai kedua yaitu tempat tinggal anak yatim putra dan santri putra serta kantor pengurus pesantren. Sedangkan lantai tiga merupakan tempat tinggal santri putra dan ruang baca.

Kemudian untuk komplek ketiga yaitu bangunan asrama untuk santri putri dan yatim putri, dimana letaknya berada tepat di belakang bangunan asrama santri putra. Bangunan ini mirip dengan sebuah rumah-rumah pada umumnya lebih kecil di bandingkan dengan bangunan asrama santri putra.

2. Sarana dan prasarana penunjang kegiatan pesantren Al-Jihad

Sebagai cara untuk menunjang tercapainya tujuan yang diinginkan, maka tidak lepas dari adanya sarana yang dimiliki oleh pesantren, diantaranya adalah: tanah bangunan pesantren, masjid, gedung lantai IV, ruang belajar, kantor administrasi, perpustakaan, koperasi, studio music, parker area, sepeda motor, mobil, sepeda pancal, aula, sport area, komputer, telepon, lemari es, dapur santri, wifi area, ambulan dan televisi.

DENAH PONDOK PESANTREN AL-JIHAD SURABAYA

Keterangan :

1. Gedung Lantai 4
 - a. Lantai pertama aula dan ruang belajar TPQ
 - b. Lantai kedua asrama yatim putri
 - c. Lantai ketiga asrama santri putri
 - d. Lantai keempat belum jadi
2. Gedung terdiri dari tiga lantai :
 - a. Lantai pertama masjid Al-Jihad dan perpustakaan
 - b. Lantai kedua asrama santri putra dan kantor pengurus pesantren
 - c. Lantai ketiga asrama santri putra
3. Gedung terdiri dari dua lantai
 - a. Lantai pertama kantor yayasan
 - b. Lantai kedua terdiri dari studio music, wifi area & kantor Dasa
4. Parkir Area & rencana asrama 5 lantai
5. Asrama yatim putra
6. Gedung terdiri dari tiga lantai :
 - a. Lantai pertama sport area dan koperasi
 - b. Lantai kedua tempat asrama santri putri
 - c. Lantai ketiga tempat asrama santri putri
7. Rumah kediaman kyai/pemangku pondok
8. Gedung terdiri dari 2 lantai yaitu :
 - a. Lantai pertama asrama santri putri, dapur santri, dan kamar tamu
 - b. Lantai kedua asrama santri putri

B. Latar belakang berdirinya Pondok Pesantren Al-Jihad

Bagi masyarakat sekitar kelurahan Jemurwonosari kecamatan Wonocolo Kodya Surabaya. Sebelum menjadi Yayasan Al-Jihad awalnya hanya sebuah taman pendidikan Al-Qur'an yang bernama "*Roudlotul Ta'limil Qur'an*". Taman Pendidikan Al-Qur'an ini diasuh oleh Bapak Drs. H. Soerowi dan bapak Achmad Syaifuddin. Tepatnya pada tanggal 30 maret 1982. Pada tahun 1996 muncullah pemikiran pengasuh KH. Moch. Imam Chambali untuk mendirikan "Yayasan Al-Jihad". Yayasan menginginkan didaerah Jemur Wonosari ada pondok pesantren karena pada waktu itu lingkungan Jemurwonosari banyak yang judi, minuman keras, judi diharapkan dengan adanya pondok pesantren dapat merubah situasi yang tidak kondusif dari kacamata Islam. Maka Bapak Abah Suwaji mewakafkan tanah dengan luas 60 m2 dengan Yayasan.¹

1. Biografi singkat KH. Moch. Imam Chambali.

KH. Moch. Imam Chambali dilahirkan di Desa Sumber Mulyo, kecamatan Buay Madang Timur, Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur (Oku Timur, Palembang, Sumatra Selatan) pada tanggal 4 Januari 1960. Beliau merupakan putra tunggal dari pasangan H. Kasdu Arif (Nama Ayahnya) dan Hj. Siti Mu'inah (Nama Ibu). Di masa kecilnya KH. Moch. Imam Chambali biasa di panggil dengan nama Imam. Ia termasuk anak yang lincah dan pandai dalam berbicara serta memiliki daya pikir yang cerdas. Karena sejak kecil

¹ Hasil Wawancara dengan H. Abdullah Suwaji, SE, Pengurus Yayasan Al-Jihad Surabaya, pada tanggal, 27 Mei 2012, jam 10.00 WIB, di kantor Yayasan..

KH. Moch. Imam Chambali sudah mendapatkan pendidikan yang pertama kalinya dari ibunya tercintanya, mulai dari bagaimana cara menghormati orang tua, bagaimana menjadi anak yang berbakti bersikap baik kepada sesama dan bagaimana menjadi anak yang baik kepada siapa pun dan lain sebagainya. Bahkan ia sudah diajari puasa senin kamis dan puasa-puasa sunnah lainnya. Sebagai putra satu-satunya ia sangat disayangi oleh kedua orang tuanya. Ia pun juga sangat patuh dan *Tawadlu'* terhadap kedua orang tuanya.

Melihat latar belakang keluarganya, KH. Moch. Imam Chambali dilahirkan dari keluarga biasa, dari garis sang ayah, masih keluarga abangan. Artinya dari keluarga yang tidak begitu kental dengan agama hanya saja kalau dari garis sang ibu, ia termasuk keluarga kyai. Bahkan kata KH. M. Husein Ilyas, salah satu guru spiritualnya, dari garis sang ibu KH. Moch. Imam Chambali masih keturunannya mbah Kyai Bethoro Kathong, Mbah Bethrong adalah seorang Wali yang buka alas di ponorogo dalam menyiarkan syariat agama Islam. Sedangkan menurut pamanya, (*Pak Lek*) istilah jawanya, bahwa ia termasuk keturunan seorang kyai yang jadi penghulu di kerajaan Solo pada zaman Belanda. Dari sisilah itulah ia masih keturunan Kyai dari garis sang ibu, hanya saja dari garis sang ayah, ia keturunan seorang petani biasa.

KH. Moch. Imam Chambali di besarkan dari keluarga yang sederhana dan bisa dikatakan dari keluarga miskin. Memang kedua orang tuanya adalah seorang petani biasa, apalagi ayahnya adalah seorang yang tidak bisa baca dan

tulis, namun sang ayah juga ahli tirakat dan suka dengan ilmu kejawen, ilmu kanuragan atau ilmu keadigjayaan. Kendati demikian, sang ibu adalah orang yang taat agama, juga ahli puasa sunnah dan ahli shalat tahajjud. Ibundanya setiap jam 03.00 malam, istiqomah pergi ke masjid untuk melaksanakan shalat tahajud dan berdzikir, hingga shalat subuh berjama'ah.

