BAB III

STRATEGI MANAJEMEN KOPERASI

PONDOK PESANTREN MODERN AL-AZHAR GRESIK

A. Gambaran Umum Koperasi PPM Al-Azhar Gresik

1. Sejarah Berdiri dan Berkembangnya Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik

Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik adalah lembaga pendidikan Islam Internasional swasta yang didirikan oleh Jama'ah Majelis Ta'lim Nurul 'Izzah yang dipimpin oleh KH.Imam Bukhori Al-Habsy Al-Ayyuby selaku pemangku dan pimpinan Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik. Sebelum Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik berdiri, kegiatan pendidikan yang dilakukan adalah kegiatan pengajian rutin Jama'ah Majelis Ta'lim Nurul 'Izzah, kemudian atas keinginan dan cita-cita dari KH.Imam Bukhori Al-Habsy Al-Ayyuby dan Jama'ah Majelis Ta'lim Nurul 'Izzah untuk mempunyai lembaga pendidikan agama, maka didirikanlah Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik pada tanggal 01 Agustus 2011 M, bertepatan tanggal 1 Romadhon 1432 H, yang menempati area tanah wakaf seluas 562 m^2.[61]

[61] KH. Imam Bukhory, Pimpinan Pesantren, *Wawancara*, Menganti Gresik, 10 Juni 2016.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Dalam perjalanannya, Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik telah memperoleh kepercayaan dari masyarakat, hal ini dibuktikan dengan semakin meningkatnya jumlah santri yang mondok di pesantren ini. Dengan peningkatan yang signifikan tersebut mengakibatkan timbulnya banyak peluang-peluang yang bisa dilakukan oleh pengurus Pondok Pesantren, yang salah satunya adalah mendirikan Koperasi Pondok Pesantren demi memanfaatkan peluang tersebut untuk kemajuan Pondok Pesantren.

Tepatnya pada tanggal 1 Oktober 2012, segenap para jama'ah pengajian rutin Jama'ah Majelis Ta'lim Nurul 'Izzah yang tergabung dalam kepengurusan pesantren mendirikan sebuah lembaga bisnis sebagai wadah untuk mengaplikasikan idealismenya yang ingin membangun kesejahteraan ekonomi pesantren dan meningkatkan sarana pendidikan dan sarana pengalaman sehari-hari bagi santri Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik. Atas dasar itulah dibentuk sebuah kegiatan usaha retail dengan komoditas utamanya adalah air mineral berkhasiat "Al-Azhar" yang isnya Allah lantaran do'a bisa menyembuhkan berbagai penyakit dan sebagai perisai diri, serta menjual barang-barang kebutuhan pendidikan dan kebutuhan sehari-hari para santri Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik yang saat itu pertumbuhannya pesat di Kabupaten Gresik.

Seiring dengan perkembangan usahanya, komoditas yang dikelolapun mengalami peningkatan dan lebih variatif yaitu buku-buku

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

bacaan, perlengkapan sholat, baju-baju, busana muslim, skin care kecantikan, souvenir, dan lain-lain.

Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik memiliki segmentasi dan jaringan pasar yang potensial yaitu para Jama'ah Majelis Ta'lim Nurul 'Izzah, para santri, serta para tamu yang berobat dari berbagai daerah dan masyarakat umum.[62]

Kini Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik memiliki cabang di Gresik tepatnya di Jalan PJKA Nomor.09 Desa Suci, Kecamatan Manyar, Kabupaten Gresik ini diresmikan pada tanggal 15 April 2016.

2. Visi dan Misi Koperasi PPM Al-Azhar Gresik

Setiap organisasi harus mempunyai visi dan misi yang jelas. Hanya dengan visi dan misi maka aktivitas dan program akan terarah sesuai dengan tujuan yang dikehendaki. Adapun visi dan misi Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik adalah :[63]

a. Visi Koperasi

Menjadikan pesantren yang dinamis dan mandiri dengan usaha-usaha perekonomian sendiri yang didasarkan atas asas kekeluargaan dan kebersamaan dan berlandaskan ajaran agama.

[62] Abdulloh Al-Malik, Komisi Pengawas Koperasi, *Wawancara*, Menganti Gresik, 10 Juni 2016.
[63] Katon Al-Adhim, Ketua Koperasi, *Wawancara,* Menganti Gresik, 10 Juni 2016.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

b. Misi Koperasi

Untuk mewujudkan visi organisasi tersebut diatas, Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik merangkumnya dalam sebuah bentuk slogan yaitu "Maju bersama membangun usaha yang kuat dan luas, bermanfaat untuk semua dan berkah demi kelancaran dakwah dengan cara yang diridhoi oleh Allah SWT".

