

BAB III

MEKANISME PENDAYAGUNAAN DANA WAKAF MASJID DAN WAKAF QUR'AN DI YDSF SURABAYA

A. Profil YDSF

1. Latar Belakang Berdirinya YDSF

Keberadaan YDSF berawal dari kebiasaan Ketua Yayasan Masjid Al Falah yaitu H. Abdul Karim yang sering berkeliling Surabaya untuk mencari masjid atau mushalla yang layak untuk dibantu. Jika dalam proses pembangunannya atau pengelolaannya terbengkalai, maka beliau menghubungi rekan-rekan bisnisnya dan hartawan muslim yang ia kenal untuk bergabung dalam penyelesaiannya. Berawal dari kebiasaan tersebut, maka muncul gagasan untuk mewadahi kegiatan tersebut dalam sebuah lembaga yang layak untuk dikelola.¹

Setelah melalui beberapa proses, maka pada tanggal 1 Maret 1987 telah berdiri YDSF sebagai sebuah lembaga pendayagunaan dana yang amanah serta professional. Pada perkembangan selanjutnya, YDSF dikukuhkan menjadi Lembaga Amil Zakat Nasional oleh Menteri Agama Republik Indonesia dengan SK No. 523 tanggal 10 Desember 2001.

¹ Achmad Mastur, *Wawancara*, Surabaya, 5 Desember 2013.

Yayasan Dana Sosial al Falah (YDSF) telah dirasakan manfaatnya di lebih dari 25 propinsi di Indonesia. Paradigma prestasi YDSF sebagai lembaga pendayagunaan dana yang amanah dan profesional, menjadikannya sebagai lembaga pengelola zakat, infaq, dan sedekah (ZIS) terpercaya di Indonesia.

Lebih dari 161.000 donatur dengan berbagai potensi, kompetensi, fasilitas, dan otoritas dari kalangan birokrasi, profesional, swasta, dan masyarakat umum telah terajut bersama YDSF membentuk komunitas peduli dhuafa. Mereka, dengan segala kemampuan terbaiknya, telah memberikan kontribusi, cinta, dan kepedulian dalam membangun negeri ini.

2. Visi YDSF

YDSF Surabaya sebagai lembaga sosial yang benar-benar amanah serta mampu berperan serta secara aktif dalam mengangkat derajat dan martabat umat Islam, khususnya di Jawa Timur.

3. Misi YDSF

Mengumpulkan dana masyarakat/ummat baik dalam bentuk zakat, infaq, shadaqah, maupun lainnya dan menyalurkannya dengan amanah, serta secara efektif dan efisien untuk kegiatan-kegiatan:

- a. Meningkatkan kualitas sekolah-sekolah Islam

- b. Menyantuni dan memberdayakan anak yatim, miskin, dan terlantar
- c. Memberdayakan operasional dan fisik masjid, serta memakmurkannya
- d. Membantu usaha-usaha dakwah dengan memperkuat peranan para dai, khususnya yang berada di daerah pedesaan/terpencil
- e. Memberikan bantuan kemanusiaan bagi anggota masyarakat yang mengalami musibah.