Setelah habis jama'ah subuh pun sang ibu istiqomah menyapu halaman masjid hingga bersih. Kemudian shalat dhuha sebelum pulang ke rumah karena sebagaimana ayah handa sang ibu, yaitu KH. Abdullah (kakek KH. Moch. Iman Chambali) adalah orang yang kesenangannya membangun masjid di sumatra selatan. Sehingga pada zaman itu, ada sekitar 40 masjid yang sudah didirikannya di sumatra selatan. Mbah Abdullah juga termasuk orang yang ahli *Riyadhoh*, tekun beribadah, ahli shalat tahajjud dan puasa sunnah senin dan kamis yang beliau lakoni dengan istiqomah sampai beliau wafat.

Maka tak heran rasa kecintaan sang kakek membangun masjid temurun kepada putrinya yaitu sang ibu untuk selalu senang pergi dan menjaga kebersihan masjid. Karena hanya warisan berupa masjid itulah yang ditingalkan sang kakek kepada sang ibu sebagai harta akhirat yang paling berharga yang patut di jaga sepanjang masa.

Hari demi hari, KH. Moch. Imam Chambali pada usianya yang kelima tahun pada waktu itu, dimasukan ke Madrasah Ibtidaiyah (MI) “*Miftahul Huda*” sumber mulyo tahun 1966. Karena beliau memiliki otak yang cerdas,

atau boleh dikata karena ridhonya sang guru, beliau mendapatkan *Ilmu Laduni*, yaitu ilmu yang didapat secara alami tanpa belajar.

Kemudian semenjak beliau menjadi Mahasiswa IAIN tahun 1983, beliau mempunyai guru Spiritual lagi yaitu KH. Dahlan Nur Ro'if, Sua'iwo, Pasuruan. Dari gurunya ini, beliau diajari Puasa *Dalailul Khoirot* adalah Puasa tidak makan Nasi (*Ngerowo*) istilah Jawanya, Selama lima belas tahun, setelah itu diteruskan lagi dengan puasa *Dawut*, yaitu sehari Puasa, sehari tidak puasa terus menerus. Hal ini beliau lakoni selama tujuh tahun. Bahan selain beliau melakukan Puasa *Dala'il* dan Puasa *Dawut*, sejak kecil pun mulai umur tujuh tahun, beliau sudah aktif melakukan Puasa Senin Kamis seperti yang diajarkan oleh ibunya. Hal ini juga beliau lakoni secara istiqomah hingga beliau dewasa dan mondok ke Jawa. Bukan hanya itu, sejak beliau mondok di Jawa Beliau memang suka dengan yang dilakoni penggemblengan mental secara spiritual atau istilah dalam ilmu *Tasawuf*-nya disebut *Riyadoh*, dimana amalan-amalan tersebut, beliau dari guru-guru spiritualnya dan beliau termasuk orang yang patut dan *Ta'dhim* serta sangat memuliakan para Guru dan Kyainya.

Pernah suatu ketika, disaat beliau masih menjalani Puasa *Dala'il*, dan waktu itu beliau pun masih Mahasiswa IAIN, di rumah dalem KH. M. Dahlan Nur Ro'if, berkumpul beberapa Kyai, dan oleh Gus Ro'if (*panggilan akrab KH. M. Dahlan Nur Ro'if*), beliau diperkenalkan kepada para Kyai yang hadir.

untuk berdakwah di Jawa sejak beliau mondok ke tanah Jawa. Memang pada waktu beliau masuk IAIN, masalah biaya kuliah dan biaya hidup di Surabaya, beliau mencari sendiri, karena dari orang tua beliau sudah tidak kuat membiayai sejak melanjutkan di PGA Madiun.

Oleh sebab itulah, dalam membiayai kuliah dan kebutuhan hidupnya di Surabaya, beliau sampai mengajar Ngaji sebagai guru Privat TPA di berbagai tempat di Surabaya. Setiap hari sehabis kuliah, dengan di dasari kemandirian yang sangat kuat, beliau berangkat dengan naik sepedah *Pancal* dan mendatangi tempat-tempat ngajar ngaji beliau hingga pulang maghrib. Namun, kendati beliau Cuma sebagai guru Ngaji/ Guru Privat TPA, beliau pun juga sebagai penceramah/mubaligh yang pada waktu itu, sudah setingkat dengan mubaligh-mubaligh se-Surabaya. Bahkan beliau sering diundang mengisi khotbah Jum'at di berbagai masjid di Surabaya.

Hal ini beliau lakoni hingga lulus dari IAIN Sunan Ampel Surabaya. Setelah tamat dari IAIN, sebagai lulusan Fakultas Syari'ah, beliau pernah masukkan surat lamaran untuk melamar pekerjaan di KANDEPAG Surabaya, dan secara kebetulan pada waktu itu , surat lamarannya di ACC dan beliau diterima untuk bekerja di KANDEPAG Surabaya. Saking senengnya beliau diterima bekerja, beliau langsung sowan menghadap kepada para guru spiritualnya, untuk meminta do'a restu bekerja di KANDEPAG Surabaya , namun apa jawabnya sang guru? Tidak satu pun dari guru-guru spiritual

[illegible]

Dengan keyakinan penuh dan didasari rasa keikhlasan yang besar pula, ketekunan, kesabaran, dan kedisiplinan beliau dalam menumbuhkan kembangkan dakwah dalam rangka Syi'ar Dakwah Islam, akhirnya membawa derajat beliau terangkat, dan benar-benar membawa suatu perubahan yang mampu menjawab kemajuan zaman berdasarkan syari'at- syri'at Islam. Dengan kemahiran bahasa lisannya, beliau mampu mengobati hati mereka yang gundah akan menghadapi problematika hidup.

KH. Moch. Imam Chambali gelarnya cuma Doktorandus, tapi dalam keilmuan berdakwah, beliau memiliki kredibilitas dan kemampuan yang kompeten dalam mendakwahkan syari'at Islam terhadap semua kalangan. Beliau mampu menciptakan iklim yang segar bagi jama'ahnya, serta mampu menciptakan teknik/metode dan bahasa penyampaian tersendiri terhadap mad'unnya. Meskipun beliau bukan pada taraf kemampuannya *Ta'liful Kutub* (mengarang buku), tetapi pada *Ta'liful Qulub* (menyatukan hati) dan *Ta'lifulur Rijal* (mencetak generasi muslim). Tidak aneh jika pengikutnya hampir ada di seluruh penjuru nusantara. Merintis dan mendirikan berbagai majelis ta'lim juga tidak lain dari keinginan beliau untuk dan menyatukan masyarakat Islam khususnya Masyarakat Jemursari Utara dan mengembalikan

Kemudian tahun berikutnya kondisi TPA ini agak sudah membaik, karena adanya sarana untuk menampung dan membantu kelancaran kegiatan

pembelajaran di TPA ini dari pada kondisi sebelumnya. Kemajuan ini di tandai dengan meningkatnya intensitas pembelajaran secara intensif, disiplin harian, disiplin guru dan disiplin masuk kelas telah ditetapkan dalam kehidupan sehari-hari.