3. Tujuan Berdirinya Koperasi PPM Al-Azhar Gresik

1) Sebagai sumber dana pesantren. Kopontren adalah salah satu usaha pesantren yang mempunyai andil besar dalam membantu perkembangan dan pembangunan Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik.
2) Menyediakan kebutuhan para santri dan masyarakat dalam menjalankan ibadah.
3) Menanamkan kepada para anggota (santri) dan masyarakat agar gemar bershodaqoh.
4) Melatih dan menumbuhkan tenaga professional dari kalangan santri dalam pengembangan perusahaan.
5) Pengembangan jaringan dengan berbagai institusi dan lembaga bisnis.

4. Letak Geografis Koperasi PPM Al-Azhar

Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik berada di naungan Pondok Pesantren Modern Al-Azhar atau sering disingkat

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

PPMA, merupakan sebuah institusi di kawasan Desa Boteng, yang bersuhu udara cukup hangat $\pm$ 25° celcius. Letak geografis kawasan ini berbatasan dengan sebelah timur wilayah kota Surabaya sehingga letaknya tergolong strategis, karena berbatasan langsung dengan wilayah ibu kota Propinsi Jawa Timur. Kawasan ini kurang lebih 15 menit dari terminal Benowo Kota Surabaya jika ditempuh dengan kendaraan bermotor dan 2 km dari pertigaan Desa Boboh yang merupakan arah pertigaan menuju Gresik, Surabaya dan Mojokerto.

Penduduk di sana terkenal dengan industri kerajinan anyaman rotan berupa keranjang, kursi, meja dan berbagai macam bentuk souvenir yang sudah dikenal di sebagian besar penduduk Jawa Timur.[64] Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik berdiri di area perumahan yang cukup ramai sehingga letaknya strategis dan mudah dijangkau dari berbagai penjuru menjadikan Al-Azhar adalah institusi yang cepat berkembang.[65]

5. SDM (Sumber Daya Manusia)

Dalam mewujudkan aplikasi kegiatannya, Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik mempunyai SDM yang berkualitas, yaitu para santri dan karyawan yang professional, mereka selalu

[64] Wikipedia, "Desa Boteng, Menganti, Gresik", https://id.m.wikipedia.org/wiki/Menganti,_Gresik, diakses pada 12 Juni 2016.
[65] Abdullah Jalil Al Hafidz, Wakil Ketua Koperasi, *Wawancara,* Menganti Gresik, 11 Juni 2016.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

melakukan inovasi atas ide-ide dalam program koperasi, serta melaksanakan tugasnya masing-masing dengan penuh semangat, amanah, disiplin dengan penuh tanggung jawab. Pimpinan dan pengasuh Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik selalu memberikan arahan dan bimbingan serta motivasi kepada para santri dan karyawan sehingga bisa menjadi koperasi yang bisa memuaskan pelanggan dan melaksanakan tugasnya dengan baik.

6. Agenda Kerja Koperasi

Sebagai suatu wadah koperasi yang bergerak dibidang kesejahteraan ekonomi anggotanya, sudah tentu koperasi mempunyai kiat-kiat tersendiri guna memajukan kesejahteraan anggotanya dan membina kepercayaan serta keterbukaan antar semua anggota koperasi. Dalam usaha ini biasanya diciptakan lewat rutinitas bulanan dan tahunan koperasi.

Adapun bentuk dari rutinitas atau agenda Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik diantaranya adalah :

a. Agenda Bulanan

Untuk agenda bulanan ini dilakukan minimal dalam kurun waktu harian dan maksimal satu bulan sekali. Diantaranya program jangka pendek Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik adalah :

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

1) Rekapitulasi dana koperasi yang meliputi pendapatan dan pengeluaran, yang dimana dilakukan setiap hari.
2) Pembuatan rencana anggaran belanja koperasi.
3) Musyawarah anggota koperasi dan evaluasi kerja selama satu bulan.

b. Program Jangka Panjang

Sedangkan untuk program jangka panjang ini biasanya dilakukan untuk tiap satu tahun sekali. Diantaranya program jangka panjang Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik adalah :

1) Rekapitulasi dana koperasi secara keseluruhan yang dilakukan tiap akhir tahun.
2) Evaluasi dan peninjauan kembali program kerja koperasi selama satu tahun yang dilakukan pada akhir tahun.
3) Pembagian SHU (Sisa Hasil Usaha).