4. Kebijakan Umum YDSF

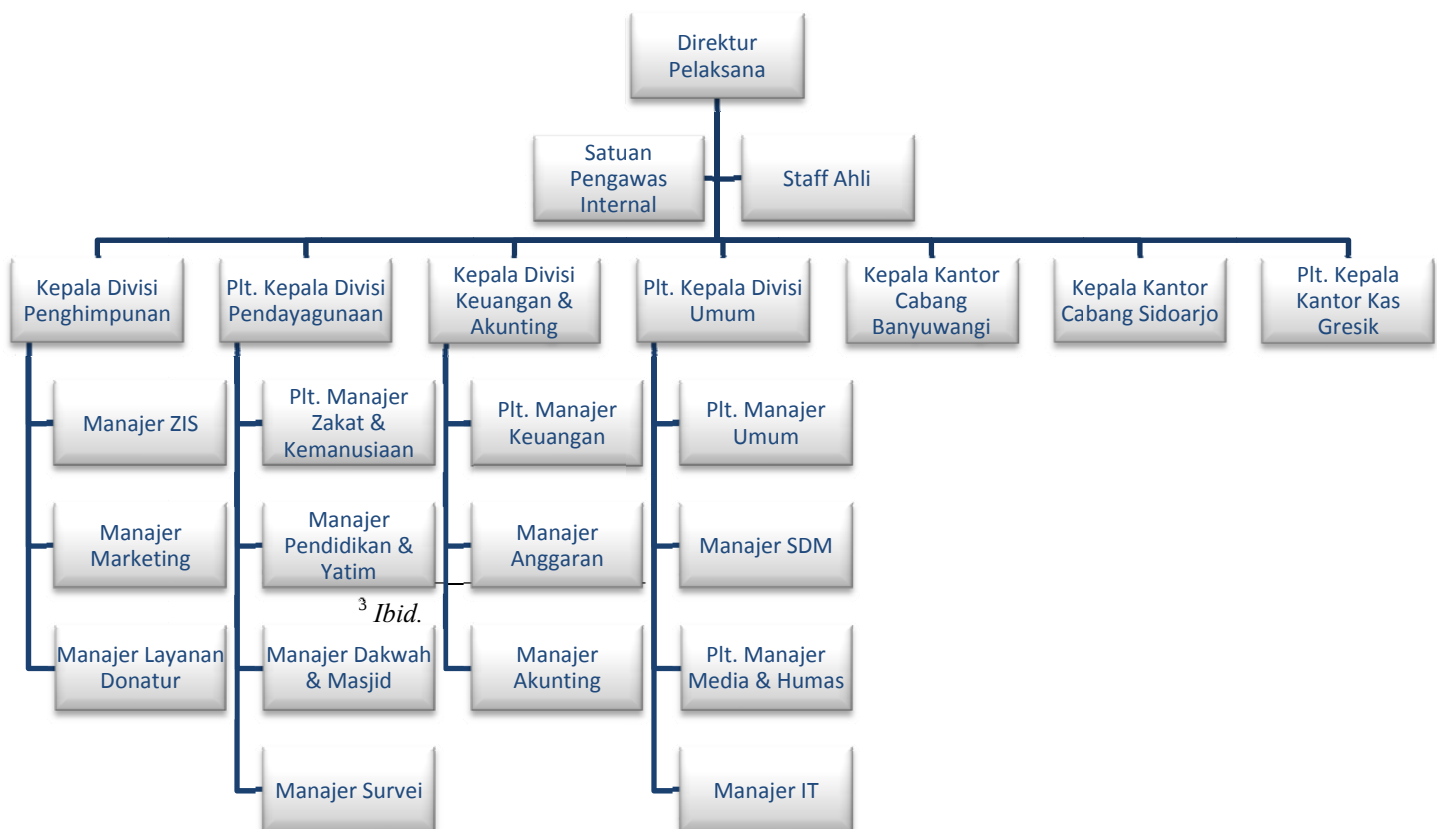
Yayasan Dana Sosial Al-Falah adalah lembaga yang bergiat dalam bidang sosial dan keagamaan dengan cara mengumpulkan dana dari umat Islam dan membagikannya untuk kepentingan pendidikan Islam seperti pembangunan masjid, santunan anak yatim, dan sebagainya. Oleh karena itu YDSF Surabaya memiliki beberapa kebijakan umum, yaitu:²

- a. Amanah, dalam arti melakukan dengan baik dan benar segala sesuatu yang dipercayakan kepadanya.
- b. Profesional, dalam arti melakukan sesuatu dengan kesungguhan, secara efektif dan efisien, dengan didasarkan kepada kemampuan, pengetahuan dan pengalaman yang andal.

² Yayasan Dana Sosial Al Falah, "Profil YDSF Surabaya", dalam <http://www.ydsf.org/tentang-kami>, (18 November 2013).

- c. Transparan, dalam arti terbuka dalam pengumpulan maupun penyaluran dana, khususnya terhadap donatur.
- d. Independen, yaitu YDSF Surabaya tidak menganut ataupun di bawah pengaruh suatu partai politik atau golongan.
- e. Adil, yaitu dalam menyalurkan dana, YDSF Surabaya lebih mengutamakan kepada mereka yang membutuhkan, terutama fakir miskin.
- f. Responsif, yaitu selalu tanggap terhadap kesulitan, keterbelakangan maupun penderitaan umat.
- g. Kooperatif, yaitu bekerja sama dengan lembaga Islam yang mempunyai tujuan sama/serupa dan menganggap mereka sebagai mitra dan bukan saingan.