Semakin hari semakin banyak santri yang mengaji dan belajar. Sehingga harus menambah guru lagi dari mahasiswa asal bojonegoro sebanyak 10 orang. Yang masih aktif kuliah di fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Surabaya. Adapun tempat untuk mengaji juga bertambah, yaitu di Musholla "*Al-Ikhl*as" milik bapak Muhammad Anwar. Musholla Al-Ikhl

KH. Moch. Imam Chambali adalah juga seorang da'i yang aktif mengisi pengajian-pengajian di Surabaya. Selain itu mendirikan pengajian ibu-ibu dan warga sekitar juga ingin belajar agama. Maka dari itu didirikanlah pengajian khusus ibu-ibu yang diadakan setiap minggu sekali diasuh oleh KH. Moch. Imam Chambali. Selang beberapa lama juga didirikan pengajian untuk bapak-bapak yakni pengajian tafsir yang diadakan setiap sabtu pagi (ba'da subuh) dan juga diasuh oleh KH. Moch. Imam Chambali. Semakin meningkatnya minat masyarakat terhadap kegiatan-kegiatan keagamaan didirikanlah jama'ah dzikir (Istigosah) yang diadakan setiap malam Selasa dan juga diasuh oleh Moch. Imam Chambali, yang bertempat tinggal di rumah Bapak H. Suwaji.

Pada tahun 1995 dimulailah pembangunan di atas tanah Bapak H. Suwaji yang diwakafkan ke pesantren, sehingga hal ini mendapatkan respon yang positif dari masyarakat, jama'ah beliau serta wali murid TPA. Kemudian pembangunan gedung pesantren baru berjalan selama setahun telah menyelesaikan konstruksinya menjadi dua lantai.

Pendiri : H. Achmad Saifoeddin, H. Abdullah Suwaji, H. Habib

Sekretaris : Drs. H. Soerowi

Maka untuk mendapatkan kekuatan hukum. Yayasan ini resmi berdiri pada tanggal 23 juli 1996 dengan Akte Notaris : Zuraida Zain, SH. Tanggal 23 juli 1996 Rekening Bank Muamalat cabang Raya Darmo.

- a. Gedung PPM Al-Jihad (putra), tingkat II.
 - b. Gedung PPM Al-Jihad (putri).
 - c. Di bangun gedung baru untuk asrama anak yatim piatu di lantai II dan lantai III untuk santri putri (telah selesai akhir tahun 2006).
 - d. Menambah luas tanah seluas 434 M2, dengan harga per meter Rp. 650.000 jumlah harga = $434 \times 650.000 = \text{Rp. } 282.100.000$ (dua ratus delapan puluh dua juta rupiah).
3. Penghuni pondok
- a. Santri putra sebanyak 100 santri.
 - b. Santri putri 35 santri.
 - c. Anak yatim (putra-putri) sebanyak 50 anak.

Pada tanggal 15 april 2002, H. Saimi Saleh atas nama Yayasan Al-Jihad Surabaya membuka secara resmi :

1. Penerimaan Santri Pondok Pesantren Al-Jihad.
2. Undian Haji Pondok Pesantren Al-Jihad.

Sampai sekarang Yayasan Al-Jihad terus mengembangkan kegiatan-kegiatannya maupun bangunannya karena jama'ah Yayasan Al-Jihad semakin banyak khususnya santri Al-Jihad. Hampir setahun pesantren Al-Jihad selalu penuh dengan santri sehingga sering melakukan pembatasan santri yang mendaftar. Disamping semakin meningkatnya santri juga semakin banyak donator yang bersedia menyisihkan sebagian hartanya untuk perkembangan Yayasan Al-

Jihad. Untuk mempermudah para donator yang dilakukan oleh kelompok santri. Mereka yang ditugasi Yayasan Al-Jihad untuk mengambil sumbangan para donator diberi nama *jungut* (juru pungut).

Secara perlahan-lahan dan berharap pondok pesantren Al-Jihad Surabaya berupaya merubah dan melebarkan sebuah pola kehidupan yang menarik untuk diikuti oleh masyarakat dewasa ini. Perkembangan pondok pesantren Al-Jihad ini meliputi aspek fisik. yang mampu rehabilitasi gedung, dan memperluas area tanah, untuk menunjang fasilitas masyarakat pondok.

Masalah sarana dan prasarana, dalam suatu lembaga pendidikan ataupun lembaga non pendidikan merupakan faktor yang penting, yang ikut menentukan berhasil atau tidaknya suatu lembaga dalam melaksanakan program-programnya, karena keduanya merupakan faktor yang utama dalam melaksanakan aktivitas dalam suatu lembaga.

Begitu juga dengan pondok pesantren Al Jihad dalam melaksanakan aktifitas pendidikannya juga didukung oleh berbagai macam sarana dan prasarana untuk menunjang keberhasilan pendiidkan yang dikelolahnya, sarana dan prasarana pendidiakan yang ada di dalam pondok diantaranya :

1. Tanah area pondok yang luasnya $\pm$ 4 hektar, dan diareal inilah terdapat berbagai macam bangunan dan gedung yang di pergunakan untuk melaksanakan pendidikan.

2. Perpustakaan, sebagai tempat untuk menyimpan dan membaca berbagai tempat untuk menyimpan dan membaca buku (kitab) baik yang sekaligus berfungsi sebagai wahana pengembangan Ilmu Pengetahuan.
3. Pondok, yang berfungsi sebagai tempat asrama para santri yang tinggal di pondok pesantren.
4. Masjid, sebagai tempat untuk melaksanakan shalat berjama'ah dan juga sebagai sebagai tempat pengajaran kitab kuning.
5. Aula atau gedung serba guna, sebagai tempat berbagai acara dan silaturahmi santri, alumni dan wali santri, juga sebagai tempat untuk berbagai macam kegiatan.
6. Koperasi, yang berfungsi untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari bagi para santri yang tinggal di pondok.
7. Alat-alat olah raga dan ketrampilan, yang di gunakan untuk olah raga dan ketrampilan para santri.