7. Struktur Organisasi Koperasi PPM Al-Azhar

Struktur Kopontren di lembaga Pondok Pesantren tidaklah sama pada umunya, karena koperasi ini bersifat sosial oriental dan pembekalan skil kewirausahaan santri.

Santri dalam hal ini tidak menetap di Pondok Pesantren selamanya, akan tetapi santri akan pulang setelah lulus dari jenjang tingkat pendidikan yang diinginkan. Oleh karena itu Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-

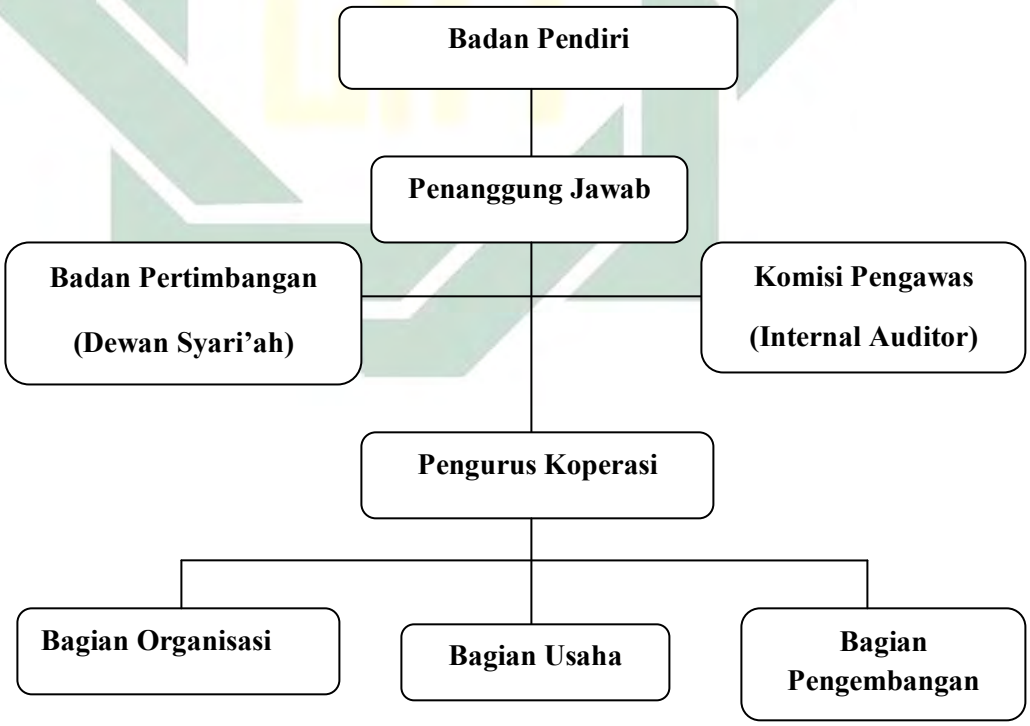
digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Azhar Gresik tidaklah jauh berbeda dengan toko-toko pembelanjaan kebutuhan primer, sehingga struktur yang ada hanya merupakan sebagai pelengkap saja, oleh karena itu dalam perjalanannya selalu diawas dan dibina oleh para pembimbing terlebih-lebih pemangku Pondok Pesantren.

Berikut ini struktur organisasi Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik :

Gambar 1.1

Struktur Organisasi Koperasi PPM Al-Azhar Gresik



digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

a. **Badan Pendiri,** adalah seluruh pengasuh Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik (Jama'ah Majelis Ta'lim Nurul 'Izzah)

b. **Penanggung Jawab** : KH. Imam Bukhori Al-Habsy Al-Ayyuby

c. **Dewan Pertimbangan** :

Ketua	: KH. Muhammad Su'eb
Wakil Ketua	: KH. M. Sulkhan
Sekretaris	: H. Abdul Manan
Wakil Sekretaris	: H. Abdul Munif
Anggota	: H. Abdullah Karim Al Hakim

d. **Komisi Pengawas (Internal Auditor)**

Koordinator	: Abdulloh Al-Malik
Anggota	: Muhammad Fadli
Anggota	: Abdul Halim

e. **Pengurus Koperasi**

Ketua	: Katon Al-Adhim
Wakil Ketua	: Abdullah Jalil Al Hafidz
Sekretaris	: Muhammad Taufiq
Bendahara	: Muhammad Yusuf

f. **Bagian Organisasi**

Koordinator	: Mubarok Dawam
Anggota	: Abdul Syukur
Anggota	: Hasbullah

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Angota : Habibul Mustofa

g. Bagian Usaha

Koordinator : H.Ahmad Busyiry Raty

Anggota : Lukmanul Khakim

Anggota : Khoiron Wahyudi

h. Bagian Pengembangan

Koordinator : M. Rizki Fajri

Anggota : Abdur Rahman

Anggota : Ahmad Fathi

8. Sarana dan Prasarana Koperasi PPM Al-Azhar Gresik

1) Satu bangunan minimarket yang terletak di dalam pesantren.
2) Satu bangunan untuk produksi air mineral berkhasiat "Al-Azhar".
3) Satu tempat untuk distribusi abaya.
4) Tempat untuk kantor.
5) Peralatan kantor seperti komputer dan lainnya.[66]