5. Struktur Organisasi YDSF³



6. Program YDSF

a. Pendidikan

1) Bantuan fisik pendidikan

- Subsidi operasional & bantuan fisik sarana sekolah islam
- Subsidi operasional & bantuan fisik sarana pondok pesantren
- Subsidi operasional & bantuan fisik sarana lembaga pendidikan nonformal

2) Pena (peduli anak) bangsa

- Beasiswa pendidikan
- *Back to school* (paket perlengkapan sekolah)

3) Pembinaan guru islam

- Pelatihan bidang studi bagi guru sd/mi
- Diklat 1 thn guru SD (mitra kerja: kualitas pendidikan indonesia)
- Diklat guru taman kanak-kanak (tk) islam (mitra kerja: yayasan nurul falah)
- Pelatihan smart teaching (pembinaan guru/relawan pena bangsa)

4) Pembinaan SDM strategis

- Diklat mahasiswa medis beasiswa dan pembinaan asrama fak. Kedokteran & kesehatan

- Diklat mahasiswa iptek beasiswa dan pembinaan asrama mahasiswa teknik
- Diklat mahasiswa keguruan beasiswa dan pembinaan asrama mahasiswa calon guru
- Diklat mahasiswa umum beasiswa dan pembinaan asrama mahasiswa umum
- Pembinaan anak asuh & wali murid pena bangsa

5) Kampung al Qur'an

- Sertifikasi & pelatihan guru al Qur'an
- Kursus baca tulis al Qur'an khusus untuk donatur

b. Yatim

1) Pemberdayaan keluarga yatim

- Bantuan fisik rumah yatim dan bedah rumah keluarga yatim
- Beasiswa yatim nonpanti beasiswa dan bantuan pendidikan
- Pelatihan/kursus anak pembekalan ketrampilan, profesi, & bantuan modal usaha
- Pelatihan/kursus wali yatim pembekalan ketrampilan, profesi, & bantuan modal usaha

2) Pembinaan panti yatim

- Bantuan fisik panti anak yatim bantuan fisik, sarana prasarana, operasional, & bedah panti

- Panti yatim segmen usia bantuan pengelolaan panti segmen usia
- Beasiswa anak panti beasiswa SD-SMA siswa yang tinggal dan disantuni panti
- Pelatihan pengasuh pelatihan dan pendampingan pengasuhan & pemberdayaan ekonomi

c. Dakwah

1) Dakwah perkotaan

- Bantuan kegiatan & dana pelatihan dakwah dan operasional lembaga dakwah
- Layanan ceramah umum, khutbah, ceramah radio, tarawih dan ramadhan
- Konsultasi syariah & keluarga via telepon, sms, email, surat dan tatap muka
- *Islamic short course* kursus islam singkat, reguler & tematik
- Pembinaan dan diklat dai/imam masjid
- Pembinaan napi tahanan medaeng (taklim & pelatihan)
- Wakaf al Qur'an distribusi al Qur'an terjemah standard dan *braille*

2) Dakwah pedesaan

- Syiar dakwah pedesaan majelis taklim desa dan tabligh

- Kerjasama dakwah pedesaan & subsidi dana operasional untuk guru tugas ponpes sidogiri dan guru al Qur'an Baitul Qur'an Gontor
- Pelatihan dakwah pembinaan untuk jamaah desa dan bantuan kepada lembaga dakwah desa
- *Upgrading* dai pelatihan dai tematik (bulanan)

d. Masjid

1) Bantuan fisik dana subsidi

- Pembangunan fisik masjid/ mushalla

2) Pemakmuran Masjid

- Diklat imam masjid & penempatan
- *Upgrading* imam masjid
- Pelatihan manajemen masjid bagi imam dan takmir masjid jejaring YDSF
- Optimalisasi fungsi masjid bekerja sama dengan Yayasan Masjid Al Falah dalam kegiatan dakwah, dana operasional untuk majelis taklim imam masjid dan masjid-masjid mitra YDSF

e. Kemanusiaan

1) Program Desa Mandiri dan Program Ekonomi Desa

- Peningkatan kualitas SDM kader desa binaan Bantuan pendidikan, kesehatan, & pelatihan
- Bantuan peningkatan ekonomi warga (bantuan modal usaha)
- Bantuan peningkatan kualitas lingkungan sanitasi, reboisasi, & irigasi)
- Bantuan fasilitas umum tempat ibadah, MCK & penerangan, komunikasi