Disamping didukung oleh berbagai macam sarana pendidikan, pelaksanaan pendidikan di pondok pesantren Al-Jihad Surabaya beberapa prasarana penunjang yang lain :

1. Adanya semangat yang tinggi dari para santri untuk mempelajari dan mendalami Ilmu agama.
2. Keikhlasan dan kesabaran para pengasuh dan guru pondok dalam melaksanakan dan mengembangkan program-program pesantren.

- b. Didirikanya Pondok Pesantren Al-Jihad adalah untuk membentuk manusia sempurna (insan kamil) yang benar-benar mengerti dan memahami berbagai ilmu agama, baik yang berhubungan manusia dengan sesamanya maupun manusia dengan tuhan.
- c. Pondok Pesantren didirikan bertujuan untuk membentuk manusia yang benar-benar mengamalkan ajaran-ajaran islam dan belajar yang sederhana, bertanggung jawab, ikhlas semata-mata mengharab ridho Allah SWT.
- d. Mengaktualisasikan misi islam sebagai *Rahmatan lil alamiin dalam bingkai* pendidikan pondok pesantren dan segala aktifitas pembelajarannya.
- e. Melahirkan dan mengorbitkan generasi muslim mas depan yang memiliki bekal *life-skil* tinggi, tangguh, unggul, luas keilmuannya serta berbudi mulia (berakhlakul karimah).

Ada faktor yang melatarbelakangi berdirinya Pondok Pesantren Al-Jihad Surabaya :

- b. Sholat maktubah berjamaah
- c. Kitab-kitab kuning kajian tetap terdahulu dan bahasa
- d. Kompak menuju akhlakul karimah

Jadi dari segi intelektualnya disini sepertinya belum menonjol dan diperkirakan masih peringkat nomer 2 atau 3 yang di utamakan adalah riyadhohnya, setiap sholat shubuh dan isyak para santri di istiqomahkan senantiasa mendoakan kepada kedua orang tua, guru-guru dan kepada santri khususnya.⁶

Selain untuk mencetak kader muslim yang berilmu dan berakhlakul karimah, di pesantren al-jihad selalu di ajari tentang ilmu menata hati dan selalu difokuskan pada riyadoh-riyadoh. Berbeda dengan pondok-pondok yang ada di lingkungan wonocolo yang selalui mengutamakan pemikiran atau intelektual, tapi di pesantren al-jihad selalu mengutamakan ilmu menata hati untuk menuju ilmu yang bermanfaat dan barokah. Karena kalau kita memiliki ilmu yang tinggi tetapi tidak bermanfaat dan barokah, maka tidak ada gunanya ilmu tersebut.⁷

5. Visi dan Misi.

Adapun visi dan misi pondok pesantren Al-Jihad yaitu :

⁶ Hasil wawancara dengan Ust. M. Ikhwan, Ms.I, pada tanggal 2 Juni 2012, jam 06.00 WIB. Di Masjid pondok pesantren Al Jihad

Hasil wawancara dengan Ust. Nashiruddin, M.Pd.I, pada tanggal 2 Juni 2012, jam 06.00 WIB di Masjid Pondok Pesantren Al Jihad

a. **Visi**

Al-Muhafadhatul 'ala qadimis-shalih wa ahdzu bil jadiid ashlah, yaitu mengikhtiarkan pondok pesantren Al-Jihad Surabaya menjadi lembaga pendidikan berkarakter Islam yang akan menjadi tempat bertemunya unsur tradisional dengan modernis.

b. Misi

1. Merencanakan dan menyelenggarakan pendidikan yang berkualitas, tertata, sekaligus profesional. Guna melahirkan kader-kader umât yang hanya memiliki keterampilan yang tinggi, juga mendalam ilmunya.
2. Menyelenggarakan pendidikan yang orientatif dalam upaya menginterlisasikan paradikma sains dan teknologi modern terhadap nilai-nilai Islam.
3. Membaca memahami dan mengembalikan sikap terhadap realitas sosial, politik, ekonomi dan budaya ditengah pergaulan dunia global melalui langkah-langkah kerjasama dalam dakwah, kajian keilmuan dan pelatihan-pelatihan.

6. Motto

Untuk memahami moto Yayasan Al-Jihad perlu di pahami definisi masing-masing : Sabar itu indah (*Notable Character*), Ikhlas itu mujarab (*Sound Body*), Istiqomah itu karomah (*Independent Mind*).

Sabar : Tahan menghadapi cobaan (tidak lekas marah, tidak mudah putus asa, tidak mudah patah hati); tabah; tenang; tidak tergesa-gesa.⁸

Ikhlās : Bersih hati; tulus hati.⁹

Mujarab : Manjur.¹⁰

Istiqomah : sikap teguh pendirian dan selalu konsekuensi.¹¹

Karomah : perkara luar biasa yang ada pada wali.¹²

7. Struktur Organisasi Yayasan Al-Jihad Surabaya

Struktur Organisasi Yayasan Al-Jihad Surabaya :

Pembina dan Penasehat : Drs. KH. Moch. Imam Chambali

Pengawas : Brig.Jend. H. Gunawan

H. Saimi Saleh, SE.

H. Abdullah Suwaji

Drs. H. Soerowi

Drs. H. Syaifullah Yusuf

⁸ Departemen Pendidikan Nasional, *kamus besar bahasa Indonesia* (Jakarta : Balai Pustaka 2005) hal. 797.

Departemen Pendidikan Nasional, *kamus besar bahasa Indonesia* (Jakarta : Balai Pustaka 2005) hal, 420.

¹⁰ Yuwono Trisno Silvita. *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (Surabaya : Arkola, 2003) hal,759.

¹¹ Departemen Pendidikan Nasional, *kamus besar bahasa Indonesia* (Jakarta : Balai Pustaka 2005) hal. 466.

2005) hal. 400.
¹² Imron. *Kupas Tuntas Masalah Manaqib Syekh Abdul Qodir Jaeleni* (Bandung : Alifkar 2005) hal. 37.

- a. Mengesahkan anggaran rumah tangga serta pembaharuan anggaran dasar Yayasan.
- b. Memberikan saran dan pendapat dalam penyusunan rancangan dan perubahan anggaran dasar, anggaran rumah tangga serta dalam penyusunan program kerja dan anggaran rumah tangga serta dalam penyusunan program kerja dan anggarannya.

2. Pengawas

Mengawasi seluruh kegiatan Yayasan Al-Jihad Surabaya dan memberi saran.