9. Usaha-Usaha Koperasi PPM Al-Azhar Gresik

Sebagai organisasi atau lembaga yang memperjuangkan sistem dan nilai-nilai yang adil yang lebih dikenal dengan bagi hasil, agar tetap

[66] Rizky Fajri, Koordinator Bagian Pengembangan Koperasi, *Wawancara,* Menganti Gresik, 12 Juni 2016.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

menghasilkan hasil yang banyak dan menumbuhkan perekonomian para anggota Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik melakukan beberapa langkah sebagai implementasi dari strategi pengelolaan yang dibuat. Adapun langkah-langkah yang dibuat adalah membuat usaha yang didasarkan atas analisis lingkungan sekitar Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik, diantaranya adalah :[67]

1) Usaha Pertokoan

Bermula dari pemenuhan kebutuhan para santri akhirnya koperasi berinisiatif membuat usaha toko yang ditempatkan di dalam pesantren baik pesantren putra maupun putri, yang kesemuannya menjual beberapa kebutuhan santri, di antaranya peralatan mandi, peralatan sholat, alat tulis, makanan ringan, dan lain-lain. Dari kebutuhan penunjang pendidikan sampai kebutuhan untuk kesehariannya telah disediakan oleh toko tersebut.

Setelah beberapa lama usaha ini berjalan, pihak koperasi bermaksud untuk mengembangkan usaha pertokoan dengan tujuan untuk meningkatkan pendapatan koperasi dengan menyediakan kebutuhan-kebutuhan logistik masyarakat sekitar Pondok Pesantren. Dalam rangka pengembangan usaha tersebut akhirnya Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik menjadikan usaha

[67] Mubarok Dawam , Koordinator Bagian Organisasi, *Wawancara,* Menganti Gresik, 12 Juni 2016.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

pertokoannya menjadi distributor dengan mensuplai kebutuhan dari toko-toko kecil di wilayah kecamatan Menganti. Inisiatif ini diperoleh karena data potensi yang dimiliki oleh koperasi sangat mendukung, adapun potensi yang ada adalah banyak dari alumni-alumni Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik di kecamatan Menganti dan sekitarnya mempunnyai usaha pertokoan di kampungnya. Pendapatan tiap bulan dari hasil usaha pertokoan ini adalah ± 10 juta rupiah.

2) Usaha Produksi Air Mineral Berkhasiat "Al-Azhar"

Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik merupakan pesantren yang tiap satu minggu dua kali, tepatnya pada hari minggu dan kamis, selalu didatangi puluhan hingga ratusan tamu dari berbagai daerah dengan tujuan untuk terapi dan konsultasi kepada kiai. Terapi ini menggunakan media air, yang pada awalnya media air yang digunakan untuk terapi adalah air mineral dari merek "Aqua", karena banyaknya permintaan dari para tamu, akhirnya kiai sebagai Pengasuh Pondok Pesantren meminta agar pihak koperasi dan pengurus membuat usaha produksi air mineral berkhasiat "Al-Azhar", dengan tujuan agar memudahkan pihak pesantren untuk menyediakan kebutuhan para tamu, dan mereka juga bisa sambil bershodaqoh ke pesantren, sehingga berdirilah usaha produksi air mineral berkhasiat "Al-Azhar" yang menjadi konsumsi wajib bagi keluarga besar Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik mulai dari kalangan keluarga,

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

santri, guru, karyawan, wali santri, Jama'ah Majelis Ta'lim Nurul 'Izzah dan khususnya para tamu Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik.