2) Pemberdayaan Ekonomi Kota dan Desa

- Bantuan modal usaha Kelompok Usaha Mandiri (KUM)
- Pelatihan keterampilan usaha & jejaring bisnis

3) Tanggap Bencana

- Bantuan bencana secara responsif
- Rehabilitasi bantuan pasca bencana di segala bidang (dakwah, pendidikan, ekonomi & sarana)

4) Layanan Klinik Sosial

- Layanan kesehatan pasien dhuafa (subsidi pasien & klinik mitra)
- Layanan kesehatan keliling pedesaan & layanan operasi gratis

5) Semarak Ramadhan

- Pembagian takjil & paket buka puasa (warga binaan & tempat umum [RS, stasiun, terminal])
 - Pemberian parcel untuk dhuafa
- 6) SaTe (salur tebar) hewan qurban
- 7) Zakat
- 8) Fakir atau Miskin
- Santunan pendidikan
 - Santunan Biaya Kesehatan
 - Biaya hidup/modal usaha janda dan lansia
 - Bantuan pendidikan anak desa
 - Mukafaah/tunjangan hari raya guru desa (swasta) & madrasah/TPQ
- 9) Santunan Ghorimin
- 10) Fi Sabilillah
- Mukafaah/honor guru sekolah Islam
 - Mukafaah guru Al Qur'an
 - Mukafaah dai desa dan kota
 - Mukafaah relawan dakwah
- 11) Santunan Muallaf
- 12) Santunan Ibnu Sabil⁴

⁴ Tim Praktek Kerja Lapangan, *Laporan Kerja Lapangan di Yayasan Dana Sosial Al Falah Surabaya*, 21.

7. Produk-produk YDSF

Produk yang dibuat khusus selama bulan ramadhan adalah “Paket Ramadhan Berbagi” yang berisi:

a. Infaq takjil	Rp 5.000,00
b. Infaq Buka Puasa	Rp 10.000,00
c. Infaq Yatim	Rp 10.000,00
d. Infaq Ramadhan	Rp 10.000,00
e. Infaq Cinta Guru Al-Qur'an	Rp 20.000,00
f. Wakaf Al-Qur'an	Rp 50.000,00
g. Wakaf masjid	Rp 50.000,00
h. Parcel Lebaran Dhuafa	Rp 50.000,00
i. Infaq Perlengkapan Solat	Rp 50.000,00
j. Zakat Fitrah	Rp 25.000,00

Cara pembayaran:

- Karyawan/juram YDSF datang langsung ke rumah/instansi donatur.
 - Donatur datang langsung pada gerai yang sudah kami dirikan pada Mall-mall yang ada di Surabaya, Sidoarjo, dan Gresik.
 - Donatur datang langsung ke kantor JL. Kertajaya VIII-C/17 Surabaya atau kantor cabang lainnya.
-

- d. VIA transfer pada bank-bank yang telah ditentukan, dan setelah transfer kirimkan konfirmasi lewat SMS ke nomor 081333093724 dengan format sebagai berikut:

(Tgl Transfer, Nama Bank, an. Rekening, Jumlah Donasi, Jenis Donasi, Alamat)⁵

8. Mekanisme Perhitungan Dana Amil

Penghimpunan 100%

Pendayagunaan 85%

Operasional 15%

a. Penghimpunan

- Penghimpunan Zakat
- Penghimpunan Infaq
- Penghimpunan Lainnya (wakaf, bagi hasil, dana amil lainnya)

b. Pendayagunaan

- Pendayagunaan Zakat
- Pendayagunaan Infaq :
 - o Program Pendidikan
 - o Program Dakwah (+Wakaf Qur'an)

⁵ *Ibid.*

- o Program Masjid (+Wakaf Masjid)
 - o Program Yatim
 - o Program Kemanusiaan
- c. Operasional (dana amil)
- Beban gaji dan kesejahteraan
 - Beban administrasi kantor dan umum
 - Beban marketing, humas, dan penghimpunan
 - Pengembangan SDM⁶