- c. Ketua
 - a. Lebih aktif dalam mengkoordinir seluruh kegiatan.
 - b. Setiap bulan memberikan pembinaan laporan keuangan kepada setiap bidang.
 - c. Menginformasikan kegiatan santri kepada orang tua santri sesuai pernyataan ketika mendaftar.
- d. Sekertaris
 - a. Menyediakan AD/ART Yayasan.
 - b. Mengaktifkan kegiatan di kantor Yayasan.
 - c. Orang yang masuk islam diberikan buku tuntunan sholat dan syajadah dan sewaktu-waktu dikunjungi.
 - d. Menyelesaikan ijin Yayasan.
- e. Bendahara

Melaksanakan pembangunan sarana dan prasarana atau insfratuktur pondok.

1. Masjid.

Memakmurkan kegiatan masjid

m. Pengajian ibu-bu

Mengadakan pengajian rutin setiap minggu sekali

n. Majlis Dzikir Rahmatan Lil Alamin

Menfasilitasi perlengkapan pada waktu kegiatan

Mengusahakan meningkatkan dan mengoptimalkan kualitas jamaah.

o. Koperasi

Menyediakan perlengkapan santri dan pembayaran PLN

p. Administrasi

q. Keamanan

Melaksanakan keamanan di lingkungan pondok dan sekitarnya

r. Pembantu umum

Membantu dan memfasilitasi semua pelaksanaan kegiatan Yayasan Al-Jihad.

s. Ikatan Alumni¹³

Dewan guru yayasan Al-Jihad antara lain:

1. Drs. KH. Moch. Imam Chambali
2. Drs. KH. Sukron Jazilan Badri, M. Ag

¹³ Dokumen resmi Yayasan Al-Jihad Surabaya

Di dalam acara pengajian ini, kegiatan yang dilakukan adalah pertama untuk acara pembukaan dibacakan Sholawat Nariyah sebanyak tiga kali yang disampaikan oleh petugas dari santri putra atau santri putri yang dipandu langsung oleh Drs. KH. M. Syukron Jazilan, M.Ag kemudian diikuti oleh para jama'ah yang hadir. Selanjutnya diikuti acara berikutnya yaitu Dzikir rahmatan Lil 'Alamin yang dipimpin oleh pengasuh pesantren Al Jihad Surabaya, Drs. KH. Moch. Imam Chambali. Sebelum acara dzikir dimulai terlebih dahulu kyai memimpin para jamaah untuk mendo'akan para jama'ah yang aqiqah di pesantren Al Jihad, dengan membaca surat Al Fatihah bersama-sama. Kemudian dilanjutkan acara dzikir, dalam acara dzikir bersama. Dzikir itu menurut bahasa dapat diberarti mengingat, atau menyebut.¹⁵ Dalam hal ini para jama'ah diajak untuk mengingat, mengemis dan mendekatkan diri kepada Allah SWT, serta untuk mendapatkan ridho Allah, acara inilah inti dari keseluruhan pada majelis dzikir rahmatan lil 'alamin.

¹⁵ . Zainul Muttaqin dan Ghazali Mukti, *Do 'a dan dzikir*, (Yogyakarta : Mitra Pustaka, 1999), hlm. 3.

setelah itu acara ditutup dengan pembacaan do'a, kemudian semua rangkaian acara selesai baru kemudian masuk pada acara istirahat dengan membagikan bingkisan dari para jama'ah yang aqiqah di pesantren Al Jihad pada pengajian rahmatan lil 'alamin yang di lakukan oleh para santri dan anak yatim pesantren Al Jihad sambil didiringi dengan hiburan sholawat Nabi dan qasidah/nasyid Islami.

b. Pengajiaan Muslimat Al-Jihad.

Kegiatan pengajian ini diselenggarakan setiap hari Ahad sore, yang diikuti oleh para jama'ah ibu-ibu dari Jemursari dan sekitarnya. Acara ini diselenggarakan pada sore hari, tepatnya pada waktu setelah sholat Ashar, kurang lebih sekitar pukul 15.30 atau pukul setengah empat sore. Kegiatan ini diselenggarakan di aula pesantren Al Jihad, karena tempat ini cukup luas dan mampu mnempung jama'ah pengajian yang jumlahnya cukup banyak.

Di dalam pengajian ibu-ibu ini kegiatan yang dilaksanakan adalah pertama kali pembacaan sholawat Nariyah, kemudian dilanjutkan dengan pembacaan ayat Al Qur'an, kemudian masuk pada acara inti, yakni ceramah agama ini di sampaikan oleh Bapak Moch. Imam Chambali, sebagai penguah pesantren Al Jihad Surabaya. Kadang-kadang mengundang penceramah dari luar untuk menyampaikan sirama rohani bagi ibu-ibu jama'ah pengajian Al Jihad Surabaya.

Kemudian setelah acara ceramah selesai dilanjutkan dengan kegiatan dzikir bersama, dengan membaca surat Al-Kautsar sebanyak 11 kali. Setelah

Berdasarkan ayat di atas bahwa ibadah haji adalah sebuah kewajiban yang tidak boleh ditawar-tawar lagi, bagi muslim yang telah mampu, ibarat keadaan seperti apapun, seperti sakit, raja yang jahad dan lain sebagainya.

Mampu dalam menunaikan ibadah haji sebagaimana yang disebutkan dalam ayat dan hadits di atas dan hadits di atas mempunyai kriteria sebagai berikut :

- Cukup biaya, baik untuk perjalanan haji dan biaya bagi keluarga yang ditinggalkan.
- Berbadan sehat dalam arti fisiknya untuk mengerjakan ibadah haji.
- Aman dalam perjalanan dan di dalam mengerjakan ibadah haji.

Dengan demikian, bila kita telah mampu, maka sudah berkewajiban menunaikan ibadah haji. Jangan karena hal terpaksa diurungkan, mungkin ragu-ragu atau merasa khawatir kekayaannya menjadi berkurang. Maka untuk menghilangkan hal itu harus kita kuatkan niatnya.²⁵

Di pesantren Al Jihad ada sebuah lembaga bimbingan haji dan umroh yaitu KBIH (Kelompok Bimbingan Ibadah Haji) “BRYAN MAKKAH” yang dipimpin oleh Bapak KH. Moch. Imam Chambali.

Di KBIH Bryan Makkah ini membimbing para jama'ah agar mereka mudah untuk melaksanakan ibadah haji ataupun Umroh dengan baik dan khusuk, terutama bagi mereka yang belum pernah berangkat haji. Adapun

²⁵ . M. Imam Chambali, *Hikmah Ibadah Haji*, (Surabaya : Majalah Dasa, Edisi ke VI, 2004), 3-4.