Dengan adanya usaha air mineral berkhasiat "Al-Azhar" ini, sangatlah meningkatkan pendapatan Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik. Modal awal usaha air mineral berkhasiat "Al-Azhar" ini adalah berkisar 75 juta rupiah, yakni untuk pembelian alat mesin produksi air minum dan kemasannya. Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik ini, dalam satu hari mampu memproduksi hingga 500 botol air minum yang berisi 1500 ml, yang tiap botolnya dijual dengan harga Rp.7.500. Penjualan air mineral ini perharinya mencapai ± 250 botol, kecuali hari kamis dan minggu yang penjualannya hingga mencapai ± 500 botol. Dari usaha produksi air mineral berkhasiat "Al-Azhar" ini, penghasilan perminggunya mencapai ± 17 juta rupiah, sehingga dari usaha ini koperasi mempunyai pendapatan yang signifikan, hal tersebut dikarenakan air mineral berkhasiat "Al-Azhar" ini sangat diminati oleh masyarakat, selain mengandung do'a, air mineral ini hanya diperjualbelikan di Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik dan tidak diperjualbelikan di koperasi dan toko-toko lain.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

3) Usaha Distribusi Busana Abaya

Selain kedua unit usaha di atas, Koperasi PPM Al-Azhar Gresik juga masih mempunyai usaha lagi yakni distribusi abaya atau gamis. Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik menjual abaya baik ecer maupun grosir yang diambil langsung dari produsen abaya yang berada di Bangil-Pasuruan. Usaha distribusi abaya ini baru dimulai pada bulan Januari 2014. Meskipun usia usahanya masih terbilang muda, akan tetapi, busana abaya ini juga banyak diminati oleh anggota koperasi dan masyarakat, karena di Kabupaten Gresik sendiri, belum ada distributor yang menyediakan busana abaya, khususnya busana abaya hitam. Dari usaha distribusi busana abaya ini, pendapatan perbulannya mencapai ± 15 juta rupiah.

4) Usaha Pokok

Selain usaha-usaha di atas ada beberapa usaha yang dilakukan dalam rangka mengembangkan usaha produk Kopontren yang notabenenya adalah produk-produk para anggota dan masyarakat. Selain itu pula, usaha ini didasarkan atas potensi yang sudah ada di lingkungan sekitar Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik, adapun produk yang sudah ada adalah :

a. Produk peci, jilbab, dan sajadah empuk. Disini koperasi sebagai pengepul dan memasarkan.
b. Berbagai macam minyak wangi bibit, souvenir dan lain-lain.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

c. Produk *Skin Care* kecantikan, disini koperasi memasarkan produk yang bekerjasama dengan anggota koperasi yang memiliki klinik kecantikan.

Usaha pokok dari Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar ini, pendapatan tiap bulannya mencapai ± 7 juta rupiah.

10. Laporan Keuangan atau Sisa Hasil Usaha (SHU)

Laporan keuangan di Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik dilakukan 2 bulan sekali, Manager Koperasi kepada pemangku atau dewan pengawas koperasi yaitu pengasuh dan pengurus Pondok Pesantren. Laba bersih koperasi setiap tahunnya semakin meningkat, terbukti dari laporan pengurus koperasi yang diberikan sebagai laporan kepada pengurus Pondok Pesantren, sebagai berikut :

Tabel 1.1

Laba Bersih Per Tahun Koperasi PPM Al-Azhar Gresik

No	Jenis Usaha	Tahun 2013	Tahun 2014	Tahun 2015
1	Usaha Pertokoan	75 juta	98 juta	120 juta
2	Usaha Produksi Air Mineral Berkhasiat "Al-Azhar"	540 juta	675 juta	816 juta
3	Usaha Distribusi Abaya	———	112 juta	180 juta
4	Usaha Pokok	60 juta	72 juta	84 juta
5	**Total Laba Bersih**	**675 juta**	**957 juta**	**1,2 milyar**

Sumber : Laporan Keuangan Koperasi PPM Al-Azhar Gresik 2013 – 2015.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

11. Faktor Penghambat dan Pendukung Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik

1) Adapun faktor penghambat kemajuan dari Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik antara lain :

a. Kurangnya modal, karena modal murni dari pihak pesantren dan anggota.

b. Kurangnya tenaga kerja yang professional.

c. Kurangnya perhatian pengurus pesantren (para pengurus kurang begitu memperhatikan keberadaan dan perkembangan koperasi karena disibukkan oleh kepentingan lain).

2) Adapun faktor pendukung kemajuan dari Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik antara lain :

a. Pengasuh pesantren memberikan keleluasaan untuk mengoperasionalkan jalannya perekonomian di Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik.

b. Peranan dan manfaat koperasi kepada masyarakat dan santri.

c. Setiap barang yang dibeli bernilaikan shodaqoh.

d. Dengan berdirinya koperasi tersebut santri dan masyarakat sekitar tidak susah lagi belanja ke tempat lain yang sekiranya jauh letaknya dari daerah sekitar, misalnya di pasar Gresik. Koperasi Pondok Pesantren itu sendiri menjual barang yang tidak kalah murah dan lengkap.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

B. Strategi Manajemen Koperasi PPM Al-Azhar Gresik

Dalam mewujudkan dan meningkatkan kemajuan koperasi baik itu dibidang ekonomi maupun keorganisasian koperasi diperlukan sebuah strategi manajemen. Hal ini dimaksudkan agar tujuan bersama yang tersirat dalam visi dan misi bisa tercapai dengan tepat dan efektif, sehingga harus diimbangi atau diimplementasikan lewat strategi-strategi dalam pengelolaan koperasi tersebut.