B. Perkembangan Wakaf di YDSF Surabaya

Meskipun YDSF Surabaya merupakan lembaga amil zakat, namun tidak sedikit para donatur yang juga mempercayakan beberapa bentuk wakaf pada YDSF, baik berupa tanah maupun harta benda lainnya. Hal tersebut terbukti bahwa pada tahun 2008 terdapat donatur yang menyumbangkan mobil ambulan kepada YDSF untuk dipergunakan sebagai layanan sosial masyarakat. Selain itu, ada juga beberapa donatur yang mempercayakan sebidang tanah kepada pihak YDSF agar dapat dimanfaatkan oleh pihak yang membutuhkan dengan menggunakan akad wakaf.⁷

⁶ *Ibid.*, 19.

⁷ Thontowi, *Wawancara*, Sidoarjo, 9 Oktober 2013.

Sebagai lembaga yang mengemban amanah dari beberapa pihak, upaya YDSF dalam menjaga amanah tersebut yaitu dengan merealisasikan amanah tersebut sesuai dengan tujuan *Wāqif*.

Pada perkembangan selanjutnya, pihak YDSF mulai berinisiatif untuk menerbitkan produk wakaf masjid dan wakaf Qur'an yang ditujukan untuk pemeliharaan, pengembangan serta pemberdayaan wakaf-wakaf yang telah ada. Seperti biaya pemeliharaan mobil ambulans, pemeliharaan lingkungan masjid-masjid yang kurang mendapat perhatian warga, dan juga sebagai penunjang kegiatan-kegiatan yang ada di lembaga masjid tersebut sesuai dengan program-program yang telah.⁸

C. Pelaksanaan dan Mekanisme Pendayagunaan Dana Wakaf Masjid di YDSF Surabaya

Wakaf masjid dalam ini merupakan salah satu produk yang ada di YDSF Surabaya pada bulan ramadhan sejak dua tahun lalu. Keberadaan produk ini ditujukan untuk menunjang adanya program-program masjid yang telah dilaksanakan oleh YDSF. Produk wakaf masjid merupakan bentuk kepedulian YDSF terhadap masjid wakaf yang telah ada, dalam arti dana yang diperoleh dari produk wakaf masjid ini diperuntukkan kepada

⁸ Achmad Basuki, *Wawancara*, Surabaya, 17 November 2013.

pembangunan fisik masjid yang mengalami kekurangan dana.⁹ Bentuk penghimpunan dana wakaf masjid yaitu para donatur dapat mengikuti program wakaf masjid dengan menyalurkan dana dalam bentuk sejumlah uang tunai sesuai dengan nilai yang tertera pada voucher wakaf masjid. Voucher wakaf masjid yang dimaksud bukan dalam artian selembaran kertas yang dapat ditukar dengan sesuatu, melainkan sebagai tanda bukti bahwa donatur telah mengikuti program wakaf masjid yang ada di YDSF Surabaya.

Pada saat melakukan penelitian, peneliti mengambil data dari pihak pendayagunaan untuk dijadikan data acuan penelitian.¹⁰ Mekanisme pendayagunaan dana wakaf masjid yaitu penyaluran dana kepada lembaga masjid yang sedang menjalankan program pembangunan dan juga melalui inisiatif dari pihak lembaga YDSF sendiri.¹¹ Berikut merupakan mekanisme pendayagunaan dana wakaf masjid:

1. Pihak penerima dana mengajukan proposal yang berisi rincian lokasi dan program pembangunan yang sedang atau akan dilaksanakan.
2. Pihak YDSF melakukan survei langsung ke lokasi pembangunan masjid.
3. Pihak YDSF menentukan pihak mana yang akan menerima bantuan dana wakaf masjid dan jumlah pemberian dana.

⁹ *Ibid.*

¹⁰ Laporan Keuangan YDSF Surabaya, 2013.

¹¹ Thontowi, *Wawancara*, Sidoarjo, 9 Oktober 2013.