6. Hj. Luluk Chumaidah, SH

Kemudian untuk membantu suksesnya kegiatan – kegiatan yang ada, di KBIH Bryan Makkah juga ada staf pembantu dalam melaksanakan kegiatan atau pun menangani administrasi haji ataupun umroh, di antaranya :

1. M. Ichwan, M.Si
2. M. Ali Zaenal Abidin, M.Ag
3. M. Jumari, M.Pd.I
4. Hj. Heny Fatihah
5. M. Sholihin, S.Hi
6. Abd Wafi Ali, S.Pd.I
7. A. Hadziq As-Sairofy, S.Hi
8. Ali Masyhudi
9. M. Ainul Mubarak
10. Zahrotul Jannah, S.Ps.I
11. M. Ulil Fadli

Adapun tempat-tempat yang dipergunakan selama bimbingan ibadah haji biasanya dilaksanakan di masjid, aula pesantren Al Jihad, dan Asrama Haji Sukolilo Fasilitas yang disediakan kepada jama'ah haji antara lain :

- Piagam Haji
- Seragam Haji
- Buku Album

Dalam kegiatan ini dilaksanakan tepat pukul 12 malam. Sehingga dalam kegiatan ini cukup berat untuk dilaksanakan kecuali dengan tekad yang kuat disertai dengan hati yang ikhlas.

Dalam kegiatan ini ritual yang dilakukan bukan hanya membaca surat Al-Fatihah, karena ada kegiatan-kegiatan penunjang lainnya. Berikut proses kegiatan Fatehahan tersebut. Untuk kegiatan pembukaan diawali dengan pelaksanaan shalat taubat sebanyak 2 rakaat. Kemudian dilanjutkan dengan sholat tasbeih sebanyak 4 rakaat dua kali salam. Setelah itu dilanjutkan lagi dengan acara inti yakni pembacaan surat Al-Fatihah sebanyak 44 kali. Namun sebelum acara tersebut dimulai terlebih dahulu dilaksanakan acara ceramah agama, dalam acara ini para jama'ah diberi wejangan oleh pembimbing, biasanya langsung dipimpin oleh Drs. KH. Moh. Imam Chambali, kalau beliau berhalangan hadir diganti oleh KH. Syukron Jazilan ataupun pengasuh yang lain.

Kegiatan ceramaah tersebut bertujuan untuk membimbing para jama'ah dalam memahami hakikat kehidupan agar mereka itu sadar bahwa mereka itu hanyalah seorang hamba Allah, seorang makhluk yang seharusnya selalu beribadah, mendekatkan diri serta mengharp ridho-nya, agar kehidupan mereka menjadi bermakna dan bermanfaat. Setelah acara ceramah agama ini selesai dilaksanakan dilanjutkan acara pembacaan surat Al-Fatihah sebanyak 44 kali. Kemudian setelah

usainya acara tersebut disambung dengan pelaksanaan sholat tahajud sebanyak 8 rokaat 4 kali salam kemudian dilanjutkan dengan kegiatan penutup sholat malam, yakni sholat witir sebanyak tiga kali satu salam.

Kemudian setelah semua kegiatan dilaksanakan, maka masuk pada acara terakhir yakni pembacaan do'a. setelah pembacaan do'a para jama'ah yang hadir dapat beristirahat kembali pulang atau melanjutkan istirahat malamnya agar esok dapat melaksanakan aktifitasnya dengan baik.²⁸

c. Dzikir Asma'ul Husna.

Asma'ul Husna adalah nama-nama Allah yang baik, dalam acara ini kegiatan yang dilakukan adalah membaca Asma'ul Husna sebanyak 99 dengan durasi setiap nama Allah dibaca sebanyak 11. Kegiatan ini dilaksanakan pada waktu malam bulan purnama atau malam tanggal lima belas bulan Qomariyah. Sedangkan kegiatan ini sendiri dilaksanakan pukul 22.00, atau pukul sepuluh malam tepat.

Jama'ah yang hadir cukup banyak karena acara ini dilaksanakan sebulan sekali, para jama'ah yang mengikuti acara ini dari komunitas peantren Al Jihad sendiri, kemudian para jama'ah dari luar, yakni dari warga jemurwonosari dan sekitarnya. Didalam acara

²⁸ . Hasil Observasi lapangan di Pesantren, pada tanggal 4 juni 2012.

ini biasanya dipimpin langsung oleh Drs. Moch. Imam Chambali, jika beliau tidak berhalangan hadir.²⁹

Selain itu tujuan diadakannya program ini adalah untuk membantu kesulitan-kesulitan belajar maupun dalam memahami materi pelajaran siswa di sekolah sekaligus untuk mengerjakan ketertinggalan materi misalnya, agar mereka dapat menjadi anak yang cerdas dan berprestasi.

Intensif Al-Qur'an ini diselenggarakan setiap hari selasa dan rabo pada pukul 19.30 wib di ikuti oleh seluruh santri putra dan putrid yang mengikuti program tersebut. Kegiatan ini bertujuan untuk meningkatkan kemampuan santri dalam membaca dan memahami Al-Qur'an juga untuk membimbing para santri dengan target ; santri bisa membaca Al-Qur'an secara tajwid. Karena belajar ilmu tajwid itu hukumnya fardlu kifayah sedangkan membaca Al-Qur'an dengan tajwidnya itu fardlu ain. Jika santri sudah lulus, maka santri harus

4. Layanan Aqiqoh da Qurban

Tujuan kegiatan ini untuk mempermudah masyarakat dalam melaksanakan Aqiqoh dan Qurban, layanan ini ada petugas khusus untuk menanganinya mulai dari pendaftaran, masak, sampai pembagian daging Aqiqoh ataupun Qurban.

5. Dana Sosial Al-Jihad

Program ini bertugas untuk mengelola Zakat, Infaq, Shadaqah dan Wakaf. Juga bertujuan Melakukan kegiatan pendayagunaan dana yang terbaik dengan mengutamakan kegiatan pada sektor pendidikan, dakwah, yatim, masjid, dan kemanusiaan untuk menunjang peningkatan kualitas dan kemandirian umat.

6. Pembangunan Sarana Umum

Dalam pembangunan sarana umum ini meliputi kegiatan pembangunan jalan raya, lapangn bola voly dan sarana olah raga lainnya, sarana penerangan jalan berupa lampu mercuri beserta tiangnya, sarana parker umum, dan sebagainya.

Pembangunan sarana umum ini tujuannya untuk memberikan kemudahan kepada masyarakat dalam melakukan aktivitasnya serta memberikan sarana untuk mempererat hubungan antara pesantren dengan warga masyarakat sekitar.