1. Proses Pembuatan Strategi Manajemen Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik

   Dalam pembuatan strategi manajemen oleh Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik disini pihak pengurus koperasi membicarakan dengan anggota koperasi yang semuanya adalah bagian pelaksana dan ujung tombak dari usaha koperasi.

   Dibawah ini adalah uraian proses dari salah satu pengurus koperasi yang bernama Abdulloh Jalil Al-Hafidz.

   > *Dalam pembuatan perencanaan koperasi disini biasanya dilakukan sesudah rapat tahunan anggota. Dalam pembuatannya kita dari pihak pengurus koperasi mengusulkan beberapa program yang baru kepada semua anggota koperasi yang diperoleh dari analisis akan kebutuhan yang bisa kita pakai sebagai potensi. Tidak hanya itu saja perencanaan yang kita tawarkan juga didasarkan atas hasil analisis atas masalah yang biasanya terjadi baik dari internal koperasi maupun dari pihak luar seperti keluhan ataupun permintaan masyarakat terhadap koperasi. Selain itu, sebuah rencana baru juga bisa datang dari tawaran klien yang ingin mengembangkan usahanya bersama koperasi, akan tetapi,*

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

tawaran tersebut tidak langsung kami terima tetapi kita harus seuaikan dulu kondisi dan potensi serta kebutuhan para anggota ataupun masyarakat sekitar. Seperti yang telah kami lakukan pada tahun kemaren mini market kita buat karena kita berfikir bahwa rencana usaha ini sangat cocok untuk dilaksanakan oleh koperasi mengingat bahwa di perkampungan sekitar Pondok Pesantren belum ada toko yang menyediakan pelayanan dan bermacam-macam barang. Selain itu, rencana tersebut terealisasi karena adanya keinginan untuk menyediakan kebutuhan para santri.

Adapun proses pembuatan strategi manajemen Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik pada pembuatan rencana (*business plan*) dilakukan dengan mengedepankan kepentingan umum untuk mewujudkan koperasi menjadi lembaga yang mempunyai peranan dalam kemajuan Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik.

Pembuatan strategi manajemen Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik adalah sebagai berikut :[68]

1) Didasarkan pada analisis kondisi lingkungan masyarakat.
2) Didasarkan pada analisis sarana atau sumber daya yang dimiliki.
3) Identifikasi adanya ketidakseimbangan.
4) Menyusun rencana strategis untuk mencapainya.

2. Program-Program Kerja Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik

Adapun program-program kerja dari Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik adalah :

[68] Abdulloh Karim Al Hakim ,Anggota Dewan Pertimbangan Koperasi, *Wawancara*, Menganti Gresik, 15 Juni 2016.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

1) Di Bidang Organisasi

Dalam hal ini program yang dilakukan adalah bertujuan untuk menumbuhkan dan meningkatkan kemajuan Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik dalam bidang keorganisasian, serta meningkatkan keadaan dan pengetahuan para anggota akan sebuah organisasi. Adapun kegiatan-kegiatan yang dilakukan adalah :

a) Mengadakan atau mengikuti diklat keorganisasian.
b) Merutinkan pembinaan terhadap anggota lewat pertemuan-pertemuan dan rutinitas koperasi yang salah satunya adalah rapat anggota.[69]

2) Di bidang usaha

Dalam bidang usaha ini Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik membagi menjadi beberapa unit, diantaranya adalah unit usaha pertokoan, unit usaha produksi air mineral, unit usaha distribusi abaya dan unit usaha pokok. Adapun secara rinci akan dibahas satu persatu.[70]

a) Unit Usaha Pertokoan

Unit usaha ini mempunyai beberapa program yang harus dilakukan, hal ini diharapkan bisa mewujudkan sebuah

[69] Mubarok Dawam , Koordinator Bidang Organisasi, *Wawancara*, Menganti Gresik, 16 Juni 2016.
[70] Ahmad Busyiry Raty , Ketua Bidang Usaha, *Wawancara*, Menganti Gresik, 16 Juni 2016.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

minimarket yang dinamis dan bagus. Adapun program-programnya adalah :