4. Pemberian dana bantuan tidak berupa uang tunai, melainkan berupa bahan-bahan bangunan.

Selain untuk dana pembangunan fisik masjid, dana wakaf masjid ini juga diperuntukkan untuk pengembangan masjid, beberapa program yang telah didukung oleh dana ini yaitu:

1. Diklat imam masjid & penempatan.
2. *Upgrading* imam masjid.
3. Pelatihan manajemen masjid bagi imam dan takmir masjid jejaring YDSF.
4. Optimalisasi fungsi masjid bekerja sama dengan Yayasan Masjid Al Falah dalam kegiatan dakwah, dana operasional untuk majelis taklim imam masjid dan masjid-masjid mitra YDSF.

Termasuk dalam mekanisme pendayagunaan wakaf masjid, tidak sepenuhnya dana yang disalurkan berasal dari dana wakaf masjid. Program masjid yang telah dilaksanakan juga berasal dari dana infaq masjid yang penghimpunan dananya tidak hanya pada bulan ramadhan saja, namun juga dilaksanakan diluar bulan ramadhan. Dalam hal ini, bentuk penyaluran dana yang digunakan untuk pelaksanaan program masjid bersumber dari dana wakaf masjid dan infaq masjid.¹²

¹² Achmad Basuki, *Wawancara*, Surabaya, 21 November 2013.

D. Pelaksanaan dan Mekanisme Pendayagunaan Dana Wakaf Qur'an di YDSF Surabaya

Selain wakaf masjid, wakaf Qur'an juga termasuk salah satu produk yang ada dibulan ramadhan sejak dua tahun lalu di YDSF Surabaya. Produk ini ditujukan untuk menunjang pengembangan program dakwah yang telah ada di YDSF Surabaya. Bentuk penghimpunan dana wakaf Qur'an sama halnya dengan yang diterapkan pada penghimpunan dana wakaf masjid, yaitu dengan menghimpun dana dalam bentuk sejumlah uang tunai sesuai dengan nilai yang tertera pada voucher wakaf Qur'an.

Mekanisme pendayagunaan dana wakaf Qur'an yaitu setelah dana wakaf Qur'an terkumpul, dana-dana tersebut disalurkan dalam bentuk al Qur'an oleh YDSF Surabaya. Mengenai pihak penerima bantuan tersebut, terdapat beberapa pihak yang mendapat bantuan dari inisiatif pihak YDSF sendiri, namun adapula yang melalui pengajuan proposal yang berisi tentang keadaan dan kebutuhan al Qur'an di lembaga tersebut. Kemudian, sebagai bukti pelaksanaan penyaluran al Qur'an, pihak YDSF membuat surat berita acara serah terima bantuan wakaf al Qur'an yang berisi pihak penerima wakaf al Qur'an telah menerima bantuan al Qur'an sejumlah yang tertera pada surat bukti tersebut.¹³

¹³ *Ibid.*

Selain dalam bentuk penyaluran al Qur'an, dana wakaf Qur'an ini juga berperan dalam pelaksanaan program dakwah.¹⁴ Beberapa program yang telah dilaksanakan dengan menggunakan dana wakaf Qur'an yaitu:¹⁵

1. Dakwah perkotaan

- Bantuan kegiatan & dana pelatihan dakwah dan operasional lembaga dakwah
- Layanan ceramah umum, khutbah, ceramah radio, tarawih dan ramadhan
- Konsultasi syariah & keluarga via telepon, sms, email, surat dan tatap muka
- *Islamic short course* kursus islam singkat, reguler & tematik
- Pembinaan dan diklat dai/imam masjid
- Pembinaan napi tahanan medaeng (taklim & pelatihan)
- Wakaf al Qur'an distribusi al Qur'an terjemah standard dan *braille*

2. Dakwah pedesaan

- Syiar dakwah pedesaan majelis taklim desa dan tabligh
- Kerjasama dakwah pedesaan & subsidi dana operasional untuk guru tugas ponpes sidogiri dan guru al Qur'an Baitul Qur'an Gontor

¹⁴ Ikak Iskandar, *Wawancara*, Surabaya, 9 Desember 2013.

¹⁵ Achmad Basuki, *Wawancara*, Surabaya, 21 November 2013.

- Pelatihan dakwah pembinaan untuk jamaah desa dan bantuan kepada lembaga dakwah desa
- *Upgrading* dai pelatihan dai tematik (bulanan)