F. Kurikulum Pesantren Al-Jihad

Pesantren Al-Jihad merupakan tipe pesantren campuran, yakni menggabungkan antara system pesantren salaf dan modern. Sebagai lembaga non formal pesantren Al-Jihad secara Independen memiliki kurikulum sendiri, yang mana kegiatan pembelajarannya menjadi kondusif dan dapat diminati. Materi pelajaran yang ditekankan di pesantren Al-Jihad ini adalah penguasaan bahasa Inggris dan bahasa Arab. Sedangkan untuk materi agama dapat didisi dengan kitab-kitab salaf (kitab kuning) mulai dari nahwu, fiqh, hadits, tafsir, tasawuf dan sebagainya.

Pesantren Al-Jihad yang penghuninya adalah mayoritas mahasiswa dari berbagai perguruan tinggi di Surabaya dan Sidoarjo seperti UNESA, IAIN, UPN, STIKOM, Magsitra Utama, UNAIR, UNSURI, STIESIA, STIKES, dan lain-lain. Oleh karena itu pernah pesantren Al-Jihad ini melakukan kebajikan untuk berkomunikasi dengan bahasa Arab dan Inggris setiap hari untuk menambah wawasan dan meningkatkan kemampuan bahasa Arab-Inggris dan mempraktekkannya dalam kehidupan sehari-hari.

Sebagai suatu lembaga pendidikan pesantren Al-Jihad tidak lepas dari misinya untuk mencerdaskan dan meningkatkan kemampuan Intelektual santri, yakni dengan mencetak santri yang berilmu dan amaliah agar nantinya ilmu yang mereka peroleh selama belajar di pesantren bisa menjadi ilmu yang barokah dan bermanfaat bagi dirinya, masyarakat, bangsa dan agama.³³

³³. hasil observasi lapangan di pesantren pada tanggal 5 Juni 2012.

- Masjid Jami Al-Jihad dengan kapasitas 1000 jama'ah.

- Asrama santri putra 13 kamar dan asrama santri putri 13 kamar.
- Asrama Panti Asuhan putra 4 Kamar dan asrama Panti Asuhan Putri 2 Kamar.
- Ruang Belajar.
- Perpustakaan.
- Ruang Serba Guna (Aula).
- Kantor Penerbitan Majalah Dasa.
- Studio Musik.
- Audio Visual.³⁴

2. Staf Pengajar dan Kiai

Di tengah persaingan mutu pendidikan secara rasional, menjadi kebutuhan mendesak, bahwa penyelenggaraan pendidikan pondok pesantren harus didukung oleh tersedianya guru secara memadai baik secara kualitatif (profesional) dan kuantitatif (proporsional). Dalam hal ini, untuk memenuhi kebutuhan tersebut maka Pondok Pesantren Al Jihad melakukan spesialisasi tugas kepada staf pengajar sesuai kebutuhan.

Untuk membantu para santri dalam memahami kitab dan membaca Al - Qur'an secara benar, maka staf pengajar khusus berlaku di pondok pesantren Al Jihad dikenal dengan istilah ustadz dan ustadzah.³⁵

Asatidz dan Asatidzah (jamak), membantu para santri untuk belajar agama dan merupakan wakil kiai dalam mengajarkan pengetahuan agama di pondok pesantren, apabila kiai tidak dapat melakukan tugas dan kewajibannya. Seorang ustadz akan mendapatkan tugas tertentu sesuai dengan bidang keahlian

³⁴ Dokumentasi Pondok Pesantren Al-Jihad tahun 2009.

³⁵ Sukamto, op. cit., hlm. 125.

Dalam hal ini Pengurus Pondok Pesantren Al Jihad berkedudukan sebagai pembantu pengasuh yang diberi kepercayaan dan hak otonom atau otoritas penuh untuk mengatur segala kegiatan kepesantrenan, menindak langsung atau tidak langsung santri yang melanggar peraturan. Diantara keputusan-keputusan yang ditentukan oleh pengurus adalah :

- Pengurus Pondok Pesantren Al Jihad sebagai pengemban amanat
pengasuh menjalankan tugas yang beragam sesuai program yang dicanangkan.

Untuk mempermudah, maka diterapkannya mekanisme kerja yang secara garis besar dapat diuraikan sebagai berikut :³⁷

Tabel 1

No.	Program	Mekanisme
1.	Harian	a. Pengontrolan setiap kegiatan yang meliputi : 1. Membangunkan santri setiap Jam 03.00 Pagi. 2. Pengajian Al-Qur'an 3. Pengajian Kitab Kuning. 4. Intensif b. Pelayanan kebutuhan santri meliputi : 1. Pembuatan Surat izin kuliah. 2. Mengantar sowan ke ndalem (rumah kyai). 3. Mengantar santri berobat. c. Kegiatan jaga meliputi : 1. Jaga ndalem (rumah kyai). 2. Jaga malam. 3. Jaga setiap kegiatan pondok.
2.	Mingguan	Pengontrolan kegiatan mingguan.
3.	Bulanan	a.Membantu pelaksanaan Dzikir dan pengajian Rahmatan Lil Alamin b.menyelenggarakan jalan sehat santri c.membantu pelaksanaan kegiatan kondisional
4.	Tahunan	1.Menyelenggarakan milad pondok 2.Menyelenggarakan PHBI dan PHBN 3.Menyelenggarakan pesantren ramadhan 4.Menyelenggarakan Bhakti Sosial
5.	Insidental	Menjadi panitia pelaksana dalam moment yang tak terduga seperti kunjungan dari instansi.

Untuk memperlancar operasional kegiatan di dalam Pondok Pesantren Al Jihad terdapat banyak kepengurusan, baik pengurus Yayasan, Pengurus

³⁷ Dokumentasi pengurus pondok pesantren Al-Jihad tahun 2011

Setiap kepengurusan masing-masing memiliki job description dengan jelas, program kerja yang jelas, serta berkompeten dalam bidangnya masing - masing. Untuk mempertanggung jawabkan dan memberi laporan atas apa yang menjadi tanggungjawabnya, maka setiap akhir kepengurusan diadakan Laporan pertanggungjawaban (LPj) dan Reorganisasi (Pergantian Pengurus).

Di Pondok Pesantren Al Jihad terdapat dua kelompok santri yaitu:

- Para santri mukim biasanya pada hari libur atau akhir tahun diperbolehkan pulang ke kampung halamannya saat kegiatan diliburkan oleh pondok pesantren. Namun tidak semua santri mukim yang pulang ke kampung halamannya. Biasanya ada santri yang pulang ke rumah setelah

Dalam periode kepemimpinan KH. Moch. Imam Chambali yang hingga sekarang berjalan, terjadi banyak perkembangan di Pondok Pesantren Al Jihad. Gedung-gedung asrama telah didirikan sehingga para santri tidak lagi merasa kesulitan mengenai tempat. Dan hal ini karena dukungan pembiayaan yang tidak hanya berasal dari wali santri namun juga bantuan dan kerjasama dengan jamaah dan pemerintah.