1) Mengembangkan wilayah pemasaran.
2) Mencari klien dalam mengembangkan usaha minimarket.

b) Unit Usaha Produksi Air Mineral Berkhasiat "Al-Azhar"

Dalam unit usaha ini program-program yang dilakukan adalah bertujuan untuk pemenuhan kebutuhan pesantren, adapun program-program yang dilakukan adalah :

1) Menciptakan sebuah sistem pengelolaan yang professional.
2) Melengkapi sarana produksi dan pengemasan.
3) Meningkatkan kualitas produksi dan pemasaran.

c) Unit Usaha Distribusi Abaya

Selain program-program di atas, dalam unit ini juga mempunyai beberapa program yang harus dilakukan, yang bertujuan untuk meningkatkan pendapatan koperasi, adapun program-program yang dilakukan adalah :

1) Mengusahakan masuknya penghasilan secara rutin.
2) Mencari dan menggaet lebih banyak lagi pelanggan dan supplier.
3) Meningkatkan sarana pemasaran produk terbaru.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

d) Unit Usaha Pokok

Selain kedalam bidang di atas, ada juga program lain dilakukan sebagai usaha yang bertujuan untuk pengembangan usaha. Dalam usaha ini ada beberapa program yang dilakukan sebagai program yang juga bisa menopang dari usaha-usaha yang sudah ditekuni oleh koperasi. Adapun diantaranya adalah:

1) Kerjasama dengan pihak lain.
2) Usaha-usaha lain yang halal dan sesuai dengan idealisme pesantren.

3. Rencana Kerja Jangka Pendek dan Jangka Panjang

Selain program kerja yang dibuat, Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik juga mempunyai rencana kerja yaitu :

1) Rencana kerja jangka pendek adalah sebagai berikut :
   a. Mengadakan jum'at bersih oleh anggota koperasi.
   b. Memfasilitasi segala kebutuhan pesantren dan masyarakat sekitar berupa bahan-bahan pokok.
   c. Ikut berpartisipasi dalam pengembangan pembangunan Pondok Pesantren.
   d. Mengadakan kegiatan pembagian sembako pada setiap satu muharrom kepada masyarakat miskin sekitar Pondok Pesantren.
2) Rencana kerja jangka panjang adalah sebagai berikut :
   a. Pengembangan usaha mikro.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

b. Meningkatkan produktifitas usaha Koperasi Pondok Pesantren kearah yang lebih maju dan lebih besar.

c. Mengadakan pelatihan kewirausahaan santri berbasis kompetensi.

d. Menjadi salah satu *public figure* yang cukup disegani sekaligus *market leader* dalam bidang usaha perdagangan.

e. Meningkatkan kwantitas dan kwalitas sumber daya manusia internal dan eksternal.

4. Acuan Pelaksanaan Program Strategi Manajemen Koperasi PPM Al-Azhar Gresik

Acuan pelaksanaan adalah sebuah acuan yang digunakan untuk menjalankan program dari langkah-langkah strategi manajemen yang sudah dibuat, sebagai berikut :

a) Membuat rumusan fungsi dan tugas yang jelas dari perangkat Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik

Hal ini berguna untuk mengurangi ketidakjelasan kinerja. Artinya semua pekerjaan dan tugas biasanya dilakukan oleh beberapa orang jadi sering terjadi kelalaian dalam tugas karena banyaknya tugas yang diemban. Hal ini diharapkan untuk menumbuhkan rasa tanggung jawab para pengurus dan anggota koperasi yang kurang bisa meluangkan waktunya untuk kegiatan dan rutinitas koperasi.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

b) Membuat pola hubungan antara perangkat Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik untuk memperlancar informasi dan komunikasi secara cepat dan tepat sasaran.

Selama ini sistem yang berjalan adalah semua informasi yang masuk jarang disosialisasikan kepada anggota, ini disebabkan karena kesadaran akan rasa memiliki yang belum maksimal. Dan tidak maksimalnya pertemuan yang dilakukan tiap bulan karena masih banyak anggota yang absen disetiap pertemuan. Sehingga diperlukan pola baru untuk meningkatkan dan memperlancar proses trasnsfer informasi atau sosialisasinya serta menciptakan keefektifan dalam komunikasi.

c) Merangsang proyek percontohan dengan memperhatikan kreatifitas dan kondisi obyektif daerah

Seperti yang diuraikan sebelum-sebelumnya bahwa setiap rencana usaha atau program itu harus lebih dahulu disesuaikan dengan kondisi koperasi dan masyarakat sekitar Pondok Pesantren.