Secara teknis, pengurus bagian bendahara menyusun anggaran pendapatan dan belanja Pondok Pesantren Al Jihad yang dipergunakan oleh pondok pesantren, saat memulai suatu masa pembelajaran. Sumber dana dapat diperoleh dari; uang pangkal, uang syahriyah, usaha-usaha yang halal, bantuan-bantuan yang tidak mengikat, dan usaha lain yang diupayakan, baik oleh kiai, para ustadz, santri ataupun pondok pesantren secara keseluruhan. Sedangkan pos anggaran dapat berupa; pembangunan, penerangan, administrasi, kesehatan, perlengkapan dan privasi, baik dalam bentuk gaji, upah, pembelian

bahan pembelanjaan dan sarana pendidikan, perjalanan, penerimaan atau penagihan uang dan lainnya, semuanya diserahkan kepada pengurus yang memang bertugas dalam bidang keuangan.

H. Pola Kepemimpinan KH. Moch. Imam Chambali dalam mengelola Pondok Pesantren Al Jihad Wonocolo Surabaya

Dalam mengupayakan pondok pesantren menjadi institusi berbadan hukum (berbentuk Yayasan), yang mempunyai kekuatan yuridis, maka unsur unsur organisasi modern menjadi dasar atau bagian dalam membentuk struktur kepemimpinan di pondok pesantren Al Jihad. Pada tahun 1998 KH. Moch. Imam Chambali dan para Asatidz mengaktenotariskan lembaga pondok pesantren Al Jihad dengan akte notaries : Juraida Zain, S.H No. 22 Tanggal 23 Juli 1996 Untuk memudahkan langkah-langkah yang diambil oleh lembaga pendidikan Pondok Pesantren Al Jihad serta dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Pondok Pesantren Al Jihad menjadi Yayasan Pendidikan Pondok Pesantren Al Jihad (Aktanotaris No. 22 tanggal 23 Juli 1996) dengan susunan pengurus sebagai berikut:

Ketua : Drs. KH. Moch. Imam Chambali

Sekretaris : Drs. H. Soerowi

Pembantu : H. Achmad Saifoeddin, H. Abdullah Suwaji, H. Habib

Maksud di bentuknya Yayasan ini adalah untuk memberikan kepastian yuridis dalam melaksanakan tugas dan kewajiban sehari-hari. Pembuatan akta notaries pondok pesantren Al Jihad juga memberikan arti secara legal, bahwa siapa-siapa yang lebih berhak meneruskan kelanjutan dalam mengelola pondok pesantren, baik secara formal keabsahannya diakui hukum maupun secara informal diakui oleh komunitas masyarakat.

Dalam pengurus dewan kepemimpinan pondok pesantren Al Jihad, KH Moch. Imam Chambali, menduduki dua posisi jabatan yang sangat menentukan kerja organisasi. Sebagai pengurus Yayasan dan selaku pengasuh, yang berperan utama dalam menentukan garis-garis besar kebijakan pondok pesantren, dan mengelola pondok pesantren. Posisi kedudukan ini menempatkan kiai KH. Moch.

Imam Chambali menjadi kunci utama kepemimpinan pondok pesantren Al Jihad Wonocolo Surabaya.

Karena itulah kedudukan dan kewenangan pimpinan pondok pesantren sangat kuat, hubungan antara anggota dan pemimpin baik, pembagian kerja dan tugas antar unit-unit kerja sangat jelas. Kedisiplinan dan solidaritas terasa amat kuat mewarnai kehidupan pondok pesantren, baik antar pengasuh, pembina, ustadz, pengurus, dan santri.

Selaku pengasuh KH. Imam Chambali utamanya mengelola segala sesuatu yang berkaitan dengan santri di pondok pesantren, seperti kegiatan pengajian, pembangunan pondok pesantren, serta segala sesuatu yang berkaitan dengan masalah pendidikan yang bersifat non formal.

Selaku pengurus Yayasan, KH. Imam Cambali lebih banyak mengurus segala sesuatu yang lebih banyak kaitannya dengan urusan-urusan keiatan pondok, dan hubungan keluar dengan Pemerintah. Jadi, pengasuh kaitannya sebagai pengurus Yayasan, menyangkut hubungan ke luar pondok pesantren dengan departemen-departemen di luar pondok pesantren seperti : Kementerian Agama, dan lain-lain.³⁹

Posisi kiai dalam menyelenggarakan pendidikan pesantren, hanya memberi fatwa garis besar kebijakan pondok pesantrennya. Pihak kepala

³⁹ Wawancara dengan KH. Imam Chambali di kediamannya pada hari Kamis, Tanggal 28 Juni 2012.

sekolah mempunyai kebebasan dalam melaksanakan kerja organisasi, terutama yang berkaitan dengan pelaksanaan administrasi sekolah. Namun kiai mempunyai hak dalam menentukan gerak dan langkah organisasi.

Dalam melaksanakan tugas, pihak pengurus hanya diperkenankan mengelola dan bertanggung jawab dalam lingkup tuntutan kurikulum pesantren. Seorang yang ditunjuk menjadi ketua yayasan merupakan wakil kiai dalam mengelola kegiatan unit pondok, yang dibekali serangkaian petunjuk global. Ketua Yayasan sering melakukan pendekatan informal terhadap kiai untuk menjabarkan langkah teknis secara kongkrit. Apabila ada karyawan yang melakukan kesalahan, maka dilaporkan pada pihak koordinator pengasuh. Dalam situasi yang secara tidak langsung menggambarkan pola kepemimpinan yang dijalankan oleh pemimpin Pondok Pesantren Al Jihad adalah kepemimpinan yang demokratis yang berakar pada karismatik. Karena dalam hal ini mekanisme kerja pondok pesantren menggunakan fungsi kelembagaan, sehingga masing-masing unsur pondok pesantren berperan sesuai dengan bidangnya dalam bekerja untuk mendukung keutuhan lembaga. Pengasuh dalam mengelola pondok pesantren berdasarkan atas kesepakatan bersama anggota lain dalam struktur kepemimpinan. Hal ini dapat dilihat pada berbagai program yang telah diselenggarakan, seperti halnya peningkatan kualitas SDM dan SDA yang ada, peningkatan hasil usaha sendiri, pengembangan gedung-