d) Menciptakan sistem monitoring dan evaluasi secara dinamis dan partisipatif

Membiasakan melakukan proses evaluasi setiap ada masalah oleh semua anggota koperasi. Sehingga semua masalah bisa diketahui oleh anggota dan semua anggota bisa berfikir untuk menemukan ide atau cara menghadapi masalah yang ada.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

5. Target Pengembangan Koperasi PPM Al-Azhar

Perencanaan pengembangan Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik berdasarkan potensi-potensi dan peluang yang ada, maka pengurus koperasi menargetkan pengembangan koperasi kedepan sebagai berikut :

1) Pemasaran produk anggota

Dengan semakin membaik perekonomian nasional, maka semakin diperlukan usaha-usaha untuk memperluas pasar produk anggota, usaha-usaha yang dilakukan diantaranya dengan promosi bersama, pembuatan penawaran kebeberapa anggota lembaga.

2) Permodalan untuk mendukung produksi anggota

Selama ini kesulitan usaha koperasi adalah kebutuhan dana untuk memenuhi pesanan yang mendukung ketersediaannya supaya produk usaha kecil bisa dipercaya konsumen.

3) Pendidikan atau *training* bagi para karyawan

Selaras dengan perkembangan usaha dapat mempunyai kompetensi untuk bersaing di era global saat ini.

6. Strategi Manajemen Koperasi PPM Al-Azhar Gresik

Beberapa hal yang dilakukan oleh Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik dalam strategi manajemennya adalah dengan

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

menggunakan strategi manajemen dalam transaksinya yang berbeda dengan koperasi lain.

Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik ini dalam transaksinya menggunakan manajemen syar'i dengan prinsip shodaqoh, di mana semua barang digratiskan oleh Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik, hanya saja mereka harus bershodaqoh dengan minimal harga yang ditentukan oleh Kopontren, dan Kopontren memberikan hadiah kepada orang yang bershodaqoh tersebut seharga uang yang dishodaqohkan. Hal ini dilakukan oleh pihak pesantren agar anggota dan masyarakat bisa menjadi ahli shodaqoh tanpa ada rasa terbebani dan merasakan shodaqoh sangatlah mudah dan banyak manfaatnya.[71]

Manajemen syar'i dengan prinsip shodaqoh ini merupakan sebuah spiritual manajemen, dimana prinsip shodaqoh tersebut membuat anggota dan masyarakat memperbanyak transaksi di Kopontren, bahkan melebihkan transaksi minimal dari pesantren. Hasil wawancara dengan masyarakat sekitar Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar yang bernama Ibu Faizah.

> *Bertransaksi di Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik ini membuat saya menjadi orang yang gemar bershodaqoh, karena semakin banyak saya bertransaksi di Kopontren, maka semakin banyak pula shodaqoh saya, bahkan saya sering melebihkan dari minimal transaksi yang ditentukan pesantren, seperti satu paket air mineral berkhasiat 'Al-Azhar' yang harganya Rp.30.000 biasanya saya memberi uang Rp.50.000, hal*

[71] KH. Imam Bukhory, Pimpinan Pesantren, *Wawancara*, Menganti Gresik, 14 Juni 2016.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

tersebut saya lakukan dengan senang hati, karena transaksi saya adalah bernilai shodaqoh dengan harapan Allah SWT akan melipatgandakan rizki saya dan mengabulkan segala hajat saya dari shodaqoh yang saya keluarkan kepada pesantren melalui transaksi di Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar ini.

Strategi Manajemen syar'i dengan prinsip shodaqoh tersebut sangatlah diminati masyarakat, karena banyak anggota dan masyarakat yang sudah merasakan manfaat dari kehebatan shodaqoh. oleh karena itu adanya Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik ini sangat berdampak signifikan terhadap pengembangan *financial* pesantren.

Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar Gresik ini, disamping menerima shodaqoh dari anggota dan masyarakat, pihak Kopontren juga memberikan perhatian terhadap masyarakat sekitar, yakni setiap satu tahun sekali Koperasi Pondok Pesantren Modern Al-Azhar mengadakan bhakti sosial kepada masyarakat sekitar, yaitu pada 1 Muharrom dengan membagikan sembako yang terdiri dari 5 kg beras, minyak goreng, dan 1 botol kecap, kegiatan ini sudah berlangsung selama kurun waktu 2 tahun.[72]

[72] Abdulloh Al-Malik, Komisi Pengawas Koperasi, *Wawancara*, Menganti Gresik, 14 Juni 2016.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id